



**ITESM**

SISTEMA INSTITUTO TECNOLÓGICO Y DE  
ESTUDIOS SUPERIORES DE MONTERREY

## **La Inversión de Texas en América Latina**

Lic. Graciela Gutiérrez Garza

**Cuadernos del Centro de Estudios Estratégicos**



**CENTRO DE ESTUDIOS ESTRATEGICOS**

Durante los últimos años América Latina se enfrenta a la tarea de recuperar el crecimiento económico, después de la llamada “década perdida” de los ochenta, caracterizada por un estancamiento socioeconómico. Los esfuerzos de la región tendrán lugar en el marco de un nuevo orden mundial donde coexisten procesos de globalización comercial, financieros, políticos, tecnológicos, culturales, y ambientales con profundas y crecientes diferencias entre los países que los constituyen <sup>1</sup>

Dada la crisis financiera que enfrenta América Latina, la inversión estadounidense constituye un importante recurso para poder recuperar la senda del crecimiento. Sin embargo, no es la única región que compite para obtener estos flujos de capital. Este trabajo pues, pretende analizar las tendencias de los flujos de inversión hacia estos países y las características que enfrentan las empresas que pretenden establecer subsidiarias en esta región.

## **I. EVOLUCION ECONOMICA DE AMÉRICA LATINA.**

Para entender la situación actual de América Latina es necesario analizar los problemas que las economías de estos países enfrentaron en las décadas pasadas.

En 1990 el ingreso promedio por habitante en la región fue menor que en 1980, lo que implica un decremento promedio anual de 1% durante el decenio. En los setenta se registró una tasa de crecimiento de 3.3% y en los sesenta de 2.5%. Si bien los promedios ocultan grandes diferencias entre los países de la región, no

---

<sup>1</sup>Sagasti F. Arévalo G. “La Industrialización en América Latina y Asia Oriental: un análisis comparado”. Comercio Exterior. Vol. 42 No. 12 Dic. 1992 . p. 1104.

Durante los últimos años América Latina se enfrenta a la tarea de recuperar el crecimiento económico, después de la llamada “década perdida” de los ochenta, caracterizada por un estancamiento socioeconómico. Los esfuerzos de la región tendrán lugar en el marco de un nuevo orden mundial donde coexisten procesos de globalización comercial, financieros, políticos, tecnológicos, culturales, y ambientales con profundas y crecientes diferencias entre los países que los constituyen <sup>1</sup>

Dada la crisis financiera que enfrenta América Latina, la inversión estadounidense constituye un importante recurso para poder recuperar la senda del crecimiento. Sin embargo, no es la única región que compite para obtener estos flujos de capital. Este trabajo pues, pretende analizar las tendencias de los flujos de inversión hacia estos países y las características que enfrentan las empresas que pretenden establecer subsidiarias en esta región.

## **I. EVOLUCION ECONOMICA DE AMÉRICA LATINA.**

Para entender la situación actual de América Latina es necesario analizar los problemas que las economías de estos países enfrentaron en las décadas pasadas.

En 1990 el ingreso promedio por habitante en la región fue menor que en 1980, lo que implica un decremento promedio anual de 1% durante el decenio. En los setenta se registró una tasa de crecimiento de 3.3% y en los sesenta de 2.5%. Si bien los promedios ocultan grandes diferencias entre los países de la región, no

---

<sup>1</sup>Sagasti F. Arévalo G. “La Industrialización en América Latina y Asia Oriental: un análisis comparado”. Comercio Exterior. Vol. 42 No. 12 Dic. 1992 . p. 1104.

cabe duda que en las últimas décadas América Latina en su conjunto, experimentó la peor crisis económica desde la depresión de los años treinta <sup>2</sup>.

Los problemas que aquejaron a la región fueron: pérdida de dinamismo en las fuentes tradicionales de crecimiento (exportaciones de materias primas y expansión industrial); persistencia de desequilibrios macroeconómicos (inflación, déficit fiscal y deuda externa) y un fuerte descenso de la inversión bruta (de 24.2% del PIB regional en 1981 a 19% en 1990).

Esta región también enfrentó un aislamiento en cuanto a su participación en el comercio internacional. La participación de América Latina en las exportaciones mundiales paso de 7% en 1963 a 3.6% en 1990, pese al incremento en población que experimentaron los paveses de la región.

## **II. RELACIONES ECONOMICAS ENTRE EU Y AMÉRICA LATINA.**

Tradicionalmente Estados Unidos ha sido el principal socio y fuente de los flujos de inversión directa y recursos de financiamiento de capital para América Latina. La contraparte de estos flujos de capital ha sido el excedente comercial de EU con esta región. Sin embargo cambios en la política doméstica en los EU revirtieron esta tendencia, desde mediados de los setentas y a comienzos de los ochenta, la política fiscal estadounidense fue más expansionista sin ajustarse a la política monetaria. El resultado neto fue un enorme incremento en las tasas de interés real en los EU y en los mercados mundiales de capital y la desaparición del excedente de EU disponible para América Latina <sup>3</sup> (ver tabla 1)

---

<sup>2</sup> Sagasti F. Arévalo G. "La Industrialización en América Latina y Asia Oriental: un análisis comparado". Comercio Exterior. Vol. 42 No. 12 Dic. 1992 . p. 1104.

<sup>3</sup> Baer Werner, Coes Donald. United States Policies and the Latin American Economies. EU. 1990. p 39.

cabe duda que en las últimas décadas América Latina en su conjunto, experimentó la peor crisis económica desde la depresión de los años treinta <sup>2</sup>.

Los problemas que aquejaron a la región fueron: pérdida de dinamismo en las fuentes tradicionales de crecimiento (exportaciones de materias primas y expansión industrial); persistencia de desequilibrios macroeconómicos (inflación, déficit fiscal y deuda externa) y un fuerte descenso de la inversión bruta (de 24.2% del PIB regional en 1981 a 19% en 1990).

Esta región también enfrentó un aislamiento en cuanto a su participación en el comercio internacional. La participación de América Latina en las exportaciones mundiales paso de 7% en 1963 a 3.6% en 1990, pese al incremento en población que experimentaron los paveses de la región.

## **II. RELACIONES ECONOMICAS ENTRE EU Y AMÉRICA LATINA.**

Tradicionalmente Estados Unidos ha sido el principal socio y fuente de los flujos de inversión directa y recursos de financiamiento de capital para América Latina. La contraparte de estos flujos de capital ha sido el excedente comercial de EU con esta región. Sin embargo cambios en la política doméstica en los EU revirtieron esta tendencia, desde mediados de los setentas y a comienzos de los ochenta, la política fiscal estadounidense fue más expansionista sin ajustarse a la política monetaria. El resultado neto fue un enorme incremento en las tasas de interés real en los EU y en los mercados mundiales de capital y la desaparición del excedente de EU disponible para América Latina <sup>3</sup> (ver tabla 1)

---

<sup>2</sup> Sagasti F. Arévalo G. "La Industrialización en América Latina y Asia Oriental: un análisis comparado". Comercio Exterior. Vol. 42 No. 12 Dic. 1992 . p. 1104.

<sup>3</sup> Baer Werner, Coes Donald. United States Policies and the Latin American Economies. EU. 1990. p 39.

Tabla 1

INVERSION DIRECTA DE EU EN AMERICA LATINA

(MILLONES DE DLLS)

AÑO	Monto	Cambio %
1970	601	
1971	691	14.98
1972	279	-59.62
1973	673	141.22
1974	2270	237.30
1975	1347	-40.66
1976	146	-89.16
1977	3632	2387.67
1978	4207	15.83
1979	4043	-3.90
1980	2655	-34.33
1981	-58	-102.18
1982	-5820	9934.48
1983	-3066	-47.32
1984	-1625	-47.00
1985	3875	-338.46
1986	7450	92.26
1987	7336	-1.53

Baer Werner, Coes Donald. United States Policies and the Latin American Economies. EU. 1990. p. 39.

### III. FLUJOS DE CAPITAL.

Después de la Segunda Guerra Mundial, América Latina ha sido el principal receptor de los flujos de capital tanto de inversión directa como de préstamos. El punto más alto de esta tendencia fue el periodo siguiente de la Segunda Guerra Mundial, cuando más del 50% de la inversión directa y los flujos de capital en América Latina fueron estadounidenses, sin embargo con la recuperación y rápido crecimiento de Europa Occidental y Japón, la participación de EU decayó a pesar del incremento absoluto de la inversión en los setentas. Sin embargo a pesar de que los EU disminuyeron en términos relativos, se mantuvieron como la principal fuente de capital externa de la región<sup>4</sup>.

El papel de EU como líder mundial de intermediación financiera fue muy importante en América Latina, especialmente después de 1973, cuando los bancos estadounidenses fueron los responsables de reciclar una parte sustancial del excedente petrolero de los países de América Latina. Estos patrones históricos cambiaron abruptamente a comienzos de la década de los ochenta, con la crisis de la deuda, América Latina se convirtió en un exportador neto de capital hacia los países acreedores, particularmente a los EU (ver tabla 1).

EU transfirió una gran cantidad de capital a América Latina entre 1970 y 1983, con excepción de 1979. Sin embargo la transferencia de estos recursos fue a través de préstamos más que en forma de inversiones directas debido principalmente a que la comunidad financiera internacional al momento de otorgar estos créditos los consideraba menos riesgoso que canalizarlos en inversión directa, particularmente cuando los préstamos eran a gobiernos pues éstos se respaldaban en la capacidad fiscal del gobierno prestatario, además de

---

<sup>4</sup> Ibid p. 45

que en esa época se desarrollaron y perfeccionaron tasas de interés variables para los préstamos, lo que pareció disminuir la incertidumbre tanto de acreedores como de deudores. La crisis de la deuda demostró que esa canalización de recursos no fue la adecuada.

Además en algunos países como Brasil, existieron ciertas razones técnicas para preferir otorgar flujos de capital a través de préstamos y no en inversión directa, debido a que las regulaciones en inversión no consideraban los efectos de la inflación en el país prestatario, mientras que tal inflación era automáticamente incorporada en la tasa de interés nominal pagada en el préstamo.

Sin embargo, a mediados de los ochenta la inversión directa norteamericana continuaba representando alrededor del 60% del stock de inversión extranjera directa en América Latina. Además, cerca del 50% de esa inversión se destinó a manufacturas, sector clave en la dinámica del crecimiento latinoamericano.

Actualmente los flujos de capitales privados a América Latina han empezado a elevarse, lo que puede ser un indicador de que la década de los ochenta fue un punto de inflexión en el comportamiento de los flujos financiero de América Latina. En 1991 ingresaron a la región unos 40,000 millones de Dlls cantidad muy superior a la de 1989 ( 5000 millones) y 1990 (13, 400). Si bien, gran parte de estos recursos se han depositado a corto plazo para beneficiarse de las altas tasas de interés de la región la inversión extranjera directa ascendió a 10,400 millones. estos recursos se concentraron en unos pocos países: México recibió aproximadamente 40%, Brasil 29%, Argentina y Venezuela, 12% cada uno, y Chile 4%.<sup>5</sup>. La tabla 2 muestra el stock que han acumulado estos países en inversión extranjera directa y nos permite analizar cómo Brasil y México son

---

<sup>5</sup> Sagasti F. Arévalo G. "La Industrialización en América Latina y Asia Oriental: un análisis comparado". Comercio Exterior. Vol. 42 No. 12 Dic. 1992 . p. 1106.



quiénes concentran la mayor cantidad de esta inversión. La tabla 3 muestra en la distribución por sectores de la inversión de EU en América Latina.

**Tabla 2**

Stock de Inversión Extranjera Directa (Billones de Dlls) 1991	
PAIS	MONTO
México	11.6
Argentina	3.4
Brasil	15.2
Chile	1.6
Colombia	1.7
Ecuador	0.337
Guatemala	0.212
Paraguay	0.014
Venezuela	2.8

Fuente: National Trade Data Bank. The Export Connection. Jul. 1993. CDROM.

#### **IV. BARRERAS LEGISLATIVAS A LA INVERSION**

En los últimos años se han realizado cambios sustanciales en la legislación de los países de América Latina con respecto a la inversión extranjera directa en tales países.

La regulación de la inversión extranjera juega un papel importante en cuanto a los incentivos que puede representar una legislación clara acorde con una política de economía abierta a la inversión foránea. Por otro lado un marco regulatorio demasiado restrictivo puede ser factor desincentivante para el inversionista potencial.

A continuación se presenta una revisión de los aspectos más importantes en la legislación de estos países en cuanto a inversión extranjera y las modificaciones que han realizado recientemente<sup>6</sup>.

<sup>6</sup> National Trade Data Bank. The Export Connection. Ago. 1993. CD-ROM.

quiénes concentran la mayor cantidad de esta inversión. La tabla 3 muestra en la distribución por sectores de la inversión de EU en América Latina.

**Tabla 2**

Stock de Inversión Extranjera Directa (Billones de Dlls) 1991	
PAIS	MONTO
México	11.6
Argentina	3.4
Brasil	15.2
Chile	1.6
Colombia	1.7
Ecuador	0.337
Guatemala	0.212
Paraguay	0.014
Venezuela	2.8

Fuente: National Trade Data Bank. The Export Connection. Jul. 1993. CDROM.

#### **IV. BARRERAS LEGISLATIVAS A LA INVERSION**

En los últimos años se han realizado cambios sustanciales en la legislación de los países de América Latina con respecto a la inversión extranjera directa en tales países.

La regulación de la inversión extranjera juega un papel importante en cuanto a los incentivos que puede representar una legislación clara acorde con una política de economía abierta a la inversión foránea. Por otro lado un marco regulatorio demasiado restrictivo puede ser factor desincentivante para el inversionista potencial.

A continuación se presenta una revisión de los aspectos más importantes en la legislación de estos países en cuanto a inversión extranjera y las modificaciones que han realizado recientemente<sup>6</sup>.

<sup>6</sup> National Trade Data Bank. The Export Connection. Ago. 1993. CD-ROM.

*Chile.*

La política oficial del Gobierno de Chile es de apertura a la inversión extranjera, sin embargo persisten aún ciertas restricciones.

El capital invertido en Chile no debe ser repatriado en tres años, aunque hay una propuesta del gobierno a la legislatura del país para reducir este período a un año. Todos los inversionistas extranjeros están sujetos a una pro-forma de revisión del gobierno chileno y los contratos de pagos de derechos deben ser aprobados por el Banco Central.

Las regalías deben representar sólo un porcentaje de las ventas. Estos pagos son limitados a uno por ciento por uso de marca registrada, tres por ciento por uso secretos de marca y propiedad del proceso y cinco por ciento por el uso de patentes. A los bancos extranjeros y las compañías de seguros no se les permite operar vía marca.

Los EU alientan la apertura a la inversión extranjera de Chile y han manifestado su interés en negociar un tratado de inversión bilateral.

*Ecuador.*

En 1991 Ecuador eliminó restricciones para la inversión extranjera así como limitaciones en cuanto a retorno de utilidades y dividendos. Sin embargo, ciertas deficiencias persisten, incluyendo la requisición de aprobación del gobierno para extranjeros que participan en ciertos sectores importantes. Además la tasa impositiva sobre las utilidades y otras remesas es más alta que la de las empresas locales y el personal extranjero no deben exceder el 20% del total de empleados de la empresa.

### *Brasil*

Aunque Brasil oficialmente da la bienvenida a la inversión extranjera, sus políticas frente a tal inversión son frecuentemente restrictivas y discriminatorias. La inversión extranjera esta prohibida en algunos sectores, incluyendo la producción y refinación de petróleo, bienes públicos, bienes raíces, embarcaciones y varios "sectores estratégicos". Aún con estas restricciones, muchas empresas estadounidenses y de otros países pueden tener importantes inversiones en Brasil.

En otros sectores Brasil limita la participación equitativa de la inversión imponiendo requerimientos de contenido local y vincula incentivos para alcanzar los requerimientos de exportación.

Brasil también restringe la transferencia de ganancias de capital, los procedimientos de retorno varían y son regulados dependiendo del destino. En algunos sectores las empresas extranjeras no tienen opción de formar joint ventures con empresas brasileñas.

La constitución brasileña excluye la participación mayoritaria en operaciones directas de minería y prohíbe la inversión directa en cuidados de la salud. Sin embargo estas provisiones constitucionales no han sido implementadas a través de la legislación.

La Constitución impone también prohibiciones al capital extranjero en el transporte por tierra, ríos, mar, costas, aire, así como en la propiedad de medios de televisión, radio o medios impresos. Los extranjeros tienen prohibido además poseer tierras en ciertas zonas y/o áreas de seguridad nacional.

El gobierno de Brasil propuso en 1991 algunas enmiendas constitucionales que permitirían eliminar ciertas restricciones a la inversión extranjera, especialmente

en sectores de minería y petróleo, sin embargo esta legislación permanece en el Congreso Brasileño.

La legislación impositiva de Brasil fue modificada en 1991 para eliminar desde enero de 1992 el impuesto sobre el ingreso suplementario al ingreso en utilidades y remesas de dividendos extranjeros que excedan 12% del capital registrado, a pesar de que estas modificaciones procedan desde 1991 se colectaran también en 1992. En suma el Banco Central revisara sus regulaciones internas en diciembre para permitir a las empresas extranjeras reinvertir sus ganancias al tipo de cambio en la fecha de las nuevas inversiones, y no en el momento en que las ganancias fueron declaradas. Este aspecto causó al problema de la erosión de capital en períodos de inflación, por el intervalo que se crea entre el momento en que las ganancias son declaradas y la reinversión de estas. Además puede haber problemas de subregistro de capital debido a que las marcas y el know how, no pueden ser registradas. Sin embargo, una propuesta en el Congreso Brasileño podría, si es aprobada, eliminar las prohibiciones monetarias para transferir regalías y asistencia técnica de subsidiarias a empresas matrices en el extranjero.

Bajo la nueva legislación impositiva de Brasil se han eliminado las restricciones de remesas de regalías y pagos de servicios técnicos entre las partes relacionadas. El pago de regalías entre las partes relacionadas puede ser deducido de las ganancias con el fin de evitar computar el impuesto al ingreso. Además Brasil ha reducido la base de la tasa impositiva en las utilidades y las regalías de 25% a 15%. La Constitución de Brasil establece en 1988 una revisión del Congreso en un intento de reestructurar el sistema financiero del país. Hasta que la revisión este completa, la Constitución prohíbe la entrada a los bancos extranjeros. Los bancos establecidos con participación extranjera

también enfrentan numerosas restricciones discriminatorias, tales como prohibiciones en el incremento de capital o adición de sub-marcas.

Las restricciones de capital han sido discutidas en reuniones bilaterales acerca de las políticas de los sectores computacionales y electrónica digital. Los EU están buscando liberalizar los requerimientos de desempeño con las negociaciones de la Ronda de Uruguay en las medidas de inversión de comercio relacionado y las discusiones bilaterales. Los EU también han enfatizado la importancia de los regímenes abiertos y no discriminatorios a la inversión extranjera en el contexto de hablar bajo el marco del acuerdo de comercio e inversión celebrado con los países del surgiente mercado común del Sur en 1991, el cual incluye a Brasil.

### *Colombia*

Los requerimientos de la balanza comercial, impuestos en la industria automotriz, fueron hechos mas flexibles en diciembre de 1991. Estas medidas están intentando aumentar el valor agregado en Colombia de las operaciones de ensamble, sin embargo han disuadido a la nueva inversión en el sector. Estas practicas están siendo negociadas en la Ronda de Uruguay.

Las políticas del sector petrolero aunque son generalmente favorables para los inversionistas extranjeros asociados con la cia estatal de petróleo, ECOPETROL, no son rentables para las inversiones en pequeña escala (cinco millones de barriles o menos). Las compañías estadounidenses de petróleo han expresado su interés en incrementar la exploración y desarrollo de actividades en Colombia si los contratos y requerimientos impositivos son hechos mas flexibles para contabilizar altos costos por barril en pequeños pozos. La mayoría del potencial

de pozos petroleros en Colombia esta localizado en pequeñas y relativamente poco desarrolladas regiones del este.

*Venezuela.*

Venezuela ha liberalizado significativamente su régimen de inversión durante los años pasados. Desde 1990 Venezuela ha protegido a la mayoría de los inversionistas eliminado las restricciones generales en inversiones extranjeras directas y elevando las previas restricciones a trasferencias. Venezuela ademas ha emprendido un amplio programa de privatización, el mas significativo ejemplo fue la privatización parcial de CANTV (la entidad estatal de telecomunicaciones) y VIASA (la mas grande aerolínea). Ademas, Venezuela ha expandió su participación extranjera en la producción de petroquímicos, carbón, aluminio y producción de laminas de acero. En febrero de 1992, el gobierno de Venezuela publicó un Decreto Ejecutivo para el año 2095, el cual liberara las reglas de inversión en el aspecto de inversión extranjera para sectores reservados a compañías nacionales (agua y aguas residuales, ventas al menudeo y telecomunicaciones) y separa la Superintendencia para la Inversión Extranjera de la autoridad discrecional en el registro de la inversión extranjera.

Sin embargo, continúan las restricciones a la inversión extranjera en un gran número de áreas. El propietario extranjero de las compañías en algunos sectores es limitado, el mas común es el de 20%. Tales sectores incluyen la mayoría de los sectores profesionales (tales como contabilidad, arquitectura e ingeniería), banca (restricciones en el establecimiento de sucursales, subsidiarias y en operaciones permisibles), seguros y reaseguros. Ademas, el Gobierno de Venezuela conserva amplio poder discrecional para declarar un sector como "básico" e imponer un 49% de tope máximo de inversión extranjera

en el sector que operan las compañías. Además el Estado continúa teniendo el control de sectores claves de la economía tales como el petróleo, gas y exploración y desarrollo de carbón, petroquímicos y minerales de hierro. Empresas paraestatales dominan otros, como el acero y el aluminio. Finalmente, la nueva ley laboral restringe al 10% los extranjeros empleados por la empresa y limita los salarios de los trabajadores extranjeros a el 20% de la nómina de la empresa.

En el sector petrolero, el Artículo V de la ley de hidrocarburos (1975) reserva al estado la exploración, producción, refinación, transporte, almacenamiento, y venta nacional o internacional de hidrocarburos. Cuando considera de interés público, el Gobierno de Venezuela puede realizar acuerdos de joint venture con compañías privadas (nacionales o extranjeras), con tal que los acuerdos garanticen el control estatal de las operaciones, que sean de duración limitada y cuenten además con la autorización previa del Congreso.

Venezuela también mantiene algunas otras medidas de distorsión de inversión. Créditos de impuestos preferenciales y acceso a los créditos están de acuerdo con las empresas orientadas a las exportaciones, otros créditos impositivos de inversión son dirigidos a los productores y compradores de bienes de capital localmente producidos. La disponibilidad de los créditos fiscales para los exportadores están graduadas de acuerdo al porcentaje de valor agregado local, las cantidades varían del 1 al 10%.

## **V. SUBSIDIARIAS TEXANAS EN AMÉRICA LATINA.**

El análisis anterior muestra como en los últimos años las políticas de inversión de los EU hacia América Latina mostraron grandes variaciones. Sin embargo no



en el sector que operan las compañías. Además el Estado continúa teniendo el control de sectores claves de la economía tales como el petróleo, gas y exploración y desarrollo de carbón, petroquímicos y minerales de hierro. Empresas paraestatales dominan otros, como el acero y el aluminio. Finalmente, la nueva ley laboral restringe al 10% los extranjeros empleados por la empresa y limita los salarios de los trabajadores extranjeros a el 20% de la nómina de la empresa.

En el sector petrolero, el Artículo V de la ley de hidrocarburos (1975) reserva al estado la exploración, producción, refinación, transporte, almacenamiento, y venta nacional o internacional de hidrocarburos. Cuando considera de interés público, el Gobierno de Venezuela puede realizar acuerdos de joint venture con compañías privadas (nacionales o extranjeras), con tal que los acuerdos garanticen el control estatal de las operaciones, que sean de duración limitada y cuenten además con la autorización previa del Congreso.

Venezuela también mantiene algunas otras medidas de distorsión de inversión. Créditos de impuestos preferenciales y acceso a los créditos están de acuerdo con las empresas orientadas a las exportaciones, otros créditos impositivos de inversión son dirigidos a los productores y compradores de bienes de capital localmente producidos. La disponibilidad de los créditos fiscales para los exportadores están graduadas de acuerdo al porcentaje de valor agregado local, las cantidades varían del 1 al 10%.

## **V. SUBSIDIARIAS TEXANAS EN AMÉRICA LATINA.**

El análisis anterior muestra como en los últimos años las políticas de inversión de los EU hacia América Latina mostraron grandes variaciones. Sin embargo no

podemos restar importancia a la evidencia histórica que demuestra la importancia del capital norteamericano en la economía de esta región. Así, América Latina ha sido y será una región atractiva para el inversionista estadounidense, por lo que consideramos conveniente analizar las características particulares de las empresas norteamericanas establecidas en los países de América Latina susceptibles a ser atraídas al mercado mexicano.

Dadas las transformaciones económicas y políticas que México ha experimentado recientemente, está en posición de ofrecer al inversionista norteamericano un escenario favorable para la colocación de subsidiarias; sin embargo es necesario considerar las regiones con las cuales competimos en este rubro.

A continuación se presenta, en forma de listado, la información de las subsidiarias Texasas en América Latina. Esta incluye el nombre de la empresa, la dirección y los países en los que mantiene operaciones. Se muestra, además, la descripción de las actividades que realiza y el rango de ventas y empleados en que está catalogada.

INVERSION EXTRANJERA DIRECTA EN AMERICA LATINA POR SECTOR

**Tabla 3**

Países	Todas las industrias	Petróleo	Manufacturas Totales	Alimentos	Prod. químicos	Metalos Primarios	Maquinaría (excepto eléctrica)	Electrónica	Equipo de transporte	Otros manufacturas	Comercio al mayoreo	Financiero	Servicios	Otros
Todos los países	331,082	106,161	156,756	14,327	37,459	8,777	18,118	13,426	32,686	30,961	13,186	10,700	13,139	33,132
América Latina	31,134	3,808	20,881	1,963	4,547	2,414	1,941	1,182	4,116	4,827	725	474	1,120	4,218
América del sur	18,903	2,329	13,555	1,118	2,400	2,063	1,614	602	2,489	3,270	449		302	
Argentina	1,983	482	1,317	303		20		25			110	41		
Brasil	11,273	548	10,038	554	1,784	1,231				2,368	52		197	
Chile	1,086			8	33		1				61	86		135
Colombia	2,028	617	374	63	112	16	0				43		8	
Ecuador	228	103	83		18	7	0			27			0	24
Perú	821		52	6	26		0	1	0		54	0		
Venezuela	1,118	47	923		144		7	21	46	160				
Otros	290			63			0	0	0		9	0	1	
América Central	9,490	477	8,857	801	1,658		327	576	1,627		229	118	181	1,628
Costa Rica	189		82	11	12		0	3	0		9	0	0	
Guatemala	141	35	48		9		0	0	0	23	9	2	2	44
Honduras	200		86	64		1	0	0	0		3			97
México	8,422	88	8,599	687	1,625	336	327	572	1,627	1,425	187	104	155	1,279
Panamá	450	290	35		8	1	0	0	0		16		20	
Otros	78		27	10			0	1	0		5			

Fuente: National Trade Data Bank. The Export Connection. Aug. 1993. CDROM.

NOMBRE	DIRECCION	PAISES OPERACION	DESCRIPCION OPERACIONES	VENTAS	EMPLEADOS
AMERICAN AIRLINES INC.	PO Box 619616 Dallas Fort Worth Airport Dallas Fort Wort TX 75261 Tel 817 967-1234	BAHAMAS, BARBADOS, BERMUDA, BRASIL REPUBLICA DOMINICANA, HAITI, JAMAICA MEXICO, VENEZUELA.	TRANSPORTE AEREO		
BAKER OIL TOOLS	PO Box 3048 Houston TX 77253 Tel. 713 923-9351	ARGENTINA, BRASIL, CHILE, COLOMBIA PERU, TRINIDAD Y TOBAGO, VENEZUELA	TERMINACION DE EQUIPO DE POZOS DE PETROLEO Y DE GAS		
BAKER PATH TECHNOLOGY	PO Box 40129 Houston TX 77240-0129 Tel. 713 943-0170	BRASIL, PERU	ENVASADORES INFLABLES, INSTRUMENTOS DE PRUEBA DE POZOS		
BAROID CORPORATION	3000 N. Sam Houston Pkwy. Eas Po Box 60087 Houston TX 77205 Tel. 713 987-4000	BRASIL, GUATEMALA, COLOMBIA, PERU, TRINIDAD Y TOBAGO, VENEZUELA	MANUFACTURA Y SUMINISTROS DE EQUIPO PETROLERO Y QUIMICOS	1-10	8-24
BOWEN TOOLS INC.	PO Box 3186 Houston TX 77253 Tel. 713 869-6711	MEXICO	MANUFACTURA DE PERFORACION Y HERRAMIENTAS ESPECIALES PARA LA INDUSTRIA DE PETROLEO Y GAS	50-100	500-999
BROWN & ROOT INC.	4100 Clinton Drive Houston TX 77020-6299 Tel. 713 676-4141	BRASIL, MEXICO, VENEZUELA	INGENIERIA, CONSUSTRICCION Y MANTENIMIENTO	MAS DE 500	250-499
CAMCO INC.	701ND Ardmore Street Houston TX 77021 TEI. 713 747-4000	VENEZUELA	EQUIPO PARA YACIMIENTOS PETROLEROS	500-999	
CAMBELL TAGGART INC.	6211 Lemmon Ave PO Box 222640 Dallas TX 75209 Tel. 214 358-9211	BRASIL	MANUFACTURA Y MERCADO DE ALIMENTOS		
THE COASTAL CORP	Coastal Tower 9 Greenway Plaza Houston TX 77046 Tel. 713 877-1400	BERMUDA, ANTILLAS HOLANDESAS	GAS NATURAL, PETROLEO CRUDO, PRODUCTOS REFINADOS, QUIMICOS AGRICOLAS Y TRANSPORTE.		
COLUMBIA GENERAL CO.	5750 Pineland Drive Dallas TX 75231 214 373-6991	MEXICO	PRODUCTOS INDUSTRIALES		

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCION</b>	<b>PAISES OPERACION</b>	<b>DESCRIPCION OPERACIONES</b>	<b>VENTAS</b>	<b>EMPLEADOS</b>
CONOCO INC.	600 North Dairy Ashford Rd Houston TX 77079 Tel 713 293-1000	ARGENTINA, BRASIL	PETROLEO, GAS, QUIMICOS, MINERALES Y CARBON		
CORE LABORATORIES	10205 Westheimer Houston TX 77042 Tel. 713 972-6312	ARGENTINA, COLOMBIA, MEXICO, TRINIDAD Y TOBAGO, VENEZUELA	PRUEBAS DE PETROLEO, ANALISIS DE QUIMICOS Y SERVICIOS DE MEDIO AMBIENTE		
CUMMINS SALES & SERVICE INC	600 Watson Rd Arlington TX 76010 Tel 817 275-3361	VENEZUELA			
DELTA DRILLING CO.	PO Box 2010 Tyler TX 75710 Tel. 214 595-1911	BRASIL, VENEZUELA	EXPLORACION DE GAS Y PETROLEO PERFORACION POR CONTRATO		
DRESSER INDUSTRIES INC	1600 Pacific Building PO Box 718 Dallas Tx 75221 Tel 214 740-6000	BERMUDA, BRASIL	ABASTECIMIENTO DE EQUIPO Y SERVICIOS TECNICOS, MANUF DE INSTRUMENTOS Y CALIBRADORES, BOMBAS, VALVULAS, MAQUINARIA Y EQUIPO DE MINERIA, MAQUINARIA INDUSTRIAL Y SISTEMAS DE CONTROL	100-500	500-999
ENSERCH CORPORATION	300 South St. Paul Dallas TX 75201 Tel 214 651-8700	BERMUDA, ISLAS CAYMANAS, MEXICO ANTILLAS HOLANDESAS	EXPLORACION Y PRODUCCION DE PETROLEO, TRANSMISION Y DIST. DE GAS NATURAL, INGENIERIA Y CONST.		
EXXON CORP	225 E John Carpenter Freeway Irving TX 75062 Tel 214 444-1000	ARGENTINA, BHAMAS, BARBADOS, BRASIL, CHILE, COLOMBIA, COSTA RICA, REP. DOMINICANA, ECUADOR, EL SALVADOR, GUATEMALA, HAITI, HONDURAS, JAMAICA MEXICO, NICARAGUA, PANAMA, PERU, TRINIDAD Y TOBAGO, URUGUAY, VENEZ.	EXPLORACION DE PETROLEO Y GAS, PRODUCTOS, PRODUCCION, MANUF DE QUIMICOS, ESTACIONES DE GASOLINA	.25-1	1000-4999
FARAH INC	8889 Gateway Bld West PO Box 9519 El Paso TX 79985 Tel. 915 593-4444	COSTA RICA, MEXICO	MANUFACTURA DE ACCESORIOS DE VESTIR	100-500	1000-4999
GERHART INDUSTRIES INC.	1100 Everman Rd Fort Wort TX 76140 Tel. 817 293-1300	TRINIDAD Y TOBAGO	MANUFACTURA DE EQUIPO Y MAQUINARIA DE PETROLEO.		

NOMBRE	DIRECCION	PAISES OPERACION	DESCRIPCION OPERACIONES	VENTAS	EMPLEADOS
GIRARD INDUSTRIES	6531 N Eldrige Parkway Houston TX 77041 Tel. 713 466-3100	BRASIL	MANUFACTURA DE POLYURETANO	1-10	
GRAY TOOL CO.	PO Box 2291 Houston TX 77001 713 747-1240	CHILE, PERU	EQUIPO PARA PETROLEO., CONECTORES, ETC.		
GTE DIRECTORIES CORP.	West Airport Drive DFW Airport TX 75261-9810 214 453-7000	COSTA RICA, PANAMA, VENEZUELA	DIRECTORIOS TELEFONICOS PUBLICOS	.25-1	
HOWE-BAKER ENGINEERS INC.	PO Box 956 Tyler TX 75710 214 597-0311	ARGENTINA	DISEÑAR, FABRICAR Y MONTAR SISTEMAS DE PROCESO PARA LA IND. DEL PETROLEO.		100-249
HUGHES TOOL CO.	PO Box 2539 Houston TX 77001 713 924-2222	ARGENTINA, BRASIL, CHILE, COLOMBIA GUATEMALA, MEXICO, PERU, VENEZUELA	EQUIPO Y SERVICIO PARA LA EXPLORACION DE GAS Y PETROLEO E INDUSTRIA DE LA PRODUCCION		100-249
IMCO SERVICES	5950 N COURSE DRIVE Houston TX 70072 Tel. 713 561-1300	ARGENTINA, BRASIL, VENEZUELA			
N W KELLOG CO.	3 Greenway Plaza Houston TX 77046-0395 713 960-2000	ARGENTINA, ISLAS CAYMANAS	DISEÑO, INGENIERIA, CONSTRUCCION PARA PROCESOS DE LA IND. DE ENERG.		
KEYSTONE INTERNACIONAL INC.	PO Box 40010 Houston TX 77240 713 466-1176	BRASIL, MEXICO	MANUFACTURA DE PROD DE CONTROL PROC DE FLUJO, VALVULAS DE MARIP.	1-10	25-49
KIMBERLY -CLARK CORP	PO Box 619100 DFW Airport Station Dallas TX 75261 214 830-1200	BERMUDA, BRASIL, COLOMBIA, COSTA R. EL SALVADOR, MEXICO, PANAMA	PROD DE CONSUMO, PROD PARA LA SALUD, PAPEL PERIODICO Y ESPEC. EN PROD DE PAPEL		
KING RANCH INC.	129 W Kennedy, Box 1594 Kingsville TX 78364-1594 Tel. 512 595-5761	BRASIL		1-10	25-49
LE TOURNEAU INC. LONGVIEW DIVISION	PO Box 2307 Longview TX 75606 Tel. 214 753-3449	BRASIL, CHILE	CONSTRUCCION PESADA, EQUIPO Y MAQUINARIA PARA MINERIA	MAS DE 500	500-999

NOMBRE	DIRECCION	PAISES OPERACION	DESCRIPCION OPERACIONES	VENTAS	EMPLEADOS
MARITEK CO.	PO Box 6755 Corpus Christi TX 78466 Tel. 512 851-2701	BAHAMAS	DESARROLLO Y CONSULTAS		
MILCHEM INC.	3900 ESSEX LANE PO Box 22111 Houston TX 77027 Tel. 214 439-8000	COLOMBIA, ECUADOR, MEXICO	FLUIDOS DE GAS O PETROLEO Y ADITIVOS QUIMICOS		
MISSION DRILLING PRODUCTS DIVISION	PO Box 40402 Houston TX 77240 713 760-6200	MEXICO	EQUIPO DE YACIMIENTOS PETROLEROS MINERIA, VALVULAS INDUSTRIALES		
MISSION MANUFACTURING CO.	PO Box 40402 Houston TX 77040 713 460-6200	BRASIL	EQUIPO PARA YACIMIENTOS DE PETR.		
NL INDUSTRIES INC.	3000 N Sam Houston Parkway E Houston Tx 77205 Tel. 713 987-4000	ARGENTINA, BOLIVIA, BRASIL, TRINIDAD Y TOBAGO	PRODUCTOS DE METAL, QUIMICOS Y SERVICIOS DE PETROLEO.	50-100	
OCEANEERING INTERNATIONAL	PO Box 281830 Houston TX 77218 Tel. 713 578-8868	BRASIL	BUCEO COMERCIAL EN COSTA, CONSTRUCCION MARINA, ESTUDIOS OCEANOGRAFICOS, INGENIERIA Y DISEÑO MARINO.		
ORIXENERGY CO.	Po Box 2880 Dallas Tx 75221-280 Tel. 214 890-6000	ECUADOR	EXPLORACION Y PRODUCCION DE PETROLEO Y GAS		
THE PROTANE CORP.	1400 Smith Street Houston Tx 77210 Tel. 713 853-6161	GUATEMALA, JAMAICA, VENEZUELA	MANUFACTURA Y COMERCIO INVERSION EN LPG	1-10	
REPUBLIC NATIONAL BANK OF DALLAS	310 N Ervay Street Dallas Tx 75265 Tel. 214 653-5000	BAHAMAS	BANCA		
RIVIANA FOODS INC.	1702 Taybr Box 2636 Houston Tx 77252 Tel. 861- 8221	GUATEMALA	COMIDA		
SOUHTLAND CO.	Hwy. 271 N, Box 1225 Tyler Tx 75710 Tel. 903 877-3171	MEXICO	TIENDAS DE OPERACIONES CONV.	100-249	

NOMBRE	DIRECCION	PAISES OPERACION	DESCRIPCION OPERACIONES	VENTAS
TEXAS INSTRUMENTS	13500 N. Central Expressway PO Box 655474 Dallas Tx 75265 Tel. 214 995-2551	ARGENTINA	MANUFACTURA DE SEMICONDUCTORES MAS DE 500 HERR DE SOFTWARE,SIST DE COMPU SIST DE CONTROL IND,CONTROLES ELECTRICOS,MATRIALES METALURG.	
TEXSCAN CO.	10841 Pellicane Drive El Paso Tx 79935 915 594-3555	MEXICO	MANUFACTURA Y DISTR DE EQUIPO PARA TV CABLE, GENERADORES CARACTERES, EQUIPO DE INSERCIÓN COMERCIAL	50-100
TENNECO INC.	1010 Milam PO Box 2511 Houston Tx 77252-2511 Tel. 713 757-2131	BRASIL	OLEODUCTOS DE GAS NATURAL, CONSTRUCCION DE BARCOS CONST DE EQUIPO DE GRANJA, COMPONENTES DE CARROS,	10-50
TESORO PETROLEUM CO.	8700 Tesoro Drive San Antonio TX 78217 Tel 512 828-8484	BOLIVIA	REFINAMIENTO Y PRODUCCION DE GAS Y PETROLEO.	1-10
THERMON MANUFACTURING CO.	100Thermon Drive PO Box 609 San Marcos TX 78667 512 396-3627	MEXICO	MANUFACTURA, INGENIERIA E INSATACION DE CALEFACCION ELECTRICA Y DE VAPOR	50-100
TRITON ENERGY CO.	1400-One Energy square 4925 Greenville Ave Dallas TX 75206 Tel 214 691-5200	COLOMBIA, ANTILLAS HOLANDESAS	EXPLORACION DE MINERAL, DESARROLLO Y PRODUCCION	
WEATHERFORD INTERNATIONAL INCORPORATED	1360 Post Oak Blvd, Ste 1000 PO Box 27608 Houston TX 77227-7608 Tel. 713 439-9400	ARGENTINA, BOLIVIA, BRASIL, CHILE, GUATEMALA, COLOMBIA, MEXICO, VENEZUELA	MANUFACTURA Y COMERCIO DE HERRAMIENTAS ESPECIALIZADAS DE PETROLEO, SERVICIOS PETROLEROS	
ROCHESTER GAUGES INC.	PO BOX 29242 Dallas TX 76229-0242 214 241-2161	MEXICO	CALIBRADORES DE NIVEL DE LIQUIDO CALIBRADORES DE PRESION, ELECTRICOS	50-100
SMITH INTERNACIONAL INC	16740 Hardy Street PO Box 60068 Houston TX 77205-0068 Tel 713 443-3370	COLOMBIA	MANUFACTURA DE HERRAMIENTAS EQUIPO Y SERVICIO PARA LA INDUSTRIA DE LA ENERGIA, DESARROLLO DE TECNICAS PARA PETROLEO Y GAS, EQUIPO DE MINERIA	100-500
SONAT OFSHORE DRILLING INC.	PO Box 2765 Houston TX 77252-2765 Tel 713 871-7500	BRASIL		



NOMBRE	DIRECCION	PAISES OPERACION	DESCRIPCION OPERACIONES	VENTAS	EMPLEADOS
TEXAS REFINERY CORP.	1 Refinery Place Fort Worth TX 76101 Tel . 817 332-1161	MEXICO	MANUFACTURA DE PRODUCTOS DE MANTENIMIENTO Y LUBRICANTES	1-10	8-24
TRACOR INC.	6500 Tracor Lane Austin TX 78721 TEL. 512 926-2800	MEXICO	PRODUCTOS DE TIEMPO Y FRECUENCIA, REPARACION DE BARCOS	100-500	1000-499
TRICO TECHNOLOGIES CORP.	1995 Billy Mitchell Brownsville TX 78521 512 544-2722	MEXICO	MANUFACTURA, SISTEMAS Y COMPONENTES		
VAREL MANUFACTURING CO.	9230 Denton Road PO Box 20156 Dallas TX 75354 Tel. 214 351-6487	MEXICO	MINERIA, EQUIPO DE CONSTRUCCION	50-100	100-249
WESTERN GEOPHYSICAL	PO Box 2469 Houston TX 77252-2469 713 789-9600	ARGENTINA, BOLIVIA, BRASIL, COLOMBIA, ECUADOR, PERU, VENEZUELA			
WYATT INDUSTRIES INC.	6200 Kansas St PO Box 3652 Houston TX 77001 Tel. 713 861-6141	MEXICO	FABRICACION DE PRODUCTOS DE ACER PARA LA INDUSTRIA DE LA ENERGIA		
ZAPATA CORPORATION	PO Box 4240 Houston TX 77001 Tel 713 226-6000	COSTA RICA, MEXICO	EXPLORACION DE PETROLEO		
AMR CO.	4333 Amon Carter Blvd PO Box 619616 Dallas-Fort Wort TX 75261-96 Tel. 817 967-1234	BARBADOS, MEXICO	AEREOLINEAS	10-50	
COMMONWEALTH OIL REFINIGN COOMPANY, INC	545 E. Carpenter Freeway, Ste Irving Tx 75062 Tel 214 556-1251	BAHAMAS 1600	TERMINALES PARA OTRAS COMPANIAS		

NOMBRE	DIRECCION	PAISES OPERACION	DESCRIPCION OPERACIONES	VENTAS	EMPLEADOS
COOPER INDUSTRIES INC.	First City Tower 1001 Fanin 40 th Flr PO Box 4446 Houston Tx 77210 Tel. 713 739-5400	MEXICO, VENEZUELA	PRODUCTOS ELECTRICOS, EQUIPO INDUSTRIAL Y PETROLERO	1-10	
CORAL PETROLEUM CO	908 Town & Cuntry Blvd, Suite 600 Houston Tx 77024 713 467-2311	BERMUDA, ISLAS CAYMANAS	PRODUCTOR DE PETROLEO		
DANIEL INDUSTRIES, INC.	9753 Pine Lake Drive PO Box 19097 Houston TX 77224 Tel. 713 467-6000	MEXICO	SISTEMAS MEDIBLES PA	50-100	100-249
DIXICO INC.	1415 So. Vernon Street PO Box 655116 Dallas TX 75265 Tel. 214 943-7521	MEXICO	MANUFACTURA DE PELICULAS PLASTICAS	100-500	
ENERGY SERVICE CO., INC. (ENSCO)	270NDFountain Place 1445 Ross Avenue Dallas TX 75202 214 922-1500	VENEZUELA	EXTRACCION DE PETROLEO Y GAS		
INTERNACIONAL BROADCAST SYSTEMS LTD	100 Crescent Ct.,16th Floor Dallas TX 75201 Tel. 214 871-8100	CHILE	DISTRIBUCION DE PROGRAMAS DE TV NORTEAMERICANOS		
KEYSTONE CONSOLIDATED INDUSTRIES, INC.	5430 LBJ Freway, Ste 1440 Dallas TX 75240 Tel. 214 458-0028	MEXICO	MANUFACTURA DE ACERO		
MAY KAY COSMETICS INC.	8787 Stemmons Freeway Dallas TX 75247 214 630-8787	ARGENTINA, MEXICO	COSMETICOS	100-500	250-499
MAXXAM INC.	5847 San Felipe PO Box 572887 Houston TX 77257-2887 Tel. 713 975-7600	JAMAICA	PRODUCCION DE ALUMINIO	1-10	
PILGRIM'S PRIDE CO.	11NDS. Texas PO Box 93 Pittsburg TX 75686 903 856-7901	MEXICO	PRODUCTOR DE HUEVO	100-500	

SUN EXPLORATION AND  
PRODUCTION CO.

PO Box 2880  
Dallas TX 75221-2880  
Tel. 214 890-2300

COLOMBIA

PRODUCCION Y EXPLORACION  
DE PETROLEO Y GAS