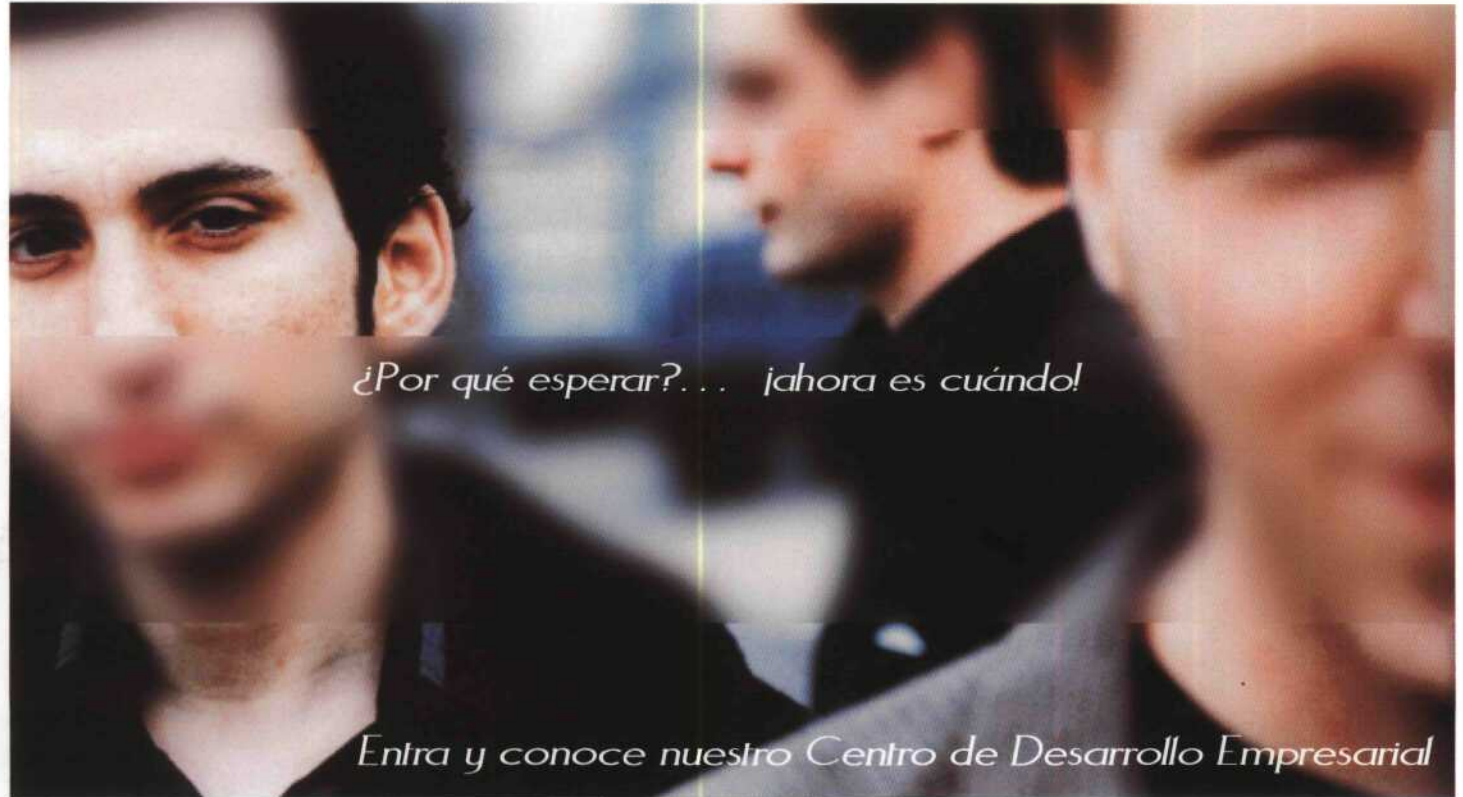


Multiplicando Esfuerzos

— Centro de Desarrollo Empresarial —

Edición semestral, diciembre de 2003



¿Por qué esperar?... ¡ahora es cuándo!

Entra y conoce nuestro Centro de Desarrollo Empresarial



**TECNOLÓGICO
DE MONTERREY®**

Sección: Formando Emprendedores

Despiertan su espíritu emprendedor	2	Buscan emprendedores
	2	Realizan Muestra Empresarial
	3	Realizan desayunos empresariales
	3	Arranca nueva opción educativa
	3	Capacitan a futuros empresarios
	4	Viven reto emprendedor
	4	Alumnos participan en Modalidad Emprendedora
Reconocimiento al esfuerzo emprendedor	5	Reconoce Frisa a alumnos ganadores
	5	Reconocen a alumnos de la Incubadora
	5	Reconocimiento a emprendedores

Sección: Generando Empresas

6	Visita Fox instalaciones de la Incubadora de Empresas
7	Experiencia y juventud se unen en la Incubadora de Empresas
7	Egresarán del Tec con negocio propio
8	Ayudarán con portal a incubar empresas
9	¿Sabías que...?
10	Asesoran a empresarios
10	El Tec busca generar 400 empresas al año
11	Presentan próximas actividades

Sección: Sumando experiencias

11	Recibe CEE a importantes personalidades
12	Comparten su experiencia emprendedora
13	Firman acuerdo de colaboración

Sección: Más allá del Tec

13	Escuela Superior de Economía y Negocios
13	Universidad Americana
14	Universidad Occidente

Sección: Desde Casa

Campus Aguascalientes	14	Reafirman compromiso emprendedor
Campus Chiapas	15	Incubadora de Empresas del Tec de Monterrey: Un sello distintivo
Campus Chihuahua	17	Es alumna Universitaria del Año
	17	Buscan apoyar a emprendedores
Campus Ciudad Obregón	18	Visitan Bimbo alumnos de Obregón
Campus Cuernavaca	19	Abren puertas de Incubadora en Cuernavaca
Campus Estado de México	20	Realizan actividades emprendedoras
Campus Guadalajara	21	Reconocen esfuerzo de maestros del Tec
	21	Inauguran decimonovena Incubadora
	21	Realizan Expo Legal 2003
Campus Hidalgo	22	Visita rector Incubadora de Empresas
	22	Inician actividades segunda generación de empresas
Campus Irapuato	22	Viven reto extremo
	23	Participan en congreso
Campus Mazatlán	23	Vive Mazatlán el liderazgo empresarial
Campus Saltillo	24	Transforman sus ideas en empresas
	24	También tienen su Modalidad Emprendedora
	24	Buscan crecer con su empresa
Campus Santa Fe	24	Se reúnen emprendedores
	25	Comparten experiencias

Sección: De Viva Voz

25	Experiencia para toda la vida
26	Asesorando a empresarios del mañana
26	Empezando en pequeño, pensando en grande
26	Incubando mi empresa
27	Armando para la guerra
27	Actuando en el presente... pensando en el futuro
28	Construyendo experiencias
28	Enriquecer para crecer



Editorial

El Centro de Desarrollo Empresarial, nace dentro del *Tecnológico de Monterrey* con el objetivo de ofrecer a los alumnos y egresados de nuestro instituto; un modelo de desarrollo de empresas que facilite su implantación, desarrollo y consolidación; así como también formar empresarios y empresas competitivas en el ámbito nacional e internacional, con habilidades, actitudes y valores que contribuyan al crecimiento y desarrollo del país.

El Centro de Desarrollo Empresarial, es pieza clave y característica distintiva de la formación integral de los alumnos del *Tecnológico de Monterrey*, ya que coordina la *Modalidad Emprendedora*, la *Red de Incubadora de Empresas* más grande de América Latina y el Portal *Emprendetec.com*. Con proyectos como éstos, buscamos abrir los espacios necesarios para que nuestros alumnos y egresados contribuyan como agentes de cambio al mejoramiento económico y social de su comunidad logrando trascender como profesionistas y como personas.

Nos guía la total convicción de que apoyando estos proyectos, marcaremos la pauta para la generación de empresas competitivas, guiadas por personas emprendedoras, honestas y responsables.

Te invitamos a que seas partícipe de esta importante labor, y que juntos continuemos apoyando en la formación de nuestros alumnos y egresados, como personas comprometidas con el desarrollo de su comunidad.

Lic. Arturo Torres García
Director
Centro de Desarrollo Empresarial



Formando Emprendedores

Despiertan su espíritu emprendedor

Buscan Emprendedores

El pasado 18 de agosto se llevó a cabo la sesión "Buscando Emprendedores", a través de la cual se informó a los alumnos las opciones académicas y actividades formativas que ofrece la División Centro de Desarrollo Empresarial, para potencializar el desarrollo de su carrera profesional.

En este evento de bienvenida participaron más de 700 alumnos de la materia de Desarrollo de Emprendedores, así como también alumnos actuales e interesados en la Modalidad Emprendedora. Algunas de las personalidades que estuvieron presentes en el evento fueron: licenciado Arturo Torres, Director de la División Centro de Desarrollo Empresarial; ingeniero Rafael Alcaraz, el entonces Director de la Dirección de Liderazgo Empresarial; licenciada Candelaria Nava, Directora de la Dirección de Incubación de Empresas, licenciado Sérvulo Anzola, el entonces Director del Departamento de Administración Académica de la Dirección de Liderazgo Empresarial; licenciado Salvador Treviño, Director de la División de Administración y Finanzas; y

doctor Humberto Cantú, Director del Centro de Calidad de la División de Ingeniería y Arquitectura.

Algunos de los temas que se presentaron en la sesión fueron: Modalidad Emprendedora, Incubadora de Empresas, Premio Frisa, Emprendedores Exitosos y Emprendedor Universitario 2003. En el evento se contó con la presencia de dos distinguidos empresarios quienes compartieron sus experiencias al desarrollar su empresa, ambos surgidos de la clase de Desarrollo de Emprendedores y la Incubadora de Empresas.

Realizan Muestra Empresarial

Por Lilia Campos
Panorama, 25 de noviembre de 2003

Como ya es tradición en el Tec de Monterrey, la Muestra Empresarial realizada por los alumnos y maestros de la materia de Desarrollo de Emprendedores el pasado 17 de noviembre en el Centro Estudiantil, tuvo gran afluencia de visitantes.

En la exposición, se mostró como cada semestre, el diseño y puesta en práctica de la invención o reingeniería de un producto o servicio, para ampliar sus posibilidades en el mercado, gracias a la mejora de su calidad o por medio de la innovación. En la inauguración del evento, y el corte del listón que le corresponde, estuvieron presentes el doctor Fernando Jaimes Pastrana, Director de la División de Electrónica, Computación, Información y Comunicaciones; el licenciado Jorge Lozano





Participantes del Seminario de Planes de Negocios "El Emprendedor de Éxito" durante una actividad



Laín, Director de Asuntos Estudiantiles; el licenciado Sérvulo Anzola Rojas, Director de la Dirección de Liderazgo Empresarial; y el licenciado Arturo Torres García, Director de la División Centro de Desarrollo Empresarial; entre otros.

Posterior al corte del listón inaugural, se realizó un recorrido por la muestra, en la que además se llevó a cabo un concurso entre los proyectos ahí mostrados, el proyecto que resulta ganador recibe el premio Frisa.

Realizan desayunos empresariales

Para conocer algunos de los posibles problemas que se presentan a lo largo del proceso de importación y exportación, el Grupo Estudiantil Exporta realizó los pasados 30 de septiembre y octubre los desayunos empresariales "La Importancia del Comercio Exterior" y "El Tráfico en las Exportaciones", respectivamente, en donde alumnos de diferentes carreras del Campus Monterrey, tuvieron la oportunidad de escuchar interesantes experiencias de reconocidos empresarios.

En esta ocasión los invitados fueron: de la empresa Tor-Rey, la licenciada Blanca Margarita Lucio, Gerente de Tráfico de Exportaciones y el ingeniero Héctor Lozano, Gerente de Ventas al Extranjero, por parte de la empresa Metal Products, el ingeniero Daniel Portales, Gerente General.

Arranca nueva opción educativa

Con el objetivo de desarrollar en los alumnos que cursan su carrera profesional las competencias y habilidades necesarias para gestar una nueva empresa, así como hacerle frente a los retos de un mundo globalizado, el Tecnológico de Monterrey amplia

su oferta educativa al dar inicio la Modalidad Emprendedora a partir del semestre agosto-diciembre de 2003.

La Modalidad Emprendedora está compuesta de una serie de cursos y talleres adicionales al plan de estudios, los cuales fueron especialmente diseñados para desarrollar en los alumnos las habilidades, actitudes y valores para crear e implantar sus propias empresas.

Los alumnos que cursen la Modalidad Emprendedora, tendrán la experiencia de gestar su propio negocio, bajo cualquiera de los dos esquemas de Incubación de Empresas: presencial en la Incubadora Física de Empresas o virtual a través del portal emprendetec.com.

Capacitan a futuros empresarios

• Imparten "Secretos Prácticos"

Durante el semestre agosto-diciembre de 2003, se llevaron a cabo una serie de seminarios dirigidos principalmente a personas interesadas en emprender nuevos retos y generar ideas que se puedan conver-

tir en proyectos de empresa. Para comenzar con las actividades, el 3 de agosto arrancó el seminario "Secretos Prácticos en la Creación de Ideas para tu Propio Negocio" cuyo objetivo es desarrollar en los participantes las aptitudes y actitudes necesarias para iniciar con éxito su propia empresa, teniendo como plataforma su autoconocimiento y el reconocimiento de sus recursos personales. En este seminario participaron padres de familia, egresados y microempresarios quienes aprendieron sobre los temas: Actitud Emprendedora y Creatividad, De la Idea a la Empresa, Mercadotecnia para no Mercadólogos, Modelo de Operación de la Empresa, Factor Humano, Trabajo en Equipo, Finanzas y El ABC del Crédito.

El Seminario "Secretos Prácticos en la Creación de Ideas para tu Propio Negocio" concluyó el 27 de septiembre, con la graduación de los participantes. Un segundo ciclo de este seminario dio inicio el 15 de noviembre, abriendo así la oportunidad para que más emprendedores inicien su empresa. Este ciclo culmina en el mes de febrero de 2004.

• Emprendedores de Éxito

El Seminario de Planes de Negocios "El Emprendedor de Éxito" en este



Alumnos del Campus Monterrey realizan una dinámica dentro del Programa Project Adventure



semestre se impartió en dos ocasiones, comenzando el primero de ellos el 16 de agosto, mientras que el segundo se llevó a cabo a partir del 4 de octubre. El objetivo de este seminario es lograr que el participante desarrolle el plan de negocios de su proyecto de empresa, de tal forma, que éste sea su guía y base para concretar el inicio de operaciones de su propio negocio, logrando así participar en la convocatoria para ingresar a la Incubadora de Empresas.

A diferencia de años anteriores, este seminario aplicó la metodología de asesorías grupales y la técnica didáctica "Project Oriented Learning" (POL), las cuales se basan en el aprendizaje vivencial y práctico, permitiendo al participante aplicar los conocimientos adquiridos directamente a su proyecto de empresa.

• **Dirección estratégica para empresas**

Otro de los seminarios que se llevaron a cabo con éxito este semestre fue el "Seminario de Dirección Estratégica para MyPymes", el cual dio inicio el 3 de octubre, finalizando el 7 de noviembre. Este seminario se desarrolló teniendo como punto de partida y marco de referencia, las necesidades propias de la empresa para que los empresarios logren identificar sus procesos clave y la dinámica de las áreas funcionales que la conforman logrando consolidar su operación y rentabilidad, mediante el uso de herramientas y enfoques, acorde a sus retos, oportunidades y realidades. Planeación Estratégica y Operativa, Posicionamiento, Ventas, Aspectos Legales, Contabilidad y Finanzas, así como también Opciones de Financiamiento y Venture Capital, fueron algunos de los temas impartidos a los más de 30 empresarios provenientes de la Incubadora de Empresas del Tecnológico de Monterrey, Campus Monterrey, así como

de la Incubadora de San Pedro y empresarios de la localidad. La diversidad de participantes hizo que el seminario fuera aun más exitoso, ya que contribuyó a la generación de enlaces de negocios.

este programa es la de Aprendizaje Experiencial en el cual, por medio de juegos y dinámicas el participante reflexiona y construye un nuevo aprendizaje aplicable a su vida diaria.

Viven reto emprendedor

Con el objetivo de desarrollar competencias laborales, actitudes, habilidades y valores necesarios para ser agentes de cambio, innovadores y emprendedores, durante el semestre agosto-diciembre de 2003, se llevó a cabo el programa Project Adventure Monterrey. Entre los participantes se cuentan a más de 500 personas entre alumnos, profesores y empleados del Tecnológico de Monterrey, así como también comunidad en general.

Alumnos participan en Modalidad Emprendedora

Durante el semestre agosto-diciembre de 2003, se llevaron a cabo una serie de actividades formativas, con el objetivo de fortalecer los conocimientos y habilidades emprendedoras de los alumnos que cursan la Modalidad Emprendedora. Algunas actividades son:

Septiembre	- "Visión hacia el futuro" - "Las intenciones no son suficientes"
Octubre	- Panel con Jóvenes Emprendedores - "Charla con un emprendedor exitoso"
Noviembre	- Panel "Emprendiendo en diferentes medios"

La metodología que sigue

Reconocimiento al esfuerzo emprendedor

Reconoce Frisa a alumnos ganadores

Con el objetivo de conocer y reconocer a los alumnos que ganaron el premio Frisa los pasados meses de diciembre de 2002 y mayo de 2003, se llevó a cabo una visita a las instalaciones de la empresa Frisa Industrias S.A. de C.V. el pasado 3 de octubre.

Además de conocer las instalaciones, los alumnos recibieron una interesante presentación, a fin de que pudieran conocer un poco más sobre la empresa que les otorgó una beca para realizar sus estudios durante el verano del 2004 en Universidad de Richmond, Virginia. Posteriormente se realizó una convivencia para conocer más a fondo a los alumnos y sus expectativas sobre el curso que tomarán en el extranjero, dando pie a la entrega de reconocimientos por parte de la empresa. El ingeniero Héctor Martínez Ruiz, Director General y el ingeniero Horacio Rodríguez Goujon, Gerente de Materiales; representantes de empresa Frisa

Industrias, otorgaron los reconocimientos.

Reconocen a alumnos de la Incubadora

Como parte del desarrollo de una cultura emprendedora y empresarial, el pasado 13 de noviembre se realizó una ceremonia en donde se agradeció y reconoció a los alumnos que se destacaron por su colaboración en las actividades organizadas por la Incubadora de Empresas durante el semestre agosto-diciembre de 2003. Así mismo, se entregaron certificados como Asesores Básicos de Negocios de la Incubadora de Empresas.

Por parte del Tecnológico de Monterrey, Campus Monterrey, recibieron su certificación como Asesores Básicos de Negocios de la Incubadora de Empresas: Arturo Tinoco Jiménez y Adrián F. Treviño Nogueira de la carrera de Licenciado en Comercio Internacional; además de Rafael García Quiñónez, de la Carrera de Licenciado en Administración de Empresas. Por parte de la Univer-

sidad Autónoma de Nuevo León recibieron su certificación: Carlos A. González Galina, Cecilia J. Saucedo Ayala, y Melina G. Flores Salas, quienes estudian la carrera de Licenciado en Relaciones Internacionales. Asimismo, más de 20 alumnos del Tecnológico de Monterrey, Campus Monterrey, fueron los reconocidos ya que con su trabajo, desempeño y esfuerzo lograron que las diversas actividades realizadas durante el semestre por la Incubadora de Empresas, se llevaran a cabo con éxito.

En la ceremonia estuvieron presentes la licenciada Candelaria Nava, Directora de la Dirección de Incubación de Empresas; y la contadora pública Karla Giordano, Directora de la Incubadora de Empresas del Campus Monterrey, entre otras personalidades.

Reconocimiento a emprendedores

Gracias a la empresa Frisa Industrias S.A. de C.V., cada semestre se realiza el tradicional Premio Frisa; en esta ocasión el pasado 1 de diciembre en el Centro Estudiantil del Campus Monterrey, se llevó a cabo la edición número XIV.

El objetivo de este premio es promover y estimular la superación y desarrollo de los alumnos del Tecnológico de Monterrey en el área de emprendedores y a su vez, recompensar el esfuerzo dirigido a construir empresas innovadoras y factibles que contribuyan al desarrollo del país.

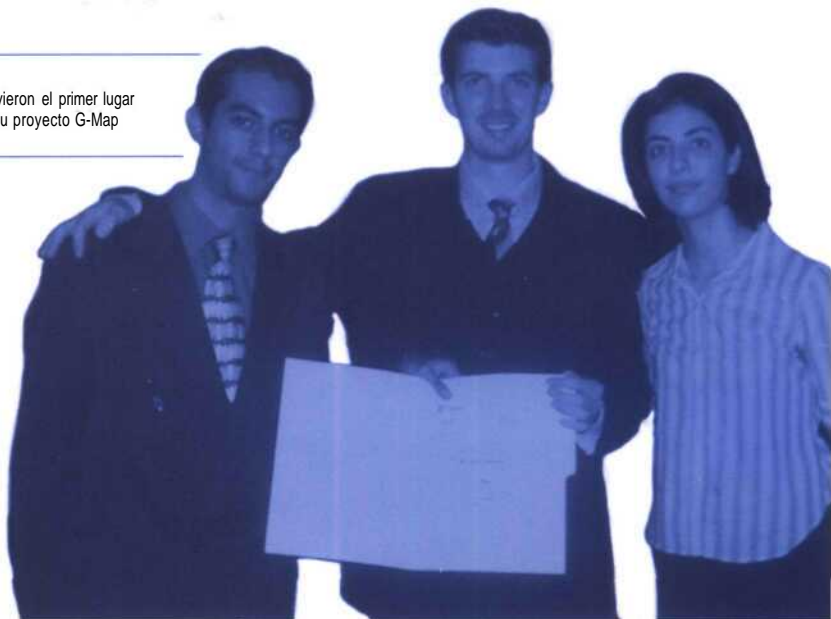
Los participantes, fueron los nueve



Asesores que fueron certificados en compañía de directoras de la Incubadora de Empresas



Noel, Alejandro y Ana Paola obtuvieron el primer lugar en el XIV Premio Frisa 2003 con su proyecto G-Map



Fotografía: Raquel de Garza

mejores proyectos de los más de cien expuestos en la Muestra Empresarial celebrada el 17 de noviembre, entre los cuales están: LiServicios, Sabortillas, Hidrofo-rrajes, Geo-Kids, Argemex, G-Map, G-Trade, BioPlants, y Rellasa.

Después de una minuciosa evaluación por parte del equipo de jueces integrado por expertos en el área de desarrollo empresarial, el equipo que resultó ganador del XIV Premio Frisa fue el proyecto-empresa G-Map, mismo que fue asesorado por el profesor Marco González. Los integrantes de G-Map se hicieron acreedores a una beca de intercambio para que realicen sus estudios en el verano 2004 en la Universidad de Richmond, Virginia. El premio incluye colegiatura, hospedaje, alimentación, traslado y viáticos.

En este evento estuvieron presentes por parte del Tecnológico de Monterrey el doctor Alberto Bustani Adem, Rector de la Zona Metropolitana de Monterrey; licenciado Arturo Torres

García, Director de la División Centro de Desarrollo Empresarial del Sistema Tecnológico de Monterrey; y el licenciado Sérvulo Anzola Rojas, Director de la Dirección de Liderazgo Empresarial. Por parte de Frisa Industrias estuvieron presentes el ingeniero Horacio Rodríguez Goujon, Gerente de Logística y Materiales y representante de Frisa Industrias S.A. de C.V.; ingeniero Eduardo Flores Guevara, Gerente de Ventas; y el ingeniero Jaime Garza, Gerente de Mercadotecnia.

G-Map es una empresa dedicada a elaboración de mapas cartográficos para guiar al usuario de un punto a otro mediante el uso del equipo GPS, además de manejar publicidad dentro de los mapas. El equipo está integrado por Ana Paola Sandoval del octavo semestre de Licenciado en Ciencias de la Comunicación; Noel Yañez Reyna, del séptimo semestre de Ingeniero en Mecatrónica; y Alejandro Migoya Iriarte, del noveno semestre de Ingeniero Industrial y de Sistemas.



Generando Empresas

Visita Fox instalaciones de la Incubadora de Empresas

En el marco de los eventos del 60 aniversario de nuestro instituto, el presidente de la República Mexicana, Vicente Fox Quesada y su esposa Martha Sahagún de Fox; dieron un recorrido por el edificio CIAP, en donde visitaron y conocieron las nuevas instalaciones de la Incuba-

dora de Empresas del Campus Monterrey, las cuales podrán albergar a poco más de 80 empresas. Aunado a esto, algunos de los empresarios que forman parte del Modelo de Incubación de Empresas, tuvieron la oportunidad de conversar brevemente con el mandatario.

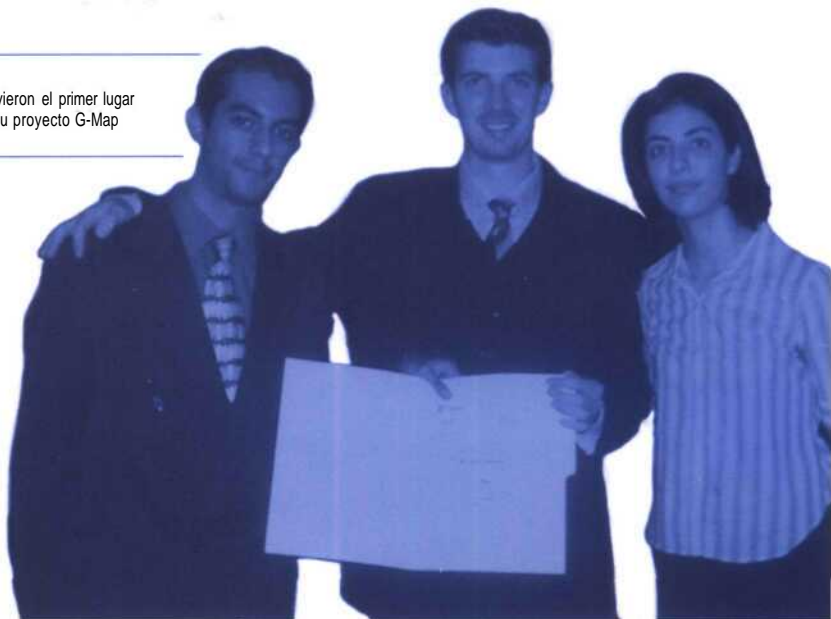
Durante el recorrido, el presidente y su esposa, estuvieron acompañados por el Rector del Tecnológico de Monterrey, Rafael Rangel Sostmann; el Rector de la Zona Metropolitana

de Monterrey, Alberto Bustani; así como también otros directivos del instituto y funcionarios públicos.

La visita se llevó a cabo el pasado 5 de septiembre, día que marca la inauguración oficial del Centro Internacional de Aprendizaje Avanzado (CIAP) y el homenaje a don Eugenio Garza Sada. En la ceremonia inaugural, estuvieron presentes además del presidente y los rectores, Lorenzo Zambrano, Presidente del Consejo



Noel, Alejandro y Ana Paola obtuvieron el primer lugar en el XIV Premio Frisa 2003 con su proyecto G-Map



Fotografía: Raquel de Garza

mejores proyectos de los más de cien expuestos en la Muestra Empresarial celebrada el 17 de noviembre, entre los cuales están: LiServicios, Sabortillas, Hidrofo-rrajes, Geo-Kids, Argemex, G-Map, G-Trade, BioPlants, y Rellasa.

Después de una minuciosa evaluación por parte del equipo de jueces integrado por expertos en el área de desarrollo empresarial, el equipo que resultó ganador del XIV Premio Frisa fue el proyecto-empresa G-Map, mismo que fue asesorado por el profesor Marco González. Los integrantes de G-Map se hicieron acreedores a una beca de intercambio para que realicen sus estudios en el verano 2004 en la Universidad de Richmond, Virginia. El premio incluye colegiatura, hospedaje, alimentación, traslado y viáticos.

En este evento estuvieron presentes por parte del Tecnológico de Monterrey el doctor Alberto Bustani Adem, Rector de la Zona Metropolitana de Monterrey; licenciado Arturo Torres

García, Director de la División Centro de Desarrollo Empresarial del Sistema Tecnológico de Monterrey; y el licenciado Sérvulo Anzola Rojas, Director de la Dirección de Liderazgo Empresarial. Por parte de Frisa Industrias estuvieron presentes el ingeniero Horacio Rodríguez Goujon, Gerente de Logística y Materiales y representante de Frisa Industrias S.A. de C.V.; ingeniero Eduardo Flores Guevara, Gerente de Ventas; y el ingeniero Jaime Garza, Gerente de Mercadotecnia.

G-Map es una empresa dedicada a elaboración de mapas cartográficos para guiar al usuario de un punto a otro mediante el uso del equipo GPS, además de manejar publicidad dentro de los mapas. El equipo está integrado por Ana Paola Sandoval del octavo semestre de Licenciado en Ciencias de la Comunicación; Noel Yañez Reyna, del séptimo semestre de Ingeniero en Mecatrónica; y Alejandro Migoya Iriarte, del noveno semestre de Ingeniero Industrial y de Sistemas.



Generando Empresas

Visita Fox instalaciones de la Incubadora de Empresas

En el marco de los eventos del 60 aniversario de nuestro instituto, el presidente de la República Mexicana, Vicente Fox Quesada y su esposa Martha Sahagún de Fox; dieron un recorrido por el edificio CIAP, en donde visitaron y conocieron las nuevas instalaciones de la Incuba-

dora de Empresas del Campus Monterrey, las cuales podrán albergar a poco más de 80 empresas. Aunado a esto, algunos de los empresarios que forman parte del Modelo de Incubación de Empresas, tuvieron la oportunidad de conversar brevemente con el mandatario.

Durante el recorrido, el presidente y su esposa, estuvieron acompañados por el Rector del Tecnológico de Monterrey, Rafael Rangel Sostmann; el Rector de la Zona Metropolitana

de Monterrey, Alberto Bustani; así como también otros directivos del instituto y funcionarios públicos.

La visita se llevó a cabo el pasado 5 de septiembre, día que marca la inauguración oficial del Centro Internacional de Aprendizaje Avanzado (CIAP) y el homenaje a don Eugenio Garza Sada. En la ceremonia inaugural, estuvieron presentes además del presidente y los rectores, Lorenzo Zambrano, Presidente del Consejo

del Tecnológico de Monterrey; Consuelo Garza Lagüera, Eugenio Garza Lagüera y Alejandra Garza Lagüera, hijos del homenajeado; Reyes Taméz, Secretario de Educación; y los Gobernadores del Estado de Nuevo León, Fernando Elizondo Barragán; de Chiapas, Pablo Salazar; del Estado de México, Arturo Montiel; de Coahuila, Enrique Martínez; de Chihuahua, Patricio Martínez; de San Luis Potosí, Fernando Silva; y de Tamaulipas, Tomás Yarrington, entre otras personalidades.

"Felicitó al Tecnológico de Monterrey por estos 60 años fructíferos dedicados a formar generaciones de jóvenes que hoy son líderes y ejercen gran liderazgo en el país. Los felicito por haber creado un modelo de enseñanza-aprendizaje de vanguardia apoyado en las tecnologías más modernas, por vincular el conocimiento a las empresas, por hacer de la calidad la divisa de su trabajo, por formar líderes que transforman y por colaborar así a la excelencia de la educación mexicana", destacó Vicente Fox.

Experiencia y juventud empresarial se unen en la Incubadora de Empresas

Formar personas comprometidas con el desarrollo de su comunidad es sin duda el gran reto que tiene el Tecnológico de Monterrey. A través de la Incubadora de Empresas, se contribuye con este reto, ya que se suma al crecimiento

económico y social de nuestro país, paralelamente que se contribuye a la formación de nuevas generaciones de emprendedores. Dado lo anterior es que en esta ocasión se unieron dos piezas clave como lo son experiencia y juventud empresarial.

Producto de esto, surge un ambicioso proyecto: "Apadrina una empresa" a través del cual se busca vincular en esta primera etapa, al sector empresarial más distinguido de la ciudad de Monterrey, con los empresarios de la Incubadora de Empresas.

Apadrina una Empresa tiene como objetivo fundamental que empresarios de reconocida trayectoria emprendedora, compartan su experiencia con los empresarios que se están iniciando su formación empresarial dentro de la Incubadora de Empresas del Tecnológico de Monterrey; de esta manera, se logrará enriquecer y fortalecer el proceso de aprendizaje, implementación y crecimiento en el mundo de los negocios.

El evento se llevó a cabo el 14 de octubre en el Centro Estudiantil del Campus Monterrey y fue presidido por el doctor Alberto Bustani Adem, Rector de la Zona Metropolitana de Monterrey; licenciado Arturo Torres, Director de la División Centro de Desarrollo Empresarial; licenciada Candelaria Nava, Directora de la Incubadora de Empresas e ingeniero Rogelio Zambrano, Director y padrino fundador del programa. Así mismo participaron empresarios padrinos y empresarios de la Incubadora.

Egresarán del Tec con negocio propio

Por Deyanira González
El Norte, 4 de septiembre de 2003

Quienes adopten la Modalidad Emprendedora en las carreras del Tecnológico de Monterrey, tendrán la obligación de constituir legalmente una empresa antes de terminar su carrera, afirmó Luis Arturo Torres.

El director del Centro de Desarrollo Empresarial señaló que la expectativa de corto plazo es que el 15 por ciento de los alumnos elija esta modalidad y que en el penúltimo o último semestre constituyan legalmente su empresa.

Tan sólo en Monterrey, esto equivale a 450 nuevos profesionistas con negocio propio cada año, o bien, a mil 300 a nivel nacional.

"El que toma la Modalidad Emprendedora, parte de su carga académica obligatoria es pasar por la Incubadora y cumplir con todos los requisitos de la etapa de incubación como la constitución, y es parte de su plan de estudios; tienen que constituir su empresa entre el penúltimo y el último semestre", explicó Torres.

"La idea es que ya al irse con un título, el alumno esté trabajando en la primera declaración anual".

Y a pesar de que esta modalidad se anunció apenas el mes pasado, 350 de los alumnos de nuevo ingreso dijeron que participarán en ella, así como 45 de aquellos que cursan los primeros semestres, aseguró Torres.

En el Sistema Tec, los campus con Incubadora de Empresas pasarán este año de 17 a 25, además de que recientemente se lanzó el portal emprendetec.com, que ofrecerá servicios de incubación virtual.

En el campus Monterrey la capacidad de la Incubadora Física creció de 17 a 84 lugares este año.



Empresarios de la Incubadora de Empresas en compañía de su padrino durante "Apadrina una empresa"

"Todos los alumnos de la modalidad tendrán una oficina privada virtual y algunos van a tener asignado un espacio en la física", mencionó Torres.

Los servicios de las incubadoras no tendrán costo para los alumnos de la Modalidad Emprendedora, sin embargo, están abiertos al público en general, con costos de mil 800 pesos en el caso del portal y de 3 mil 500 para la Incubadora Física.

"A los 22 años de egresados, el 68 por ciento de nuestros ex alumnos tiene una empresa propia, o trabaja en un negocio familiar, o son profesionistas independientes".

Actualmente, el 80 por ciento de los usuarios de la Incubadora son ex alumnos y el 20 por ciento alumnos, pero esa proporción se va a invertir en poco tiempo, aseguró Torres.

El modelo implica una etapa de pre-incubación, que termina al constituir legalmente la empresa, una de incubación, que corresponde a la operación de la misma, y una de postincubación, para cuando el alumno egresa.

Ayudarán con portal a incubar empresas

Por Verónica Valencia
El Norte, 8 de septiembre de 2003

Oficinas virtuales, capacitación, acceso a base de datos y asesoría para armar su "business plan" es lo que encontrarán las personas emprendedoras en el portal emprendetec.com, que el Tec de Monterrey lanzó la semana pasada.

Arturo Torres García, director del Centro de Desarrollo Empresarial del Tec, dijo que el portal complementa al Programa Incubadora de Empresas, que opera desde el año 2001 y cuyo objetivo es apoyar la creación,

el desarrollo y la consolidación de nuevos negocios.

"No es una incubadora de empresas virtuales, sino una herramienta que nos sirve para acompañar la incubación de empresas de cualquier giro", señaló.

Explicó que la misión del portal, ubicado en www.emprendetec.com, es ofrecer un programa virtual que permita a los alumnos, ex-alumnos y la comunidad en general desarrollar sus habilidades para lograr una empresa exitosa.

Entre los servicios que el portal interactivo ofrece se encuentran: Tutorías sobre la creación, desarrollo y operación del negocio; Asesoría Especializada en áreas como Mercadotecnia, Producción, Administración y Comercio Internacional; Fuentes de Información Gubernamental, acceso a información de la Secretaría de Economía, Bancomex y Secretaría de Hacienda y Capacitación en Línea en diferentes áreas de especialización, entre otros.

También ofrece oficinas virtuales privadas, que permitirán al emprendedor reunirse en línea con sus clientes, proveedores y asesores.

Torres García resaltó la importancia de los asesores de calidad que los estudiantes y profesionistas encontrarán en el Programa Incubadora de Empresas.

"Sin duda es muy importante la tecnología de punta y las conexiones a internet de alta velocidad, pero para nosotros la prioridad es contar con asesores de calidad", destacó.

Durante su primera etapa, indicó el directivo, el portal sólo albergará a

alumnos que se sumen a la modalidad emprendedora, mientras que en la segunda etapa, cuyo inicio no especificó, estará abierto a emprendedores de toda la comunidad.

La Modalidad Emprendedora es un programa académico que opera desde hace un mes, y busca fortalecer el potencial emprendedor de los alumnos; así, al terminar su carrera, ellos podrán tener una empresa propia, un negocio familiar o ser profesionistas independientes.

De acuerdo con Torres García, actualmente el 68 por ciento de los egresados del Tec cuenta con negocio familiar.

Aunque el portal no es una incubadora virtual, el directivo dijo que si los estudiantes o profesionistas presentan un proyecto punto com también recibirán apoyo.

"El boom de los punto com ya pasó, ahora (los portales o sitios) son un complemento de los negocios, pero si hay alumnos o cualquier persona que nos presente un proyecto e-business o e-commerce los apoyaremos", afirmó.

Los servicios del portal tendrán un costo aproximado de mil 800 pesos, para la comunidad en general, mientras que para los alumnos el servicio será gratuito.

Conéctate

www.emprendetec.com
www.mty.itesm.mx/principal.html

Entérate

- El programa Incubadora de Empre-

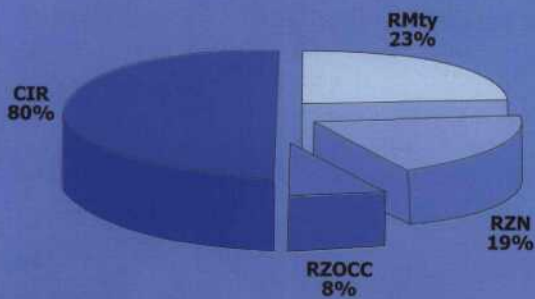




Sabías que...

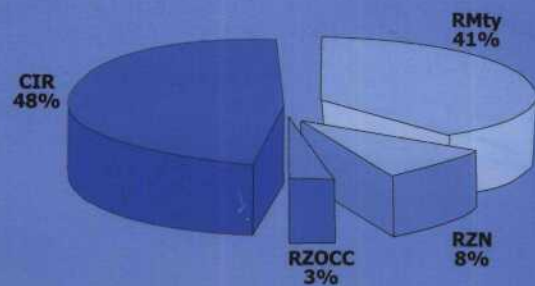
En la Red de Incubadoras de Empresas del Tecnológico de Monterrey hay:

Empresas en el Modelo de Incubadora



Indicador	RMty	RZN	RZOCC	CIR	Total
Total de empresas en el Modelo de Incubadora de Empresas	66	54	22	141	283

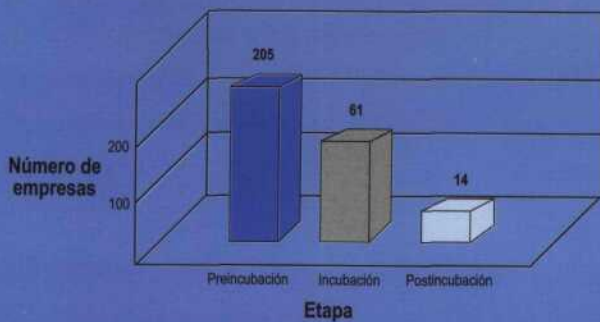
Empleos generados



Indicador	RMty	RZN	RZOCC	CIR	Total
Total de empleos generados	307	61	20	355	743

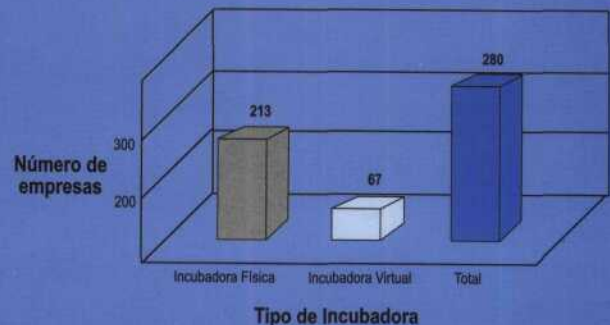
Número de empresas por etapa

■ Preincubación ■ Incubación ■ Postincubación



Número de empresas por tipo de Incubadora

■ Preincubación ■ Incubación ■ Total



sas tiene su sede en el Centro Internacional de Aprendizaje Avanzado (CIAR), próximo a inaugurarse; cuenta con 87 espacios, que pueden fungir como oficinas físicas para emprendedores y 8 salas de juntas con enlaces a video conferencias. - El portal interactivo no tiene límite para hospedar las oficinas virtuales de los emprendedores.

Asesoran a empresarios

Con el objetivo de proveer herramientas e información necesaria para el desarrollo de proyectos de empresa y proyectos de exportación, durante el semestre agosto-diciembre de 2003 los Asesores Básicos de Negocios se dieron la tarea de guiar a más de 600 personas interesadas en implantar su negocio, entre las cuales se encuentran alumnos y empresarios, logrando así generar 575 oportunidades de negocios.

En esta ocasión se brindaron asesorías a empresarios de importantes ciudades de la República Mexicana como lo son: Aguascalientes, Celaya, Ciudad Victoria, Distrito Federal, Estado de México, Guadalajara, Guanajuato, Guerrero, Hermosillo, Hidalgo, Irapuato, Jalisco, Monterrey, Madero, Pachuca, Querétaro, Saltillo, Sonora, Sinaloa, Torreón, Tijuana, Villahermosa, Veracruz, Yucatán entre otros. Así mismo, también las asesorías se extendieron a distintos países entre los cuales se encuentran: Colombia, Cuba, Ecuador, Holanda y Suiza.

Entre las oportunidades de negocios generadas para diversos países se encuentran: Australia, Alemania, Brasil, Corea, Canadá, Chile, España, El Salvador, Guatemala, Irlanda, Paraguay, Puerto Rico, Reino Unido, Singapur y Estados Unidos, por mencionar algunos.

El Tec busca generar 400 empresas al año

Por Yenisey Valles
Milenio Diario de Monterrey,
4 de septiembre de 2003

A los 22 años de egresados, el 68 por ciento de los egresados del Tec tienen una empresa propia, participan en un negocio familiar o son profesionistas independientes.

Alán Acosta partió ayer a una misión comercial a Canadá con su empresa Internacional Trade Solutions (ITS). Este empresario parece a primera vista un estudiante, pero ya tiene un año asesorando a exportadoras y emplea junto con su socia a tres personas más. Flores inició hace dos años la compañía de software Block Networks. El joven viaja constantemente en misiones comerciales a Estados Unidos y cuenta a FEMSA entre sus clientes.

Ambos egresados del Tec de Monterrey han "incubado" su empresa en la escuela: hace dos años que el campus Monterrey inició una Incubadora de Empresas que asesora e impulsa comercialmente a sus alumnos emprendedores. Este viernes el programa se inaugura oficialmente como una red instalada en 16 campus, con el objetivo de generar unas 400 nuevas empresas por año, explicó ayer el director del Centro de Desarrollo Empresarial, Arturo Torres García.

A los 22 años de egresados, el 68 por ciento de los egresados del Tec tienen una empresa propia, participan en un negocio familiar o son profesionistas independientes.

"Pero 22 años son muchos", advirtió Torres, "hay que reducir ese tiempo

y generar más emprendedores". El académico aseguró que no se trata "sólo de autoempleo", sino de que los egresados generen trabajo para otras personas.

Aumenta capacidad

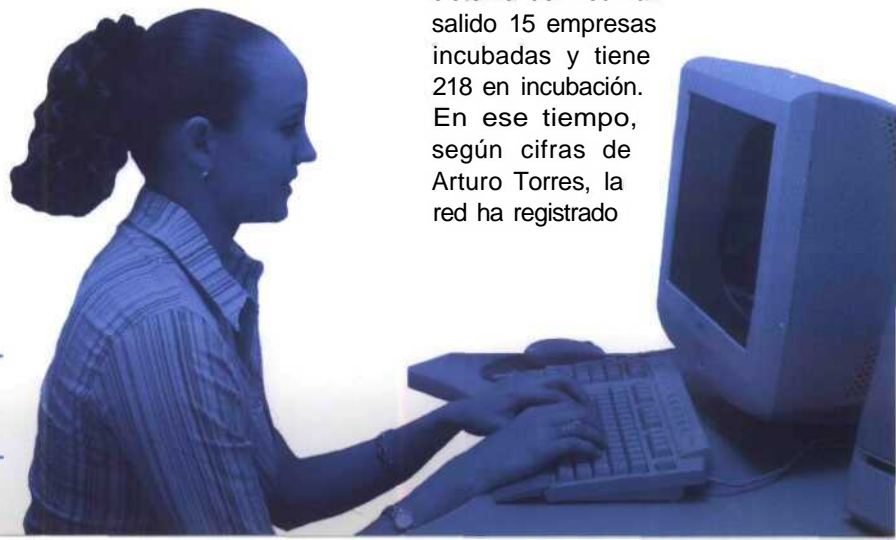
La Incubadora del Campus Monterrey aumentó su capacidad de atención de 17 a 84 empresarios. A través del portal emprendetec.com su capacidad es ilimitada. De acuerdo con Candy Nava, quien dirige la incubadora local, esta semana están atendiendo a 38 empresarios en el espacio físico y a 25 en el espacio virtual. "Pero se agregan más todos los días", comentó.

Por una renta mensual de tres mil 500 pesos, la incubadora ofrece el espacio físico para trabajar (oficinas, teléfono, acceso a internet), un tutor y un grupo de asesores especializados. En su primera etapa la red sólo está dirigida a estudiantes y egresados del Tec, pero en una segunda se abrirá al público en general.

Los empresarios pasan por un proceso de "preincubación", que es el diseño del plan de negocios y puede tardar hasta seis meses.

La etapa de "incubación" inicia con el registro oficial de la compañía (se da de alta en Hacienda) y se prolonga hasta un año, dependiendo del giro de la empresa. La tercera parte es la "post incubación", en la que los emprendedores dejan las instalaciones de la incubadora y sólo regresan para buscar asesoría.

Con dos años de operación, del sistema del Tec han salido 15 empresas incubadas y tiene 218 en incubación. En ese tiempo, según cifras de Arturo Torres, la red ha registrado



mil 998 enlaces de negocios, ha dado tres mil 318 asesorías en línea y ha generado 231 empleos directos más 201 indirectos.

Presentan próximas actividades

El pasado 3 de diciembre la Incubadora de Empresas del Campus Monterrey presentó ante su Consejo Consultivo los avances, logros y metas que ha alcanzado la Red de Incubadora de Empresas durante el semestre agosto-diciembre de 2003, así como también, las actividades que se llevarán a cabo durante el

semestre enero-mayo de 2004.

Al evento asistieron el ingeniero Daniel Chávez Baigts, Ex-subsecretario de Industria y Comercio de la Secretaría de Desarrollo Económico; ingeniero Rodrigo Zambrano Lozano, Director General del Grupo Carsa; licenciada Emma Zúñiga Guajardo, Jefe del Departamento de Promoción al Comercio Interior y Coordinadora del Sistema de Calidad de la Secretaría de Economía; ingeniero Fernando Gutiérrez González, Director del Centro de Servicios en Recursos Humanos de COPARMEX; licenciada Beatriz Landa, Gerente de la Coordinación Industrial de Caintra; y el ingeniero Luis Cárdenas Franco,

Delegado Regional de CONACYT. Por parte del Tecnológico de Monterrey asistieron: licenciado Arturo Torres García, Director de la División Centro de Desarrollo Empresarial; licenciada Candelaria Nava Guerra, Directora de la Red de Incubadoras de Empresas; contadora pública Karla Giordano Martínez, Directora de la Incubadora de Empresas del Campus Monterrey; ingeniero Raúl Rojo, Coordinador del Incubadora Virtual de Empresas; y la licenciada Paula Parada Parada, Coordinadora de Tutorío y Asesorías de la Incubadora de Empresas.



Sumando Experiencias

Recibe CDE a importantes personalidades

Durante el semestre agosto-diciembre de 2003, el Centro de Desarrollo Empresarial, tuvo el honor de recibir a diversas personalidades, quienes tenían como propósito general conocer más a detalle los programas ofrecidos en esta división: Portal emprendetec.com, Modalidad emprendedora y Red de Incubadora de Empresas.

Algunos de los temas que se trataron durante las visitas fueron las siguientes:

1. Trabajo colaborativo con universidades extranjeras para apoyar a la academia emprendedora.
2. Intercambios de profesores con universidades extranjeras.
3. Participación en eventos entre universidades enfocadas al área emprendedora.
4. Desarrollo de investigaciones sobre casos de éxito de emprendedores e

Incubadora de Empresas.
5. Intercambio de técnicas de enseñanza-aprendizaje.

Algunas de las personalidades que este semestre visitaron el Centro de Desarrollo Empresarial son las siguientes:

- Ing. Giovanna Lara Burbano, Coordinadora del Centro de Innovación y Desarrollo Empresarial y Sr. Giovanni Herrera, Asistente de Proyectos
Institución: Universidad Politécnica del Ejército de Ecuador
País: Ecuador
Fecha: 26 de agosto
- Mike Feters, Provost at Babson Collegue y Edward Cale, Director of the Latin Americans Study Center
Institución: Babson College
País: Estados Unidos
Fecha: 25 de septiembre

- George Hiller, Adjunct Assistant Professor.
Institución: Richmond University
País: Estados Unidos
Fecha: 6 de octubre
- Charles Lattimer, Project Administrator y Steven R. Schneiter, Assistant Director of Student Activities for Leadership Development.
Institución: Virginia Tech University
País: Estados Unidos
Fecha: 10 de octubre
- Dr. Howard Frederick, International Liaison Officer. Center of Innovation and Entrepreneurship.
Institución: UNITEC
País: Nueva Zelanda
Fecha: 10 de octubre
- Gabriel Torres Salazar, Director de de la Facultad de Ciencias Administrativas y José Luis Farías Gutiérrez, Académico de la Facultad de Ciencias Administrativas.
Institución: Universidad Diego

mil 998 enlaces de negocios, ha dado tres mil 318 asesorías en línea y ha generado 231 empleos directos más 201 indirectos.

Presentan próximas actividades

El pasado 3 de diciembre la Incubadora de Empresas del Campus Monterrey presentó ante su Consejo Consultivo los avances, logros y metas que ha alcanzado la Red de Incubadora de Empresas durante el semestre agosto-diciembre de 2003, así como también, las actividades que se llevarán a cabo durante el

semestre enero-mayo de 2004.

Al evento asistieron el ingeniero Daniel Chávez Baigts, Ex-subsecretario de Industria y Comercio de la Secretaría de Desarrollo Económico; ingeniero Rodrigo Zambrano Lozano, Director General del Grupo Carsa; licenciada Emma Zúñiga Guajardo, Jefe del Departamento de Promoción al Comercio Interior y Coordinadora del Sistema de Calidad de la Secretaría de Economía; ingeniero Fernando Gutiérrez González, Director del Centro de Servicios en Recursos Humanos de COPARMEX; licenciada Beatriz Landa, Gerente de la Coordinación Industrial de Caintra; y el ingeniero Luis Cárdenas Franco,

Delegado Regional de CONACYT. Por parte del Tecnológico de Monterrey asistieron: licenciado Arturo Torres García, Director de la División Centro de Desarrollo Empresarial; licenciada Candelaria Nava Guerra, Directora de la Red de Incubadoras de Empresas; contadora pública Karla Giordano Martínez, Directora de la Incubadora de Empresas del Campus Monterrey; ingeniero Raúl Rojo, Coordinador del Incubadora Virtual de Empresas; y la licenciada Paula Parada Parada, Coordinadora de Tutorío y Asesorías de la Incubadora de Empresas.



Sumando Experiencias

Recibe CDE a importantes personalidades

Durante el semestre agosto-diciembre de 2003, el Centro de Desarrollo Empresarial, tuvo el honor de recibir a diversas personalidades, quienes tenían como propósito general conocer más a detalle los programas ofrecidos en esta división: Portal emprendetec.com, Modalidad emprendedora y Red de Incubadora de Empresas.

Algunos de los temas que se trataron durante las visitas fueron las siguientes:

1. Trabajo colaborativo con universidades extranjeras para apoyar a la academia emprendedora.
2. Intercambios de profesores con universidades extranjeras.
3. Participación en eventos entre universidades enfocadas al área emprendedora.
4. Desarrollo de investigaciones sobre casos de éxito de emprendedores e

Incubadora de Empresas.
5. Intercambio de técnicas de enseñanza-aprendizaje.

Algunas de las personalidades que este semestre visitaron el Centro de Desarrollo Empresarial son las siguientes:

- Ing. Giovanna Lara Burbano, Coordinadora del Centro de Innovación y Desarrollo Empresarial y Sr. Giovanni Herrera, Asistente de Proyectos
Institución: Universidad Politécnica del Ejército de Ecuador
País: Ecuador
Fecha: 26 de agosto
- Mike Feters, Provost at Babson Collegue y Edward Cale, Director of the Latin Americans Study Center
Institución: Babson College
País: Estados Unidos
Fecha: 25 de septiembre

- George Hiller, Adjunct Assistant Professor.
Institución: Richmond University
País: Estados Unidos
Fecha: 6 de octubre
- Charles Lattimer, Project Administrator y Steven R. Schneiter, Assistant Director of Student Activities for Leadership Development.
Institución: Virginia Tech University
País: Estados Unidos
Fecha: 10 de octubre
- Dr. Howard Frederick, International Liaison Officer. Center of Innovation and Entrepreneurship.
Institución: UNITEC
País: Nueva Zelanda
Fecha: 10 de octubre
- Gabriel Torres Salazar, Director de de la Facultad de Ciencias Administrativas y José Luis Farías Gutiérrez, Académico de la Facultad de Ciencias Administrativas.
Institución: Universidad Diego

Portales
País: Chile
Fecha: 16 de octubre

- Rene Villalobos, Associate Profesor of the College of Engineering and Applied Sciences
Institución: Arizona University
País: Estados Unidos
Fecha: 20 de octubre
- Dr. Duane Windsor, Tony Gorry, Randy Batsell, Gale Wiley, Will Decker y George Kanatas de la Universidad Rice.
Institución: Rice University

País: Estados Unidos
Fecha: 3 de noviembre

- Dr. Domingo Docampo, Rector de la Universidad de Vigo.
Institución: Universidad de Vigo
País: España
Fecha: 19 de noviembre

Comparten su experiencia emprendedora

El Centro de Desarrollo Empresarial, no sólo apoya en el desarrollo de

una cultura empresarial y emprendedora dentro del Sistema Tecnológico de Monterrey, sino que también lo hace al compartir la experiencia y conocimientos de sus directivos tanto en universidades públicas y privadas, como en diversos eventos organizados tanto en México como en Latinoamérica.

Algunos de los foros en donde se tuvo la oportunidad de compartir la experiencia emprendedora las pláticas que se impartieron durante el semestre agosto-diciembre de 2003 son:

Evento	Plática	Público
Sesión promocional de los servicios de la Incubadora de Empresas - Julio de 2003 - Monterrey - Organiza: Iglesia Católica del Buen Pastor	"Sesión Informativa de la Incubadora de Empresas" Por la Lic. María Candelaria Nava Directora de la Dirección de Incubación de Empresas	Profesionistas de diversas instituciones educativas
Reunión "Emprendedores Tecnológicos" - Agosto de 2003 - Monterrey - Organiza: Maestra Adriana Almaguer, Campus Monterrey	"Red de Incubadora de Empresas del Sistema Tecnológico de Monterrey" Por la Lic. María Candelaria Nava Directora de la Dirección de Incubación de Empresas	Alumnos de los octavos y novenos semestres de carreras de ingeniería de Campus Monterrey y Guadalajara
Capacitación e inducción a responsables de los Campus - Agosto de 2003 - Monterrey - Organiza: Dirección de Liderazgo Empresarial	Modalidad Emprendedora Por el Lic. Luis Arturo Torres García Director de la División Centro de Desarrollo Empresarial	Personal de la Dirección de Liderazgo Empresarial del Sistema
Semana PyME - Agosto de 2003 - World Trade Center, Ciudad de México - Organiza: Secretaría de Economía	Seminario de Tecnología: Plataforma para iniciar un negocio Por el Lic. Luis Arturo Torres García Director de la División Centro de Desarrollo Empresarial	Comunidad académica, funcionarios públicos y responsables de incubadoras del país
Sesión de Inducción de Desarrollo de Emprendedores - Agosto de 2003 - Monterrey - Organiza: Dirección de Liderazgo Empresarial	Foro: Diálogo con Emprendedores Por el Lic. Luis Arturo Torres García Director de la División Centro de Desarrollo Empresarial	Alumnos del curso Desarrollo de Emprendedores y Modalidad Emprendedora
Sesión de Bienvenida a la Incubadora de Empresas Campus Monterrey - Septiembre de 2003 - Monterrey - Organiza: Modalidad Emprendedora, Campus Monterrey	Sesión de Inducción de Desarrollo de Emprendedores Por el Lic. Luis Arturo Torres García Director de la División Centro de Desarrollo Empresarial	Alumnos de la Modalidad Emprendedora
60 Aniversario del Tecnológico de Monterrey - Septiembre de 2003 - Monterrey - Organiza: Tecnológico de Monterrey	"Bienvenidos a la Incubadora de Empresas del Campus Monterrey" Por la Lic. María Candelaria Nava Directora de la Dirección de Incubación de Empresas	Directivos del Tecnológico de Monterrey y visitas especiales: Presidente Vicente Fox y funcionarios públicos
2nd. International Conference Entrepreneurship in Latin America - Octubre de 2003 - Viña del Mar, Chile - Organiza: Universidad Adolfo Ibáñez	Participación en Panel "Incubating Enterprises" Por el Ing. Rafael Alcaraz Rodríguez Entonces director de la Dirección de Liderazgo Empresarial	Profesores y directivos de la Universidad Adolfo Ibáñez
Ciclo de conferencias en Campus Morelia - Octubre de 2003 - Morelia - Organiza: Campus Morelia	Confidencia: "El rol del sistema educativo en la promoción y desarrollo de la cultura emprendedora" Por el Lic. Sérvulo Anzola Rojas Director de la Dirección de Liderazgo Empresarial	Alumnos del Campus Morelia
Congreso Internacional de Emprendedores - Octubre de 2003 - Santa Fe - Organiza: Campus Santa Fe	Presentación del proyecto de las Incubadoras Por el Lic. Luis Arturo Torres García Director de la División Centro de Desarrollo Empresarial	Alumnos, profesores y directivos del Sistema, así como también alumnos y profesores de varias universidades del país y del extranjero.
Congreso de Emprendedores - Octubre de 2003 - Aguascalientes - Organiza: Campus Aguascalientes	Presentación del proyecto de las Incubadoras Por el Lic. Luis Arturo Torres García Director de la División Centro de Desarrollo Empresarial	Alumnos, profesores y directivos del Campus Aguascalientes
Semana de Ciencia y Tecnología de CONACYT - Octubre de 2003 - Ciudad Victoria - Organiza: CONACYT	Incubadoras y Desarrollo Emprendedor Por el Lic. Luis Arturo Torres García Director de la División Centro de Desarrollo Empresarial	Estudiantes de la carrera de Comercio y de Ingeniería de la Universidad Autónoma de Tamaulipas
Seminario Internacional: Los Sistemas de Innovación y las Incubadoras como Instrumento para Incrementar la Competitividad y Empleo de las Regiones - Noviembre de 2003 - Monterrey - Organiza: IASP-AMIRE	"Emprendetec: Plataforma Tecnológica de Apoyo a la Creación de Empresas" Por la Lic. María Candelaria Nava Directora de la Dirección de Incubación de Empresas	Responsables de promoción y administración de centros para el desarrollo empresarial e Incubadoras de Empresas, administradores de parques industriales y promotores de agrupaciones empresariales
Encuentro Internacional 2003 de experiencias en Políticas de Incubación de Empresas - Noviembre de 2003 - Monterrey - Organiza: Secretaría de Economía	"Panel sobre Tecnologías de Información Aplicables al Proceso de Incubación de Empresas" Por la Lic. María Candelaria Nava Directora de la Dirección de Incubación de Empresas	Invitados especiales al encuentro
Premio a jóvenes emprendedores de Expansión - Noviembre de 2003 - México - Organiza: Expansión	Experiencias internacionales exitosas en la Incubación Por el Lic. Luis Arturo Torres García Director de la División Centro de Desarrollo Empresarial	Emprendedores reconocidos e Invitados especiales
Seminario Internacional sobre Sistemas de Innovación e Incubadoras como Instrumentos para la Competitividad y el Empleo de las Regiones - Noviembre de 2003 - Monterrey - Organiza: Asociación Mexicana de Incubadoras y Redes Empresariales	Premio a los Jóvenes Emprendedores Por el Lic. Luis Arturo Torres García Director de la División Centro de Desarrollo Empresarial	Asistentes del seminario
Innovación e Incubadoras como Instrumentos para la Competitividad y el Empleo de las Regiones - Noviembre de 2003 - Monterrey - Organiza: Asociación Mexicana de Incubadoras y Redes Empresariales	Premio a los Jóvenes Emprendedores Por el Lic. Luis Arturo Torres García Director de la División Centro de Desarrollo Empresarial	Asistentes del seminario
Premio FRISA - Diciembre de 2003 - Monterrey - Organiza: Dirección de Liderazgo Empresarial	Estrategias de Incubación de Empresas y Parques Tecnológicos para América Latina Por el Lic. Luis Arturo Torres García Director de la División Centro de Desarrollo Empresarial	Alumnos, profesores y padres de familia del Tecnológico de Monterrey
	Premio FRISA Por el Lic. Luis Arturo Torres García Director de la División Centro de Desarrollo Empresarial	



Ernesto Warnholtz, Presidente de Wamex-Multinational Industrial Fund durante la firma del acuerdo de colaboración



Firman acuerdo de colaboración

El pasado 2 de diciembre, se llevó a cabo la firma de acuerdo de colaboración entre el Tecnológico de Monterrey y uno de los fondos de inversión de capital de riesgo más importantes a nivel mundial: Multinational Industrial Fund el cual esta operado por Wamex.

Mediante el apoyo que otorgará este fondo a la Incubadora de Empresas del Tecnológico de Monterrey, se tiene la posibilidad de invertir capital de riesgo a Pymes proveedoras de la industria terminal con potencial de crecimiento y exportación dentro del mercado de NAFTA y otras regiones. Así mismo, entre algunas de las actividades que ambas instituciones llevaran a cabo se encuentran:

- Utilización del FONDO como un laboratorio en tiempo real para los alumnos del Tecnológico
- Elaboración de Análisis Estratégicos
- Elaboración de Análisis Financieros
- Participación del Tecnológico en las juntas de Consejo del Fondo Wamex- MIF
- Participación en el Comité de Inversión del Fondo Wamex-MIF
- Participación del fondo en las juntas de Consejo Consultivo del Centro de Desarrollo Empresarial del Tecnológico

En la ceremonia estuvieron presentes por parte de Wamex-Multinational Industrial Fund, su Presidente Ernesto Warnholtz y su Socio Kurt Lipp. Por parte del Tecnológico de Monterrey participaron Alberto Bustani Adem, Rector de la Zona Metropolitana de Monterrey; Arturo

Torres García, Director del Centro de Desarrollo Empresarial del Sistema y María Candelaria Nava Guerra, Directora de la Dirección de Incubación de Empresas.



Más allá del Tec

Uno de los programas con mayor arraigo y trascendencia en el Tecnológico de Monterrey, sin duda es el Programa Emprendedor. Desde sus inicios en 1978 hasta la fecha, cientos de alumnos, profesores y egresados han sido partícipes de este programa, promoviendo y desarrollando las habilidades, actitudes y valores de un emprendedor.

Hasta el día de hoy, el Tecnológico de Monterrey, ha transferido el Programa Emprendedor a más de 24 instituciones, entre las cuales se encuentran universidades y organizaciones civiles no lucrativas nacionales

y extranjeras, con el fin de compartir la filosofía de programa emprendedor, sus modelos educativos y operativos. Algunas de las instituciones que hay, nos comparten su experiencia al vivir el Programa Emprendedor:

Escuela Superior de Economía y Negocios

Lic. Elisa Consuelo Torres Trigueros

"A partir de una firma de convenio entre el Tecnológico de Monterrey y la Escuela Superior de Economía y

Negocios de San Salvador, el Salvador realizada el 22 de julio de 1996, se transfiere el Programa Emprendedor a esta escuela. Hasta el día de hoy, el Programa Emprendedor ha logrado involucrar a más de 5,000 personas de la comunidad de El Salvador."

Universidad Americana

Msc. Manuel Antonio Salgado Ríos

"Única universidad en Nicaragua que hasta la fecha, cuenta con un programa que estimula al estudiante a



Ernesto Warnholtz, Presidente de Wamex-Multinational Industrial Fund durante la firma del acuerdo de colaboración



Firman acuerdo de colaboración

El pasado 2 de diciembre, se llevó a cabo la firma de acuerdo de colaboración entre el Tecnológico de Monterrey y uno de los fondos de inversión de capital de riesgo más importantes a nivel mundial: Multinational Industrial Fund el cual esta operado por Wamex.

Mediante el apoyo que otorgará este fondo a la Incubadora de Empresas del Tecnológico de Monterrey, se tiene la posibilidad de invertir capital de riesgo a Pymes proveedoras de la industria terminal con potencial de crecimiento y exportación dentro del mercado de NAFTA y otras regiones. Así mismo, entre algunas de las actividades que ambas instituciones llevaran a cabo se encuentran:

- Utilización del FONDO como un laboratorio en tiempo real para los alumnos del Tecnológico
- Elaboración de Análisis Estratégicos
- Elaboración de Análisis Financieros
- Participación del Tecnológico en las juntas de Consejo del Fondo Wamex- MIF
- Participación en el Comité de Inversión del Fondo Wamex-MIF
- Participación del fondo en las juntas de Consejo Consultivo del Centro de Desarrollo Empresarial del Tecnológico

En la ceremonia estuvieron presentes por parte de Wamex-Multinational Industrial Fund, su Presidente Ernesto Warnholtz y su Socio Kurt Lipp. Por parte del Tecnológico de Monterrey participaron Alberto Bustani Adem, Rector de la Zona Metropolitana de Monterrey; Arturo

Torres García, Director del Centro de Desarrollo Empresarial del Sistema y María Candelaria Nava Guerra, Directora de la Dirección de Incubación de Empresas.



Más allá del Tec

Uno de los programas con mayor arraigo y trascendencia en el Tecnológico de Monterrey, sin duda es el Programa Emprendedor. Desde sus inicios en 1978 hasta la fecha, cientos de alumnos, profesores y egresados han sido partícipes de este programa, promoviendo y desarrollando las habilidades, actitudes y valores de un emprendedor.

Hasta el día de hoy, el Tecnológico de Monterrey, ha transferido el Programa Emprendedor a más de 24 instituciones, entre las cuales se encuentran universidades y organizaciones civiles no lucrativas nacionales

y extranjeras, con el fin de compartir la filosofía de programa emprendedor, sus modelos educativos y operativos. Algunas de las instituciones que hay, nos comparten su experiencia al vivir el Programa Emprendedor:

Escuela Superior de Economía y Negocios

Lic. Elisa Consuelo Torres Trigueros

"A partir de una firma de convenio entre el Tecnológico de Monterrey y la Escuela Superior de Economía y

Negocios de San Salvador, el Salvador realizada el 22 de julio de 1996, se transfiere el Programa Emprendedor a esta escuela. Hasta el día de hoy, el Programa Emprendedor ha logrado involucrar a más de 5,000 personas de la comunidad de El Salvador."

Universidad Americana

Msc. Manuel Antonio Salgado Ríos

"Única universidad en Nicaragua que hasta la fecha, cuenta con un programa que estimula al estudiante a



Representantes de universidades con el Programa Emprendedor de nuestro instituto

Desarrollo de Emprendedores, se han generado un total de 518 proyectos, lo cual ha traído consigo importantes recono-

no negocio, sin depender de una plaza de trabajo que difícilmente le brinde un mercado laboral contratado."

Universidad de Occidente

M en C. Liliana Borquez Borbón

"Establecer bases de colaboración y coordinación para que la Secretaría de Desarrollo Económico de Sinaloa y el Tecnológico de Monterrey lleven a cabo acciones conjuntas para promover, desarrollar y aplicar en diversas instituciones educativas del estado de Sinaloa, el Programa Emprendedor del Tecnológico de Monterrey, es el objetivo que se persigue en el firmado convenio con diversas universidades públicas e el Estado de Sinaloa, entre las cuales está la Universidad de Occidente, la cual ha logrado capacitar a más de 3,000 alumnos y más de 350 profesores en materia emprendedora."

desarrollar su capacidad emprendedora, fomenta su creatividad, facultades de liderazgo e innovación y la importancia del trabajo en equipo, es la Universidad Americana de Managua (UAM), Nicaragua. La UAM adopta por transferencia en el año 1997 el modelo del Programa Emprendedor Tecnológico de Monterrey, el cual se fue adaptando a la realidad académica y socioeconómica del país, obteniendo una amplia gama de éxitos insospechados. Gracias a la Muestra Empresarial que forma parte del seminario que deben cursar todas las carreras:

cimientos del sector privado, público y de la comunidad financiera internacional. El enfoque que la Universidad Americana tiene en el ámbito emprendedor es que el estudiante conozca con bastante propiedad a lo largo de su formación académica los componentes que tipifican a un emprendedor, que adopte un comportamiento emprendedor desde su ingreso a la Universidad y que el graduado de la UAM se inserte en el mercado laboral con creatividad y liderazgo siendo capaz que además sea capaz de emprender un pequeño o media-



Desde Casa

Campus Aguascalientes

14

Reafirman compromiso emprendedor

Desde su fundación hace cinco años,

el Campus Aguascalientes asumió una clara cultura emprendedora, misma que hasta el día de hoy se palpa en los esfuerzos realizados este semestre, los cuales están enca-

minados a fortalecerle el Programa Emprendedor y a posicionar esta característica como sello Tec.

• El pasado 16 de octubre, el Cam-



Representantes de universidades con el Programa Emprendedor de nuestro instituto

Desarrollo de Emprendedores, se han generado un total de 518 proyectos, lo cual ha traído consigo importantes recono-

desarrollar su capacidad emprendedora, fomenta su creatividad, facultades de liderazgo e innovación y la importancia del trabajo en equipo, es la Universidad Americana de Managua (UAM), Nicaragua. La UAM adopta por transferencia en el año 1997 el modelo del Programa Emprendedor Tecnológico de Monterrey, el cual se fue adaptando a la realidad académica y socioeconómica del país, obteniendo una amplia gama de éxitos insospechados. Gracias a la Muestra Empresarial que forma parte del seminario que deben cursar todas las carreras:

cimientos del sector privado, público y de la comunidad financiera internacional. El enfoque que la Universidad Americana tiene en el ámbito emprendedor es que el estudiante conozca con bastante propiedad a lo largo de su formación académica los componentes que tipifican a un emprendedor, que adopte un comportamiento emprendedor desde su ingreso a la Universidad y que el graduado de la UAM se inserte en el mercado laboral con creatividad y liderazgo siendo capaz que además sea capaz de emprender un pequeño o media-

no negocio, sin depender de una plaza de trabajo que difícilmente le brinde un mercado laboral contratado."

Universidad de Occidente

M en C. Liliana Borquez Borbón

"Establecer bases de colaboración y coordinación para que la Secretaría de Desarrollo Económico de Sinaloa y el Tecnológico de Monterrey lleven a cabo acciones conjuntas para promover, desarrollar y aplicar en diversas instituciones educativas del estado de Sinaloa, el Programa Emprendedor del Tecnológico de Monterrey, es el objetivo que se persigue en el firmado convenio con diversas universidades públicas e el Estado de Sinaloa, entre las cuales está la Universidad de Occidente, la cual ha logrado capacitar a más de 3,000 alumnos y más de 350 profesores en materia emprendedora."



Desde Casa

Campus Aguascalientes

14

Reafirman compromiso emprendedor

Desde su fundación hace cinco años,

el Campus Aguascalientes asumió una clara cultura emprendedora, misma que hasta el día de hoy se palpa en los esfuerzos realizados este semestre, los cuales están enca-

minados a fortalecerle el Programa Emprendedor y a posicionar esta característica como sello Tec.

• El pasado 16 de octubre, el Cam-



Inauguración de las instalaciones de la Incubadora de Empresas en Campus Aguascalientes



encuentran contador público David Noel Ramírez Padilla, Rector de la Zona Norte del Tecnológico de Monterrey, así como también integrantes del Consejo Consultivo y directivos del Campus Aguascalientes.

- Campus Aguascalientes ganó cuatro de catorce premios del Premio Estatal al Emprendedor 2003, en donde participaron más de 300 competidores. Los alumnos, cuyos proyectos participantes surgieron de la materia Desarrollo Emprendedor de los programas académicos de prepara-

toria y profesional. En esta ocasión, alumnos del Campus, se adjudicaron el primer lugar en las categorías "Universitaria" y "Educación Media"; tercer lugar en la categoría "Educación Media" y la mención especial al proyecto de mayor innovación.

La ceremonia del Premio Estatal al Emprendedor 2003 se realizó en el Campus Aguascalientes en presencia del ingeniero Rubén Camarillo, Secre-

tario de Desarrollo Económico; ingeniero Ricardo Magdaleno, Presidente Municipal; ingeniero Joaquín Guerra, Director del Campus y anfitrión del evento, además de los 22 directores y rectores integrantes del Comité Interinstitucional del Premio Estatal al Emprendedor (CIPEE).

A raíz de este premio, la empresa ganadora de la mención especial de mayor innovación, "Gastromex", tuvo el ofrecimiento por parte de una importante empresa nacional para la comercialización de sus alimentos deshidratados.

- Otra de las actividades de las cuales Campus Aguascalientes fue anfitrión fue el Foro Empréndete II, creado por la organización Jóvenes Empresarios de COPARMEX y en la cual participaron los alumnos del campus. Las actividades realizadas en este foro se enfocaron al desarrollo de habilidades y actitudes emprendedoras de los participantes, así mismo fue un excelente espacio en el cual los jóvenes empresarios compartieron sus experiencias al desarrollar sus negocios.

pus inauguró su Incubadora de Empresas con cuatro proyectos de alumnos y egresados que ya reciben asesoría especializada y cuentan con un espacio físico que les provee de los servicios básicos para operar su negocio: computadora, servicio de copiado y fax, teléfono, sala de juntas y secretaria.

En la ceremonia de inauguración se contó con la presencia de distinguidas personalidades entre las cuales se

Campus Chiapas

Incubadora de Empresas del Tec de Monterrey: Un sello distintivo

Por Pablo Canario Pérez
Entrepreneur, 26 de septiembre de 2003

En México y en el resto del mundo hablamos en torno a la modernidad

y la globalización, las cuales nos han interpuesto la imperiosa necesidad de hacer mejor las cosas y en muchos casos, nos ha llevado a reinventarlas. La creatividad y la innovación son el común denominador de este proceso de cambio constante.

Existe un diálogo sobre competitiv-

dad, entendiéndola ésta como la capacidad demostrada por un individuo, institución, organización, gobierno o región para destacar o salir airoso de la prueba en que se encuentra ante otros sobre el cumplimiento de su Misión.

El Sistema Tecnológico de Monterrey



Inauguración de las instalaciones de la Incubadora de Empresas en Campus Aguascalientes



encuentran contador público David Noel Ramírez Padilla, Rector de la Zona Norte del Tecnológico de Monterrey, así como también integrantes del Consejo Consultivo y directivos del Campus Aguascalientes.

- Campus Aguascalientes ganó cuatro de catorce premios del Premio Estatal al Emprendedor 2003, en donde participaron más de 300 competidores. Los alumnos, cuyos proyectos participantes surgieron de la materia Desarrollo Emprendedor de los programas académicos de prepara-

toria y profesional. En esta ocasión, alumnos del Campus, se adjudicaron el primer lugar en las categorías "Universitaria" y "Educación Media"; tercer lugar en la categoría "Educación Media" y la mención especial al proyecto de mayor innovación.

La ceremonia del Premio Estatal al Emprendedor 2003 se realizó en el Campus Aguascalientes en presencia del ingeniero Rubén Camarillo, Secre-

tario de Desarrollo Económico; ingeniero Ricardo Magdaleno, Presidente Municipal; ingeniero Joaquín Guerra, Director del Campus y anfitrión del evento, además de los 22 directores y rectores integrantes del Comité Interinstitucional del Premio Estatal al Emprendedor (CIPEE).

A raíz de este premio, la empresa ganadora de la mención especial de mayor innovación, "Gastromex", tuvo el ofrecimiento por parte de una importante empresa nacional para la comercialización de sus alimentos deshidratados.

- Otra de las actividades de las cuales Campus Aguascalientes fue anfitrión fue el Foro Empréndete II, creado por la organización Jóvenes Empresarios de COPARMEX y en la cual participaron los alumnos del campus. Las actividades realizadas en este foro se enfocaron al desarrollo de habilidades y actitudes emprendedoras de los participantes, así mismo fue un excelente espacio en el cual los jóvenes empresarios compartieron sus experiencias al desarrollar sus negocios.

pus inauguró su Incubadora de Empresas con cuatro proyectos de alumnos y egresados que ya reciben asesoría especializada y cuentan con un espacio físico que les provee de los servicios básicos para operar su negocio: computadora, servicio de copiado y fax, teléfono, sala de juntas y secretaria.

En la ceremonia de inauguración se contó con la presencia de distinguidas personalidades entre las cuales se

Campus Chiapas

Incubadora de Empresas del Tec de Monterrey: Un sello distintivo

Por Pablo Canario Pérez
Entrepreneur, 26 de septiembre de 2003

En México y en el resto del mundo hablamos en torno a la modernidad

y la globalización, las cuales nos han interpuesto la imperiosa necesidad de hacer mejor las cosas y en muchos casos, nos ha llevado a reinventarlas. La creatividad y la innovación son el común denominador de este proceso de cambio constante.

Existe un diálogo sobre competitivi-

dad, entendiéndola ésta como la capacidad demostrada por un individuo, institución, organización, gobierno o región para destacar o salir airoso de la prueba en que se encuentra ante otros sobre el cumplimiento de su Misión.

El Sistema Tecnológico de Monterrey

tiene como misión formar personas comprometidas con el desarrollo de su comunidad para mejorarla en lo social, en lo económico y en lo político, y que sean competitivas internacionalmente en su área de conocimiento. El Tecnológico de Monterrey, surgió hace 60 años como cristalización del sueño de un visionario grupo de empresarios consciente de la necesidad de preparar dentro del país a los profesionistas que se requerían para la construcción de un México moderno. Desde su fundación a la época actual, ha experimentado cambios innovadores que le han permitido salir adelante en el cumplimiento de su misión, ofreciendo opciones educativas e infraestructura de vanguardia a través de sus campus con presencia prácticamente en todas las regiones del país.

Hoy, el Tec de Monterrey ofrece "El Centro de Desarrollo Empresarial" como parte de su nueva oferta educativa. Está conformado por un programa de actividades simultáneas y complementarias al plan de estudios de los alumnos, orientado a fortalecer su potencial emprendedor, así como los conocimientos y habilidades necesarias para establecer y desarrollar una nueva empresa, además de facilitarles la infraestructura y recursos para su implantación al final de su carrera. Este centro impulsa el área emprendedora y empresarial en todos los campus del Sistema Tecnológico. Cuenta con dos áreas: la Dirección de Liderazgo Empresarial (DLE) y la Dirección de Incubación de Empresas (DIE). Es precisamente ésta última la que está marcando la pauta como factor de diferenciación frente a otras instituciones educativas, al promover la creación y desarrollo de empresas competitivas y comprometidas con su comunidad. La DIE cuenta con dos esquemas de incubación: Incubadora Física e Incubadora Virtual a través del Portal emprendetec.com

Dentro de los servicios de la Incubadora destacan:

- Área de trabajo para el desarrollo del proyecto emprendedor (Oficina

física o virtual en función del proyecto y de los espacios disponibles)

- Tutoría y asesoría personalizada y especializada en las áreas de interés de la empresa (administración, mercadotecnia, contabilidad, aspectos legales, comercio internacional, etc.)
- Acceso al Centro de Servicios de la Incubadora de Empresas (sala de recepción y juntas, sala de capacitación, servicios de información y servicios administrativos compartidos).

Campus Chiapas: caso de éxito

En el Campus Chiapas del Tecnológico de Monterrey, con sede en Tuxtla Gutiérrez, están interesados en el desarrollo regional y se han propuesto ir más allá de la incubación de empresa y ha creado el "Centro de Innovación y Desarrollo de Negocios" (CIDEN) que integra tanto la incubación como el apoyo a nuevas empresas y nuevos empresarios.

"Desarrollar el potencial emprendedor de nuestros estudiantes y de nuestros egresados para impulsar la generación de nuevas empresas y fortalecer así la creación de empleos y el desarrollo social y económico de Chiapas, es una prioridad y nuestro compromiso", declara la Ing. Janette Martell, Directora General del Campus.

- Situación real actual: más del 10% de nuestros alumnos (Sistema Tecnológico) implantan su propia empresa y hasta el 50% posteriormente, en algún momento de su vida profesional (regularmente entre 5 y 10 años después de su graduación).

La fuerza del Centro de Innovación y Desarrollo de Negocios radica en la alianza estratégica entre los sectores académicos, empresariales, gubernamentales y de financiamiento con el fin de apoyar el desarrollo de empresarios y de empresas para aumentar con esto la posibilidad de éxito y de permanencia en la comunidad que nos interesa desarrollar.

El reto es generar empresas y empresarios, bajo principios axiológicos, en donde se promueva a la actividad empresarial como una actividad humana que perfecciona a la persona, transforma la naturaleza en beneficio de la sociedad, mejora las condiciones de vida y contribuye al bien común.

"En el Campus Chiapas, a partir de las actividades preparatorias de implantación que finalmente culminaron con la inauguración del CIDEN el pasado 15 de agosto, nos hemos interpuesto una meta: contar con un caso de éxito que sea un modelo de desarrollo regional para la red nacional de incubadoras de empresas del Sistema Tecnológico", nos comenta su directora, Gabriela Velasco Rodríguez.

Actualmente el CIDEN tiene 20 proyectos en la fase de preincubación, en donde se cuenta con los planes de negocios. En la fase de incubación se tienen dos proyectos que reúnen todas las características para convertirse en casos de éxito: responden a una necesidad de la región, ya que pertenecen a ramas de alimentos, que se encuentran dentro de sectores motores de la economía, cuyas referencias se encuentra en el Proyecto Chiapas Visión 2020, el cual representa un esfuerzo de planeación estratégica regional impulsado por el Gobierno del Estado y la sociedad civil organizada a través de Fomento Económico de Chiapas, A.C.; el Tec de Monterrey participa activamente desde su etapa de diseño y actualmente en su implementación.

Una de las empresas incubadas, Procesa, S.A. de C.V., será una alta generadora de empleo, directo e indirecto. En su fase inicial generará alrededor de 100 empleos con un crecimiento al mediano y largo plazo de hasta 300 plazas. Esta empresa ha logrado concretar apoyos financieros que derivaron del convenio que recientemente firmó a nivel institucional el Tec de Monterrey con el Fondo de Capitalización e Inversión del Sector Rural (FOCIR). A logrado apoyos de instituciones de Fomento del Estado de Chiapas, así como

entusiasmar a inversionistas de capital de riesgo. Actualmente esta siendo asesorada por una red de especialistas de diferentes campus.

"Realmente la incubadora ha enriquecido nuestro plan estratégico de negocios, sin embargo, la gran diferencia esta en el acompañamiento que nos ha brindado. Los directivos

y asesores participan con nosotros en foros, ferias, entrevistas clave, que han derivado en logros como el caso de FOCIR. Hoy la academia se compromete a la acción", nos dice Mauricio Pariente Monter, unos de los líderes del proyecto.

Hasta ahora un egresado del Tec de Monterrey aterrizaba en el mundo

laboral sólo con su título profesional en la mano, pero desde este momento lo hará con su EMPRESA.

**Centro de Innovación y Desarrollo de Negocios (CIDEN)*

Contártelo en:

Teléfono: 01961 617-6075

Campus Chihuahua

Es alumna de Chihuahua Universitaria del Año

El pasado mes de septiembre, la revista EXP del grupo Editorial Expansión, en su afán de impulsar a universitarios que buscan convertirse en empresarios exitosos, se dió a la tarea de organizar el concurso "El Universitario del Año EXP 2003" cuyo objetivo fue vincular a las empresas líderes con la mejor expresión académico-práctica de la comunidad universitaria de México. Apoyando a este proyecto se

aunaron varias empresas para reunir a 10 jóvenes que sobresalieran en alguna de las categorías de: arquitectura, artes, ciudadanía, deportes, diseño, económico-administrativa, literatura, medicina y psicología, responsabilidad social y tecnología. Annabel Fernández Aguilera, estudiante del 7° semestre de la carrera de Licenciado en Mercadotecnia e integrante del Grupo Águilas en Campus Chihuahua, fue seleccionada por la revista EXP como ganadora en la categoría de ciudadanía.

Annabel mostró su lado emprendedor al adquirir un gran compromiso ante grupos vulnerables de la sociedad, incluyendo a la comunidad Tarahumara de la ciudad de Chihuahua a los cuales ha ayudado mediante el proyecto de Autoconstrucción de Casa Ecológicas y Económicas en el Asentamiento Tarahumara P. Carlos Díaz Infante. ¡Enhora buena Annabel por este importante logro!

Buscan apoyar a emprendedores

Campus Chihuahua llevó a cabo una serie de actividades encaminadas al desarrollo de las habilidades que todo emprendedor debe tener, algunas de estas actividades fueron:

• Día del Líder Emprendedor

Con el objetivo de conmemorar el día del Líder Emprendedor, Campus Chihuahua realizó un foro en el cual participaron más de 300 alumnos del Campus. Durante el evento, los alumnos, tuvieron la oportunidad de escuchar a distinguidas personalidades de la comunidad que abordaron diversos temas relacionados con desarrollo personal, creación de empresas, compromiso social, liderazgo, entre otros.

• Muestra Empresarial

En el semestre agosto-diciembre se generaron más de veinte proyectos emprendedores, los cuales fueron expuestos en la Muestra Empresarial



Annabel Fernández de Campus Chihuahua ganó el primer lugar en el premio "El Universitario del Año EXP 2003"

entusiasmar a inversionistas de capital de riesgo. Actualmente esta siendo asesorada por una red de especialistas de diferentes campus.

"Realmente la incubadora ha enriquecido nuestro plan estratégico de negocios, sin embargo, la gran diferencia esta en el acompañamiento que nos ha brindado. Los directivos

y asesores participan con nosotros en foros, ferias, entrevistas clave, que han derivado en logros como el caso de FOCIR. Hoy la academia se compromete a la acción", nos dice Mauricio Pariente Monter, unos de los líderes del proyecto.

Hasta ahora un egresado del Tec de Monterrey aterrizaba en el mundo

laboral sólo con su título profesional en la mano, pero desde este momento lo hará con su EMPRESA.

**Centro de Innovación y Desarrollo de Negocios (CIDEN)*

Contártelo en:

Teléfono: 01961 617-6075

Campus Chihuahua

Es alumna de Chihuahua Universitaria del Año

El pasado mes de septiembre, la revista EXP del grupo Editorial Expansión, en su afán de impulsar a universitarios que buscan convertirse en empresarios exitosos, se dió a la tarea de organizar el concurso "El Universitario del Año EXP 2003" cuyo objetivo fue vincular a las empresas líderes con la mejor expresión académico-práctica de la comunidad universitaria de México. Apoyando a este proyecto se

aunaron varias empresas para reunir a 10 jóvenes que sobresalieran en alguna de las categorías de: arquitectura, artes, ciudadanía, deportes, diseño, económico-administrativa, literatura, medicina y psicología, responsabilidad social y tecnología. Annabel Fernández Aguilera, estudiante del 7° semestre de la carrera de Licenciado en Mercadotecnia e integrante del Grupo Águilas en Campus Chihuahua, fue seleccionada por la revista EXP como ganadora en la categoría de ciudadanía.

Annabel mostró su lado emprendedor al adquirir un gran compromiso ante grupos vulnerables de la sociedad, incluyendo a la comunidad Tarahumara de la ciudad de Chihuahua a los cuales ha ayudado mediante el proyecto de Autoconstrucción de Casa Ecológicas y Económicas en el Asentamiento Tarahumara P. Carlos Díaz Infante. ¡Enhora buena Annabel por este importante logro!

Buscan apoyar a emprendedores

Campus Chihuahua llevó a cabo una serie de actividades encaminadas al desarrollo de las habilidades que todo emprendedor debe tener, algunas de estas actividades fueron:

• Día del Líder Emprendedor

Con el objetivo de conmemorar el día del Líder Emprendedor, Campus Chihuahua realizó un foro en el cual participaron más de 300 alumnos del Campus. Durante el evento, los alumnos, tuvieron la oportunidad de escuchar a distinguidas personalidades de la comunidad que abordaron diversos temas relacionados con desarrollo personal, creación de empresas, compromiso social, liderazgo, entre otros.

• Muestra Empresarial

En el semestre agosto-diciembre se generaron más de veinte proyectos emprendedores, los cuales fueron expuestos en la Muestra Empresarial



Annabel Fernández de Campus Chihuahua ganó el primer lugar en el premio "El Universitario del Año EXP 2003"

de Campus Chihuahua. Los mejores proyectos surgidos de la minuciosa evaluación de profesores y alumnos, participarán en el 4° Concurso de Proyectos Emprendedores. Este concurso contará con un grupo de distinguidos empresarios de la comunidad Chihuahuense quienes evaluarán los proyectos. Entre los proyectos participantes se encuentran: Agavemiel, Borrafacil, Camuflaje, 02 Bar y Coalba.

• Modalidad Emprendedora

En el mes de agosto arrancaron las operaciones de la Modalidad Emprendedora, la cual busca encauzar a los alumnos desde sus primeros semestres, a desarrollar una visión emprendedora, ofreciéndoles la capacitación necesaria para que al llegar a su noveno semestre estén trabajando ya en su propia empresa dentro de las instalaciones de la Incubadora de Empresas del Campus. Al graduarse, los alumnos que cursen la Modalidad Emprendedora, seguramente serán los empresarios, generadores de empleo de la comunidad Chihuahuense.

Como parte de las actividades de la Modalidad Emprendedora, en el mes de octubre se llevó a cabo el Primer Simposium de la Modalidad Emprendedora, en donde se contó con la participación de importantes emprendedores, quienes compartieron con

los participantes los retos y satisfacciones que les ha dejado el ser emprendedores y quienes motivaron a los alumnos a que sueñen un poco y luchen por hacer ese sueño realidad.

• 2° Premio Estatal al Emprendedor

Tres de los proyectos generados en semestres pasados, participaron en el Segundo Premio Estatal al Emprendedor, concurso organizado por la Secretaría de Desarrollo Industrial del Estado de Chihuahua. En esta ocasión participaron cincuenta y dos planes de negocio de todo el estado de Chihuahua, quedando los proyectos participantes por parte del Tecnológico de Monterrey, Campus Chihuahua entre los 10 proyectos finalistas.

• Incubadora de Empresas

A través de la Incubadora de Empresas, el Campus Chihuahua brinda servicios de asesoría, capacitación y enlaces de negocios a micro y pequeños empresarios, a fin de asegurar su permanencia en el mercado.

Actualmente 11 empresas forman parte de la Incubadora de Empresas, mismas que generan alrededor de 15 empleos directos. De las empresas participantes, 5 se encuentran en preincubación, 3 incubación y 3

más en postincubación.

Algunos de los logros obtenidos por la Incubadora de Empresas este semestre son:

- Se realizaron reuniones con los miembros del Consejo Consultivo y Evaluador de la Incubadora de Empresas, a fin de que pudieran orientar y recomendar a los empresarios que desean ingresar a la Incubadora de Empresas.
- Se impartieron 211 asesorías en el área de Desarrollo de Empresas, principalmente a personas que desean iniciar su negocio.
- En coordinación con la Delegación de Economía y de la Secretaría de Desarrollo Comercial y Turístico se realizaron 3 cursos titulados "Creación de una Nueva Empresa" contando con la participación de más de 80 personas. Asimismo se llevaron a cabo tres talleres para el desarrollo del plan de negocios y el "Diplomado para la Administración de la Micro y Pequeña Empresa", en el cual los temas impartidos se determinaron en base en un estudio realizado con ayuda de la Fundación del Empresariado Chihuahuense.

La Incubadora de Empresas de Campus Chihuahua, al igual que otras 18 Incubadoras de Empresas, forma parte de la Red de Incubadoras de Empresas del Sistema Tecnológico de Monterrey.

Campus Ciudad Obregón

Visitan Bimbo alumnos de Obregón

El pasado 26 de septiembre alumnos de las materias de Desarrollo de

Emprendedores y Contabilidad de Costos del Tecnológico de Monterrey, Campus Ciudad Obregón, realizaron una visita a la planta de la empresa Bimbo, ubicada en Hermosillo, Sonora.



Alumnos del Campus Ciudad Obregón durante su visita a la planta de la empresa Bimbo



de Campus Chihuahua. Los mejores proyectos surgidos de la minuciosa evaluación de profesores y alumnos, participarán en el 4° Concurso de Proyectos Emprendedores. Este concurso contará con un grupo de distinguidos empresarios de la comunidad Chihuahuense quienes evaluarán los proyectos. Entre los proyectos participantes se encuentran: Agavemiel, Borrafacil, Camuflaje, 02 Bar y Coalba.

• Modalidad Emprendedora

En el mes de agosto arrancaron las operaciones de la Modalidad Emprendedora, la cual busca encauzar a los alumnos desde sus primeros semestres, a desarrollar una visión emprendedora, ofreciéndoles la capacitación necesaria para que al llegar a su noveno semestre estén trabajando ya en su propia empresa dentro de las instalaciones de la Incubadora de Empresas del Campus. Al graduarse, los alumnos que cursen la Modalidad Emprendedora, seguramente serán los empresarios, generadores de empleo de la comunidad Chihuahuense.

Como parte de las actividades de la Modalidad Emprendedora, en el mes de octubre se llevó a cabo el Primer Symposium de la Modalidad Emprendedora, en donde se contó con la participación de importantes emprendedores, quienes compartieron con

los participantes los retos y satisfacciones que les ha dejado el ser emprendedores y quienes motivaron a los alumnos a que sueñen un poco y luchen por hacer ese sueño realidad.

• 2° Premio Estatal al Emprendedor

Tres de los proyectos generados en semestres pasados, participaron en el Segundo Premio Estatal al Emprendedor, concurso organizado por la Secretaría de Desarrollo Industrial del Estado de Chihuahua. En esta ocasión participaron cincuenta y dos planes de negocio de todo el estado de Chihuahua, quedando los proyectos participantes por parte del Tecnológico de Monterrey, Campus Chihuahua entre los 10 proyectos finalistas.

• Incubadora de Empresas

A través de la Incubadora de Empresas, el Campus Chihuahua brinda servicios de asesoría, capacitación y enlaces de negocios a micro y pequeños empresarios, a fin de asegurar su permanencia en el mercado.

Actualmente 11 empresas forman parte de la Incubadora de Empresas, mismas que generan alrededor de 15 empleos directos. De las empresas participantes, 5 se encuentran en preincubación, 3 incubación y 3

más en postincubación.

Algunos de los logros obtenidos por la Incubadora de Empresas este semestre son:

- Se realizaron reuniones con los miembros del Consejo Consultivo y Evaluador de la Incubadora de Empresas, a fin de que pudieran orientar y recomendar a los empresarios que desean ingresar a la Incubadora de Empresas.
- Se impartieron 211 asesorías en el área de Desarrollo de Empresas, principalmente a personas que desean iniciar su negocio.
- En coordinación con la Delegación de Economía y de la Secretaría de Desarrollo Comercial y Turístico se realizaron 3 cursos titulados "Creación de una Nueva Empresa" contando con la participación de más de 80 personas. Asimismo se llevaron a cabo tres talleres para el desarrollo del plan de negocios y el "Diplomado para la Administración de la Micro y Pequeña Empresa", en el cual los temas impartidos se determinaron en base en un estudio realizado con ayuda de la Fundación del Empresariado Chihuahuense.

La Incubadora de Empresas de Campus Chihuahua, al igual que otras 18 Incubadoras de Empresas, forma parte de la Red de Incubadoras de Empresas del Sistema Tecnológico de Monterrey.

Campus Ciudad Obregón

Visitan Bimbo alumnos de Obregón

El pasado 26 de septiembre alumnos de las materias de Desarrollo de

Emprendedores y Contabilidad de Costos del Tecnológico de Monterrey, Campus Ciudad Obregón, realizaron una visita a la planta de la empresa Bimbo, ubicada en Hermosillo, Sonora.



Alumnos del Campus Ciudad Obregón durante su visita a la planta de la empresa Bimbo



El objetivo de la visita fue el de conocer el proceso productivo y la filosofía administrativa de esta empresa líder internacional en elaboración y comercialización de productos alimenticios.

Durante el recorrido, los alumnos

aprendieron sobre los diferentes tipos de tecnología utilizada para la panificación, el proceso de elaboración de las diferentes marcas que comercializa la empresa, así como las normas de calidad ISO y las principales estrategias de mercadeo.

Sin duda, este tipo de visitas son de gran beneficio ya que acercan a los alumnos al campo laboral, a la par de ampliar su visión del sector empresarial.

Campus Cuernavaca

Abren puertas de Incubadora en Cuernavaca

Con el objetivo de ofrecer una red de alianzas, apoyos y recursos que faciliten a los emprendedores en la creación de empresas factibles, de alto potencial de desarrollo y comprometidas con su comunidad, mediante el acceso a capacitación, asesoría, y enlaces de negocios, el pasado 28 de octubre se llevó a cabo la inauguración de la Incubadora de Empresas del Campus Cuernavaca.

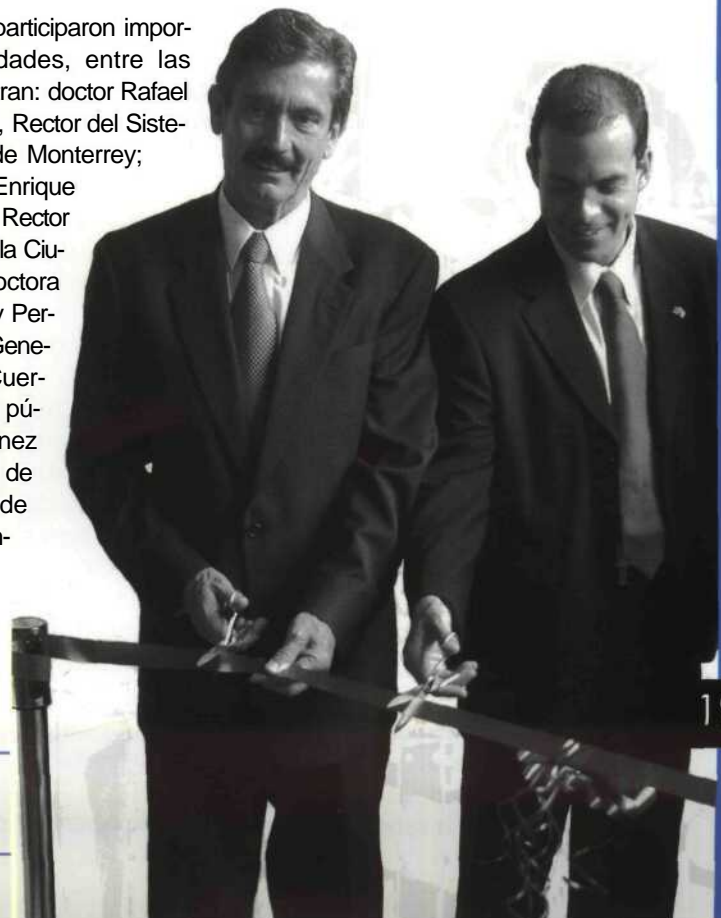
En el mensaje ofrecido por el Dr. Rangel motivó a los alumnos a participar en este importante proyecto que forma parte de la Red de Incubadoras de Empresas del Sistema Tecnológico de Monterrey; por su parte el delegado de la Secretaría de Economía del Estado de Morelos Lic. Gabriel Padilla Maya, habló sobre la visión que el estado de Morelos se ha propuesto para los siguientes 10 años: ser percibido como un estado especialista en el desarrollo de software, para lo crearan un centro de desarrollo de software y apoyaran a las empresas dedicadas a este giro, tal es el caso de las empresas de la Incubadora de Empresas

del Campus Cuernavaca, ya que cinco de sus empresas están enfocadas a sistemas de información, telecomunicaciones y desarrollo de software.

En la ceremonia presentaron los proyectos que iniciarán operaciones en la Incubadora de Empresas de Campus Cuernavaca, así como también el proyecto Ba-B-ro, ganador de la Muestra Empresarial del Congreso Internacional de Emprendedores (CIE 2003), en la categoría de alumnos de preparatoria.

En esta ocasión, participaron importantes personalidades, entre las cuales se encuentran: doctor Rafael Rangel Sostmann, Rector del Sistema Tecnológico de Monterrey; ingeniero Carlos Enrique González Negrete, Rector de la Zona Sur de la Ciudad de México; doctora Alejandra Vilalta y Perdomo, Directora General del Campus Cuernavaca; contador público Xóchitl Jiménez Núñez, Directora de la Incubadora de Empresas del Campus Cuernavaca; ingeniero Ricardo

Bolaños Barrera, Director de la Dirección de Liderazgo Empresarial del Campus Estado de México; licenciado Gabriel Padilla Maya, Delegado de la Secretaría de Economía en el Estado de Morelos; licenciado Edmundo González Morales, Director del Fondo para el Financiamiento de las Empresas de Morelos; contado público Iván Alberto Elizondo Cortina, Director de CRECE del Estado de Morelos; entre otras importantes personalidades.



Se amplía la Red de Incubadoras de Empresas con la inauguración de su Incubadora en el Campus Cuernavaca

Campus Estado de México

Realizan actividades emprendedoras

Durante el semestre agosto-diciembre de 2003, Campus Estado de México llevó a cabo una serie de actividades emprendedoras, las cuales promueven y desarrollan las habilidades, actitudes y valores con las que los emprendedores deben de contar. A continuación presentamos algunas de estas actividades:

• Juegan en el CEM

Con el objetivo principal de lograr la integración de los alumnos de la materia de Desarrollo de Emprendedores del Campus Estado de México, los pasados 8 y 15 de agosto se realizó un juego de negocios de mesa en el cual participaron más de 200 alumnos en cada sesión, quienes además de conocerse e integrarse, trabajaron las áreas de creatividad en los negocios, trabajo en equipo y el plan de negocios.

• Informan sobre apoyos

Para lograr difundir la información de los diferentes programas que ha creado la Secretaría de Economía con el objetivo de apoyar a las empresas mexicanas que deseen exportar, los pasados 8 y 9 de agosto, se llevó a cabo el evento titulado "Apoyos del Gobierno a las Exportaciones".

• Imparten el ABC

Con la finalidad de que el participante al final del curso tenga una visión de los pasos que intervienen en el proceso de exportación e importación, procurando balancear la estrategia y la operación, los pasados 1, 2 y 3 de octubre se llevó a cabo el curso ABC de la Exportación ante alumnos y empresarios de la localidad. Además de los módulos que incluía el curso, se llevó a cabo una visita

a la Aduana de México (Pantaco) con el fin de que los participantes pudieran observar en la práctica los conceptos que se revisaron durante el curso.

• Planes de Negocios

Con el objetivo de que los participantes conozcan la estructura y funcionalidad de negocios, así como también iniciaran el desarrollo de la idea para su propia empresa, los pasados 15, 16, 22 y 23 de octubre se llevó a cabo el curso "Elaboración del Plan de Negocios", el cual fue impartido a más de 25 empresarios rurales.

• Realizan asesorías empresariales

Las asesorías brindadas por el Centro de Información y Asesoría para Emprendedores (CIAE) del Campus Estado de México continuaron este semestre con mucho éxito, ya que se recibieron a más de 100 emprendedores, entre los cuales se encontraban alumnos y egresados del Campus, quienes manifestaron su firme intención de arrancar en una nueva aventura empresarial. A través de las asesorías se ha logrado brindar las herramientas necesarias para aterrizar sus ideas e iniciar la elaboración del plan de negocios.

• Hablan sobre exportación

La licenciada Alicia Duran Garduño, Directora de la Agencia Aduanal Duran S.C., compartió su experiencia en el ámbito de exportación ante más de 30 personas entre las cuales se encontraban alumnos, egresados y empresarios durante el curso "Llenado de pedimentos de Exportación e Importación".

• Visitan alumnos diversas empresas

A fin de contribuir con el desarrollo

profesional de los alumnos del Campus Estado de México, acercándolos al ámbito empresarial del país, para que tomen conciencia de las necesidades de las empresas y detecten oportunidades de ingreso a las mismas al adquirir una actitud emprendedora con una visión y alcance internacional, durante el semestre agosto-diciembre se llevaron a cabo una serie de más de 20 visitas a empresas de talla internacional como lo son Bimbo, Bacardí, Grupo Modelo, NEXTEL, Bosh, Volkswagen, Coca Cola entre otras importantes empresas. En estas visitas participaron más de 1500 alumnos y más de 50 profesores.

• Dan herramientas en talleres empresariales

Este semestre Campus Estado de México, reafirma su compromiso para trabajar en pro de los emprendedores, guiándolos en el desarrollo de su plan de negocios o en el mejoramiento de la operación de sus empresas. Algunos talleres ofrecidos fueron: "Ventas", "Llenado de Pedimentos", "Finanzas", "Planes de Negocios" y "Llenado Laboral".

• Imparten pláticas empresariales

Campus Estado de México participó en diversos eventos durante el semestre, entre los cuales se encuentran charlas de sus expertos en material de desarrollo empresarial, algunas de ellas son:

- *Evolución: De Emprendedor a Empresario.* Orientar a los participantes sobre el desarrollo de su plan de negocios fue el principal objetivo trazado para este ciclo de conferencias. En este evento se tuvo la colaboración dentro de la organización de la prestigiada firma de consultoría Deloitte Consulting y la Asociación JEMAC, los cuales estuvieron presentes el 26 de septiembre

en el Centro de Convenciones Banamex.

- *Seminario de Negocios Electrónicos*. El Departamento de Sistemas de Información del Campus Estado de México conjuntamente con la

Dirección de Liderazgo Empresarial (DLE) participaron en el seminario de investigación "Negocios Electrónicos para el Desarrollo Regional". Las conferencias impartidas por la DLE fueron: "Planes de Negocio para

Negocios Electrónicos: Diferencias y Similitudes" y "Creación de Comunidades en Internet e Incubadoras de Negocios".

Campus Guadalajara

Reconocen el esfuerzo de maestros del Tec

A través del Programa Jóvenes por México, la Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL) reconoció a Moisés Carbajal, Coordinador de la Incubadora de Empresas Campus Guadalajara y a Violeta Sandoval, profesora del mismo campus, por su vocación de servicio y su compromiso solidario con México, a través del Concurso Nacional al Servicio Social Comunitario 2003.

Estos maestros fueron reconocidos al presentar dos ensayos de los cuales uno de ellos estaba enfocado a

los logros y resultados del Centro de Asesoría Básica Empresarial (CABE).

El CABE busca el fortalecimiento institucional de las ONG's y de asociaciones civiles no lucrativas, es decir el desarrollo de empresas sociales. En el proyecto participaron alumnos de todas las carreras profesionales del campus Guadalajara.

Inauguran decimonovena Incubadora

Una Incubadora de Empresas más se suma a las 18 que integran la Red de Incubadoras de Empresas del Sistema Tecnológico de Monterrey, en esta ocasión fue Campus Guadalajara el que inició sus operaciones.

En la ceremonia de inauguración llevada a cabo el 2 de octubre, estuvieron presentes el doctor Rafael Rangel Sostmann, Rector del Sistema Tecnológico de Monterrey; ingeniero Juan Manuel Duran, Rector de la Zona Occidente del Tecnológico de Monterrey; licenciado Sergio Martínez, Director del Campus Guadalajara; y

licenciado Arturo Torres, Director del Centro de Desarrollo Empresarial. Asistieron también al evento, importantes empresarios de la localidad, quienes además de conocer las instalaciones de la nueva Incubadora, tuvieron la oportunidad de conocer más sobre los proyectos que integran la Incubadora de Empresas de Campus Guadalajara.

Realizan Expo Legal 2003

El pasado 21 de octubre Campus Guadalajara llevó a cabo la Feria "Expo Legal", la cual se realiza cada semestre con el fin de proporcionar información oportuna en el ámbito legal a todos los emprendedores que así lo requieran, evitando de esta manera, el acudir a cada una de las instancias gubernamentales que ofrecen dichos servicios.

En esta ocasión Expo Legal contó con exposiciones por parte de la Secretaría de Relaciones Exteriores, Instituto Mexicano del Seguro Social, Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial, Secretaría de Economía, Afore Bancomer, entre otras instituciones que se dieron a la tarea de asesorar y orientar a cada uno de los visitantes.



Violeta Sandoval y Moisés Carbajal del Campus Guadalajara, fueron reconocidos por la Secretaría de Desarrollo Social



Campus Hidalgo



Empresarios de la Incubadora de Empresas del Campus Hidalgo reciben recomendaciones por parte de expertos

Visita Rector Incubadora de Empresas

El pasado 21 de agosto, el doctor Rafael Rangel Sostman, Rector del Sistema Tecnológico de Monterrey, visitó las instalaciones de la Incubadora de Empresas del Campus Hidalgo, con el fin de conocerlas y tener acercamiento con los jóvenes que están desarrollando sus empresas en las etapas de preincubación e incubación.

También estuvieron presentes nueve empresarios de la localidad, quienes forman parte del Consejo Consultivo de la Incubadora de Empresas, así como también el doctor Roberto Rueda Ochoa, Rector de la Zona Centro; ingeniero Julio Noriega Velasco, Director del Campus Hidalgo; y profesores que han apoyado en este proceso a los empresarios.

Sin duda esta visita fue un motivante importante para alumnos y empresarios de la Incubadora de Empresas

de Campus Hidalgo, ya que además de felicitarlos, les externó su apoyo a los futuros empresarios de México.

Inician sus actividades la segunda generación de empresas

Con la finalidad de impulsar la creación de empresas en el estado de Hidalgo, el pasado 29 de septiembre iniciaron las actividades de la 2ª generación de empresas de la Incubadora de Empresas del Tecnológico de Monterrey, Campus Hidalgo.

Esta generación está compuesta por 15 alumnos del Campus Hidalgo y cinco participantes de la comunidad externa, a quienes se les ofrecen los servicios de formación empresarial, a través del Seminario de Plan



de Negocios; asesoría, consultoría, enlaces de negocios y el servicio de búsqueda de información, en donde participan alumnos que buscan desarrollar las habilidades de consultoría.

Un nuevo valor agregado que se le ha dado a los participantes de esta segunda generación de empresas, durante la programación de sesiones del plan de negocios, es una sesión preliminar ante el Consejo Consultivo de la Incubadora de Empresas, denominada "Sesión de Ideas con Futuro". El objetivo de la sesión es que reciban desde el inicio del proceso, recomendaciones por parte de expertos en desarrollo de negocios, lo cual les brindará un enfoque más certero del mundo empresarial.

Campus Irapuato

Viven Reto Extremo

Los pasados 12, 13 y 14 de septiembre los alumnos de la materia de Desarrollo Emprendedor y de los últimos semestres de la carrera de

Licenciado en Administración de Empresas de Campus Irapuato viajaron a las instalaciones de Campus Colima para vivir el curso Project Adventure: "Reto Extremo".

El curso tuvo como objetivo principal

que los alumnos vivieran la experiencia de romper paradigmas a través del trabajo colaborativo, la comunicación y la generación de confianza, así como también brindarles la oportunidad de descubrir sus fortalezas y sus áreas de oportunidad, con

el fin de llegar a un autoconocimiento pleno y potenciar sus habilidades personales al máximo.

Participan en congreso

Los días 23 y 24 de octubre de 2003, se llevó a cabo el VI Congreso

Regional Multidisciplinario, organizado por la Asociación de Egresados Politécnicos del Estado de Guanajuato, A. C., en la Unidad de Capacitación del LAPEM (CFE) en la ciudad de Irapuato.

En el evento el Dr. Juan Ham Chong, Director de la Incubadora de Empresas del campus fue invitado para dictar la conferencia: "El Profesionalista

en el Desarrollo de Estado de Guanajuato", en donde comentó a los participantes sobre las oportunidades existentes para contribuir a la generación de empleos en todo el país a través de la Incubadora de Empresas.

Campus Mazatlán

Vive Mazatlán el liderazgo empresarial

Lic. Teresa García Plata

Uno de los campus que se encarga de promover entre sus alumnos las habilidades de liderazgo empresarial, es Campus Mazatlan, el cual en esta ocasión realizó las siguientes actividades:

• Creatividad... ¡Con pasta!

La exposición realizada por los alumnos de la clase Desarrollo de Emprendedores de profesional "Creatividad con Pasta", fue todo un éxito, ya que los estudiantes mostraron los artísticos trabajos hechos a base de pasta, los cuales fueron alusivos a la región noroeste de nuestro país. Dieciocho equipos de emprendedores participaron en esta actividad, llevada a cabo en el mes de septiembre.

• Creatividad... ¡Reciclable!

Durante los días del 6 al 10 de octubre, los alumnos de la clase de Desarrollo de Emprendedores compartieron sus creativos proyectos en una exposición, donde el enfoque

de los proyectos fue la utilización de materiales reciclables. Con el fin de reafirmar la importancia del uso adecuado de los recursos, los equipos diseñaron trabajos útiles tomando como base: cartón, aluminio, papel, vidrio, madera y tela.

• Realizan conferencias en exportación

Durante el mes de octubre se llevó a cabo un ciclo de conferencias denominado "Negocios en un Mercado Global", en donde expusieron importantes empresarios de reconocida trayectoria en la región. Los participantes fueron alumnos de las clases de Negociaciones Internacionales, así como también personal del Campus.

• Viajan a Culiacán

El pasado 24 de octubre más de 30 estudiantes acompañados de 4 profesores viajaron a Culiacán con el fin de

realizar una serie de visitas a organizaciones con amplia experiencia en los negocios internacionales. En esta ocasión, los alumnos y profesores visitaron Grupo Grano y Agrícola San Isidro, así como también participaron en una interesante conferencia sobre el programa Sinaloa Exporta. El viaje contribuyó a ampliar la visión sobre la riqueza del estado en materia de comercio internacional.

• Hasta los más jóvenes viven su reto por elección

Por primera vez, más de 400 jóvenes de nivel secundaria participaron en el curso Project Adventure en donde aprendieron a vencer sus propios retos y miedos.

Project Adventure es un curso de aprendizaje vivencial en donde a base de dinámicas y actividades, los participantes logran tener un aprendizaje aplicable a su vida personal y profesional.



Alumnos de nivel secundaria participaron en el curso Project Adventure realizado en el Campus Mazatlán



Campus Saltillo

Transforman sus ideas en empresas

En su afán de promover el desarrollo empresarial en la comunidad emprendedora de Saltillo, se llevó a cabo taller "De una idea a mi empresa", en el cual se incluía un curso para la elaboración de un plan de negocios.

El taller "De una idea a mi empresa", estuvo compuesto de diez sesiones, en donde se tocaron los temas de: creatividad, análisis de la competitividad, estrategias genéricas, mercadotecnia, organización de la empresa, contabilidad y finanzas, aspectos legales de la empresa, apoyos para las Pymes, entre otros importantes temas.

Al taller además de asistir alumnos, egresados y miembros de la comunidad de Saltillo, asistieron las siguientes personalidades: licenciado Luis Antonio Gutiérrez Aladro, Director de Profesional del Campus Saltillo; licenciado Agustín Mateo Arredondo Corral, Director de Centro de Competitividad Internacional del Campus Saltillo; licenciado Rubén Jesús López Luna, Coordinador de Educación

Continua del Campus Saltillo; licenciado Alberto Faz Mendoza, Coordinador del Centro de Apoyo al Desarrollo del Campus Saltillo; ingeniero Ignacio Flores Bazaldúa, Director de la carrera de Ingeniero Industrial del Campus Saltillo; contador público Daniel Lozano Casas, Director de la carrera de Contador Público y Finanzas; y el licenciado Francisco Javier Leal León, Consultor de Nafin Saltillo.

También tienen su Modalidad Emprendedora

Con el objetivo de fortalecer en los alumnos del Campus Saltillo su potencial emprendedor, así como también desarrollar los conocimientos y habilidades necesarias para gestar y desarrollar una empresa innovadora, este semestre arrancaron las operaciones de la Modalidad Emprendedora. Dicha modalidad está compuesta por una serie de talleres y cursos que ayudarán a todos aquellos jóvenes coahuilenses que tienen la inquietud y deseos de tener su propia empresa.

Buscan crecer con su empresa

"Mercadotecnia Digerible", "Iniciando mi empresa" y "Producción Limpia" fueron los temas que los alumnos de la Modalidad Emprendedora, de los cursos Desarrollo Emprendedores, Ecología y Desarrollo Sostenible e Introducción a la Mercadotecnia, así como también alumnos de Ingeniería Industrial y de Sistemas, Ingeniería Mecatrónica, y Preparatoria, conocieron durante el Ciclo de Conferencias: "Creciendo con Mi Empresa".

El objetivo de este ciclo de conferencias fue el de promover entre la comunidad estudiantil las actitudes, valores, y herramientas necesarias para la creación de una empresa.

Algunas de las personalidades que estuvieron presentes en este evento fueron el ingeniero Braulio Cárdenas Cantú, Director General de Grupo Principal; licenciada Marissa de La Rosa, Directora General de Grupo Qvoz; y el licenciado Iván De la Barrera Gómez, Director de Ventas de Ecolimpio.

Campus Santa Fe

Se reúnen emprendedores

Con el objetivo de brindar un espacio en donde se unieran emprendedores de diversos países para el intercam-

bio, integración y surgimiento de nuevas ideas, en el cual se ofrecieran oportunidades de negocio, así como también apoyo para la implantación y consolidación de sus ideas de empresa, el pasado 23 y 24 de octubre se llevó a cabo en el Campus Santa Fe el Congreso Internacional

de Emprendedores (CIE 2003): Capitaliza tus ideas.

La inauguración corrió a cargo del doctor Rafael Rangel Sostmann, Rector del Tecnológico de Monterrey; doctor Salvador Garza Boardman, Rector del Campus Santa Fe; y el licenciado Arturo Torres García,

Director del Centro de Desarrollo Empresarial del Tecnológico de Monterrey.

Además de las conferencias, talleres, visitas a empresas, e intercambio de experiencias, se llevó a cabo la Muestra Empresarial, en la cual participaron más de 55 proyectos. Los ganadores de la Muestra Empresarial del CIE 2003 fueron: en la categoría de profesional el tercer lugar lo obtuvo la Universidad Veracruzana, el segundo fue para Campus Guadalajara, y el primer lugar lo ganó Campus Monterrey; mientras que en la categoría de preparatoria Campus Cuernavaca fue el ganador.

Algunos de los conferencistas que participaron en el Congreso Internacional de Emprendedores fueron Carlos Herreros de las Cuevas, Presidente de la Asociación Española de Coaching; Carlos Sánchez Lara, Director del Instituto de Desarrollo Exportador de Bancomext; Agustín Mier y Terán, Presidente y Director General de Emprende México; entre otros.

El Congreso Internacional de Emprendedores 2003 reunió a poco

más de 300 participantes entre alumnos, profesores y directivos de los diversos campus del Tecnológico de Monterrey, así como también alumnos y directivos de universidades de la República Mexicana y países de Sudamérica.

Comparten experiencias

Dentro del marco del Congreso Internacional de Emprendedores (CIE 2003), se llevaron a cabo dos importantes actividades cuyo objetivo fue que profesores de las universidades e instituciones que cuentan con el Modelo de Transferencia del Programa Emprendedor, compartieran e intercambiaran experiencias en el ámbito emprendedor a partir de la transferencia del modelo.

La primera actividad fue un foro en el cual expusieron e intercambiaron experiencias la Universidad de Occidente de los Mochis Sinaloa la maestra Liliana Borquez Borbón, quien expuso el tema "Alcances Retos y Expectativas del Programa Jóvenes Emprendedores en la Universidad

de Occidente"; de la Universidad Americana de Managua Nicaragua el maestro Manuel Antonio Salgado Ríos, habló sobre "¿De dónde vienen y a donde quieren ir los emprendedores de la UAM?"; de la Escuela Superior de Economía y Negocios de San Salvador, El Salvador la licenciada Elisa Consuelo Torres Trigueros expuso el tema "Municipio Emprendedor". Por su parte el licenciado Hilario Recio Sánchez de la Secretaría de Desarrollo Económico del Estado de Sinaloa habló sobre el Programa Jóvenes Emprendedores, además que también se hizo extensivo el material enviado por parte de la Universidad Técnica Privada de Santa Cruz en Bolivia "Diseño del Curso para Emprendedores". Aunado al foro, se realizó el taller de Coaching Empresarial, el cual ayudó a desarrollar las habilidades y técnicas apropiadas para couchear a jóvenes emprendedores; el taller fue impartido por el Presidente de la Asociación Española de Coaching, el doctor Carlos Herrero de las Cuevas.



De Viva Voz

Experiencia para toda la vida...

Carlos A. González Galina
Asesor Empresarial Básico
Incubadora de Empresas
Campus Monterrey

"Soy Carlos A. González Galina, estudiante del 9° semestre de la carrera de Relaciones Internacionales, de la Universidad Autónoma de Nuevo León (UANL).

En agosto 2002, ingrese al Centro de Desarrollo Empresarial con el fin

de realizar mi servicio social; ya dentro de este centro, me interesó certificarme como Asesor Básico de Negocios, por lo que decidí capacitarme.

Hoy que soy Asesor Básico de Negocios, puedo decir que me ha servido de una manera impresionante en impartir asesorías, debido a la experiencia que he obtenido orientando a empresarios.

Durante tres semestres, he tenido la oportunidad de apoyar a microempresas y a emprendedores inde-

pendientes. Cada duda de un empresario por más pequeña que fuera, significaba una nueva oportunidad de aprender algo nuevo, por lo que puedo decir que fuimos aprendiendo juntos de la mano. Por esta razón, recomiendo que los alumnos que tengan la inquietud de formarse como Asesores Básicos de Negocios, aprovechen las oportunidades que ofrece el Centro de Desarrollo Empresarial a través de la Incubadora de Empresas del Campus Monterrey.

Hoy, me siento más capacitado para

Director del Centro de Desarrollo Empresarial del Tecnológico de Monterrey.

Además de las conferencias, talleres, visitas a empresas, e intercambio de experiencias, se llevó a cabo la Muestra Empresarial, en la cual participaron más de 55 proyectos. Los ganadores de la Muestra Empresarial del CIE 2003 fueron: en la categoría de profesional el tercer lugar lo obtuvo la Universidad Veracruzana, el segundo fue para Campus Guadalajara, y el primer lugar lo ganó Campus Monterrey; mientras que en la categoría de preparatoria Campus Cuernavaca fue el ganador.

Algunos de los conferencistas que participaron en el Congreso Internacional de Emprendedores fueron Carlos Herreros de las Cuevas, Presidente de la Asociación Española de Coaching; Carlos Sánchez Lara, Director del Instituto de Desarrollo Exportador de Bancomext; Agustín Mier y Terán, Presidente y Director General de Empeñe México; entre otros.

El Congreso Internacional de Emprendedores 2003 reunió a poco

más de 300 participantes entre alumnos, profesores y directivos de los diversos campus del Tecnológico de Monterrey, así como también alumnos y directivos de universidades de la República Mexicana y países de Sudamérica.

Comparten experiencias

Dentro del marco del Congreso Internacional de Emprendedores (CIE 2003), se llevaron a cabo dos importantes actividades cuyo objetivo fue que profesores de las universidades e instituciones que cuentan con el Modelo de Transferencia del Programa Emprendedor, compartieran e intercambiaran experiencias en el ámbito emprendedor a partir de la transferencia del modelo.

La primera actividad fue un foro en el cual expusieron e intercambiaron experiencias la Universidad de Occidente de los Mochis Sinaloa la maestra Liliana Borquez Borbón, quien expuso el tema "Alcances Retos y Expectativas del Programa Jóvenes Emprendedores en la Universidad

de Occidente"; de la Universidad Americana de Managua Nicaragua el maestro Manuel Antonio Salgado Ríos, habló sobre "¿De dónde vienen y a donde quieren ir los emprendedores de la UAM?"; de la Escuela Superior de Economía y Negocios de San Salvador, El Salvador la licenciada Elisa Consuelo Torres Trigueros expuso el tema "Municipio Emprendedor". Por su parte el licenciado Hilario Recio Sánchez de la Secretaría de Desarrollo Económico del Estado de Sinaloa habló sobre el Programa Jóvenes Emprendedores, además que también se hizo extensivo el material enviado por parte de la Universidad Técnica Privada de Santa Cruz en Bolivia "Diseño del Curso para Emprendedores". Aunado al foro, se realizó el taller de Coaching Empresarial, el cual ayudó a desarrollar las habilidades y técnicas apropiadas para couchear a jóvenes emprendedores; el taller fue impartido por el Presidente de la Asociación Española de Coaching, el doctor Carlos Herrero de las Cuevas.



De Viva Voz

Experiencia para toda la vida...

Carlos A. González Galina
Asesor Empresarial Básico
Incubadora de Empresas
Campus Monterrey

"Soy Carlos A. González Galina, estudiante del 9° semestre de la carrera de Relaciones Internacionales, de la Universidad Autónoma de Nuevo León (UANL).

En agosto 2002, ingrese al Centro de Desarrollo Empresarial con el fin

de realizar mi servicio social; ya dentro de este centro, me interesó certificarme como Asesor Básico de Negocios, por lo que decidí capacitarme.

Hoy que soy Asesor Básico de Negocios, puedo decir que me ha servido de una manera impresionante en impartir asesorías, debido a la experiencia que he obtenido orientando a empresarios.

Durante tres semestres, he tenido la oportunidad de apoyar a microempresas y a emprendedores inde-

pendientes. Cada duda de un empresario por más pequeña que fuera, significaba una nueva oportunidad de aprender algo nuevo, por lo que puedo decir que fuimos aprendiendo juntos de la mano. Por esta razón, recomiendo que los alumnos que tengan la inquietud de formarse como Asesores Básicos de Negocios, aprovechen las oportunidades que ofrece el Centro de Desarrollo Empresarial a través de la Incubadora de Empresas del Campus Monterrey.

Hoy, me siento más capacitado para

enfrentarme a la vida laboral; además me llevo otra gran experiencia: la de convivir con toda la gente de la Incubadora, ya que de ellos he aprendido mucho."

Asesorando empresarios del mañana

Ing. Rogelio Zambrano
Director y Fundador del programa
"Apadrina una Empresa"

"Hoy, más que nunca, en nuestro país necesitamos de las bondades y beneficios de la creación de nuevas empresas y empresarios.

En un país como México donde la población es joven y donde día a día se incorporan más profesionistas a la actividad económica, es necesario y urgente poner a trabajar la capacidad creativa y emprendedora para desarrollar productos y servicios que verdaderamente compitan en el mercado nacional e internacional.

El comité *Apadrina una Empresa*, del cual me honro formar parte, es un vehículo organizado por la Dirección de Incubación de Empresas cuyo objetivo es asesorar y motivar a los nuevos empresarios que forman parte del programa de Incubación de Empresas.

Para dicho comité se ha invitado a un grupo de exitosos profesionistas emprendedores que generosamente están dispuestos a aportar su valiosa experiencia para que los futuros empresarios que forman parte de la Incubadora de Empresas se vean beneficiados con todos sus conocimientos, experiencias y contactos.

La experiencia práctica hasta el momento, que en lo personal he tenido con el empresario que actualmente asesoro, ha sido muy valiosa. Juntos, hemos podido revisar el Plan de Negocios de la empresa ya en opera-

ción. Hemos detectado áreas de oportunidad que principalmente han tenido que ver con el mercado objetivo de la empresa y con la definición de sus productos.

Esperemos que los frutos de la experiencia práctica de el *padrino* y la capacidad de trabajo, iniciativa y recursos del *empresario* se potencialicen para lograr una empresa competitiva y exitosa que perdure en el tiempo."

Empezando en pequeño, pensando en grande

Arq. Enrique A. Romero Mtz.
Arquitectura Tridimensional
empresa en etapa de preincubación
Incubadora de Empresas
Campus Hidalgo

"La Incubadora de Empresas de Campus Hidalgo, me ha ayudado a ver con mayor claridad el horizonte, he aprendido demasiadas cosas que tal vez al tratar de hacerlo solo, no me hubiera puesto a pensar o ni siquiera me hubiera imaginado.

Dentro de la etapa de preincubación he logrado esclarecer bien mis objetivos, así como también, he aprendido a ver más a largo plazo. Al realizar el plan de negocios, he podido entender de una mejor manera mi negocio, me ha permitido tratar de buscar nuevas formas de hacerlo crecer, y revolucionar cada parte del mismo, lo cual no

hubiera podido realizar sin una adecuada estructura como el plan de negocios.

Dentro de las finanzas de la empresa, simplemente sobrevivir era parte de cada día, ahora aprendimos a aprovechar y reinvertir el dinero que entra al negocio.

Antes no se tenía una idea clara de a quien se le puede vender nuestro producto, ahora podemos enfocarnos y detectar mejor las necesidades de cada posible cliente y así ofrecer un mejor servicio.

He logrado cosas que sin poder estar aquí hubiera sido bastante difícil lograrlas."

Incubando mi empresa

Xavier Benavides
Midocor.com.mx
empresa en etapa de incubación
Incubadora de Empresas
Campus Monterrey

"Como empleado de la empresa Midocor.com.mx, la cual se encuentra en su período de incubación en la Incubadora de Empresas del Tecnológico de Monterrey, puedo decir que es una experiencia enriquecedora, debido a la constante preocupación por parte de todas las personas que laboran en la Incubadora para apoyar a los empresarios



con conferencias, cursos y seminarios que fortalecen los conocimientos del emprendedor para enfrentar el difícil reto de hacer crecer un negocio. No menos importante, la estancia física en términos económicos es bastante accesible considerando todos los servicios de los que podemos disponer, las instalaciones son acordes a la necesidad de espacio, además de contar con servicios de uso diario como el teléfono, internet, fax y copiado.

Cabe hacer mención de la gran disponibilidad para servir que se observa por parte de todo el equipo de la Incubadora de Empresas, esto es quizá lo más importante al estar incubado, el valor humano, este valor que se da con calidad."

Armado para la guerra

Miguel Ángel Valdés A.
Alumno
Modalidad Emprendedora
Campus Saltillo

"Hola, yo me llamo Miguel Ángel Valdés Almanza, estudio la carrera de Comercio Internacional en el Tecnológico de Monterrey, Campus Saltillo, tengo 20 años y soy al igual que tú, un joven con muchas ganas de ser un exitoso emprendedor en los negocios.

Es muy grato para mí decirte que la Modalidad Emprendedora es una herramienta vital para la *guerra de negocios* ya que en ella se otorgan las armas necesarias para poder triunfar en esta tan competida *guerra* en la que nos encontramos. La finalidad de esta Modalidad Emprendedora es ayudarte al máximo en el proceso de crear tu propia empresa, prepararte para cualquier tipo de situación por la que puedas pasar tanto en el proceso de la creación de tu empresa como estar ya operando la misma, te hacen ver el tipo de

asociación que eres, tus funciones, y no solo las ventajas sino también las desventajas que se tienen al operar en diferentes ambientes y como ya mencionaba anteriormente en diferentes situaciones. También te hacen ver tus derechos y tus obligaciones como emprendedor de una empresa, no obstante, dentro de la práctica, se realizan simulacros de empresas en los que yo participé para aclimatarme a posibles sucesos que ocurren en la vida cotidiana.

Si hay algo que en realidad debas saber es que el costo de oportunidad, de no tomar esta modalidad, es muy alto, es decir, estarías dejando de ganar mucho, en cuanto a conocimiento para emprender se refiere, y no sólo por la buena calidad de los talleres sino porque, sabiendo aprovechar esta modalidad, pondrás en práctica de todos estos elementos y así podrás reaccionar y solucionar así poder solucionar rápidamente problemas sin perder tiempo ni dinero."

Actuando en el presente... pensando en el futuro

Cecilia Martínez Treviño
Asesora Empresarial Básica
Incubadora de Empresas
Campus Monterrey

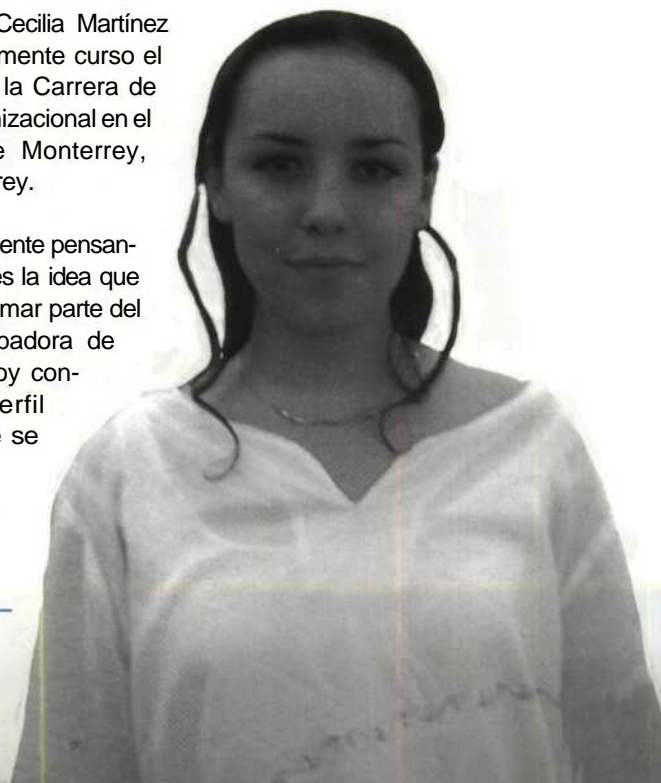
"Mi nombre es Cecilia Martínez Treviño y actualmente curso el 5° semestre de la Carrera de Psicología Organizacional en el Tecnológico de Monterrey, Campus Monterrey.

Actuar en el presente pensando en el futuro, es la idea que me impulsó a formar parte del equipo de Incubadora de Empresas. Estoy consciente del perfil profesional que se

requiere hoy en día. No basta tener conocimientos, también hace falta tener experiencia y multiplicar funciones y habilidades. Debido a que el perfil del profesionista cambia y evoluciona día a día, yo también he decidido desarrollarme como tal, y la Incubadora de Empresas es una herramienta muy valiosa para todas aquellas personas que buscan enriquecerse a través de conocimientos, problemas y soluciones reales.

Como asesora, he tenido la oportunidad de convivir en un ambiente empresarial con gente emprendedora, conocer los problemas reales a los que se enfrentan las PyMES, buscar y encontrar posibles soluciones, formar parte implícita de la apertura de nuevas empresas y otras más que están en desarrollo y tener la satisfacción de haber sido partícipe de su crecimiento; incluso, he tenido la oportunidad de capacitarme en otras áreas, como lo es el Comercio Exterior.

Recomiendo ampliamente formar parte del equipo de asesores básicos de Incubadora de Empresas. Es una oportunidad como pocas que se dan a lo largo de la carrera, y donde adquieres herramientas, actitudes y valores indispensables para desempeñarte con éxito el día de mañana."



Cecilia Martínez Treviño se ha desempeñado como asesora dentro de la Incubadora de Empresas del Campus Monterrey

Construyendo experiencias

Ing. Alberto Ortiz
Multiopciones Constructivas
empresa en etapa de incubación
Incubadora de Empresas
Campus Monterrey

"Multiopciones es una empresa que realiza proyectos de remodelación, construcción y equipamiento de vivienda, en donde ofrecemos un servicio integral ya que administramos estos proyectos desde su definición hasta su cierre.

Nuestra experiencia en estos seis meses de incubación, ha sido el darnos cuenta que tenemos grandes retos para arrancar y fortalecer nuestro negocio. Durante este período hemos tenido fracasos y logros. Hemos pasado por proyectos en los cuales hemos cometido errores desde su cotización hasta su ejecución, de los que hemos aprendido que no todo es color de rosa.

Algunos de los logros que hemos tenido son el establecer como empresa las bases para nuestra operación así como la ejecución de proyectos de escala industrial, comercial y habitacional.

Una de las ventajas que hemos tenido como empresa es contar con el apoyo del Modelo de Incubación de Empresas del Tecnológico de Monterrey, el cual está diseñado con una gama de servicios que nos permiten alcanzar nuestros objetivos. Uno de los servicios que recibimos y que ha sido clave en nuestro desarrollo, es el de la asesoría y seguimiento por parte de nuestro tutor, ya que nos ha guiado en las diferentes situaciones que hemos enfrentado.

También ha sido de gran beneficio en nuestro caminar como empresarios, el tener el apoyo del Programa *Apadrina una empresa*, donde recibimos motivación, consejos y experiencia de nuestro padrino, ya que él como empresario, nos ha dado una visión aterrizada del mundo empresarial.

Es nuestro deseo seguir luchando por mejorar, aprovechar al máximo el apoyo de la Incubadora, es decir en la medida de lo posible, absorber los conocimientos de los asesores especializados y tutores para llegar con paciencia y trabajo a establecer las bases y arrancar el inicio hacia el ser una empresa consolidada y estable"

Enriquecer para crecer

Benjamín Millán
Scintelsa
empresa en etapa de incubación
Incubadora de Empresas
Campus Ciudad de México

"Durante nuestra estancia en la Incubadora hemos adquirido varios conocimientos y habilidades en diversos aspectos que tenemos que tomar en consideración para que se pueda dar exitosamente el nacimiento, crecimiento y desarrollo de nuestra empresa, entre ellos están las relaciones humanas, los planes de negocios, las negociaciones, las estrategias de venta y la evaluación de proyectos de inversión. Estos conocimientos debemos ponerlos en práctica para ir desarrollando las habilidades que puedan mostrar beneficios directos con nuestros clientes. Dichos conocimientos los hemos adquirido gracias a los cursos que hemos podido tomar y que son ofrecidos por la Incubadora de Empresas. También hemos podido trabajar en un ambiente lleno de empuje, esfuerzo y dedicación gracias a que la Incubadora se haya dentro del Campus Ciudad de México.

Creemos que esta Incubadora seguirá creciendo y mejorando en muchos aspectos, y estamos agradecidos por la ayuda que hemos recibido... esperamos ser nosotros también parte de la experiencia que permita mejorar en el futuro próximo."



[exprime tus ideas. . .]

Modalidad Emprendedora



[enlaza tus negocios. . .]

Portal emprendetec.com



[arranca tu empresa. . .]

Incubadora de Empresas

emprendetec.com
incubadoras.itesm.mx
www.mty.itesm.mx/rectoria/dle

Multiplicando Esfuerzos

Centro de Desarrollo Empresarial

Edición semestral, diciembre de 2003

Director Centro de Desarrollo Empresarial	Lic. Arturo Torres
Director Incubación de Empresas	Lic. Candelaria Nava
Director Liderazgo Empresarial	Lic. Sérvulo Anzola

Edición	Lic. Delta Sousa
Diseño de portadas	Lic. Osvaldo López
Revisión	Lic. Arizbeth Jácome

Colaboradores

Sistema	Lic. Zoraida Berrones Lic. Rosalba Regalado
Campus Aguascalientes	Lic. Francisco Torrente
Campus Chiapas	Lic. Moserrat Arguello Mtra. Gabriela Velasco
Campus Chihuahua	Lic. Martha A. Molinar Lic. Hortensia Ortiz Lic. Liz Parra
Campus Ciudad de México	Arq. Hugo Esquinca
Campus Ciudad Obregón	C.P. Celia Velásquez
Campus Cuernavaca	C.P. Xóchitl Jiménez
Campus Estado de México	Ing. Raquel Gutiérrez
Campus Guadalajara	Lic. Moisés Carvajal Myriam Sarai Sánchez
Campus Hidalgo	Ing. Arturo Maldonado Ing. Carina del Valle
Campus Irapuato	Lic. María Eugenia Buenrostro Dr. Juan Ham Chong
Campus Mazatlán	Lic. Teresa García Plata
Campus Monterrey	Lic. Grisely Aivar Lic. Sérvulo Anzola Ing. Juan José Cervantes Lic. Salvador Cruz Lic. Gabriela Everest Lic. César Godínez Lic. Dolores González Lic. Berenice Martínez Lic. Emma Mead Ing. Paula Parada Lic. Neri Ríos Lic. Lucía Torres
Campus Saltillo	Ing. Patricia Castañeda Lic. Verónica de León
Campus Santa Fe	Lic. Celina Madero

Centro de Desarrollo Empresarial

Tecnológico de Monterrey
Ave. Eugenio Garza Sada #2501 sur
C.P. 64849, Monterrey, N.L., México
Teléfonos: (01)8328-4240 y 8358-1400
Extensiones: 4373, 4374, 4402,
4412 y 4465
Fax: (81)8328-4078 y 8358-4605

Dirección de Liderazgo Empresarial

dle@itesm.mx
<http://www.itesm.mx/dle>

Dirección de Incubación de Empresas

incubadoras.mty@servicios.itesm.mx
emprendetec.mty@servicios.itesm.mx
<http://www.emprendetec.com>
<http://incubadoras.itesm.mx>

<http://emprendetec.itesm.mx>

<http://incubadoras.itesm.mx>

<http://modalidadestec.mty.itesm.mx/emprededora.himl>



Esta es una revista impresa por **arteGraf**
S.A. de C.V.
Tel. (01)8374 0647 y (01)8372 7012
artegraf@prodigy.net.mx