72

ITESM SISTEMA INSTITUTO TECNOLOGICO Y DE ESTUDIOS SUPERIORES DE MONTERREY

La Inversión de Texas en Asia

Lic. Graciela Gutiérrez Garza

Cuadernos del Centro de Estudios Estratégicos

CENTRO DE ESTUDIOS ESTRATEGICOS

El proceso actual de globalización de la economía mundial trae como consecuencia la necesidad de prepararse para competir en un mercado crecientemente internacionalizado.

La localización geográfica de México, sumada a la firma del Tratado de Libre Comercio, representa una fuente de oportunidades comerciales con los EUA para el país. Sin embargo, es importante considerar que otros países están compitiendo por atraer las mismas inversiones y conquistar los mismos mercados.

En este contexto es interesante analizar la evolución de la economía de los países asiáticos como competidores directos de la inversión estadounidense hacia México.

I. EVOLUCION ECONOMICA EN LOS PAISES ASIATICOS

Los países del continente asiático han mostrado en las últimas décadas un enorme dinamismo económico. En los últimos 30 años, las economías de estas naciones han registrado una evolución más favorable que la de América Latina, particularmente que la de México. En el período de 1965-1989 el crecimiento medio anual del PNB per cápita de los "dragones" asiáticos duplicó el de México (tabla 1)[1] . Este desempeño despertó el interés de países industrializados, especialmente el de los Estados Unidos.

De acuerdo a estadísticas del GATT, la participación de las economías de Corea del Sur, Taiwan, Hong Kong y Singapur en las exportaciones mundiales, se elevó de 1.6% en 1963 (frente al 7% de América Latina) a 7.8% en 1990, mientras que Latinoamérica sólo tuvo un 3.6% de participación este último año, a pesar de contar con una población seis veces mayor.

---

[1] Bustelo, Pablo. La Industrialización en América Latina y Asia Oriental: Un Análisis Comparado. Comercio Exterior. Vol. 42. No. 12. México. Dic. 1992.

Tabla 1.

Tasas de crecimiento medio anual del PIB 1960-1989 Dragones asiáticos y México (Porcentajes)			
	1960-1970	1970-1980	1980-1989
Corea del Sur	8.6	9.5	9.7
Taiwan	11.6	10.1	7.4
Hong Kong	10.0	9.3	7.1
Singapur	8.8	8.4	6.1
México	7.2	5.2	0.7

Estos hechos demuestran cómo las naciones asiáticas se ajustaron de manera mucho más eficaz a las perturbaciones externas (energéticas, monetarias y comerciales) de los años setenta y ochenta.

Los países asiáticos optaron, a principios de los años setenta, por efectuar un giro hacia un crecimiento dirigido hacia las exportaciones (export-led growth), como resultado de una notable liberación comercial que desembocó en un régimen de incentivos neutrales, es decir no discriminatorios, entre la actividad dirigida al mercado interno o a la exportación. Ello les permitió especializarse, en base a su ventaja comparativa, en la producción y exportación de manufacturas intensivas en trabajo y aprovechar, por tanto, los efectos benéficos del fuerte crecimiento del comercio internacional de sus productos. En contraste, en México, la política económica se dirigió al sector interno con la sustitución de importaciones, aplicada indistintamente a artículos de consumo, bienes intermedios y de capital.

Las naciones asiáticas aplicaron durante los años setenta y ochenta políticas de estabilización macroeconómica, de apertura comercial, liberación de la entrada de capitales extranjeros, apertura de zonas industriales y devaluación monetaria. Sin embargo el éxito de la industrialización en Corea del Sur y Taiwan obedeció en buena medida a la puesta en marcha de una ambiciosa reforma en el campo

y en la absorción del excedente agrario. La adopción de acciones similares en México, tuvo que esperar hasta mediados de los años ochenta.

Así, Corea y Taiwan lograron impulsar los efectos internos de arrastre de los sectores competitivos internacionalmente y ampliar el sector industrial en dirección de actividades más intensivas en capital y tecnología. En otros términos, consideraron a las industrias exportadoras como una fuente de mercados y capitales para los sectores sustitutivos de importaciones.

Por otro lado, desde la segunda mitad de los años sesenta se implementaron en los países del este asiático programas de industrialización e incentivos para atraer inversión extranjera directa a actividades de ensamblado y de exportación. A pesar de que México estableció un programa similar por la misma época, el hecho de que este proyecto estuviera ajeno a la planificación global de la industrialización del país y orientado a un modelo de crecimiento hacia adentro basado en la sustitución de importaciones, ocasionó que México se rezagara respecto a los países asiáticos, los cuales establecieron proyectos de "zonas procesadoras para la libre exportación" (ZPLE) como soporte fundamental de modelos económicos orientados al exterior.

Al comparar las políticas de incentivos a la inversión extranjera directa en las ZPLE asiáticas con las del programa maquilador mexicano actual, se concluye que las asiáticas son más desarrolladas y diversificadas. Las políticas asiáticas ofrecen mecanismos que buscan promover a la vez, a las empresas de ensamble orientadas a la exportación y al mercado nacional. Además han fomentado vigorosamente la descentralización industrial mediante estímulos flexibles que consideran situaciones especiales. En la tabla 2 se presenta una comparación de estas políticas.

Los programas asiáticos y el mexicano tienen características de operación casi idénticas en cuanto a los objetivos globales y a los incentivos fiscales, pero presentan marcadas diferencias en el apoyo de la administración pública a aspectos importantes como la subcontratación [2] .

Por otro lado, aunque algunos países asiáticos como Corea son considerados bajos en cuanto a costos laborales, los países de América Latina tienen ciertas ventajas en ese aspecto pues sus estándares salariales son más bajos aún que los de los países asiáticos. La tabla 3 presenta una comparación entre los salarios de algunos países asiáticos y México.

Tabla 3

SALARIOS Y PRESTACIONES* DE TRABAJADORES INDUSTRIALES	
MEXICO	2.17
HONG KONG	3.58
COREA	4.32
SINGAPUR	4.38
TAIWAN	4.42

* En Dlls por hora

II. EL PAPEL DE LA INVERSION ESTADOUNIDENSE EN ASIA

A partir de la década de los setenta, Estados Unidos fomentó el despegue económico de los países asiáticos de la Cuenca del Pacífico. Los norteaméricanos proporcionaron a los asiáticos capital, contratos de producción, tecnología y un gran mercado para sus productos [3]. Muchas empresas estadounidenses contrataron su manufactura a compañías de esta región. Este proceso lo iniciaron los productores de artículos electrónicos.

---

2 Castillo, V., Ramírez R. La Subcontratación en la Industria Maquiladora de Asia y México. Comercio exterior, Vol. 42, No. 1, México, Ene 1992.

3 Benjamín, María A. La Cuenca del Pacífico, Estados Unidos y la Nueva Hegemonía Mundial. Centro de Investigaciones sobre EUA. UNAM. México,1991.

Los programas asiáticos y el mexicano tienen características de operación casi idénticas en cuanto a los objetivos globales y a los incentivos fiscales, pero presentan marcadas diferencias en el apoyo de la administración pública a aspectos importantes como la subcontratación [2] .

Por otro lado, aunque algunos países asiáticos como Corea son considerados bajos en cuanto a costos laborales, los países de América Latina tienen ciertas ventajas en ese aspecto pues sus estándares salariales son más bajos aún que los de los países asiáticos. La tabla 3 presenta una comparación entre los salarios de algunos países asiáticos y México.

Tabla 3

SALARIOS Y PRESTACIONES* DE TRABAJADORES INDUSTRIALES	
MEXICO	2.17
HONG KONG	3.58
COREA	4.32
SINGAPUR	4.38
TAIWAN	4.42

* En Dlls por hora

II. EL PAPEL DE LA INVERSION ESTADOUNIDENSE EN ASIA

A partir de la década de los setenta, Estados Unidos fomentó el despegue económico de los países asiáticos de la Cuenca del Pacífico. Los norteaméricanos proporcionaron a los asiáticos capital, contratos de producción, tecnología y un gran mercado para sus productos [3]. Muchas empresas estadounidenses contrataron su manufactura a compañías de esta región. Este proceso lo iniciaron los productores de artículos electrónicos.

---

2 Castillo, V., Ramírez R. La Subcontratación en la Industria Maquiladora de Asia y México. Comercio exterior, Vol. 42, No. 1, México, Ene 1992.

3 Benjamín, María A. La Cuenca del Pacífico, Estados Unidos y la Nueva Hegemonía Mundial. Centro de Investigaciones sobre EUA. UNAM. México,1991.

La contratación de manufactura implicó, generalmente, conceder a la empresa receptora el permiso para usar la tecnología original de la firma contratante. Sin embargo, las compañías asiáticas receptoras de contratos de manufacturas mejoraron la tecnología y pronto dominaron el mercado mundial de productos electrónicos de consumo, microeléctrica e industrias relacionadas.

Durante la década de los sesenta y setenta, así como en los primeros años de los ochenta, gran parte de la inversión extranjera en las principales economías asiáticas provino de EUA En la tabla 4 se muestran los flujos de capital estadounidense hacia los países asiáticos.

TABLA 4

INVERSION EXTRANJERA DIRECTA DE EUA (TODAS LAS INDUSTRIAS) EN PAISES ASIATICOS Y SU PARTICIPACION DE LA INVERSION TOTAL.

(A FIN DE AÑO, EN MILLONES DE DOLARES)

PAIS/GRUPO	1979	1980	1981	1982	1983
HONG KONG	1,770	2,078	2,729	3,015	3,310
INDONESIA	1,991	1,314	1,847	2,615	3,042
JAPON	6,208	6,243	6,755	6,928	8,059
COREA	698	575	779	829	650
MALASIA	561	632	847	1,030	1,118
FILIPINAS	1,254	1,259	1,320	1,297	1,102
SINGAPUR	860	1,204	1,835	1,822	1,956
TAIWAN	393	498	562	622	695
TAILANDIA	200	361	551	585	729
TOTAL EN LOS PAISES ASIATICOS	13,216 7%	14,164 7%	17,225 8%	18,743 8%	20,670 9%
TOTAL MUNDIAL	186,760	215,578	226,359	221,512	226,117

Lee Chung, Naya Seiji. Trade and Investment in Services. CIS-Inha University. 1988.

Entre 1979 y 1985, la inversión norteaméricana representó más del 13 % de toda la inversión extranjera en China, casi 25% más que la efectuada por Japón en

ese país. En la zona del Pacífico, la inversión de Estados Unidos fue dos veces mayor que la de toda la Comunidad Europea.

Además, el mercado de Estados Unidos absorbió una gran parte de las exportaciones provenientes de las economías del Pacífico asiático. Durante veinte años, entre 1966 y 1986, el valor en dólares de las exportaciones de los países del este de Asia se expandió a un promedio anual de 19%, excediendo el incremento anual del valor total del comercio mundial y fue EUA quien absorbió gran número de esas exportaciones.

La participación de las importaciones norteaméricanas en la región se duplico a lo largo del mismo período (1966-1986), de 17% del total de importaciones a 37%.

Mientras que las exportaciones coreanas hacia EUA representaban el 80% de su PIB entre 1979 y 1985 y las de Taiwan casi el 53% de su PIB a lo largo del mismo período.

Por ejemplo, entre enero de 1984 y junio de 1986 Norteamérica captó 40% de las exportaciones de Corea.

Sin embargo, actualmente la tendencia se está revirtiéndo y debido al gran dinamismo económico logrado por los países asiáticos, el pacífico se ha convertido en un importante mercado para los productos de Norteamérica y en una fuente de capital financiero, humano y tecnológico hacia EUA. La tabla 5 presenta la cantidad de inversión acumulada de EUA en algunos países asiáticos en 1991.

Durante 1991 todos estos países de la región experimentaron un incremento en este rubro, además de una fuerte tendencia a concentrarse en el sector de

manufactura. La tabla 6 hace un desglose por sector de los flujos de inversión EUA en esta región [4]

Tabla 5

Stock de Inversión Extranjera Directa (Billones de Dlls) 1991	
Singapur	4.3
Nueva Zelanda	2.8
Malasia	1.4
Indonesia	3.5
Filipinas	1.7
República de Corea	2.4

Fuente: National Trade Data Bank.The Export Conection. Ago. 1993. CDROM.

III. BARRERAS LEGISLATIVAS A LA INVERSION.

En los últimos años los países asiáticos han experimentado cambios importantes en la reglamentación de la inversión extranjera.

Es importante tomar en consideración las barreras e inventivos a los flujos de inversión que podrían crearse en esta región a través de estas reglamentaciones A continuación presentamos una revisión de las modificaciones más importantes en cuanto la regulación de la inversión extranjera en los países de esta zona para poder detectar cuales serán los sectores afectados y las tendencias de los flujos que podrían darse con los nuevos reglamentos.

Taiwan

En un intento de elevar la industria de Taiwan las autoridades reemplazaron los "Estatutos para Promover la Inversión Orientados a las Exportaciones" por nuevos estatutos para mejorar la calidad de la Industria, estos tienen vigencia desde enero 1 de 1991.

[4] National Trade Data Bank.The Export Conection. Aug. 1993. CDROM.

manufactura. La tabla 6 hace un desglose por sector de los flujos de inversión EUA en esta región [4]

Tabla 5

Stock de Inversión Extranjera Directa (Billones de Dlls) 1991	
Singapur	4.3
Nueva Zelanda	2.8
Malasia	1.4
Indonesia	3.5
Filipinas	1.7
República de Corea	2.4

Fuente: National Trade Data Bank.The Export Conection. Ago. 1993. CDROM.

III. BARRERAS LEGISLATIVAS A LA INVERSION.

En los últimos años los países asiáticos han experimentado cambios importantes en la reglamentación de la inversión extranjera.

Es importante tomar en consideración las barreras e inventivos a los flujos de inversión que podrían crearse en esta región a través de estas reglamentaciones A continuación presentamos una revisión de las modificaciones más importantes en cuanto la regulación de la inversión extranjera en los países de esta zona para poder detectar cuales serán los sectores afectados y las tendencias de los flujos que podrían darse con los nuevos reglamentos.

Taiwan

En un intento de elevar la industria de Taiwan las autoridades reemplazaron los "Estatutos para Promover la Inversión Orientados a las Exportaciones" por nuevos estatutos para mejorar la calidad de la Industria, estos tienen vigencia desde enero 1 de 1991.

[4] National Trade Data Bank.The Export Conection. Aug. 1993. CDROM.

El nuevo Estatuto provee incentivos fiscales para la inversión de investigación y desarrollo y en industrias de alta tecnología.

En los últimos años, Taiwan ha retirado muchas de las barreras a la inversión extranjera, abolido los requerimientos de contenido local (excepto en algunos apartados de la industria automotriz y electrónica) y liberalizando las ganancias y las repatriaciones. Las últimas medidas de liberalización implementadas en mayo de 1989 abrieron a la investigación extranjera todas las industrias excepto la agricultura, la generación de energía, la refinación de petróleo los ferrocarriles, camiones, telecomunicaciones, construcción de vivienda, fabricación de cigarros y licor y las industrias relacionadas con la defensa. Taiwan mantiene barreras a la inversión extranjera mediante la limitación de la propiedad en algunas industrias como arrendadoras (90%), seguros (40%) y aseguradoras (40%).

Malasia.

La Nueva Política Económica (NEP) se promulgó en 1971 y creo una importante barrera a la inversión al restringir las utilidades extranjeras en proyectos locales. La NEP también fue discriminatoria al proveer incentivos sobre las bases de los límites de propiedad extranjera.

Uno de los objetivos específicos de la NEP fue lograr una tasa de rendimiento de la propiedad bimiputra (raza étnica de Malasia y otras razas indígenas) del 30%, 40% para otras de Malasia y 30% para los extranjeros en 1990.

Estos objetivos no fueron alcanzados. En la práctica las guías eran administradas muy flexiblemente y se permitió un incremento en la propiedad extranjera cuando porcentajes significativos del producto fueron exportados.

En 1986 Malasia anunció nuevas condiciones más relajadas para la utilidades y personal extranjero. Las nuevas reglas sólo se aplicaron a las inversiones

hechas entre octubre de 1986 y diciembre 31 de 1990. Posteriormente la fecha límite fue extendida a diciembre 31 de 1991. A las inversiones hechas durante este período no se les pidió que tuvieran sus utilidades reestructuradas en cualquier momento.

La Autoridad del Desarrollo Industrial de Malasia (MIDA) publicó nuevas políticas para la utilidad extranjera en enero de 1992. Las nuevas políticas eran idénticas a las anteriores con una excepción, los nuevos proyectos de inversión en manufacturas que exportaran entre 50 y 80% de su producción podrían ser 100% propiedad extranjera únicamente si el proyecto excedieran M$50 millones ($18 millones de dólares) o asegure un 50% de valor agregado.

Proyectos menores de ese tope y que ofrecieran un menor valor agregado eran sujetos al tope anterior de 79% de propiedad extranjera.

En junio de 1991 el gobierno de Malasia anunció su nueva Política de Desarrollo Nacional NDP que sustituye a la Nueva Política Económica NEP. A diferencia de la NEP, la NDP carece de objetivos específicos y numéricos para la distribución de la propiedad entre los grupos étnicos de Malasia, otros grupos de Malasia y los extranjeros.

Tres rondas de negociaciones de inversión bilateral con Malasia se han realizado, la última de las cuales se llevó a cabo en 1987 y concluyó en un acuerdo sobre algunos puntos principales. Sin embargo, no se llegó a ningún acuerdo en los principales pedimentos de EUA sobre el trato nacional y las provisiones en transferencia. En consecuencia las negociaciones del tratado de inversión bilateral se han estancado.

República de Corea.

Corea gradualmente ha abierto su mercado a la inversión extranjera. En enero 1 de 1993, el 82 % de los sectores en Corea de la sistema de clasificación estandard fueron abiertos a la participación de la inversión extranjera en principio, incluyendo el 98% de los sectores manufactureros y el 67% del sector de servicios. Sin embargo, el acceso efectivo de los inversionistas extranjeros al mercado coreano continua condicionado a las leyes y regulaciones así como a las políticas administrativas y la práctica.

Como parte del acuerdo bilateral sobre inversión de 1989, Corea estuvo de acuerdo en revisar o eliminar muchas de sus prácticas discriminatorias que afectan el establecimiento y trato de las inversiones estadounidenses en Corea. Bajo el Acta de Inducción del Capital Foráneo con la autoridad de imponer los requerimientos de capital o bloquear definitivamente el establecimiento de inversión extranjera. Estos incluyen la Ley de Fabricación de fonogramas y videocintas, la Ley de Pesca y la Ley de Preservación de Medio Ambiente. Aunque Corea acordó tomar medidas para tratar todos los requerimientos de propiedad locales en leyes individuales sobre bases expeditas (excepto para requerimientos de propiedad locales impuestos por razones de adquisición de tierra, explotación de tierra u otros recursos de seguridad nacional) hasta la fecha ha habido poco progreso en esta parte.

Como en noviembre de 1992 las inversiones de EUA en Corea con más de 50% de participación extranjera ya no están sujetos a las políticas públicas coreanas. Aquellas con 50% de propiedad extranjera que fueron registradas después de enero de 1989 permanecen sujetas a la política. Esta política requiere que las firmas que invierten ya sean locales o extranjeras establecidas por tres o más años e identificadas por la comisión coreana de aseguradoras de intercambio vendan al menos 30% de sus acciones al público. Ninguna firma de EUA ha sido

afectada por esta Ley. Los EUA continúan alentando a Corea sobre su política Pública actual con referencia a las firmas extranjeras muchas de las cuales son de propiedad privada. A la luz de éstos y otros factores continúa experimentando dificultades en el establecimiento de inversiones en Corea contribuyendo a la reputación de Corea como un mercado particularmente difícil en el cual invertir. Los EUA junto con el gobierno de Corea están tratando éstos y otros hechos relacionados a la inversión EUA bajo la Iniciativa Económica Presidencial (PEI).

Indonesia.

Indonesia públicamente comprometida en la búsqueda de la inversión extranjera. en años recientes indonesia ha implementado múltiples reformas para reducir procedimientos burocráticos. Sin embargo, el trato nacional no se da generalmente a las empresas con mayoría extranjera y el gobierno impone requerimientos extranjeros en Indonesia.

Las inversiones de capital extranjeros se gobiernan principalmente por la Ley de Inversión de Capital extranjero, así como por decretos presidenciales y ministeriales. El comité de coordinación de Inversión de Capital y otras dependencias (igual de relevantes) deben aprobar todas las inversiones extranjeras en manufacturas propuestas en Indonesia. Las inversiones en la extracción de petróleo, minería, silvicultura y banca están cubiertas por leyes y regulaciones específicas y se manejan por agencias técnicas relevantes.

Indonesia especifica aquellos sectores cerrados a la inversión extranjera en una lista publicada de negativa a la inversión.

Casi todas las inversiones extranjeras deben estar en la forma de joint ventures con un socio de Indonesia. En muchos de los casos la participación de Indonesia inicial debe ser al menos del 20%. Bajo la Ley de Indonesia la participación del

capital extranjero debe reducirse a no más del 49% en 20 años, pero a la fecha esta previsión no ha sido reforzada.

En mayo de 1992 el gobierno dio a conocer los requerimientos iniciales participación y desinversión para ciertos tipos de inversión extranjera. Si el pago de capital es por lo menos de 50 millones o si un proyecto se localiza en ciertas provincias el proyecto puede ser 100% de inversión extranjera, con desinversión de un máximo de 80% de propiedad extranjera dentro de 20 años. Si un proyecto se localiza en una zona de garantía y produce solamente para la exportación, el proyecto puede ser 100% propiedad extranjera desde el inicio con desinversión del 95% en 5 años.

Si un proyecto es intensivo en mano de obra y al menos el 65% de la producción es para la exportación, o la producción será usada como insumo de otras industrias domésticas o si un proyecto está en ciertos sectores de servicio el socio extranjero puede poseer el 95% del proyecto inicialmente con una desinversión a un estatus minoritario en 20 años.

En los joint ventures donde los indonesios poseen el 51% del total de las acciones, o donde los indonesios poseen el 42% de las acciones y al menos el 20% de las acciones totales se venden a través del mercado de acciones de Indonesia son tratadas como compañías domésticas para ciertos propósitos. Esto incluye la habilidad de distribuir los productos de la cía domésticamente y prestarles para capital de trabajo de corto plazo en rupias del banco estatal.

IV. SUBSIDIARIAS DE EMPRESAS TEXANAS EN ASIA.

Después de este análisis de la evolución económica y la reglamentación en materia de inversión extranjera de los países asiáticos analizaremos la inversión extranjera directa del estado de Texas en EUA.

capital extranjero debe reducirse a no más del 49% en 20 años, pero a la fecha esta previsión no ha sido reforzada.

En mayo de 1992 el gobierno dio a conocer los requerimientos iniciales participación y desinversión para ciertos tipos de inversión extranjera. Si el pago de capital es por lo menos de 50 millones o si un proyecto se localiza en ciertas provincias el proyecto puede ser 100% de inversión extranjera, con desinversión de un máximo de 80% de propiedad extranjera dentro de 20 años. Si un proyecto se localiza en una zona de garantía y produce solamente para la exportación, el proyecto puede ser 100% propiedad extranjera desde el inicio con desinversión del 95% en 5 años.

Si un proyecto es intensivo en mano de obra y al menos el 65% de la producción es para la exportación, o la producción será usada como insumo de otras industrias domésticas o si un proyecto está en ciertos sectores de servicio el socio extranjero puede poseer el 95% del proyecto inicialmente con una desinversión a un estatus minoritario en 20 años.

En los joint ventures donde los indonesios poseen el 51% del total de las acciones, o donde los indonesios poseen el 42% de las acciones y al menos el 20% de las acciones totales se venden a través del mercado de acciones de Indonesia son tratadas como compañías domésticas para ciertos propósitos. Esto incluye la habilidad de distribuir los productos de la cía domésticamente y prestarles para capital de trabajo de corto plazo en rupias del banco estatal.

IV. SUBSIDIARIAS DE EMPRESAS TEXANAS EN ASIA.

Después de este análisis de la evolución económica y la reglamentación en materia de inversión extranjera de los países asiáticos analizaremos la inversión extranjera directa del estado de Texas en EUA.

Se realizó esta investigación para las empresas Texanas, pues consideramos que son las que por razones geográficas y experiencias comerciales anteriores podrían ser más susceptibles a ser atraídas a operar en el estado de Nuevo León.

El apéndice 1 muestra un listado de las empresas Texanas que tienen subsidiarias en Asia. Este listado incluye el nombre de la empresa, la dirección y los países en los que tiene operaciones. Además muestra la descripción de las actividades que realiza y el rango de ventas y empleados en que está catalogada. Estos datos nos dan las características más importantes de los flujos de inversión texanos a los países asiáticos.

NOMBRE	DIRECCION	PAISES OPERACION	DESCRIPCION OPERACIONES	VENTAS (millones de dls)	EMPLEADOS
AMERICAN AIRLINES INC.	PO Box 619616 Dallas Forth Worth Airport Dallas Forth Worth TX 75261 Tel 817 967-1234	AUSTRALIA, HONG KONG, JAPON NUEVA ZELANDA, FILIPINAS, SINGAPUR TAIWAN, TAILANDIA	TRANSPORTE AEREO		
AMERICAN AUTOMOBILE LIFE INSURANCE CO.	AMERICAN-AMICABLE BUILDING WACO TX 76701 817 753-7311	JAPON	SEGUROS DE VIDA, ACCIDENTES Y GASTOS MEDICOS		
ATWOOD OCEANICS INTERNATIONAL	PO Box 218350 Houston TX 77218 Tel. 713 492-2929	AUSTRALIA, INDIA, SINGAPUR	PERFORACION POZOS PARA PETROLEO /GAS		
BAKER OIL TOOLS	PO Box 3048 Houston TX 77253 Tel. 713 923-9351	AUSTRALIA, BANGLADESH, CHINA, INDIA INDONESIA, JAPON, MALASIA, PAKISTAN, SINGAPUR, TAIWAN, THAILANDIA	TERMINACION DE EQUIPO DE POZOS DE PETROLEO Y GAS		250-499
BAKER PATH TECHNOLOGY	PO Box 40129 HOUSTON TX 77240-0129 Tel. 713 943-0170	AUSTRALIA, SINGAPUR	ENVASADORES INFLABLES, INSTRUMENTOS DE PRUEBA DE POZOS		
BAROID CORPORATION	3000 N. Sam Houston Pkwy. East Po Box 60087 Houston TX 77205 Tel. 713 987-4000	REPUBLICA POPULAR DE CHINA, SINGAPUR	MANUFACTURA Y SUMINISTRO DE EQUIPO PETROLERO Y QUIMICOS	menos de 0.25	
BLACK SIVALLS & BRYSON INC	PO Box 27125 HOUSTON TX 77253 Tel. 713 9981 8303	JAPON	PRODUCCION DE EQUIPO PARA GAS Y PETROLEO, INGENIERIA Y ADMINISTRACION DE CONSTRUCCION		
BOWEN TOOLS INC	PO Box 3186 HOUSTON TX 77253 Tel. 869-6711	SINGAPUR	MANUFACTURA DE PERFORACION Y HERRAMIENTAS ESPECIALES PARA LA INDUSTRIA DE PETROLEO Y GAS	50-100	500-999
3D INTERNATIONAL INC	1900 WEST LOOP SOUTH HOUSTON TX 77027 Tel. 713 871-7000	HONG KONG	SERVICIOS DE DISEÑO, ADMINISTRACION Y MEDIO AMBIENTE		
A-Z INTERNATIONAL TOOL COMPANY	PO Box 7108 HOUSTON TX 77248-7108 Tel 880-8888	CHINA , INDONESIA, SINGAPUR	MANUFACTURA DE HERRAMIENTAS DE FRESADO, CORTADO Y REVESTIMIENTO	50-100	100-249
BROWN & ROOT INC	4100 CLINTON DRIVE HOUSTON TX 77020-6299 Tel. 713 676-4141	AUSTRALIA, CHINA, HONG KONG, INDIA, INDONESIA, JAPON, COREA, MALASIA, SINGAPUR Y THAILANDIA	INGENIERIA, CONSTRUCCION Y MANTENIMIENTO	mas de 500	250-499
CALTEX PETROLEUM CORP	PO Box 6195000 DALLAS TX 75261 Tel. 214 830-1000	AUSTRALIA, CHINA, HONG KONG, JAPON, COREA, MALASIA, NUEVA ZELANDA, PAKISTAN	PRODUCTOS DE PETROLEO	10-50	8-24
CAMCO INC	7010 ARDMORE STREET HOUSTON TX 77021 Tel: 713 747-4000	FILIPINAS, SINGAPUR, TAIWAN THAILANDIA, INDONESIA, SINGAPUR	EQUIPO PARA YACIMIENTOS PETROLEROS		500-999

NOMBRE	DIRECCION	PAISES OPERACION	DESCRIPCION OPERACIONES	VENTAS (millones de dls)	EMPLEADOS
THE COASTAL CORP	COASTAL TOWER 9 GREENWAY PLAZA HOUSTON TX 77046 Tel. 713-877-1400	SINGAPUR	GAS NATURAL, PETROLEO CRUDO, PRODUCTOS REFINADOS, QUIMICOS AGRICOLAS Y TRANSPORTE	1-10	mas de 5000
COMMERCIAL METALS COMPANY	788 STEMMONS FREEWAY PO Box 1046 DALLAS TX 75221 Tel: 214 689-4300	AUSTRALIA, CHINA, HONG KONG JAPON Y SINGAPUR	COLECTAR Y PROCESAR METAL, PROCESADO DE ACERO, COMERCIO DE METAL	1-10	1000-4999
CONOCO INC	600 NORTH DAIRY ASHFORD RD HOUSTON TX 77079 Tel. 293-1000	AUSTRALIA, INDONESIA, JAPON, SINGAPUR	PETROLEO, GAS, CARBON QUIMICOS Y MINERALES		
CONTINENTAL CARBON CO	1050 10500 RICHMOND AVENUE PO Box 42817 HOUSTON TX 77242 713 987-5700	AUSTRALIA	MANUFACTURA DE CARBON NEGRO		
THE CONTINUUM COMPANY INC	9500 ARBORETUM BLVD AUSTIN TX 78759 Tel: 512 345-5700	AUSTRALIA, JAPON	COMERCIALIZAR SOFTWARE PARA INDUSTRIA DE SEGUROS DE VIDA		
CORE LABORATORIES	10205 WESTHEIMER HOUSTON TX 77042 Tel. 713 972-6312	AUSTRALIA, CHINA, INDONESIA MALASIA, NUEVA ZELANDA, PAKISTAN SINGAPUR	PRUEBAS DE PETROLEO, ANALISIS DE QUIMICOS Y SERVICIOS DE MEDIO AMBIENTE		
DELL COMPUTER CORPORATION	9505 ARBORETUM BLVD AUSTIN TX 78759 Tel 512 338-4400	JAPON	DISEÑO Y MANUFACTURA DE COMPUTADORAS PERSONALES	mas de 500	1000-4999
DELTA DRILLING COMPANY	PO Box 2010 TYLER TX 75710 Tel. 214 595-1911	AUSTRALIA	EXPLORACION PARA GAS Y PETROLEO PERFORACION POR CONTRATO		
DIGICON INC	3701 KIRBY DRIVE HOUSTON TX 77098 Tel. 713 526-5611	AUSTRALIA, SINGAPUR	PROCESAMIENTO DE DATOS, INVESTIGACION Y SERVICIOS A LA INDUSTRIA PETROLERA		
DRESSER INDUSTRIES INC	1600 PACIFIC BUILDING PO Box 718 DALLAS TX 75221 Tel. 214 740-6000	AUSTRALIA, HONG KONG, JAPON SINGAPUR	ABASTEC DE EQUIP Y SERV TECNICOS MANUF INSTRUMENTOS Y CALIBRADORES, BOMBAS, VALVULAS, MAQ EQUIP MINERIA MAQ INDUSTRIAL Y SIST DE CONTROL	1-10	mas de 5000
DRILCO DIVISION	16740 HARDY ROAD PO Box 60068 HOUSTON TX 77205 Tel. 713 443-3370	SINGAPUR	HERRAMIENTAS PARA LA PERFORACION DE PETROLEO		

NOMBRE	DIRECCION	PAISES OPERACION	DESCRIPCION OPERACIONES	VENTAS (millones de dlls)	EMPLEADOS
E-SYSTEMS INC	PO Box 660248 DALLAS TX 75266-0248 Tel. 216 661-1000	TAIWAN	DES Y MANUF DE SIST DEA ELECTRONICOS DE ALTA TECNOLOGIA PARA DEFENSA, MODIFICACION Y MANTENIMIENTO DE AERONAVES.	1-10	10-50
EASTMAN-WHIPSTOCK INC	1710 OLD SPANISH TRAIL PO Box 14609 HOUSTON TX 77021 Tel. 713 741-2200	INDONESIA	HERRAMIENTAS DE PERFORACION PARA IND. PETROLERA		50-99
ENSERCH CORPORATION	300 SOUTH ST PAUL DALLAS TX 75201 Tel. 214 651-8700	AUSTRALIA, HONG KONG, INDIA MALASIA, SINGAPUR, TAIWAN	EXPLORACION Y PROD DE PETROLEO TRANSMISION Y DISTR DE GAS NATURAL INGENIERIA Y CONSTRUCCION	1-10	mas de 5000
EXPLORATION LOGGING INC	PO Box 40265 HOUSTON TX 77240 Tel. 713 744-3600	AUSTRALIA, SINGAPUR	INGENIERIA GEOLOGICA Y SERVICIOS DE FORMACION EVALUACION		
EXXON CORP	225 E JOHN CARPENTER FREEWAY IRVING TX 75062 Tel. 214 444-1000	AUSTRALIA, HONG KONG, INDIA, JAPON, MALASIA, PAKISTAN, FILIPINAS, SRI LANKA, TAILANDIA	PRODUCTOS, PRODUCCION, EXPLORACION DE GAS Y PETROLEO; MANUFACTURA DE QUIMICOS; ESTACIONES DE GASOLINA	100-500	mas de 5000
FAIRCHILD AIRCRAFT CORP	PO Box 32486 SAN ANTONIO TX 78284 512 824-9421	SINGAPUR	MANUFACTURA DE AVIONES TURBO	100-500	1000-4999
FARAH INC.	8889 GATEWAY BLVD WEST PO Box 9519 EL PASO TX 79985 915 593-4444	AUSTRALIA, HONG KONG, JAPON	MANUFACTURA DE ACCESORIOS DE VESTIR	100-500	1000-4999
FIRST CITY NATIONAL BANK	10001 MAIN STREET HOUSTON TX 77002 Tel. 607 772-2011	JAPON SINGAPUR	BANCA COMERCIAL		
FIRST NATIONAL BANK IN DALLAS	PO Box. 6031 DALLAS TX 75283 214 744-8000	INDONESIA, JAPON, SINGAPUR	BANCA COMERCIAL		
FLOW CONTROL	PO Box 2117 HOUSTON TX 77252 Tel. 713 499-8511	AUSTRALIA	MANUFACTURA DE COMPONENTES GIRATORIOS EQUIPO DE CONDUCCION DE PERFORACION		
FORD BACON & DAVIS INC	PO Box 38209 DALLAS TX 75238 Tel. 214 238-6500	AUSTRALIA	INGENIERIA Y CONSTRUCCION		
GAFFNEY CLINE & ASSOCIATES INC	PO Box 796309 DALLAS TX 75379 Tel. 214 733-1183	AUSTRALIA Y SINGAPUR	CONSULTORES DE LA INDUSTRIA DE MINERALES E INGENIERIA		
GTE DIRECTORES CORP	WEST AIRPORT DRIVE DFW AIRPORT TX 75261-9810 Tel. 214 453-7000	HONG KONG, INDONESIA, FILIPINAS SINGAPUR, SRI LANKA	DIRECTORIOS TELEFONICOS PUBLICOS		mas de 5000

NOMBRE	DIRECCION	PAISES OPERACION	DESCRIPCION OPERACIONES	VENTAS (millones de dls)	EMPLEADOS
HOWE-BAKER ENGINEERS INC	PO Box 956 TYLER TX 75710 214 597-0311	AUSTRALIA	DISEÑAR, FABRICAR Y MONTAR SISTEMAS DE PROCESO PARA LA INDUSTRIA DEL PETROLEO		100-249
ROY M. HUFFINGTON INC	5500 THE LOUISIANA BUILDING HOUSTON TX 77002 Tel. 713 651-1600	INDONESIA, SINGAPUR	EXPLORACION Y PRODUCCION DE PETROLEO		
HUGHES TOOL COMPANY	PO Box 2539 HOUSTON TX 7701 Tel. 713 924-2222	AUSTRALIA, MALASIA, SINGAPUR	EQUIP Y SERV PARA LA EXPLORACION Y PROD DE IND DE PETROLEO Y GAS	100-500	250-499
IMCO SERVICES	5950 N COURSE DRIVE HOUSTON TX 70072 713 561-1300	INDONESIA			
INTERNATIONAL SYSTEMS AND CONTROLS CORP	PO Box 2589wy HOUSTON TX 77001 713 526-5461	INDIA			
INTERRA EXPLORATION CO. INC	5234 ELM STREET HOUSTON TX 77027 Tel: 713 661-6103	INDIA	SERVICIOS COMPUTACIONALES, ETC.		
JOHNSTON PUMP COMPANY	800 KOOMEY ROAD BROOKSHIRE TX 77423 Tel. 713 391-6000	SINGAPUR	MANUFACTURA DE BOMBAS DE TURBINA VERTICAL	1-10	8-24
M W KELLOGG COMPANY	3 GREENWAY PLAZA HOUSTON TX 77046-0395 Tel. 960-2000	CHINA, INDONESIA, MALASIA SINGAPUR	DISEÑO, INGENIERIA, CONSTRUCCION PROCESOS DE LA IND DE ENERGIA		
KEYSTONE INTERNATIONAL INC	PO Box 40010 HOUSTON TX 77240 Tel. 713 466-1176	AUSTRALIA, CHINA, HONG KONG INDIA, JAPON, COREA, SINGAPUR	MANUF DE PROD DE CONTROL PROC DE FLUJO, VALVULAS DE MARIPOSA		
KIMBERLY-CLARK CORP	PO Box 619100 DFW AIRPORT STATION DALLAS TX 75261 Tel. 214 839-1200	AUSTRALIA, INDONESIA, COREA MALASIA, FILIPINAS, SINGAPUR THAILANDIA	PROD AL CONSUMIDOR, PROD PARA LA SALUD, PAPEL PERIODICO Y ESPECIALIDAD EN PROD DE PAPEL	1-10	mas de 5000
LE TOURNEAU INC.-LONGVIEW DIVISION	PO Box 2307 LONGVIEW TX 75606 Tel. 214 753 3449	AUSTRALIA, HONG KONG, INDIA NUEVA ZELANDA, FILIPINAS, TAIWAN	EQUIPO Y MAQUINARIA PARA MINERIA Y CONTRUCCION PESADA		
MACHINED PARTS CORP	5929 HAMPSHIRE BLVD FORT WORTH TX 76112 Tel. 817 457-5060	HONG KONG	COMPONENTES PARA AIRES ACONDICIONADOS DE AUTOMOVILES		
MARATHON MANUFACTURING CO.	PO Box. 61589 HOUSTON TX 77002 Tel. 713 659-7444	SINGAPUR	PERFORADORAS, EQUIPO Y MAQUINARIA PESADA Y PRODUCTOS DE METAL		

NOMBRE	DIRECCION	PAISES OPERACION	DESCRIPCION OPERACIONES	VENTAS (millones de dlls)	EMPLEADOS
MARTIN DECKER COMPANY	1200 CYPRESS CREEK ROAD CEDAR PARK TX 78613 Tel. 512 331-0411	SINGAPUR	SISTEMAS DE MEDICION Y PESO INDUSTRIALES DE YACIMIENTOS DE PETROLEO		
MILCHEM INC	3900 ESSEX LANE PO Box 22111 HOUSTON TX 77027 Tel. 214 439-800	AUSTRALIA, INDONESIA, SINGAPUR THAILANDIA	FLUIDOS DE GAS O PETROLEO Y ADITIVOS QUIMICOS		
MISSION DRILLING PRODUCTS DIVISION	PO Box 40402 HOUSTON TX 77240 Tel. 713 760-6200	JAPON, SINGAPUR	EQUIPO DE YACIMIENTOS PETROLEROS, MINERIA, VALVULAS INDUSTRIALES		
MASTEK CORPORATION	1215 W. CROSBY CARROLLTON TX 75006 Tel. 214 466-6000	JAPON	CIRCUITOS INTEGRADOS, SISTEMAS DE MICROCOMPUTADORA, SEMICONDUCTORES		
MCCLELLAND ENGINEERS INC	6100 HILLCROFT HOUSTON TX 77081 Tel. 713 772-3701	SINGAPUR	INGENIERIA DE SUELOS, TODAS LAS FASES		
NCH CORPORATION	2727 CHEMSEARCH BLVD PO Box 152170 IRVING TX 75015 Tel. 214 438-0211	COREA	CONSERVADORES Y QUIMICOS, SUJETADORES INDUSTRIALES BOMBAS DE REMPLAZO Y PRODUCTOS ELECTRICOS	menos de0,25	mas de 5000
NATIONAL GYPSUM COMPANY	4500 LINCON PLAZA DALLAS TX 75201-3318 Tel. 214 740-4500	AUSTRALIA, JAPON	MANUF DE PROD Y SERV DE CONSTRUCCION MANUF DE PRODUC DE YESO DISEÑO Y SERV DE CONSTRUCCION	1-10	mas de 5000
NATIONAL SUPPLY COMPANY	PO Box 4638 HOUSTON TX 77210 Tel. 713 984-4000	SINGAPUR	PRODUCCION DE EQUIPO PARA PERFORACION DE POZOS		
NL INDUSTRIES INC	3000 N SAM HOUSTON PARKWAY E HOUSTON TX 77205 Tel. 987-4000	AUSTRALIA	PRODUCTOS DE METAL, QUIMICOS Y SERVICIOS DE PETROLEO	menos de 0,25	1000-4999
OCEANEERING INTERNATIONAL INC	PO Box 281830 HOUSTON TX 77218 Tel 713 578-8868	AUSTRALIA, BORNEO, INDONESIA, MALASIA SINGAPUR	BUCEO COMERCIAL EN COSTA, CONSTRUCCION MARINA, ESTUDIOS OCEANOGRAFICOS, INGENIERIA Y DISEÑO MARINO		
* ORYX ENERGY COMPANY	2 MI E. of CITY ON HWY 85, BOX 18 BIG WELLS 78830 Tel. 512 457-2204	INDONESIA	EXPLORACION PRODUCCION DE PETROLEO/GAS	1-10	1000-4999
* OTIS ENGINEERING CORP.	BELT LINE ROAD at WEBBS CHAPEL DALLAS TX 75381-9052 Tel. 214 418-3000	SINGAPUR	MANUFACTURA DE EQUIPO DE POZOS DE PETROLEO/GAS, SERVICIO Y MANTENIMIENTO	100-500	1000-4999
JC PENNEY CO	PO Box 227474 DALLAS TX 75222-7474 Tel. 214 591-1000	HONG KONG, INDIA, JAPON, COREA SINGAPUR, TAIWAN, TAILANDIA	TIENDA DEPARTAMENTAL	10-50	mas de 5000

NOMBRE	DIRECCION	PAISES OPERACION	DESCRIPCION OPERACIONES	VENTAS (millones de dlls)	EMPLEADOS
	HOUSTON TX 77252 Tel. 713 546-4000		PETROLEO/GAS, MINERIA Y COMER DE AZUFRE, Y COMER DE PRODUCTOS FILTRO		
MAURICE PINCOFFS CO INC	2040 NORTHCOOP WEST, 200 HOUSTON TX 770810 Tel. 713 681-5461	TAIWAN			
PLAINS COTTON COOPERATIVE ASSOCIATION	3301-11 E. 50th. LUBBOCK TX. 70404 Tel. 806 763 8011	HONG KONG	MERCANCIAS DE ALGODON A FABRICAS DE TEXTILES DOMESTICAS Y EXTRANJERAS	100-500	500-999
*RECOGNITION EQUIPMENT INC.	2701 E. GRAWWYLER, BOX 660204 DALLAS TX 75266-0204 Tel. 214 579-6000	JAPON, SINGAPUR	DISEÑO, MANUF, MERCADOTECNIA Y SERV DE CAPTURA DE DATOS, SIST DOCUMENTOS Y PROCESO DE IMAGENES		250-499
*REED TOOL CO.	6501 NAVIGATION BLVD HOUSTON 77252 Tel. 713 924-5200	SINGAPUR	MANUFACTURA DE PIEZAS DE PIEDRA PARA EXPLORACION DE GAS/PETROLEO	100-500	1000-4999
*RELIABILITY INCORPORATED	16400 PARK ROW, BOX 218370 HOUSTON TX 77218 Tel. 713 492-0550	JAPON, SINGAPUR	SISTEMAS DE MANUFACTURA PARA PROBAR FUENTES DE PODER MPG, DC-DC, SERV DE ACONDICIONAMIENTO DE CIRCUITOS INTEGRADOS	50-100	500-999
REPUBLIC NATIONAL BANK OF DALLAS	310 N ERVAY STREET DALLAS TX 75265 Tel. 214 653-500	JAPON, SINGAPUR	BANCA		
*COMPAQ COMPUTER CORPORATION	2055 HWY.249 HOUSTON TX 77070 Tel. 713 370-0670	SINGAPUR	MANUFACTURA DE COMPUTADORAS	1-10	mas de 5000
*TEXAS INSTRUMENTS	13500 N CENTRAL EXPRESSWAY PO Box 655474 DALLAS TX 75265 Tel. 214 995-2011	HONG KONG, JAPON, SINGAPUR	MANUF SEMICONDUCTORES, HERR DE SOFTWARE SIST COMPUTACION, SIS DE CONTROL CONTROLES Y PROD. ELECTRICOS,	mas de 500	mas de 5000
TENNECO INC	1010 MILAM PO Box 2511 HOUSTON TX 77252-2511 Tel: 713 757-21131	AUSTRALIA, HONG KONG, JAPON MALASIA, SINGAPUR	OLEODUCTOS DE GAS NATURAL, CONSTRUCCION BIENES RAICES, CONSTRUCC DE EQUI DE GRANJA, COMPONENTES DE AUTOMOVIL, PROD QUIMICOS	10-50	mas de 5000
TESORO PETROLEUM CORPORATION	8700 TESORO DRIVE SAN ANTONIO TX 78217 Tel. 512 828-84-84	INDONESIA	PRODUCCION Y REFINACION DE GAS Y PETROLEO	1-10	500-999
THERMON MFG. CO. AND THERMON INDUSTRIES IN	100 THERMON DRIVE PO Box 609 SAN MARCOS TX 78667 Tel.512 396-3627	AUSTRALIA, JAPON	MANUFACTURA, INGENIERIA INSTALACION DE CALEFACCION ELEC Y DE VAPOR	50-100	100-249
TRITON ENERG CORPORATION	1400-ONE ENERG SQUARE 4925 GREENVILLE AVE DALLAS TX 75206 Tel. 214 691-5200	AUSTRALIA, INDONESIA, NUEVA ZELANDA , THAILANDIA	EXPLORACION, DESARROLLO , Y PRODUCCION MINERAL		

NOMBRE	DIRECCION	PAISES OPERACION	DESCRIPCION OPERACIONES	VENTAS (millones de dlls)	EMPLEADOS
WEATHERFORD INTERNATIONAL INCORPORATED	1360 POST OAK BLVD, STE 1000 PO Box 27608 HOUSTON TX 77227-7608 Tel. 713 439-9400	AUSTRALIA, BRUNEI, CHINA, INDIA, INDONESIA, HONG KONG, NUEVA ZELANDIA SINGAPUR , THAILANDIA	MANUFACTURA, MERCADOTECNIA DE EQUIPO Y HERRAMIENTAS DE PETROLEO, SERVICIOS PARA YACIMIENTOS DE PETROLEO		
SONAT OFFSHORE DRILLING INC	PO Box 2765 HOUSTON TX 77252-2765 Tel. 713 871-7500	INDONESIA, MALASIA, SINGAPUR	PERFORACION POZOS PARA PETROLEO /GAS		
STEMCO INC	PO Box 1989 LONGVIEW TX 75606 Tel. 214 758-9981	AUSTRALIA	MANUFACTURA DE AUTOMOVILES, Y PROD. PARA CAMIONES, CAMIONETAS Y TRAILERS DE ALTO RENDIMIENTO		
STERLING SOFTWARE INC	8080 N CENTRAL EXPRESSWAY, 11 DALLAS TX 75206-1895 Tel. 214 891-8600	AUSTRALIA, JAPON	VENTAS Y SERVICIO DE PRODUCTOS DE SOFTWARE, PRODUCTOS TECNICOS		
*STATOFLEX. AEROSPACE/ MILITARY . CONNECTOI	2020 ROBERTS CUTOFF RD PO Box 10398 FORT WORTH 76114-0398 Tel. 817 738-6543	AUSTRALIA JAPON	ENSAMBLES DE MANGUERAS, CONEXIONES ADHESIVAS Y FACILES DE DESCONECTAR, . GIRATORIAS, ETC		250-499
TEXAS IRON WORKS INC.	12300 S MAIN STREET PO Box 35729 HOUSTON TX 77235 Tel 713 729-2110	SINGAPUR	MANUFACTURA DE EQUIPOS DE GANCHOS, PROD DE EMPAQUETADORES Y VALVULAS DE SEGURIDAD	10-50	250-499
*TIDEL ENGINEERING INC.	2615 BELTLINE ROAD CARROOLLTON TX 75006 Tel 214 466-8222	AUSTRALIA JAPON	MANUFACTURA DE MONITORES PARA GAS/PETROLEO, EQ. DE MANEJO DE EFECTIVO.	100-500	100-249
TIDELAND SIGNAL CORP	4310 DIRECTORS ROW PO Box 52430 HOUSTON TX 77052-2430 Tel. 713 681-6101	SINGAPUR	MANUFACTURA DE AUXILIARES PARA LA NAVEGACION		50-99
TRICO TECHNOLOGIES CORP	1955 BILLY MITCHEL BLVD. BROWNSVILLE TX 78521 Tel. 512 544-2722	AUSTRALIA	MANUF DE SISTEMAS Y COMPONENTES DE LIMPIAPARABRISAS		250-499
WESTERN GEOPHYSICAL	PO Box 2469 HOUSTON TX 77252-2469 Tel. 789-9600	AUSTRALIA, SINGAPUR			
ZALE CORPORATION	3000 RICHMOND PARK PO Box 222219 DALLAS TX 75222 Tel. 214 634-4011	JAPON	VENTA AL MENUDEO DE JOYERIA, SALAS DE MUESTRA POR CATALOGO, ETC.		
BMC SOFTWARE, INC	ONE SUGAR CREEK CENTER PO Box 2002 SUGAR LAND TX 77478 Tel. 713 240-8800	AUSTRALIA, JAPON	PRODUCTOS PARA SISTEMAS DE SOFTWARE		

NOMBRE	DIRECCION	PAISES OPERACION	DESCRIPCION OPERACIONES	VENTAS (millones de dlls)	EMPLEADOS
BANCTEC, INC	4435 SPRING VALLEY ROAD DALLAS TX 75244 Tel. 214 450-7700	AUSTRALIA	DESA, MANUF, MERCADOTECNIA Y MANTENIMIENTO DE SISTEMAS COMPUTARIZADOS PARA EL PROCESAMIENTO DE DOCUMENTOS		
BATTLE MOUNTAIN GOLD COMPANY	FORTY SECOND FLOOR 33 CLAY STREET HOUSTON TX 77002 Tel. 713 650-6400	AUSTRALIA	PRODUCTOS DE ORO		
CONVEX COMPUTER CORPORATION	3000 WATERVIEW PARKWAY PO Box 833851 RICHARDSON TX 75083 Tel. 214 497-4000	AUSTRALIA, JAPON, SINGAPUR	MANUFACTURA Y DISTRIBUCION DE SISTEMAS DE COMPUTACION	mas de 500	1000-4999
COOPER INDUSTRIES, INC	FIRST CITY TOWER, 1001 FANNIN, 4 PO Box 4446 HOUSTON TX 77210 Tel. 713 739-5400	AUSTRALIA, NUEVA ZELANDIA, TAIWAN	PROD ELECTRICOS, PROD ELECTRICOS DE PODER. HERRAMIENTAS Y HARDWARE, PROD AUTOMOTRICES, PETROLEO Y EQ INDUSTRIAL	1-10	100-240
* DR. PEPER CO.	8144 WALNUT HILLE LANE PO Box 655086 DALLAS TX. 7526-5086	JAPON	COMPAÑIA DE BEBIDAS	mas de 500	500-999
ENTERRA CORPORATION	2707 NORTH LOOP WEST, SUITE 1(HOUSTON TX 77008 Tel: 713 846-8700	SINGAPUR	SERVICIOS DE ENERGIA, RENTA DE EQUIPO DE PERFORACION, CONS DE OLEODUCTOS EQUIPO AUTOMATICO DE SOLDADURA		
HELEN OF TROY CORPORATION	6827 MARKET AVENUE EL PASO TX 79915 Tel. 799-6363	HONG KONG	DISEÑO, DES Y MERCADOTECNIA DE PRODUCTOS PARA EL CABELLO		
*HITOX CORPORATION OF AMERICA	722 BURLESON PO Box 2544 CORPUS CHRISTI TX 78403 Tel. 512 883-5591	MALASIA	MANUF DE PRODUCTOS MINERALES PARA USO COMO PIGMENTOS Y PIGMENTOS PARA PINTURAS, CUBIERTAS INDUSTRIALES Y PLASTICOS	50-100	25-49
HOGAN SYSTEMS INC	5080 SPECTRUM, STE 400 E DALLAS TX 75248 Tel. 214 386-0020	AUSTRALIA	VENTAS DE SOFTWARE INTEGRADO PARA INSTITUCIONES FINANCIERAS		
INTERTRANS CORPORATION	8505 FREEPORT PKWY IRVING TX 75063 Tel. 214 929-8888	HONG KONG, COREA, SINGAPUR	TRANSPORTE INTERNACIONAL		
* MARY KAY COSMETICS INC. MFG GROUP	1330 REGAL ROW DALLAS TX 75247 214 638-6750	AUSTRALIA	COSMETICOS Y PRODUCTOS DE TOCADOR	100-500	250-499
MAXUS ENERG CORPORATION	717 N. HARWOOD STREET DALLAS TX 75201 Tel. 214 953-2000	INDONESIA	COMPAÑIA INDEPENDIENTE DE GAS Y PETROLEO	menos de 0,25	1000-4999

NOMBRE	DIRECCION	PAISES OPERACION	DESCRIPCION OPERACIONES	VENTAS (millones de dls)	EMPLEADOS
MAXXAM INC	5847 SAN FELIPE PO Box 572887 HOUSTON TX 77257-2887 Tel. 713 975-7600	AUSTRALIA	PRODUC DE ALUMINIO, PRODUC FORESTALES Y BIENES RAICES	1-10	mas de 5000
NOBLE DRILLING CORPORATION	10370 RICHMOND AVE, STE 400 HOUSTON TX 77042 Tel. 713 974-3131	SINGAPUR	CONTRATOS DE PERFORACION		
PETROLEUM EQUIPMENT TOOLS CO.	PO Box 27706 3355 W. ALABAMA, SUITE 300 HOUSTON TX 77227-7706 Tel. 713 627-1300	HONG KONG	RENTA DE EQUIPO PARA YACIMIENTOS PETROLIFEROS		
SUN EXPLORATION AND PRODUCTION COMPANY	PO Box 2880 DALLAS TX 75221-2880 Tel. 214 890-2300	CHINA	EXPLORACION Y PRODUCCION DE GAS Y PETROLEO		