



**INFORME
80 - 81
INSTITUTO TECNOLÓGICO
Y DE ESTUDIOS SUPERIORES
DE MONTERREY, A.C.**

MENSAJE DEL RECTOR

La historia es pródiga en ejemplos que nos hablan de hombres y organizaciones que supieron aprovechar las oportunidades que su tiempo les ofreció y que tuvieron el valor de desprenderse de un medio cómodo y seguro para emprender la aventura del desarrollo.

América, en el siglo XV y la Luna, en el siglo XX, fueron conquistadas por hombres que aprovecharon la oportunidad y tomaron riesgos enormes. Sus logros se convirtieron en ejes de la civilización.

Los que trabajamos en educación debemos, obligadamente, seguir esa línea de conducta: distinguir la oportunidad y enfrentarla para llevar adelante nuestra tarea.

Los hombres que fundaron el Tecnológico de Monterrey supieron responder a las demandas de su tiempo, tomaron riesgos y crearon una sólida casa de estudios. Ellos aprovecharon también su oportunidad y sus logros se han convertido en un factor de gran importancia en el desarrollo de nuestra comunidad.

Pero las oportunidades no se agotan cuando son satisfechos sus requerimientos. Al contrario, se generan múltiples alternativas para la creatividad del hombre.

Hoy, el Tecnológico de Monterrey tiene más posibilidades de acción que nunca. Nuestro momento exige nuevas opciones académicas, sistemas diferentes, mayor capacidad, mejores alumnos, mejores profesores, programas diferentes; se nos demanda ser innovadores y ajustar nuestra mira en el siglo XXI.

En los 38 años de vida del Instituto, siempre hemos enfrentado prontamente las oportunidades. Quiero ahora darles a todos ustedes las gracias por hacerlo y pedirles que sigamos en el mismo camino, aprovechando con inteligencia y creatividad, las oportunidades que México nos ofrece.

Ing. Fernando Garcia Roel

ENSEÑANZA PROFESIONAL Y DE GRADUADOS EN MONTERREY

El mayor énfasis se puso en establecer un sistema de planeación estructurado para la operación anual de esta Vicerrectoría. Tomando como base los aciertos y desaciertos identificados de la actuación del año anterior, se procedió a fijar una serie de objetivos para normar la actuación del presente año.

Fueron dos los propósitos que se buscaron: conservar las fuerzas que sustentan la operación de la Vicerrectoría y contrarrestar las debilidades principales que obstaculizan su efectividad.

Los objetivos que se persiguieron para conservar las fuerzas fueron: Mantener un proceso docente de licenciatura de alta efectividad; conservar el profesionalismo del recurso humano; preservar un ambiente saludable de trabajo; promover la capacidad innovadora.

Para contrarrestar las debilidades, se establecieron los siguientes objetivos: Contrarrestar el debilitamiento del recurso humano; Subsanan deficiencias en prácticas administrativas.

En el logro de los objetivos antes mencionados, se llevaron a cabo actividades docentes, de investigación y extensión.

Alumnado

Los graduados de las carreras profesionales aumentaron en un 10% y los de los programas de postgrado descendieron en un 10%, respecto a los del año anterior.

Las inscripciones a las carreras profesionales, al programa de graduados en el sistema cuatrimestral, al programa de graduados en el sistema semestral y a los cursos de verano aumentaron, respectivamente, 9, 6, 11 y 31%.

El 20% de los graduados recibieron mención honorífica, el 11% de los alumnos fueron candidatos a baja por mala escolaridad, pero sólo el 2% fueron dados de baja.

El número de alumnos-grupo fue de 53,075, lo cual representa un incremento del 9%. El 3% de este aumento fue absorbido por un incremento en el promedio de alumnos que se tuvo en cada grupo.

La opinión que los alumnos tienen de sus maestros, manifestada por medio de la encuesta realizada semestralmente, es que sus profesores de planta son excelentes y que sus maestros auxiliares son buenos. Esa opinión es compartida por los graduados, aunque insisten en que se ponga mayor atención a los laboratorios y en que se mejore el proceso de selección y capacitación de los profesores.

Cursos

Durante este período se dictaron un promedio de 755 cursos por semestre. A este número de cursos corresponden, en promedio, 1,824 grupos, 7% más que en el ejercicio anterior.

Profesorado

Un total de 241 profesores de planta apoyaron la docencia, la investigación y la extensión durante este período.

Del total de horas de clase dictadas, el 54% estuvo a cargo de profesores de planta.

Investigación y Extensión

Dentro de estas actividades se observó un incremento notable en su cantidad y diversidad. Los ingresos respecto al período anterior se incrementaron en un 43%.

Destacan los siguientes proyectos de investigación: Helios, relacionado con energía solar; Impactos ambientales en los bosques de Puebla; Estudios de la mosca pinta en conjunto con Texas A & M University y el desarrollo del Centro Sub-Tropical de Investigaciones Pecuarias en Tempoal, Veracruz, en conjunto con el Gobierno de ese estado.

Facultad y Senado

Las sesiones del Senado se llevaron a cabo con regularidad y como principales contribuciones se obtuvieron: Normas generales para fomentar y evaluar los programas de investigación y extensión; Normas para la clasificación de profesores en la Categoría de Titular; Modificaciones al Reglamento Académico para los alumnos de las carreras profesionales en cuanto a la admisión de alumnos y a la revalidación de estudios.

En la Asamblea de la Facultad celebrada en diciembre, se contó con la casi totalidad de la asistencia de los profesores de los dos rangos superiores. Se conoció el Informe Anual del Senado así como los informes de los diversos comités.

Resultados

Dentro de los resultados obtenidos durante el período, destaca la formulación de los nuevos planes de estudio, el Programa de Profesores Adjuntos, el Programa de Formación de Profesores Universitarios, la publicación de libros, manuales y artículos, la capacitación de profesores, el inicio de la Residen-

cia Rotatoria en Ciencias de la Salud, la operación del Programa de Graduados en Administración en base a períodos trimestrales, el perfeccionamiento del Centro de Evaluación, el incremento en el programa de intercambio de estudiantes con universidades norteamericanas, el aumento en convenios celebrados con universidades de Sud-América y el empleo masivo de micro computadoras en la enseñanza.

En la Reunión de Evaluación de logros llevada a cabo en el pasado mes de julio, se concluyó lo siguiente:

1. El proceso docente de licenciatura de alta efectividad se conservó. Sin embargo, se requiere mantener un análisis más detallado de su avance y un monitoreo más cercano de sus indicadores, ya que es la principal fuerza que distingue al Instituto.
2. El profesionalismo del recurso humano se mantuvo en un alto nivel, pero su debilitamiento mediante la rotación fue mayor que lo deseado. Se debe contrarrestar la amenaza que este debilitamiento tiene sobre la operación docente.
3. La capacidad innovadora del Area de Enseñanza Profesional y de Graduados continuó, aún cuando lo que se observa son una serie de innovaciones llevadas a cabo en sus distintas dependencias y no tanto las de carácter institucional.
4. Se mejoraron las prácticas administrativas y de dirección, principalmente en lo que se refiere a la planeación estructurada.

DIVISION DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA

Las actividades de la División estuvieron centradas básicamente en dos áreas: Docencia e Investigación y Extensión. Para enfatizar el aspecto práctico, como un método de enseñanza muy importante para alumnos y profesores, se implantó la Escuela Práctica Semestral.

Enseñanza-Aprendizaje

En agosto de 1980 se inscribieron 3.836 alumnos y en enero de 1981 lo hicieron 3.430 en profesional y graduados. Se inscribieron 424 alumnos más que el año anterior. Se ofrecieron 532 cursos por semestre, dando servicio a un total de 13.800 alumnos-grupo por semestre.

Se diseñaron nuevos planes de estudios para los programas de maestría y se creó el Departamento de Ingeniería de Sistemas.

Durante el ejercicio, la División participó en dos proyectos educativos nuevos: Casos programados y Bancos de problemas basados en programas de simulación.

Investigación y Extensión

Se realizaron 102 proyectos de investigación y servicios profesionales, 234 pruebas y análisis, 36 cursos de extensión, 27 escuelas prácticas y los servicios de seguridad industrial a más de 200 empresas locales y foráneas. Los ingresos generados ascendieron a \$28.139.161. El 74% de los profesores e investigadores de planta estuvieron involucrados en estas actividades.

Dentro de las investigaciones realizadas, destacan por su trascendencia el Proyecto Helios de energía solar y el Proyecto de impactos ambientales en los bosques de Puebla.

Recursos Humanos

La División contó con 68 profesores de tiempo completo y 5 investigadores de planta, de los cuales el 40% tiene grado de maestría y el 12% doctorado.

DIVISION DE CIENCIAS AGROPECUARIAS Y MARITIMAS

Esta División realizó actividades de docencia, investigación, extensión, publicaciones, desarrollo y gestión financiera.

Recursos Humanos

Contó con 41 profesores de tiempo completo y un profesor visitante: 8 doctores, 29 maestros y 4 licenciados.

Se inscribieron 1,075 alumnos en cinco carreras profesionales, cuatro maestrías y dos doctorados. Los egresados titulados ó graduados fueron 192 lo que hace un total de 2,401 en 33 años.

Docencia

Se avanzó en la elaboración e implantación de los nuevos planes de estudio. Se terminaron todos los programas sintéticos y los programas analíticos del 1º al 5º semestres de los cursos que ofrece la División, con la participación de dos unidades foráneas.

Se reestructuraron los programas de Maestría en Administración de Empresas Agropecuarias y en Centros de Investigación Agropecuaria con motivo de la implantación del sistema trimestral. Se terminaron 186 tesis de investigación a nivel profesional y de graduados. Un alumno obtuvo su doctorado en ciencias agrícolas.

Se utilizaron ayudas locales de empresas para realizar laboratorios y tesis de investigación. Se inició el uso del Bioterio con 2 tesis. El 70% de los profesores usaron el Servicio Automatizado de Información Bibliográfica para consultas bibliográficas.

Se construyeron un vertedor trapecial tipo "Cipolleti", para el laboratorio de uso y manejo del agua y un permeámetro de carga constante, para medir

infiltración de agua del suelo. Se concentraron datos de la Estación Meteorológica del Campo Experimental de Apodaca, N.L. 1961-1980. Se organizaron cinco simposios estudiantiles.

Investigación en el Campo Agrícola Experimental de Apodaca, N.L.

Se continuaron los 10 programas de investigación integrada de la División y se dieron facilidades de tierra, agua y equipo para desarrollar 20 laboratorios de campo y 90 tesis de investigación. Está en proceso de formación la variedad TECMON-3 de girasol y el híbrido de maíz NLH-6.

Se amplió el convenio con Texas A & M University y se desarrollaron proyectos relacionados con la mosca pinta de los zacates, plagas del nogal y acuicultura y se continuó con el proyecto de investigación sobre el langostino.

Un profesor, el Ing. Pedro Reyes Castañeda, fue distinguido con el Premio Científico "Luis Elizondo" y se concluyó una investigación sobre la eficacia de un producto herbicida.

Centro Subtropical de Investigaciones Pecuarias en Tempoal, Ver.

Este Centro realizó actividades de enseñanza, investigación, extensión, producción y acondicionamiento.

Se impartió un curso de nivel profesional sobre Problemas Especiales de Ganadería Tropical y un curso técnico intitulado Sistema Alimentario Mexicano. Se ofrecieron además a nivel elemental los siguientes cursos: Administración Agropecuaria, Formación de Tractoristas, Auxiliares de Médicos Veterinarios, Contabilidad Ejidal.

Se terminaron 2 tesis de investigación sobre Producción de Carne por Hectárea con Novillos Cebú y Determinación de la Rentabilidad de Cinco Empresas Bovinas. Se continuó la investigación sobre producción de forrajes.

Se desmontaron 75 hectáreas de terreno y se renovaron 69 hectáreas de pastizales. Se realizaron obras de infraestructura para dar servicio a las actividades que se practican y se produjeron 150 becerros.

El ingreso por la venta de productos del Centro ascendió a \$2,535,779.

Nuevo Centro de Investigaciones Agropecuarias "La Palma", N.L.

Se iniciaron las obras de infraestructura del Centro, contándose ya con 4 pozos que tienen un gasto de 75 litros de agua por segundo. Se desmontaron 360 hectáreas y se planeó la explotación de las primeras 100 hectáreas. Este Campo Agrícola está destinado eventualmente a substituir al Campo Agrícola en Apodaca, cuando el crecimiento urbano de la zona metropolitana de Monterrey lo haga recomendable.

Extensión

Se produjeron y distribuyeron entre agricultores 250 toneladas de semillas mejoradas de maíz, trigo, avena, cebada, girasol, frijol y sorgo. Se distribuyeron 150 mil bagres y se atendió un curso práctico sobre nutrición de estos peces al que asistieron 30 técnicos y biólogos de Pesca. Se ofrecieron cursos cortos sobre administración, agronomía, suelos, zootecnia, riesgo por aspersión, tecnología moderna para el aprovechamiento de zonas áridas.

El laboratorio de suelos y aguas analizó 450 muestras e hizo recomendaciones de manejo a cultivos. Se enviaron muestras de semillas mejoradas de maíz y girasol a centros de investigación agrícola del INIA. Se dictaron 80 conferencias y fueron atendidas cientos de consultas personales, por correspondencia y otras que requirieron el uso de laboratorio. Se participó en la organización del Simposio de Herbicidas en Torreón, Coah.

Publicaciones

Se editaron seis números del Boletín Agronomía.

Se editó el XVII Informe BIANUAL de Investigación de la DCAM que contiene 181 trabajos de profesores y se terminaron 5 nuevos libros de texto y 11 manuales, apuntes, problemarios y prácticas de laboratorio. Se difundieron 48 artículos en revistas científicas.

Un profesor, el Ing. Raúl Robles, obtuvo el primer lugar del "Premio Rómulo Garza" por la edición de un libro de texto, "Producción de Oleaginosas y Textiles."

Desarrollo

Diecisiete profesores de planta realizaron estudios avanzados, de mejoramiento profesional y didáctico y ocho profesores auxiliares tomaron talleres del CIDES. Dieciseis profesores asistieron a congresos y simposios relacionados con su especialidad.

Cooperaciones

La Secretaría de Educación Pública otorgó un subsidio de \$3.123.000 para cubrir parcialmente gastos de operación y patrocinó un proyecto para la revisión y actualización de los planes y programas de estudio de la Dirección General de Educación Tecnológica Agropecuaria, con valor de \$1.068.000.

La Fundación Rockefeller otorgó un donativo de \$2.177.789 para desarrollar el Programa de Maestría en Administración de Centros de Investigación Agropecuaria.

El Gobierno del Estado de Veracruz cubrió una aportación de un millón de pesos para solventar parcialmente los gastos de operación del Centro Subtropical de Investigaciones Pecuarias, en particular en cursos cortos de adiestramiento agrícola.

La Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos otorgó un donativo en especie para desmontar 200 hectáreas en el Nuevo Centro de Investigaciones Agropecuarias "La Palma", N.L.

El Departamento de Agricultura de los Estados Unidos entregó una aportación de \$720.000 para iniciar un programa cooperativo de enseñanza e investigación sobre plagas del nogal y mosca pinta con la Universidad de Texas A & M. Este mismo departamento patrocinó la Escuela Práctica de Parasitología Agrícola que se llevó a cabo en Tapachula, Chiapas, con un costo de \$230.000.

DIVISION DE ADMINISTRACION Y CIENCIAS SOCIALES

Cuerpo Docente

Lo integraron 51 Profesores de Planta y 110 Auxiliares, de los cuales 9 poseen grado de doctorado, 61 de maestría y 91 licenciatura en diferentes especialidades.

Enseñanza

Durante el año 1980-1981 la División inscribió a 1,859 alumnos en profesional y 583 en el Programa de Graduados en Administración. Se ofrecieron 424 cursos, con un total de 1,290 horas-clase-semester.

A partir de septiembre de 1980, el Programa de Graduados en Administración se imparte por períodos trimestrales y en esa misma fecha se inicia con un nuevo plan de estudios.

Investigación

Se realizaron 21 investigaciones de las cuales 12 fueron presentadas dentro del ITESM, 5 en foros nacionales y 4 en foros internacionales.

Extensión

Se proporcionaron a la comunidad 4 consultorías, 10 escuelas prácticas, 85 cursos de actualización y 74 conferencias. Todas estas actividades de extensión fueron realizadas por los profesores de planta de la División y el Instituto recibió \$14,191,003 de ingresos por estas actividades.

DIVISION DE CIENCIAS DE LA SALUD

Al final del ejercicio, la población de la Escuela de Medicina estaba formada por 80 alumnos; 34 terminaron el primer año, 26 el segundo y 20 el tercero. Además, 4 estudiantes concluyeron el primer año de la carrera de enfermería.

Visita Presidencial

El Presidente de la República, Lic. José López Portillo, visitó el Instituto el 13 de noviembre de 1980, fecha en que inauguró el edificio de la Escuela de Medicina Ignacio A. Santos. La ceremonia tuvo lugar en forma simbólica en el frontispicio del Edificio Rectoría, donde el Presidente de México dirigió un mensaje a los alumnos del ITESM, momentos antes de declarar inaugurado el edificio de la Escuela.

Cuerpo Docente

Lo forman dos profesores de planta y uno de medio tiempo, todos ellos con doctorado, además de 11 auxiliares y el personal docente del Plan 2,000.

Curriculum

En mayo pasado se reevaluó el curriculum de la carrera de medicina, con la participación del Dr. Vernon Knight, Director de Curriculum de Baylor College of Medicine, y tres de sus colaboradores. Se modificó el curriculum para el 7º y 8º semestre de Ciencia Básica: se desarrollarán en Plan SIP, los cursos de Anatomía, Embriología e Histología.

Residencia Rotatoria

Por primera vez con respaldo académico, en este caso el del ITESM, se inició en julio pasado una residencia rotatoria en el Hospital San José, estableciendo unas rotaciones en la Clínica Nova y en la Clínica y Maternidad Conchita, para poder tener un mayor número de casos clínicos de pediatría y ginecoobstetricia.

Para este programa hubo un total de 81 solicitantes, habiendo sido seleccionados 14 médicos.

Ciencias Básicas y Biblioteca

Las plantas físicas de ambos están terminadas. El edificio de Ciencias Básicas está siendo acondicionado para recibir los equipos de laboratorios. Los salones de clase y los cubículos para maestros ya están en uso.

La Biblioteca dispone de 40 cubículos para estudio y su acervo bibliográfico proyectado lleva un avance del 50%. Se utiliza el sistema de estantería abierta.

DIVISION DE CIENCIAS Y HUMANIDADES

Cuerpo Docente

Está formado por 79 profesores de planta, 18 tienen grado de maestría y 9 de doctorado. Tres maestros más realizan estudios de postgrado en el extranjero.

La rotación de profesores fue del 32% en el área de sistemas y 25% en el área de comunicación. En el resto de las áreas no hubo rotación.

Enseñanza

La División ofreció 600 grupos, 11 de ellos a nivel de graduados. En estas cifras se incluyen tanto los cursos que se ofrecen a otras divisiones como los que se imparten a las 10 carreras de la División.

El número de alumnos inscritos se elevó a 2,213. Los dos programas de graduados que actualmente ofrece la División registraron un total de 93 alumnos inscritos a nivel de maestría y 2 a nivel de doctorado. El incremento en el alumnado con relación al año anterior fue del 16%.

En las dos ceremonias de graduación se otorgaron 299 títulos profesionales y 32 grados académicos de maestría.

Métodos de Enseñanza

Dentro del programa de evaluación integral de alumnos a través del Centro de Evaluación, los departamentos de Matemáticas, Física, Computación Básica y Humanidades atendieron a un total de 17,075 alumnos-curso. El departamento de Computación Básica continuó con la integración de las microcomputadoras Apple y del lenguaje de programación Pascal dentro de su curso de Computación Electrónica, que se ofreció a más de 1,700 alumnos en el semestre enero-mayo de 1981.

Se ofrecieron cursos remediales para aquellos alumnos que, al ingresar al Instituto, tienen serias dificultades para comprender textos escritos en inglés o para expresarse correctamente, por escrito, en español, atendándose a más de 2,000 alumnos por semestre.

Investigación y Extensión

Se realizaron 9 escuelas prácticas en las que participaron 9 profesores y 60 alumnos. Se obtuvo un ingreso total de \$2,642,400.

Se ofrecieron 36 cursos-paquete de diversa índole, de los que se obtuvo un ingreso de \$3,686,000. Se realizaron 21 proyectos y servicios especiales del área de computación, obteniéndose un ingreso de \$1,844,599. Se celebraron los Simposios Internacionales de Sistemas Computacionales y de Productos Naturales.

Se publicaron 6 textos a través de editoriales externas, así como 67 artículos en revistas y periódicos nacionales. Se impartieron 90 conferencias a nivel interno, local, nacional y extranjero.

DIRECCION DE SERVICIOS ESCOLARES

Inscripciones

Para el semestre iniciado en agosto de 1980 se tramitaron 9.066 inscripciones de alumnos a carreras profesionales y 8.392 para el de enero de 1981.

En las inscripciones de agosto de 1980 se inscribieron 351 alumnos en los programas de graduados semestrales y en las de enero de 1981, 319 alumnos.

En cuanto a los programas trimestrales de graduados, se procesó la inscripción de 647 alumnos en septiembre de 1980, 637 en enero de 1981 y 591 en abril de 1981.

En los cursos intensivos de 1981 se inscribieron 3.343 alumnos.

Admisiones

Para el semestre de enero de 1981 se procesaron 1.089 solicitudes de admisión y 468 exámenes a los alumnos de primer ingreso a carreras profesionales. Para el período de agosto de 1981 se tramitaron 3.297 solicitudes de admisión y 2.171 exámenes. Para los programas de graduados semestrales, se procesaron 129 solicitudes de admisión en enero de 1981 y 171 para agosto del mismo año.

Para el Programa de Graduados en Administración y en Administración de Empresas Agropecuarias se atendieron 216 solicitudes de admisión para el período de enero de 1981, 162 para mayo y 235 para septiembre del mismo año.

Se administraron 183 exámenes de admisión a los solicitantes a los programas de graduados para los períodos agosto y septiembre de 1981.

Promociones e Información

Se hizo promoción en 22 ciudades de la república, visitando escuelas y administrando exámenes de admisión a 1.028 solicitantes.

En el extranjero se visitaron las ciudades de Bogotá, Guatemala, San José, Panamá y Caracas. En estas ciudades fueron entrevistados aproximadamente 350 candidatos interesados en ingresar al Instituto. Se administró el examen de admisión en Caracas a 30 candidatos.

En la Semana de las Profesiones, unas 650 personas escucharon conferencias sobre las carreras que se imparten. En el Programa de Orientación, con amplia información sobre el Instituto, participaron 705 alumnos de primer ingreso.

Asesoría y Servicios Psicológicos

Durante el año se dieron 2.511 citas a estudiantes para satisfacer los diversos servicios que se brindan: entrevistas iniciales, exámenes de orientación vocacional, entrega de resultados, métodos y técnicas de estudio y consultas sobre problemas personales.

Se aplicaron 4,691 exámenes de admisión en los niveles de preparatoria, profesional y de graduados, tanto locales como foráneos. Se realizaron 138 estudios psicológicos a aspirantes a maestros de planta y 226 estudios de evaluación a candidatos a empleados del Instituto.

Se manejaron 22,371 folletos de la Prueba de Aptitud Académica para el Sistema ITESM.

Impresos

Fueron procesadas 9,453 órdenes de trabajo. Se imprimieron 12,315,000 hojas.

Se publicaron para venta a los alumnos 78 títulos de libros, 39 de primera edición y 39 reimpressiones, con un total de 23,114 ejemplares, con valor de \$1,916,085.

En la Sección de Fotocopias se hicieron 321,559 copias xerox y en Autoservicio se atendió a 13,400 alumnos.

DIRECCION DE PROGRAMAS INTERNACIONALES

Escuela de Verano

Con una asistencia de 85 personas, esta escuela realizó su trigésima cuarta sesión durante los meses de junio y julio de 1981.

Se ofreció un programa de español intensivo para personas interesadas en la utilización inmediata del idioma, con una inscripción total de 41 alumnos.

Parte muy valiosa de estos cursos lo constituye el "Laboratorio Viviente", servicio de tutores que completa el aprendizaje del español.

Se organizó un programa de Inglés Intensivo para alumnos y profesores del ITESM en coordinación con la Universidad de Wisconsin-Eau Claire y Milwaukee, habiendo asistido a dichas Universidades 60 y 55 alumnos así como 9 y 3 profesores respectivamente, de las distintas unidades del ITESM.

Intercambio Estudiantil

Siguieron adelante los programas de intercambio de estudiantes con la Universidad de Wisconsin-Madison, Universidad de Cornell y Universidad de Wisconsin-Eau Claire, con 20, 14 y 4 años de haberse iniciado respectivamente. Junto con otras universidades que han enviado estudiantes al ITESM, son ya 291 alumnos los que han participado; del total asentado, 102 alumnos del Instituto han estudiado en el extranjero durante un año.

Con Ohio State University de Columbus, Ohio, Texas A & M University de College Station, Texas y la Universidad de Pittsburgh en Pittsburgh, Penn., se ejecutaron programas de intercambio de estudiantes. La Universidad de Colorado de Boulder, Colorado, se adicionó al grupo de universidades con las cuales se intercambia estudiantes.

Lazos Interinstitucionales

Se celebraron cuatro convenios de colaboración con: La Escuela Superior Politécnica del Litoral (ESPOL) en Guayaquil, Ecuador, S.A.; el Instituto Universitario "Jesús Enrique Lossada" (IUJEL) en Maracaibo, Venezuela, S.A. y la Universidad Técnica de Esmeraldas, Esmeraldas, Ecuador, S.A.

BIBLIOTECA

La Biblioteca es actualmente la primera en la región que posee la nueva clasificación de la Biblioteca del Congreso de Estados Unidos. Se clasificaron en este período un total de 14,000 unidades bibliográficas.

Colecciones

Se adquirieron 3,246 unidades bibliográficas que, sumadas a las 850 publicaciones periódicas, significaron una erogación de \$3,283,739. Se encuadernaron 4,970 unidades físicas, cantidad superior a la del ejercicio pasado, sin contar el servicio que se ofrece en las áreas académicas.

Servicios al Público

Este período presenta los siguientes resultados: el préstamo a domicilio fue de aproximadamente 100,000 libros y se calcula que se consultaron aproximadamente 500,000 unidades bibliográficas en la sala de estantería abierta.

La asistencia promedio mensual fue de 105,690 usuarios, el promedio diario ascendió a más de 5,000 personas, ambas cifras superiores al año pasado.

Se siguió ofreciendo el Servicio Automatizado de Información Bibliográfica (S.A.I.B.), que estuvo a disposición de investigadores, estudiantes y de instituciones industriales y bancarias con quienes se celebraron convenios.

Se ofrecieron ocho exposiciones artísticas en los vestíbulos del Edificio de Biblioteca.

CENTRO ELECTRONICO DE CALCULO

Utilización de Servicios

La capacidad de proceso de la computadora IBM 370 / 158 se utiliza mediante cinco tipos de servicios denominados: CMS batch; OS / VS1; Express; Interactivo; y Transaccional.

Los 5,350 alumnos y profesores registrados como usuarios del Centro, procesaron a través de los servicios "batch" el número de trabajos que a continuación se indican: Express 89,475. CMS "batch" 82,039 y VSI 29,360, haciendo un total de 200,874.

Los usuarios administrativos y externos procesaron 23,714 y 3,745 programas respectivamente, lo cual eleva a 228,333 el total de trabajos ejecutados en forma "batch" por la computadora IBM 370 / 158. El total de sesiones interactivas por medio de terminales de video y teletipos fue de 144,794. Se imprimieron 3,616,000 páginas.

Proyecto Idea

El Proyecto de Informática Distribuida para la Enseñanza y la Administración (IDEA), operó en su primer año con gran aceptación por parte de alumnos y profesores. El efecto de esta nueva forma de servicios de cómputo mediante microcomputadoras personales de gran versatilidad e independencia para el usuario, se ve claramente en el número de programas que dejaron de procesarse en la IBM 370 / 158. La extraordinaria demanda de servicios que tuvieron las microcomputadoras ha llevado a programar la instalación de 100 nuevos equipos en el Campus Monterrey, lo que elevará a 300 el número de microcomputadoras en todo el Sistema ITESM.

La utilización de las 90 microcomputadoras disponibles para alumnos se mantuvo a 95% y la disponibilidad de las mismas a un 98%. El lenguaje más altamente usado en este sistema es el PASCAL. Así mismo sirve este equipo como estación para crear y editar programas que son enviados para su ejecución a la computadora IBM 370 / 158.

Proyecto SAEA

En agosto de 1980 entró en operación el nuevo Sistema de Ayudas para la Evaluación del Aprendizaje, desarrollado totalmente en el Instituto. En la actualidad 191 grupos que corresponden a 14 materias utilizan el sistema para alguna fase de generación o corrección de exámenes de los 8,221 alumnos inscritos en dichos grupos. Durante el año escolar se generaron 26,552 exámenes y se corrigieron 111,857. Se cuenta con 15,033 preguntas en el banco, agrupadas en 1,071 objetivos de aprendizaje.

Servicios Académicos

La comunicación con los usuarios se fijó como una meta importante, particularmente la información relativa a los nuevos servicios que se prestan a través del Proyecto IDEA. Para ello se elaboró un audiovisual que fue proyectado 213 veces, con la asistencia de 7,305 alumnos y profesores. Se editaron varias guías de utilización de microcomputadoras cuyo tiraje distribuido fue de 15,078 ejemplares. Además se impartieron 20 cursos con la participación de 601 asistentes.

Otro aspecto importante en el apoyo a los usuarios académicos por parte del Centro, es la asesoría personal que se proporciona en las áreas de microcomputadoras y terminales durante 10 horas diarias. Particular esfuerzo se dedicó al reclutamiento de alumnos avanzados para capacitarlos como asesores de los diversos servicios que se prestan. Se instalaron 3 nuevos paquetes de aplicación y se elaboraron 13 nuevos manuales. Se puso en servicio la biblioteca de manuales con un total de 418 volúmenes. Se atendieron 880 visitantes en 50 visitas programadas.

Servicios Administrativos

Se hizo una revisión del Sistema Integral de Información para determinar el avance a la fecha y las nuevas necesidades y prioridades. Con la Vicerrectoría del Área de Enseñanza Profesional y de Graduados, se identificó la necesidad de analizar y rediseñar el sistema de información académica, para que proporcione un apoyo más efectivo al sistema operativo docente, desde la admisión hasta la graduación de un alumno. Con la Vicerrectoría Administrativa se tuvieron una serie de reuniones que dieron como resultado la identificación de 18 proyectos agrupados en 6 sistemas.

Se desarrollaron 234 programas y se modificaron 348. Un particular esfuerzo se dedicó a la documentación de los programas, bajo un estándar común. En este año se documentaron 882 programas. Por otra parte, se efectuaron 6,625 procesos que corresponden a 42 sistemas que apoyan las actividades de las diversas Vicerrectorías del Instituto.

Servicios de Extensión

Se atendió a 34 empresas mediante la prestación de servicios de proceso, asesoría, desarrollo y operación de sistemas con la participación de 22 profesores, 20 técnicos, 6 perforistas y 11 alumnos. Durante este período se generaron ingresos por \$10.000,000.

CENTRO DE INVESTIGACION Y DOCUMENTACION EN EDUCACION SUPERIOR

Durante el período, este Centro ofreció un total de 57 talleres de diferentes tipos, con un total de 736 participantes.

De estos talleres, 20 fueron ofrecidos especialmente a profesores del Campus Monterrey, aunque en algunos de ellos se atendió a profesores de Unidades Foráneas: uno fue exclusivo para la Unidad Estado de México; uno más se ofreció para secretarías del Campus Monterrey; 9 al Programa de Formación de Profesores Universitarios que son alumnos de maestría en el Campus Monterrey; 5 a otros estudiantes del Instituto; 6 a enfermeras del Hospital San José; 5 a otras universidades y 11 a diversas empresas regiomontanas.

Se presentaron ponencias sobre temas relacionados con las actividades del Centro en: Monterrey, N.L.; Querétaro, Qro.; Tampico, Tamps.; Lausanne, Suiza; Houston, Texas; Tallahassee, Florida y Salt Lake City, Utah.

Se continuó trabajando con el Programa de Asesoría Académica y se realizó un Estudio Exploratorio sobre la Experiencia del SIP en nueve años de vida en el ITESM.

PREMIOS "ROMULO GARZA"

El día 5 de junio de 1981 se entregó el Premio "Rómulo Garza" por Investigación en el Area de Ciencias Administrativas y Sociales, consistente en \$33.000 y un diploma.

El premio fue otorgado al Dr. Francisco Carrada Bravo por su investigación "Money, Oil and Prices in a Short-Run Macro-Econometric Model: The Mexican Case".

También se entregó el Premio "Rómulo Garza" 1981 por publicación de Libros, otorgándose el primer lugar al Ing. Raúl Robles Sánchez por su obra "Producción de Oleaginosas y Textiles", el segundo lugar al Ing. Manuel Polo Encinas por su libro "Turbo-máquinas Hidráulicas" y el tercer lugar al Ing. Ramón de la Peña Manrique por su obra "Introducción al Análisis Ingenieril de los Reactores Químicos".

El primer lugar recibió \$35.000, el segundo \$27.000 y el tercero \$18.000.

PREMIOS "LUIS ELIZONDO"

El 12 de diciembre de 1980, fueron entregados los premios "Luis Elizondo" de ese año, consistentes en \$500,000 cada uno, medalla de oro y diploma.

El Premio Humanitario fue otorgado al "Hogar Infantil la Divina Providencia" de Hermosillo, Sonora, por su meritoria labor humanitaria en favor de las niñas huérfanas y desamparadas, proporcionándoles albergue y educación.

El Premio Científico correspondió al Ing. Pedro Reyes Castañeda, de la Ciudad de Monterrey, en reconocimiento a sus contribuciones al progreso de la agronomía y su influencia en la formación de profesionales.

ASUNTOS ESTUDIANTILES

El objetivo fundamental de la Vicerrectoría de Asuntos Estudiantiles es el desarrollo de programas de actividades no académicas que complementen la formación integral del estudiante. Para cumplir dicho objetivo, durante el ejercicio se realizó lo siguiente:

Difusión Cultural

Durante el año escolar se involucraron, entre espectadores y participantes directos, 74,820 personas. Las principales actividades fueron: Revista Musical, Concierto Ensemble, Teatro, Conciertos varios, Compresencias (con los autores: Juan Rulfo, Emilio Carballido, Angeles Mendieta Alatorre y Sergio Magaña; intérpretes: Jorge Martínez de Hoyos, Oscar Chávez, Juan Ferrara, María Teresa Rivas y María Rubio), Pantomima, Danza Moderna y Jazz, Espectáculo de Danza Moderna, Pantomima y Jazz, Actividades de los Clubes de Ajedrez y Fotografía, Cine-Tec, Video-Tec y visitas organizadas al Planetario.

Sociedad Artística Tecnológico

La SAT en su XXXII temporada presentó los siguientes conciertos: Nuevo Cuarteto de Budapest, Orquesta Camerata de los Angeles, Real Ballet de Flandes, Swingie Singers, 1000 Años de Jazz, Orquesta de Cámara "I Musici", Paul Badura Skoda, Trío de Madrid, Los Chalchalers, I Solisti Di Zagreb.

Auditorio Luis Elizondo

El Auditorio Luis Elizondo se inauguró el día 20 de septiembre de 1980, con la obra de William Shakespeare, "Las Alegres Comadres de Windsor". Participaron 150 alumnos, ofreciéndose 11 funciones.

Festival de Teatro Inter-Unidades

En febrero se realizó el V Festival de Teatro Inter-Unidades, participando 9 unidades foráneas, la Preparatoria Eugenio Garza Sada y el Campus Monterrey.

Deportes

El Departamento de Educación Física dio servicio a los alumnos en torneos interiores, equipos representativos y clases. Además, se proporcionó asistencia técnica y facilidades a las asociaciones y sociedades estudiantiles que organizan diferentes actividades fuera del programa oficial. En abril se organizaron los VI Juegos Interunidades, con la participación de 820 alumnos, provenientes de 16 unidades foráneas.

Torneos Interiores

Se efectuaron 2,048 juegos en 8 diferentes áreas deportivas, participando 8,500 alumnos.

Equipos Representativos

El Instituto fue representado tanto en la localidad como en el país por 400 alumnos que integraron 26 equipos en ambas ramas, en 12 deportes diferentes y en varias categorías, obteniendo los campeonatos nacionales de judo, soccer y basquetbol. Dos de los miembros de este último equipo fueron seleccionados nacionales para asistir a la "Universiada 81", realizada en Rumania.

Atletismo

Durante el semestre de agosto se desarrolló un programa de acondicionamiento físico para novatos y avanzados en el cual participaron más de 200 alumnos.

En el semestre de enero el equipo representativo participó en 27 eventos celebrados en diferentes instalaciones de la ciudad y del país, en torneos regionales, estatales, nacionales y en el tradicional Torneo de la Frontera.

Futbol Americano

Durante el semestre de agosto se jugaron 10 partidos con sólo una derrota, participaron más de 90 alumnos.

Residencias

Las residencias del Instituto atendieron a 1,089 alumnos de 31 estados de la república y 14 países extranjeros, quienes ocuparon todos los lugares disponibles.

La Dirección de Residencias operó comedores, cafeterías, fuentes de sodas, lavandería y las cafeterías de la Preparatoria Eugenio Garza Sada y del Auditorio Luis Elizondo. Se administró también el servicio de transportación para alumnos de la Preparatoria Eugenio Garza Sada y 650 eventos a través de Servicios Especiales.

Relaciones con Alumnos

Se dió apoyo a las actividades de las diversas asociaciones estudiantiles. Hubo un gran número de simposios, ciclos de conferencias, exposiciones.

Las asociaciones foráneas continuaron con sus programas de becas que favorecen a estudiantes del lugar de origen de cada asociación.

Información Periódica

El Semanario Panorama se editó regularmente, apareciendo 35 números durante el ejercicio.

Becas

Se concedieron becas y préstamos para colegiaturas, así como gastos asistenciales, a becarios de alta escolaridad y baja condición económica.

Los fondos procedieron de recursos propios del Instituto, del Fondo Profesora Octavia Buentello y de los Ríos, del Fondo Ricardo Guajardo Suárez, la Fundación Mary Street Jenkins, la Fundación Alemana Carl-Duisberg Gesellschaft e.V. y del Fondo Aquiles Menéndez.

De agosto de 1980 a mayo de 1981 se aplicaron \$780,117 en ayudas para sostenimiento.

Las becas y los préstamos para colegiatura, o la combinación de ambos, pueden cubrir desde el 22.5% hasta el 90% del valor de las colegiaturas. Su aplicación protege toda la carrera profesional y se refrendan semestralmente, después de verificar el último reporte de calificaciones. Los préstamos para colegiatura causan un interés del 10% anual, capitalizable semestralmente.

Se otorgaron becas y préstamos a nivel de preparatoria y profesional a 4,163 alumnos-semester en el período, aplicándose por estos conceptos \$47.747,555 para becas y \$46.125,880 para préstamos para colegiaturas.

Continuó la tendencia a incrementar los valores en préstamos y a disminuir los de becas. Los primeros representan el 49% de las prestaciones concedidas.

Se ha presentado solicitud al Banco de México por un crédito de \$1.000.000 que se designará para incrementar el número de beneficiarios de préstamo para colegiatura.

Fondo de Préstamos a Estudiantes Graduados

Este fondo permite a estudiantes de post-grado disponer hasta de \$60,000 para cubrir gastos por concepto de colegiatura, libros y sostenimiento; el crédito devenga intereses del 11% anual, a partir del décimo tercer mes de otorgado. Se aplicó este beneficio a 40 alumnos, con un cargo total de \$1.139,130.

DIRECCION DE RELACIONES

CON EX-ALUMNOS

Un total de ocho grupos de ex-alumnos visitaron el Instituto con motivo de celebrar distintos acontecimientos y promover el compañerismo.

Con motivo del 37 aniversario de la fundación del Instituto, los días 6, 7 y 8 de septiembre se efectuó el I Torneo Internacional de Golf EX-A-TEC. Participaron 90 jugadores entre egresados, maestros y directores.

Para celebrar el día del maestro, el 15 de mayo se efectuó el I Marathon entre ex-alumnos y maestros del ITESM con un total de 75 participantes.

Contactos Profesionales, que presta servicio a los alumnos próximos a egresar, concertó 1,950 entrevistas en este ejercicio para 23 empresas que hicieron su reclutamiento directamente en el recinto del Instituto.

La Bolsa de Trabajo Ex-A-Tec, otro de los servicios que se presta a los egresados, sirve a ex-alumnos y a empresas. Se atendió a 259 profesionales que ofrecieron sus servicios y a 597 empresas que ofrecieron 1,442 empleos. Durante el año, 538 empresas recibieron el Boletín de Bolsa de Trabajo.

El Plan de Educación Futura desde su fundación en 1969 hasta la fecha, ha recibido ofertas de aportaciones por \$17,869,074, de los cuales se han cobrado \$8,209,100.14.

Las actividades y eventos de ex-alumnos, así como los acontecimientos en el Instituto, se comunican a un total de 15,000 egresados a través del Boletín Ex-A-Tec, que tiene actualmente un tiraje de 18,000 ejemplares.

ADMINISTRACION Y FINANZAS

Contraloría

Para llevar un estricto control del uso de las instalaciones, se instituyó una revisión de todos los contratos que el Instituto realiza ante terceras personas, como son las concesiones de uso del Estadio Tecnológico, del Auditorio Luis Elizondo, del Gimnasio y otras.

Se realizaron estudios y proyectos para incrementar las prestaciones del personal del Instituto en colaboración estrecha con la Dirección de Administración de Personal.

Se continuó con el Plan de Actualización de Directores del Recinto Monterrey y de Unidades Foráneas, en relación a los cambios fiscales respecto al Impuesto Sobre la Renta y al Impuesto al valor Agregado.

Se siguió prestando el servicio de administración de los fondos en custodia del Instituto.

Se vigilaron los aspectos fiscales en la apertura de nuevas unidades foráneas, así como la iniciación de la Sucesión Testamentaria Lic. Ricardo C. González. Se continuó con el Convenio de Libros de Texto con el Centro para el Estudio de Medios y Procedimientos Avanzados de la Educación.

Almacenes

Se concluyó el proyecto para computarizar los movimientos del Almacén General y actualmente se tienen las instalaciones para poner en funcionamiento una terminal de la computadora central.

Se sigue trabajando en el envío directo a las Unidades Foráneas del equipo y materiales que soliciten y que se recibe en Monterrey.

Se entregaron los premios de los sorteos celebrados durante el ejercicio y se continuó el asesoramiento a los almacenes departamentales y a los de las unidades foráneas que así lo solicitaron.

Contaduría

Se continuó dando servicio de asesoría y registro contable a todas las asociaciones filiales. Esto mismo ocurrió con las unidades foráneas.

Fiscal

Se asesoró a los profesores, empleados y directivos del Instituto para la formulación de sus declaraciones provisionales y definitivas del Impuesto al Ingreso de las Personas Físicas y en su caso, para la tramitación de solicitudes de devolución o compensación.

Se continuó la tramitación del pago del Impuesto Sobre Ingresos Por Salario (antes Impuesto Sobre Productos Del Trabajo) y del Impuesto al Valor Agregado. Así mismo se cumplió con los plazos y trámites para el pago del Impuesto Sobre la Renta por la celebración de sorteos y todos los impuestos especiales a que el Instituto está afecto.

Nóminas

En este año se le asignó al Departamento la supervisión y el control del funcionamiento de las Copiadoras Xerox, instaladas en Aulas IV, Impresos y Biblioteca.

Se siguió cumpliendo oportunamente con la formulación y control de las nóminas del personal que labora en el Campus Monterrey y en las unidades foráneas.

Sistemas Administrativos

Se continuó proporcionando servicio para la implantación, revisión y modificación de instructivos, manuales, sistemas y procedimientos para el funcionamiento y control interno de la Institución.

Dirección de Administración de Personal

Los índices de rotación del personal disminuyeron sensiblemente respecto al período anterior, esperándose que continúe esta tendencia con la nueva política de prestaciones, que iguala las del personal administrativo con el docente.

Capacitación y Adiestramiento

Se impartieron cursos a todos los niveles, de acuerdo con el plan aprobado por la Comisión Mixta correspondiente.

Relaciones Laborales

Se revisó el tabulador del Contrato Colectivo de Trabajo con el Sindicato de Trabajadores del I.T.E.S.M.

Se revisó en la Unidad Guaymas, el tabulador del Contrato Colectivo con el Sindicato. Se asesoró al Hospital San José en la revisión del tabulador de su Contrato Colectivo.

Prestaciones

Se administró la póliza de Seguro de Gastos Médicos Mayores, que cubre a 975 asegurados y sus dependientes; al 31 de julio de 1981 se tienen asegurados a 681 titulares. Se elaboraron 1,550 pólizas

para automóviles de profesores y empleados; actualmente se tienen asegurados 1,079 vehículos. Se expidieron bonos de proveeduría por un total de: \$9,853,800.

Seguro Social

El promedio mensual de asegurados en este período es de 1,905 y el pago anual correspondiente a liquidaciones bimestrales asciende a \$45,974,618.

Deportes

En los torneos interiores de futbol soccer, futbolito, softbol y volibol participaron 1,112 personas. En torneos contra equipos de la ciudad participaron 238 personas.

Rancho Tec

Se han incrementado las actividades de este centro recreativo que puede ser utilizado por el personal del ITESM para sus celebraciones y reuniones familiares. El promedio mensual de asistentes fue de 1,703.

Se han construido varias palapas, una cancha de frontón y se ha acondicionado un lugar especial para bodas y eventos especiales.

Labor Social

Se llevaron a cabo 3 reuniones dedicadas al personal femenino, con un promedio de 175 asistentes. Se celebraron las tradicionales tardeadas para todo el personal, con una asistencia de 930 personas.

Se organizó una excursión por lugares turísticos de Nuevo León formada por el personal administra-

tivo y sus familiares, un curso de artesanías y uno de jardinería.

Se realizó la ceremonia de entrega de reconocimientos al personal que cumplió 20 años de antigüedad en el Instituto.

Seguridad Industrial

Las Comisiones Mixtas han estado efectuando sus visitas y reportes a las autoridades correspondientes y se han corregido condiciones inseguras en las instalaciones del Instituto.

Compras

Constantemente se están buscando fuentes de abastecimiento más favorables para los productos y servicios que el Instituto necesita. Se procura, en las importaciones, obtener exención de impuesto para los artículos de investigación y docencia. Se da servicio a las Unidades Foráneas. En cuanto al servicio de compras para las áreas del Recinto Monterrey, se sigue proporcionando normalmente.

Construcciones, Conservación y Mantenimiento

Además del Recinto Profesional y de Graduados, se atienden las áreas de la Preparatoria Eugenio Garza Sada, la Escuela de Medicina, las residencias del alumnado, el Estadio, Rancho Tec, los edificios del Campo Agrícola Experimental en Apodaca, la Escuela de Extensión y los edificios de las escuelas de técnicos medios en el área metropolitana de Monterrey.

Durante el ejercicio se realizaron construcciones en el Campus Monterrey, Preparatoria Eugenio Garza Sada, Escuela de Medicina, Escuela Taller y Campo Agrícola Experimental.

Tesorería

Esta división controla y administra los fondos de la Institución tanto en su ingreso como en su egreso.

Los recursos manejados en este ejercicio fueron de: Becas Universitarias, A.C.; Becas y Crédito Educativo, A.C.; EISAC; Fondo de Pensiones; ITESM, Premio Luis Elizondo; SAT; y Seguridad Industrial.

Las empresas controladoras, instituciones financieras, fiduciarias, de depósito o de crédito con las que se trabajó fueron: Banamex, Serfín, Bancomer, Banpais, Casas de Bolsas (Banamex, Bancomer, Probursa), Crédito de Monterrey, S.A., Complemex Industrial, S.A.

Se trabaja en una mayor automatización de todos los procesos o sistemas para obtener mejores resultados y dar un servicio rápido y eficiente al personal y a los alumnos.

Fondo de Pensiones

Los recursos totales con que contaba el Fondo al 31 de julio de 1981 eran de \$747,487,000 y el patrimonio de \$669,731,000 en comparación con \$587,972,000 y \$548,764,000 respectivamente para el 31 de julio de 1980, lo cual significó un crecimiento de 27.1% en recursos y 22.0% en patrimonio.

Los resultados netos de las operaciones del Fondo fueron por un monto total de \$137,092,000.

ENSEÑANZA MEDIA SUPERIOR

Las escuelas y centros de servicio comprendidos en esta Vicerrectoría llevaron a cabo su operación conforme a sus respectivos programas de trabajo. Entre éstos tuvieron particular relevancia, adicional a la actividad fundamental docente con los alumnos regulares de las diversas escuelas de la Vicerrectoría, el adiestramiento a los empleados y trabajadores de las empresas del área metropolitana de Monterrey; la revisión tanto de los planes de estudio y de los programas de cada uno de los cursos como de los métodos y técnicas de enseñanza; la superación académica de profesores; el asesoramiento académico, escolar y vocacional a los alumnos; la investigación y experimentación de innovaciones en la metodología de la enseñanza convencional y abierta; la elaboración del material didáctico y literario en apoyo a los cursos y a otras actividades académicas, y la extensión y difusión de la cultura a través de los diversos medios de comunicación. Por otra parte, a iniciativa de la Vicerrectoría y con la colaboración de las vicerrectorías de las unidades foráneas del ITESM, se realizaron dos reuniones académicas de gran importancia para fortalecer la unidad de nuestro sistema educacional en el nivel de la enseñanza media superior: la Reunión de los Directores de las Escuelas Preparatorias en el sistema convencional y la Reunión de los Directores de las Escuelas Preparatorias en el sistema abierto, ambas con sede en la Escuela Preparatoria "Eugenio Garza Sada".

ESCUELA PREPARATORIA EUGENIO GARZA SADA

Edificios

Durante el ejercicio, la Escuela Preparatoria operó en sus instalaciones propias, mismas que se vieron aumentadas con la adición del tercer piso del edificio de Biblioteca, en donde se construyeron dos salones de clase y dos laboratorios. Se ampliaron la cafetería y el estacionamiento norte.

Cuerpo Docente

El cuerpo docente y de administración académica se integró por 30 profesores de planta, 23 de media planta y un promedio de 56 auxiliares y 12 instructores de laboratorio. Cumpliendo con el programa de superación académica, cinco maestros continuaron los estudios de su maestría en Educación.

Alumnado

La población escolar alcanzó la cantidad de 2.050 alumnos en el semestre de agosto de 1980 y de 1.705 en el correspondiente a enero de 1981. En referencia al desempeño escolar de los alumnos, un promedio de 5.7% fue separado de la Escuela por mala escolaridad; un 15.5% correspondió a los alumnos condicionales; un 6.8% alcanzó el nivel de excelencia al obtener promedios de calificaciones igual o superior a 9.5; y un 72% se desempeñó satisfactoriamente.

En el verano se inscribieron 780 alumnos en los cursos intensivos y egresaron de la Escuela Preparatoria y obtuvieron su certificado 622 alumnos.

Actividades Académicas

Se llevó a cabo la revisión y análisis de los objetivos educativos de cada uno de los cursos que configuran el plan de estudios, así como de los apoyos didácticos y bibliográficos de los mismos. Del mismo modo, se continuó con la edición de antologías para el curso de Metodología de la Lectura y Textos Literarios, mismos que, por su utilidad, fueron adoptados en Unidades Foráneas.

Gran parte del cuerpo docente continuó brindando su colaboración en la elaboración de textos, manuales de laboratorio, reactivos de evaluación académica y en el asesoramiento de alumnos.

Así mismo, se amplió el apoyo audiovisual a los cursos de ciencias y humanidades ofrecidos a través de videocassettes y películas que son comentadas y discutidas bajo la guía del profesor.

Durante el período se desarrolló el diseño de un programa de Ejercicios Ortográficos elaborados y corregidos por una computadora. Aparte del avance que representa la incorporación de esta moderna tecnología, los procesos de formulación del banco de reactivos, la determinación de los objetivos de aprendizaje, las políticas de evaluación y la metodología de enseñanza que demanda este proyecto, fueron compartidos por los profesores de la asignatura, lográndose una positiva y benéfica unificación de políticas y criterios académicos ante una problemática común. Los objetivos propuestos por los profesores en el proyecto, así como el apoyo a la enseñanza de esta moderna herramienta, representa un avance más en el nivel de excelencia que la Escuela Preparatoria está obligada a ofrecer y un moderno campo de investigación en tecnología educativa para el cuerpo docente.

El empleo de la computadora en la enseñanza de los cursos a nivel de Preparatoria en forma institucional, es el primero que se realiza en América Latina.

Labor de Extensión

La Escuela mantiene la política de celebrar los aniversarios más importantes sobre la vida y obra de autores de la ciencia y cultura occidental, en un empeño por preservar la trascendencia de sus aportaciones a la cultura universal. En esta ocasión, la Escuela organizó diversos actos académicos en memoria del gran dramaturgo español Pedro Calderón de la Barca, al cumplirse 300 años de su muerte. Se

ofrecieron conferencias sobre su vida y obra y se llevó a escena en el Auditorio Luis Elizondo, su auto sacramental "La Vida es Sueño" con la asistencia de maestros, alumnos y público de la ciudad. Las celebraciones de los actos antes referidos, fueron los únicos organizados en la ciudad, cumpliendo la Escuela con el deber de difundir la cultura en su comunidad.

Revisión del Reglamento Académico

En sesión plenaria, la Junta Académica de la Escuela aprobó la modificación de diversos artículos del Reglamento Académico, a fin de proporcionarle mayor funcionalidad.

Manual de Personal Docente

Con el propósito de favorecer el cumplimiento de altos estándares en la operación académica de la Escuela, se editó un conjunto de normas y atribuciones docentes integrado en un instructivo.

Observatorio Astronómico

En el mes de mayo, se ofreció la semana de Astronomía al personal docente de la Secretaría de Educación Pública del Estado, a través de conferencias y observaciones astronómicas para alumnos y profesores. Así mismo, se continuó ofreciendo cursos de Astronomía.

CENTROS DE SERVICIOS ACADEMICOS

Centro de Superación Académica de Profesores

Este Centro organizó el curso de didáctica general para nuevos profesores de la Escuela Preparatoria Eugenio Garza Sada y el curso de evaluación académica para los profesores de la propia escuela. Asimismo auspició la participación de los maestros en cursos ofrecidos por otras instituciones educativas: un curso sobre curriculum y otro sobre planeación educativa en la Universidad de Monterrey, un curso sobre arte en el Museo de Monterrey, un curso sobre técnica de la enseñanza matemática en Chilpancingo, Guerrero, y un curso sobre lectura veloz.

El Centro auspició también la participación de los profesores del departamento de Idiomas en la Convención Anual de Maestros de Inglés como Segunda Lengua en Acapulco, Guerrero y la participación de tres profesores del departamento de Historia en el Congreso Nacional de Historia y Antropología en San Cristóbal de las Casas, Chiapas.

Centro de Asesoría Escolar y Vocacional

Este Centro extendió sus servicios de asesoría vocacional a los alumnos de las escuelas preparatorias Emilio Guzmán Lozano, Francisco G. Sada y de Ciencia y Tecnología, todas ellas dependientes de la Vicerrectoría Académica de Enseñanza Media.

Durante el periodo, las actividades del Centro estuvieron dirigidas a la atención de alumnos condicionales y con problemas de aprendizaje.

El Centro continuó con la elaboración del Manual de Profesografía destinado a los alumnos preparatorios, la adquisición de nuevos materiales sicométricos, la incrementación del acervo documental de información profesional y en general la búsqueda de los medios más eficaces para auxiliar a los estudiantes en el mejoramiento de sus resultados académicos.

Centro de Relaciones Estudiantiles y de Difusión Cultural

El Centro organizó tres grupos de teatro, ofreció cursos de idiomas, astronomía, oratoria, fotografía, radio, serigrafía, dibujo constructivo, árboles bonsai, música, primeros auxilios. Auspició, además, los clubes estudiantiles de ajedrez, dominó y backgammon; operó el ciclo de cine club y organizó conferencias. También editó regularmente el periódico quincenal "Noti-Prepa", destinado a profesores y alumnos; auspició el semanario de televisión "Tele-Noti-Prepa", órgano informativo de las principales actividades culturales y deportivas de la semana. Se produjo el programa anual de Multimedia.

En el V Encuentro de Teatro de Unidades del ITESM, se participó con la obra "De todo un poco pero muy poco", de cuatro diferentes autores.

Se transmitió la programación de "Viva Voz" en la estación Stereo Classic con una duración de cuatro horas diarias.

El programa de Educación Física cubrió tres ramas: Equipos Representativos, con participación de 142 alumnos; Torneos Interiores con 511 alumnos y Recreación Libre con 3.200 servicios en materiales y uso de vestidores.

En los VI Juegos Deportivos Inter-Unidades del ITESM, los equipos representativos de la Escuela Preparatoria Eugenio Garza Sada obtuvieron los siguientes resultados: en atletismo, 6 primeros lugares, 8 segundos, 4 terceros, 8 cuartos, 4 quintos y 5 sextos; en basquetbol varonil, un segundo y un cuarto lugar; en femenino un primero y un cuarto lugar; en frontón a pala, un segundo lugar; en futbol soccer, dos primeros lugares; en natación, 3 primeros lugares, 8 segundos, 6 terceros, 10 cuartos, 2 quintos y 7 sextos; en tenis de mesa un cuarto lugar; en tenis varonil y femenino, dos segundos lugares y en volibol, un tercer lugar.

Centro de Comunicación Audiovisual

Las principales actividades desarrolladas por este Centro fueron las siguientes. La grabación en video-tape de un programa audiovisual de inducción a la Escuela Preparatoria Eugenio Garza Sada; la grabación en audio de dos programas sobre reglamentos académicos; el copiado en video cassette de doce series de programas en apoyo de los cursos, solicitados por las Unidades Foráneas, y el copiado de cuatro series de los mismos programas, a solicitud de la Escuela de Técnicos; los servicios de fotografía y de grabación a los profesores y a los alumnos de la Escuela Preparatoria Eugenio Garza Sada; el préstamo de equipos de proyección de material audiovisual, que totalizó 1.230 servicios; proyección de programas en video-tape en las diferentes aulas de la Escuela Preparatoria Eugenio Garza Sada, y el servicio de avisos por el sistema de sonido interior a los diversos departamentos de la Escuela.

El Centro proyectó e instrumentó en sus distintas instancias el espectáculo Prepa-Music-Tec: Sketch IV, presentado al público en 8 funciones durante el mes de noviembre con asistencia en total de 13.610 personas. De la misma manera, el Centro elaboró el espectáculo Multimedia en Concierto II. Este espectáculo fue presentado en seis funciones durante el mes de mayo con asistencia de 8.197 personas.

Escuela Preparatoria Abierta

Se atendieron 378 alumnos durante el semestre de agosto y 348 en el semestre de enero. Terminaron su bachillerato 47 alumnos.

El servicio de asesoría para inglés y biología se ofreció en plan intensivo y el uso de los cuadernos de respuestas, ejercicios y exámenes de autoevaluación adicionales para Matemáticas I y II, han sido una buena solución para resolver las necesidades de los alumnos, de tal manera que en el semestre de agosto el porcentaje de alumnos aprobados se incrementó en 31% con respecto al semestre inmediato anterior y en el de enero el aumento fue de 40%.

Actualmente se brinda asesoría sistemática a todas las materias de las áreas de ciencias naturales, matemática, inglés, filosofía y se ofrece asesoría por cita en todas las materias de las demás áreas. El personal asignado para todas estas asesorías es de nivel profesional.

En el Centro de Asesoría prestan sus servicios siete asesores para atender a los alumnos que lo solicitan. Se han producido nuevos exámenes. Se han elaborado además 3 folletos que acompañan a los exámenes de metodología, literatura y redacción y se terminó el Cuaderno de Ejercicios de Autoevaluación correspondiente a todas las materias del primer semestre; se ofrecerá al estudiante en agosto de 1981.

Se encuentra listo para imprimir el primer libro de la nueva serie de inglés, el cual se complementa con cassette que lleva la pronunciación. Se inició la elaboración de la Guía de Estudio para el curso de Física II y se continúa con los siguientes libros de inglés. Se terminó una variante del curso de Metodología del Aprendizaje; esta nueva versión es intensiva e implica que el alumno lleve el curso antes de las demás materias. Se incluyó en el plan de estudios el servicio de orientación vocacional.

Como parte del programa de comunicación se inició la publicación del periódico 30 días, en el que participan alumnos y profesores.

Se difunde en una estación de la localidad el programa de radio "¿Qué quiere Ud. saber?", como una contribución experimental, de corte cultural, de la Preparatoria Abierta a la ciudad de Monterrey.

Se dió asesoría sobre sistemas abiertos a dos Tecnológicos Regionales y a la Universidad Regiomontana. Se llevó a cabo, por otra parte, un curso sobre evaluación académica para los maestros de las escuelas secundarias del Grupo Vitro, y para los del Depto. de Química del Recinto Profesional del ITESM en Monterrey.

El Gobierno Federal adoptó el material didáctico del Sistema ITESM para su modelo de Preparatoria Abierta y lo ha implantado en toda la república.

ENSEÑANZA MEDIA TERMINAL

Alumnado

La inscripción del área de Técnicos fue de 3,129 alumnos.

Graduación

En junio de 1981 se graduaron 198 estudiantes, en las siguientes especialidades: Técnico en Contabilidad, Técnico Electricista, Técnico Mecánico, Procesamiento de Datos, Técnico en Producción, Preparatoria Técnica.

A nivel de operario calificado se expidieron 335 diplomas.

Cursos de Extensión

Durante el período se impartieron 16,895 horas en cursos especiales de extensión.

En apoyo a lo anterior, se editaron 885 cuartillas en las siguientes materias: Lubricación, Mantenimiento, Medición, Proceso Administrativo, Análisis y Medición del Trabajo, Interpretación de Dibujo, Tratamientos Térmicos y Como Programar la Producción.

Material Didáctico

Se imprimieron 1,100 transparencias y 44 filminas.

Asesoría

Se dieron asesorías a 3 empresas por el equivalente a 145 horas.

Personal Docente

El personal docente de la escuela está integrado por 257 profesores de planta y auxiliares.

ESCUELA DE EXTENSION

Profesorado

Se cuenta con tres profesores de planta, 16 de media planta y 30 auxiliares.

Programas Académicos

Cada año se revisan los programas académicos para mejorar la preparación de los alumnos y cubrir los requisitos del sector empresarial, cuya demanda es cada día mayor.

Alumnado

El promedio de 2,566 alumnos por semestre está dividido como sigue: 700 niños, (menores de 15 años) 425 señoritas en Secretariado Bilingüe, 520 alumnos en Instructor de Lengua Inglesa y 916 en cursos de inglés.

Textos

Durante el ejercicio, el Departamento de Impresos del I.T.E.S.M. ha editado cinco títulos de textos de autores de esta escuela, de los cuales ya se han vendido 5.000 ejemplares. Así mismo, la Editorial Font ha editado tres títulos que suman 2,250 ejemplares. También las Editoriales Nacional, LIMUSA y Trillas han publicado varios textos de autores de la Escuela del Centro, cuatro de los cuales se utilizan en los cursos.

Servicios Especiales

La Escuela está afiliada a la U.C.E.C.A. (Unidad Coordinadora del Empleo, Capacitación y Adiestramiento de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social) y presta servicios de adiestramiento y capacitación a empresas. Además, ofrece asesoría a unidades foráneas y a otras instituciones educativas.

VICERRECTORIA DE UNIDADES FORANEAS DEL SUR

Estructura

Durante el ejercicio, la actividad de esta Vicerrectoría se apoyó fuertemente en tres departamentos: Sistemas, cuyo objetivo es unificar los sistemas administrativos de las unidades del área; Contabilidad y Auditoría, que lleva el control presupuestal de cada unidad; y Desarrollo de Recursos Humanos, que se encarga de reclutamiento, capacitación y desarrollo profesional del personal, tanto docente como administrativo.

Unidades Foráneas

Se operaron once unidades: Saltillo, Laguna, Chihuahua, Guaymas, Ciudad Obregón, Ciudad de México, Estado de México, Morelos, Chiapas, Hidalgo y Guadalajara. Al final del ejercicio, quedaron concluidos los preparativos para iniciar las actividades académicas de la Unidad Central del Estado de Veracruz en agosto de 1981.

Recursos Humanos

Un total de 871 personas atendieron a 7,177 alumnos durante el ejercicio. De la primera cifra, 168 son profesores de planta, 13 de media planta y 390 auxiliares; los alumnos corresponden 3,153 al área profesional y de graduados, 3,038 a preparatoria escolarizada y 986 a preparatoria abierta.

Como parte de un plan de desarrollo de profesores, se inició por segunda ocasión el Programa de Graduados en Educación con la Universidad de Alabama, el cual es llevado por 20 profesores del Sistema ITESM.

Planta Física

Tres unidades operan en espacios rentados (Morelos, Hidalgo y Guadalajara). Las demás disponen de 25,000 metros cuadrados de construcciones, de lo que se obtiene un índice de 4.59 metros cuadrados de construcción por alumno. Se cuenta además con 108,000 metros cuadrados de áreas verdes y deportivas.

Graduados

Hasta la fecha, 2,435 estudiantes han concluido preparatoria, 521 una carrera profesional y 2,033 han obtenido su grado de maestría.

UNIDAD CIUDAD DE MEXICO

Actualmente la Unidad ofrece las Maestrías en Administración de Empresas y en Administración Pública.

La Unidad cuenta con las instalaciones necesarias para los servicios que ofrece.

Alumnado

El perfil del alumno de esta Unidad puede describirse de la siguiente manera: edad promedio de 31 años; edad profesional promedio de 6 años; 44% solteros; 56% casados; 10% sexo femenino; 90% sexo masculino; 36% con carrera de negocios; 37% ingenieros; 27% otras disciplinas; 52% estudian tiempo parcial.

La distribución de los alumnos de la Maestría en Administración de Empresas es, incluyendo las extensiones foráneas: 531 en Ciudad de México; 27 en Mérida; 13 en León; 44 en Querétaro; 38 en Puebla; 24 en Hermosillo; 52 en Torreón; 10 en Coahuila, dando un total de 739 alumnos.

La Maestría en Administración Pública se imparte solamente en la Ciudad de México y se tienen 28 alumnos.

Personal

Coordinados por las diferentes áreas académicas se encuentran 9 profesores de planta y 28 auxiliares. El personal administrativo responsable de la eficacia operacional está integrado por 35 personas.

Programa de Dirección Avanzada

El Departamento de Extensión tiene, como complemento de la función educativa este programa. Todo ejecutivo que no cumple con los requisitos académicos o que no cuenta con el tiempo y recursos necesarios para cubrir un programa de graduados y que tiene necesidad de estar al día en el campo administrativo, es candidato potencial al Programa de Dirección Avanzada, el cual impartió seminarios sobre Desarrollo Administrativo, Finanzas Básicas, Matemáticas Financieras para toma de Decisiones y Temas Seleccionados de Economía, con un total de 449 participantes. Los seminarios fueron impartidos por 21 expositores del ITESM y 1 extranjero.

Entre las principales empresas que solicitaron seminarios de diseño especial están: Aurrerá, Suburbia, Vips, Petróleos Mexicanos, Instituto Mexicano del Petróleo, Compañía Embotelladora Nacional, Motores y Refacciones, S.A., CBS Columbia Internacional, S.A., que en conjunto suman un total de 1,439 horas de exposición.

Graduación

En el período recibieron el título de Maestro en Administración un total de 160 alumnos y de Maestro en Administración Pública 2 alumnos: 132 en México, 2 en Querétaro, 23 en Torreón, 8 en Hermosillo y 9 en Puebla.

UNIDAD CHIAPAS

Inició actividades en agosto de 1980, con 251 alumnos inscritos en preparatoria, atendidos por 4 profesores de planta y 6 auxiliares.

La Unidad opera en un edificio con 1,856 metros cuadrados de construcción, que comprenden: 2 salas audiovisuales, 6 aulas, un laboratorio, biblioteca y oficinas. Además dispone de amplios campos deportivos.

Durante el ejercicio fueron organizadas varias reuniones con los padres de familia, así como un buen número de eventos culturales para los alumnos.

Los profesores de la Unidad han participado en talleres de micro-enseñanza.

La administración de la Unidad está a cargo de 4 directivos, 6 personas que cumplen funciones administrativas y 3 empleados de servicio.

UNIDAD CHIHUAHUA

Los estudios que se ofrecieron fueron: Preparatoria Escolarizada y Abierta; y en Profesional, las carreras de: licenciado en Derecho y en Administración Financiera, así como también los dos primeros años de Contador Público, Administración de Empresas, Mercadotecnia, Economía y Administración de Personal; además los dos primeros semestres de: Ingeniero Mecánico Administrador, Electricista Administrador, Químico Administrador, Químico y de Sistemas, Mecánico Electricista, Electrónica y Comunicaciones, Civil, Sistemas Computacionales, Sistemas Electrónicos, Industrial y de Sistemas y Licenciado en Sistemas de Computación Administrativa.

La población escolar durante el periodo que se informa fue: 226 alumnos en Preparatoria Escolarizada, 60 en Preparatoria Abierta, 118 en Administración Financiera, 43 en Derecho y 23 en Ingeniería, haciendo un total de 470. Durante el ejercicio se revisaron y modificaron los planes y programas de estudio de las carreras profesionales.

El personal lo integraron 13 maestros de planta, 3 de media planta, 45 auxiliares y 21 empleados administrativos.

Las actividades extracurriculares fueron variadas: en deportes se participó en los VI juegos Deportivos del ITESM, con un total de 12 alumnos. El Club de Teatro presentó la Obra "La torre sobre el gallinero", en el V Festival de Teatro Interunidades, presentándose además en otras ciudades.

El Club de Periodismo editó varios números del periódico interno "La Palabra". Se llevaron a cabo ciclos de conferencias para los alumnos de preparatoria y profesional. Estas pláticas se ofrecieron también al público. Además se iniciaron Cursos de Capacitación para Ejecutivos en el Area de Finanzas a nivel de Maestría, con la colaboración de profesores del Campus Monterrey.

Se realizó un intercambio de alumnos con la Eastern New Mexico University, durante el mes de junio.

En junio se llevó a cabo el Segundo Sorteo, en unión con la Unidad Laguna, la emisión fué de 19,000 boletos y el valor de los premios fué superior a los dos millones de pesos.

A la fecha se han graduado 245 alumnos del ciclo de Preparatoria.

Biblioteca

Se cuenta actualmente con más de 6,562 volúmenes. Se amplió el número de publicaciones periódicas.

Secundaria Bilingüe Isaac Newton

Esta escuela es auspiciada por Educación Superior del Norte y administrada por la Unidad. Su personal docente lo integraron 7 maestros de planta, 14 auxiliares y 5 empleados administrativos. El periodo escolar 1980-81 concluyó con 182 alumnos.

Hubo un intercambio de alumnos con High School "Menasha", en Wisconsin.

UNIDAD ESTADO DE MEXICO

Esta Unidad ofrece 14 carreras en el área profesional: Licenciado en Administración de Empresas, Licenciado en Mercadotecnia, Licenciado en Psicología, Licenciado en Administración de Personal, Licenciado en Economía, Contador Público, Licenciado en Sistemas de Computación Administrativa, Ingeniero en Sistemas Computacionales, Ingeniero en Sistemas Electrónicos, Ingeniero Industrial y de Sistemas, Ingeniero Electricista Administrador, Ingeniero en Electrónica y Comunicaciones, Ingeniero Mecánico Administrador, e Ingeniero Mecánico Electricista. Y cuatro bachilleratos: de Ciencias Fisicomatemáticas, de Ciencias Biológicas, de Ciencias Administrativas y Sociales, y de Humanidades.

Durante el ejercicio, la Unidad atendió a un promedio de 1.649 alumnos en Preparatoria Escolarizada y 976 en Profesional. El cuerpo docente estuvo integrado por 56 profesores de planta y 131 auxiliares.

El acervo de la Biblioteca ascendió a 12,000 títulos.

El Centro de Cálculo cuenta con dos equipos de computación Hewlett Packard serie II y serie III con capacidad de memoria total de 1.024 kilobytes.

El total de alumnos que se han graduado de Preparatoria hasta mayo de 1981 ha sido de 1,188 siendo la última generación de graduados de 337.

En mayo de 1981 se graduó la tercera generación de profesionales con 50 alumnos distribuidos en las siguientes carreras: Licenciado en Administración de Empresas, Licenciado en Mercadotecnia, Licenciado en Sistemas de Computación Administrativa, Ingeniero en Sistemas Computacionales, e Ingeniero Industrial y de Sistemas. El total acumulado de graduados en profesional es de 99 alumnos.

El Centro de Docencia de la Unidad impartió 15 talleres de actualización didáctica para los profesores. Inició además, por segunda ocasión, el Programa de Graduados en Educación, impartido por la Universidad de Alabama en las instalaciones de la Unidad, para 20 profesores del Sistema ITESM.

Se operó en 7.176 metros cuadrados de construcción en 20 hectáreas, con 40 aulas y 6 laboratorios.

UNIDAD GUADALAJARA

La Unidad ofrece las Maestrías en Administración de Empresas, en Administración de Empresas Agropecuarias y en Administración Pública.

Se cuenta con las instalaciones requeridas en un local rentado.

Alumnado

El perfil del alumnado de esta Unidad puede describirse de la siguiente manera: edad promedio de 27 años; edad profesional promedio de 4 años; 70% casados; 40% con carrera de negocios; 50% Ingenieros; 10% otras disciplinas; 90% estudian a tiempo parcial. La población de la Unidad está distribuida como sigue: 156 en Administración de Empresas; 7 en Empresas Agropecuarias y 5 en Administración Pública.

Personal

Coordinados por las diferentes áreas académicas se encuentran 3 profesores de planta y 8 auxiliares. El personal administrativo responsable de la operación de la Unidad está integrado por 12 personas.

Programa de Extensión

El Departamento de Extensión tiene, como complemento de la función educativa, este programa. Todas las empresas que requieren capacitar a sus ejecutivos, que no cuentan con los recursos necesarios para cubrir un programa de capacitación y que tienen necesidad de que sus ejecutivos estén al día en el campo administrativo, son candidatos potenciales al Programa de Extensión Universitaria, el cual impartió durante el período 5 seminarios sobre Administración, Finanzas, Mercadotecnia y Recursos Humanos con 150 participantes y 5 expositores del ITESM.

Entre las principales empresas que solicitaron seminarios se encuentran: Grupo Aranguren, Banamex, Consorcio Aga y Serbagro, S.A.

Graduación

En el período recibieron el título de Maestro en Administración un total de 8 alumnos que constituyeron la primera generación de egresados.

Instalaciones

Actualmente se tiene rentado un edificio, donde se dispone de: 3 aulas, una biblioteca, centro de cálculo con dos microcomputadoras y áreas para personal administrativo y 4 cubículos para profesores.

UNIDAD GUAYMAS

En agosto de 1980, el alumnado inscrito a nivel profesional fue de 337 estudiantes y en enero de 1981, fue de 385. En el Programa de Graduados se inscribieron 11 alumnos en agosto de 1980 y 15 en enero de 1981.

Este año se graduaron 122 alumnos, lo que eleva el número de egresados a 795 Ingenieros Bioquímicos.

El orador huésped en la ceremonia de graduación fue el Dr. Guillermo Soberón Acevedo.

El 30% del personal docente y de investigación posee el grado de doctor, el 10% tiene estudios de doctorado completos, el 20% el grado de maestría en ciencias, el 15% estudios de maestría en ciencias, el 5% estudios de especialización y el 20% la licenciatura.

Durante el ejercicio, se ha trabajado en las siguientes investigaciones: Utilización de la Fauna de Acompañamiento del Camarón para Consumo Humano y Animal; Alimentos de Humedad Intermedia; Utilización del Calamar Gigante; Métodos para la Retención de Humedad en Quesos; Cultivo de Camarón de los Huevecillos al Tamaño Comercial; Transporte de Camarón de Tamaño Comercial Vivo de Guaymas a la Ciudad de México; Cultivo de Langostino; Estudio Continuo del Plancton en el Golfo de California; Observación de Migraciones y Comportamiento de Ballenas.

Escuela Preparatoria

El número de alumnos inscritos en agosto de 1980 fue de 159 y en enero de 1981 de 150. El total de egresados de Preparatoria asciende a 670.

Rifas

Este año se completó una década de realizar sorteos en Guaymas. El primer sorteo fue de 10.000 boletos a 100 pesos cada uno, con un valor total de la emisión de 1 millón de pesos y dejó como producto la cantidad de 192 mil pesos.

El producto de los sorteos para este año se estima en más de 6 millones de pesos y se vendieron 378 mil boletos.

En los 10 años de operación, las rifas han producido 21.8 millones de pesos.

UNIDAD HIDALGO

Inició actividades en agosto de 1980, con 113 alumnos inscritos en preparatoria, atendidos por un profesor de planta y cuatro auxiliares.

La Unidad operó en un local rentado. La construcción del edificio propio con 1,100 metros cuadrados está prácticamente terminada. Su administración está a cargo de dos directivos, tres personas que cumplen funciones administrativas y tres empleados de servicio.

UNIDAD LAGUNA

Area Profesional

Se ofrecieron las siguientes carreras: Ingeniero Mecánico Administrador, Ingeniero Mecánico Electricista, Licenciado en Administración de Empresas, Contador Público, Licenciado en Ciencias de la Comunidad e Ingeniero Industrial y de Sistemas.

Hubo un total de 480 alumnos en promedio, lo que representó un incremento de 23% con respecto al ciclo anterior. El cuerpo docente estuvo integrado por 13 profesores de planta y 51 auxiliares.

Preparatoria

El promedio de alumnos inscritos fue de 295, atendidos por 7 profesores de planta, uno de media planta y 16 auxiliares. Se graduaron 52 alumnos de los cuales 2 obtuvieron Mención Honorífica.

A la fecha han egresado de la Preparatoria 430 alumnos.

Programa de Graduados

En el programa de Maestría en Administración, que opera como extensión de la Unidad Ciudad de México, recibieron su grado 23 alumnos, en julio de 1981.

Escuela Secundaria La Luz

En esta escuela, administrada por la Unidad, fueron inscritos 321 alumnos, lo que representó un incremento del 20% con relación al ciclo escolar anterior; estuvieron atendidos por 8 profesores de planta, 2 profesores de media planta y 23 auxiliares.

Se continuaron las relaciones entre padres de familia, alumnos y profesores a través de actividades culturales y deportivas durante el año escolar, con resultados positivos.

Centro Electrónico de Cálculo

Cuenta con una computadora HP-3000 serie II con 256 K Bytes de memoria central; 2 discos de 120 millones de caracteres cada uno; 16 terminales; una impresora de 600 LPM y una unidad de cinta de 800 bpi.

Además se dispone de 9 microcomputadoras Apple II con 2 unidades de diskette y un monitor de 12 pulgadas para cada una y 2 impresoras de 150 caracteres / segundo.

Actividades Extracurriculares

El grupo musical grabó su primer disco, se publicó el periódico interno en siete ocasiones y se crearon los talleres artísticos de teatro, música popular, serigrafía y fotografía; además se llevó a cabo el Festival de la Canción de la Unidad y se presentaron 16 películas en Cine-Club interno.

En el área deportiva se practicaron futbol soccer y americano, basquetbol, volibol, atletismo, softbol, natación y karate.

En soccer se obtuvieron varios campeonatos, siendo los más importantes el regional, el inter-unidades y la liga especial; en todos los otros deportes hubo también campeonatos en varios torneos; en futbol americano se jugaron dos partidos con equipos norteamericanos. En los VI Juegos Interunidades se logró una destacada actuación.

Donativos

Educación y Tecnología de la Laguna, A.C., recibió en donativo un terreno de 15 hectáreas para la futura Unidad Profesional.

A la fecha se cuenta también con donativos de \$4,650,000 para el mismo propósito.

UNIDAD MORELOS

Inició actividades en agosto de 1980, con 282 alumnos inscritos en preparatoria, atendidos por 10 profesores de planta y 28 auxiliares.

La Unidad operó en un local rentado. El local propio con 3,600 metros cuadrados de construcción estará disponible en agosto de 1981. Su

administración está a cargo de 4 directivos y 17 personas que cumplen funciones administrativas.

En agosto de 1981 ofrecerá 2 carreras profesionales.

UNIDAD OBREGON

La Unidad comprende dos divisiones: Ciencias Agropecuarias y Marítimas, con cuatro especialidades de la carrera de Ingeniero Agrónomo, y Administración y Ciencias Sociales con las carreras de Licenciado en Administración de Empresas, Licenciado en Sistemas de Computación Administrativa, Contador Público e Ingeniero en Sistemas Computacionales. En agosto se iniciará la carrera de Licenciado en Ciencias de la Comunicación.

A nivel de preparatoria se operan dos escuelas, una en la Unidad y la otra en la Sección Navojoa.

El promedio de alumnos durante el año fue de 414 a nivel profesional. En el Campus Obregón, se tuvieron 90 alumnos en preparatoria y en la Sección Navojoa 84.

El Centro Electrónico de Cálculo maneja ya todo el proceso de inscripciones, el sistema de evaluación de maestros así como otros servicios requeridos por el personal docente y los alumnos.

Se creó la Dirección de Asuntos Estudiantiles, que promovió la participación de los alumnos en los Juegos Interunidades y en el Festival de Teatro Interunidades. Los deportistas de la Unidad destacaron en basquetbol y en teatro se presentó la obra "El Zoológico de Cristal".

La División de Ciencias Agropecuarias y la de Administración y Ciencias Sociales, se unieron para organizar una semana de actividades extracurriculares, invitando a ponentes de renombre nacional e internacional.

Los profesores investigadores de la División de Ciencias Agropecuarias, continuaron sus estudios en las áreas de Entomología, Nematología, Fitoquímica y Mejoramiento de Plantas, se están iniciando estudios de Factibilidad Agroeconómica en varias especies de plantas y animales domésticos.

La División de Administración y Ciencias Sociales, realizó investigación de mercados para empresas de la región.

A la fecha se han graduado 179 Ingenieros Agrónomos, 22 Licenciados en Administración de Empresas y 24 Contadores Públicos, para un total de 225 egresados.

UNIDAD SALTILLO

Actividades Académicas

Se ofrecieron los estudios de bachillerato escolarizado en sus cuatro especialidades, el bachillerato abierto y la extensión del Programa de Graduados en Administración del Recinto Monterrey.

La Escuela Preparatoria Escolarizada ofreció 88 cursos regulares a 150 alumnos y 6 cursos intensivos a 65 alumnos en el verano. La Escuela Preparatoria Abierta trabajó con 20 alumnos, siendo todos ellos empleados y amas de casa.

El alumnado actual es de 158 estudiantes en la Escuela Preparatoria Escolarizada y 10 en la Escuela Preparatoria Abierta.

En mayo de 1981 terminaron sus estudios de bachillerato 42 alumnos, siendo ya 322 los bachilleres egresados. En el período gozaron de ayuda financiera a través de becas 20 estudiantes, todos con buen rendimiento académico.

A partir de agosto de 1981 se iniciarán las operaciones a nivel profesional en esta Unidad, con el tronco común de las siguientes carreras: Contador Público, Licenciado en Administración de Personal, Licenciado en Administración de Empresas, Licenciado en Mercadotecnia, Licenciado en Economía y Licenciado en Administración Financiera.

Recursos Humanos

La actividad docente estuvo a cargo de 5 maestros de planta y 17 auxiliares y las labores administrativas fueron realizadas por 6 personas, quienes han participado en diversos cursos, talleres y seminarios a lo largo del año para mantenerse actualizados y poder desarrollar mejor su labor.

Actividades Culturales

Como es costumbre en esta Unidad, se impartieron cursos de danza, canto, música y teatro con la participación de casi la totalidad de los alumnos. Así mismo se preparó la Revista Musical anual y se ofreció al público de Saltillo con gran éxito.

El arte teatral es una de las actividades de más arraigo en el alumnado, por lo que se siguió promoviendo al poner en escena "Carlota" de Miguel Mihura, ofreciéndose varias representaciones en la ciudad de Saltillo y en el V Festival de Teatro del ITESM.

Actividades Deportivas

Como complemento a la formación integral de los estudiantes, se dió impulso al deporte. Los equipos representativos de basquetbol, futbol soccer, volibol, tenis y atletismo, participaron en diversos campeonatos de la ciudad y en los VI Juegos Deportivos Interunidades.

Instalaciones

La Unidad dispone de 5 aulas de clases para 40 alumnos cada una, biblioteca para 80 lectores, 2 aulas audiovisuales con cupo para 60 personas cada una, sala de proyección, 2 laboratorios de uso múltiple, 6 cubículos para profesores, 2 bodegas, 1 almacén y oficinas administrativas.

VICERRECTORIA DE UNIDADES FORANEAS DEL CENTRO

Una vez concluido el estudio correspondiente, el Consejo del ITESM aprobó el establecimiento de una Unidad en la ciudad de Tampico. La Unidad iniciará sus actividades en el mes de agosto, con una población estudiantil estimada en 150 alumnos. Se encuentra en su etapa final un estudio realizado por esta Vicerrectoría para el establecimiento de una unidad en Toluca, Estado de México.

Se inició la operación de las dos primeras Unidades Móviles de Capacitación Técnica, en Tlanchinol, Hidalgo. Un total de 87 trabajadores-alumnos han sido adiestrados en estos centros, en 25 cursos, con duración global de 3.860 horas.

Se está ofreciendo asesoría en capacitación técnica a empresas industriales.

Se colaboró con la Vicerrectoría Académica del Recinto Monterrey en la elaboración de un estudio de mercado y factibilidad para el establecimiento de un hospital en la Unidad Querétaro, con el fin de aumentar la disposición de centros hospitalarios en los cuales nuestros alumnos puedan realizar sus prácticas de medicina. El estudio incluyó un anteproyecto arquitectónico de dicho hospital.

Durante el período tuvieron verificativo los sorteos 9o. y 10o. de las unidades Querétaro, Irapuato, San Luis Potosí, León y Colima, con emisiones de 30.000 boletos; en el 10o. fue sorteada por primera ocasión una residencia amueblada.

Un total de 27 profesores de las Unidades Foráneas adscritas a esta Vicerrectoría se encuentran actualmente en el extranjero realizando estudios de postgrado en las áreas de Agronomía, Ingeniería, Comunicación y Tecnología de Alimentos; 18 de ellos forman parte de un programa del ITESM con el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT) y The Latin American Scholarship Program of American Universities (LASPAU). El próximo mes de octubre, el ITESM renovará el convenio con CONACYT para continuar enviando profesores a estudiar postgrado en Estados Unidos. En este programa se cuenta actualmente con 25 candidatos.

Durante el verano se impartió un ciclo de seminarios en Ingeniería de Sistemas, como parte de un programa para capacitar a profesores en esta área.

UNIDAD COLIMA

La unidad inició sus operaciones en agosto de 1980, con el 1er. y 3er. semestre de Preparatoria Escolarizada. En enero de 1981 inició actividades la Preparatoria Abierta en Manzanillo.

Alumnado

El alumnado promedio en la Preparatoria Escolarizada fué de 134 alumnos por semestre. La Preparatoria Abierta se inició con 59 alumnos.

Recursos Humanos

Se contó con 1 Directivo y 2 empleados administrativos, 4 profesores de planta en el primer semestre y 5 en el segundo, y un promedio de 7 profesores auxiliares por semestre.

Instalaciones

En el mes de febrero de 1981 se pusieron en servicio las nuevas instalaciones de la Unidad, contando con 5 aulas, 2 laboratorios, 1 biblioteca, 8 cubículos, 1 sala para maestros auxiliares, 3 oficinas administrativas, 1 sala de juntas, así como campos deportivos, áreas verdes y estacionamientos.

Donativos

La Asociación Civil que auspicia la Unidad, Educación Superior de Colima, A.C., recibió donativos por \$14,590,250.

Difusión Cultural

Se impartieron clases de Introducción al Teatro durante los dos semestres. Se invitó a la Unidad San Luis Potosí a presentar una obra de teatro.

Deportes

Se participó en los torneos Inter-Unidades de la Vicerrectoría del Centro en futbol y basquetbol varonil. Se compitió en los VI Juegos Inter-Unidades en Monterrey, en natación y atletismo, logrando 2 medallas.

Graduados

En 1981 terminaron su Preparatoria los primeros 9 graduados de esta Unidad.

UNIDAD IRAPUATO

Estudios y Alumnado

Esta Unidad ofrece estudios de Preparatoria Escolarizada, Preparatoria Abierta y desde Septiembre de 1980, Secundaria Bilingüe. Durante el período que se reporta se atendieron a 152, 160 y 67 alumnos respectivamente en cada uno de los semestres escolares, dando una población total de 379 alumnos.

Recursos Humanos

Se contó con el siguiente personal: 1 director general, 3 directores docentes, 6 profesores de planta, 20 profesores auxiliares, 6 empleados administrativos, 6 empleados de servicio y 4 empleados de servicio subcontratados.

Instalaciones

Esta Unidad está alojada en el Fraccionamiento Villas de Irapuato, de la ciudad de Irapuato, en un terreno de siete hectáreas y a la fecha se han construido 2,156 metros cuadrados de aulas, laboratorios, talleres, oficinas administrativas, cubículos para profesores, cafetería, biblioteca, auditorio, servicios sanitarios y áreas de jardines y estacionamiento. Todo esto representa una inversión valuada en 24 millones de pesos.

Actividades Extracurriculares

Se llevó a cabo un amplio programa de actividades deportivas dentro de la Unidad, con dos torneos de futbol de salón, dos de basquetbol, dos de ping-pong y una carrera a campo traviesa. Los alumnos de la Preparatoria participaron en juegos de futbol y basquetbol con otras Unidades del Bajío y los alumnos de la Secundaria con los Colegios Americanos de la República Mexicana en futbol y atletismo. Los alumnos de la Preparatoria participaron en el IV Festival de Teatro con la obra "Las Preciosas Ridículas" y los de Secundaria en la Reunión de Convivencia Nacional de Colegios Americanos presentando la obra "El Retablo Jovial" de Alejandro Casona.

Graduados

Los alumnos graduados de la Preparatoria Escolarizada en el ciclo escolar 1980-1981 fueron 58, acumulando un total a la fecha de 198 de los cuales han obtenido mención honorífica un total de 21.

En la Preparatoria Abierta se graduaron 17 alumnos dando un total a la fecha de 31.

Sorteos

La Unidad Irapuato participó en el noveno y décimo Sorteos del ITESM, Unidades del Bajío.

UNIDAD LEON

Estudios

Esta Unidad ofrece estudios de preparatoria abierta, preparatoria escolarizada en sus cuatro especialidades y las carreras profesionales de: Ingeniero Químico Administrador, Licenciado en Administración de Empresas, Ingeniero Industrial y de Sistemas, Ingeniero Químico y de Sistemas, Contador Público, los primeros cuatro semestres de Licenciado en Economía, Licenciado en Mercadotecnia, Licenciado en Sistemas de Computación Administrativa y Licenciado en Administración Financiera; así como el tronco común de todas las Ingenierías que ofrece el Sistema exceptuando las de Agronomía y Bioquímica.

Se ofrece también el Programa de Graduados en Administración, como una extensión de la Escuela de Graduados en Administración de la Unidad Ciudad de México.

Alumnado

Durante el ejercicio que se informa, la población escolar se distribuyó de la siguiente manera: Preparatoria Abierta 150, Preparatoria Escolarizada 357, Profesional 254 y Maestría en Administración 26.

Recursos Humanos

Se contó durante el ejercicio con el siguiente personal: 1 directivo, 4 directivos docentes, 22 profesores de planta, 38 profesores auxiliares, 22 empleados administrativos, 12 empleados de servicio y 10 empleados de servicio subcontratados.

Instalaciones

La Unidad está alojada, a partir de agosto de 1980, en su campus definitivo. La primera etapa está totalmente construida, siendo su descripción general la siguiente: 5,300 metros cuadrados de construcción con 5 edificios, Biblioteca, Administrativo, Cafetería y dos edificios de aulas que constan de 15 aulas, 4 salas audiovisuales y 2 laboratorios; se cuenta con un inmueble exclusivo para Preparatoria Abierta fuera del Campus; estacionamiento para 150 vehículos; 5,000 metros cuadrados para áreas deportivas y 2,500 metros cuadrados para áreas verdes. El valor actual del patrimonio total de Educación Superior del Bajío, A.C., es superior a los 68 millones de pesos.

Educación Física

Se ha promovido la participación de mayor número de alumnos en actividades deportivas, tanto a nivel interno como a nivel representativo.

Los alumnos representantes de la Unidad compitieron en los VI Juegos Deportivos Inter-Unidades del I.T.E.S.M., así como en el 1er. Torneo Deportivo Inter-Unidades de la Vicerrectoría del Centro. Además se participó en juegos amistosos con diferentes Instituciones Educativas.

Difusión Cultural

Se participó en el V Festival de Teatro Inter-Unidades con la Obra "Los Derechos del Hombre", efectuándose además, presentaciones de la obra en el Teatro del IMSS y en otras instituciones educativas. También se impartieron cursos de pintura, dibujo y ajedrez se promovieron los clubes de periodismo, cine y fotografía y se organizaron exhibiciones de teatro y pintura.

Promoción Académica

Con el objeto de promover las carreras ofrecidas por la Unidad, se organizaron los siguientes eventos: Semana de Ingeniería Industrial, Semana de Ingeniería Química, así como conferencias de Administración de Finanzas y Orientación Vocacional.

Sorteos

Se colaboró en los Sorteos 9º y 10º del I.T.E.S.M. Unidades del Bajío.

Información Periódica

Se edita el periódico "Perfiles", órgano informativo de la Unidad.

Además se están publicando ediciones especializadas de Ingeniería Industrial e Ingeniería Química.

Centro Electrónico de Cálculo

La Unidad cuenta con una Computadora HP-3000 serie III, con una capacidad en memoria principal de 256,000 caracteres y en memoria secundaria de 50 millones de caracteres en línea. Unidad de cintas con una capacidad de 1600 Bytes por pulgada. Se cuenta además con 6 microcomputadoras "Apple" con una capacidad en memoria principal de 64,000 caracteres y dos Impresoras "Centronics". La Unidad cuenta con una sala de terminales exclusiva para maestros y administración y una sala para alumnos, así como con instalaciones adecuadas para el equipo de operación. El Centro de Cálculo presta servicio a diferentes Instituciones y empresas de la comunidad.

Becas y Crédito Educativo

Un total de 116 alumnos de la Escuela Profesional y 33 alumnos de la Escuela Preparatoria fueron beneficiados con el programa de Becas y Préstamos de Becas y Crédito Educativo, A.C.

Graduaciones

Un total de 33 alumnos de la Escuela Preparatoria Escolarizada han concluido su plan de estudios.

UNIDAD QUERETARO

Estudios

La Unidad ofrece las carreras de: Licenciado en Administración de Empresas, Licenciado en Sistemas de Computación Administrativa, Ingeniero en Sistemas Computacionales, Ingeniero Industrial y de Sistemas, Ingeniero Agrónomo en Producción, Ingeniero Agrónomo Zootecnista, Licenciado en Ciencias de la Comunicación, Ingeniero Mecánico Administrador e Ingeniero Bioquímico.

A partir de agosto de 1981 la Unidad ofrecerá los dos primeros años de diez carreras profesionales en las áreas de Ingeniería y Administración.

Se ofrecen estudios de Preparatoria Escolarizada en Español y Bicultural, así como Preparatoria Abierta. La Escuela de Técnicos de San Juan del Río imparte los estudios de: Auxiliar y Técnico en Mantenimiento Eléctrico, Auxiliar y Técnico en Contabilidad, Auxiliar y Técnico en Mantenimiento Mecánico, Secretaria Taquimecanógrafa y Preparatoria y Secundaria Abierta.

Alumnado

El promedio de alumnos durante el año escolar fue de 2,305 distribuidos de la siguiente manera: Ingeniería, 224; Agricultura y Zootecnia, 481; Administración, 198; Bioquímica, 140; Comunicación, 145; Preparatoria Escolarizada, 430; Preparatoria Abierta, 257; Escuela de Técnicos de San Juan del Río, 430.

Recursos Humanos

Se cuenta con los servicios de 200 profesores, divididos como sigue: 41 en Preparatoria y 159 en Profesional. El personal Directivo, Administrativo y de Servicio asciende a 89 personas.

Instalaciones Físicas

Se concluyó la construcción de un edificio, que entró en servicio en el mes de agosto de 1980; incluye 7 aulas, 4 áreas secretariales, 20 cubículos para profesores y laboratorios de usos múltiples para el área de Ingeniería; la superficie es de 1,200 metros, en tres niveles.

Actualmente la Unidad cuenta con 38 aulas, 10 laboratorios y talleres, un centro electrónico de cálculo, una biblioteca para 280 usuarios, y un circuito cerrado de televisión.

Inversiones

En el transcurso de este período se recibieron en donativos \$10,306,863.85, los cuales fueron destinados al sostenimiento de la Unidad.

Programa de Becas y Crédito Estudiantil

Un total de 297 alumnos recibieron becas y créditos estudiantiles, asignándose 58 a preparatoria y 239 a profesional. Se destinaron \$6,308,300 a los becados y \$3,088,200 para créditos educativos.

Centro de Informática

Cuenta con una computadora Hewlett Packard con 14 terminales, una impresora de 150 líneas por minuto, una impresora de 400 líneas por minuto, una lectora de tarjetas, una unidad de cinta de 800 BPI y dos unidades de discos que suman 150 millones de Bytes. Se adquirieron 22 microcomputadoras Apple con 11 impresoras, las cuales entrarán en operación en el mes de agosto.

Campo Experimental Agropecuario

Se destinaron 20 hectáreas al cultivo de alfalfa, 7 hectáreas al cultivo de soya, 2 hectáreas al cultivo de maíz con trabajos experimentales, 12 hectáreas de maíz para ensilaje y 6 hectáreas de praderas. Se cuenta también con un jardín para evaluación de variedades de alfalfa y un jardín para evaluación de distintos forrajes.

En enero de 1981 se estableció un convenio con la SARH, a través del cual se adquirieron 100 borregos de la raza Corriedale, con el fin de disponer de un hato demostrativo para las prácticas zootécnicas con dichos ovinos. En los meses de abril, mayo y junio de 1981 la producción de leche aumentó en un porcentaje ligeramente superior al 10% comparado con el trimestre de 1980, habiéndose obtenido un promedio de producción mensual de 43,752 litros.

El establo cuenta con 174 animales destinados a la producción de leche; 65 vacas de lactancia, 25 vacas secas, 17 becerras y 28 vaquillas. Se cuenta también con 18 chivas de raza Nubia.

Biblioteca

Se dispone de 12,000 volúmenes, 3,000 títulos de consulta y 450 publicaciones periódicas. Esto representa un incremento de 27.6% en material bibliográfico respecto al año anterior. La biblioteca recibe un promedio de 2,000 usuarios al día.

Deportes

Se organizaron diferentes eventos dentro de la Unidad, que incluyeron: fútbol soccer, fútbol americano, atletismo, gimnasia, natación, softbol, taekwon-do, volibol y waterpolo con la participación de 497 alumnos.

Además, se realizaron los torneos internos de basquetbol, fútbol soccer, ping pong y tenis, con la participación de 1,298 alumnos.

Difusión Cultural

Las actividades en esta área fueron: Cine-club, 81 funciones; video-club, 33 funciones; 7 representaciones del grupo de teatro en Querétaro, San Luis Potosí y Monterrey; 6 conferencias literarias; se publicaron "El Balcón" e "Informatec", órganos informativos de la escuela.

Se realizó el VI Festival de la Canción; el Club de Música tuvo 33 sesiones; el Taller de Música participó en 7 presentaciones junto con el grupo de teatro. Se organizaron dos torneos internos de ajedrez y tres presentaciones de la rondalla.

Simposios

Los días 11, 12 y 13 de noviembre se llevó a cabo el II Simposio de Comunicación en Querétaro, con 120 participantes, organizado por alumnos y maestros de Ciencias de la Comunicación.

Investigaciones

En el área de Fitotecnia se encuentran 2 investigaciones en proceso, 9 en etapa de análisis final y 25 llegaron a la culminación como tesis. En el área de Zootecnia se encuentran 2 investigaciones en etapa de análisis final y 18 tesis terminadas.

Actividades de Extensión

Se impartieron 9 cursos del programa de formación de supervisores; uno del programa de formación de auxiliares administrativos; dos del programa de desarrollo de la capacidad directiva; uno del programa de inducción al trabajo y la empresa; uno del programa de desarrollo secretarial; dos del programa de sistemas de información; uno de formación de instructores de capacitación y adiestramiento; a los aspirantes a maestría se les impartieron 4 cursos del programa propedéutico.

Escuelas Prácticas

Se realizaron seis escuelas prácticas en carreras correspondientes al área de Ingeniería. Participaron alumnos de la Unidad y del Campus Monterrey.

Profesional

El total de graduados hasta la fecha es 358.

Preparatoria Escolarizada

Hay un total de 379 egresados en la Preparatoria Escolarizada.

Escuela de Técnicos en San Juan del Río

Recibieron su grado 74 Técnicos en Mantenimiento Electrónico, 28 Técnicos en Contabilidad y 65 Secretarías Taquimecanógrafas.

UNIDAD SAN LUIS POTOSI

Estudios

Esta Unidad ofrece estudios de Preparatoria en tres programas: Preparatoria Bilingüe (Español-Inglés), Preparatoria Tradicional y Preparatoria Abierta. Ofrece además los cuatro primeros semestres de nueve carreras profesionales en las áreas de Administración e Ingeniería.

Alumnado

Durante el período, 212 alumnos cursaron estudios de preparatoria escolarizada. 50 alumnos estudios profesionales y 75 se inscribieron en la Preparatoria Abierta.

Graduados

En diciembre de 1980 y en mayo y julio de 1981 se graduaron 63 alumnos. El total de graduados a la fecha asciende a 211 alumnos.

Sorteos

Se participó activamente en los sorteos que promueve la Vicerrectoría de Unidades Foráneas del Centro para las Unidades Querétaro, León, Irapuato, Colima, Tampico y San Luis Potosí.

Personal Académico y Administrativo

El personal académico de planta está integrado por cinco profesores de planta en preparatoria y cuatro en profesional.

El personal administrativo lo integran el Director de la Unidad, el Director de Servicios Escolares, el Coordinador de Preparatoria Abierta, cuatro secretarías, un almacenista, un cajero, un mensajero y un gestor de sorteos.

Cursos de Inglés para Ingresar a la Preparatoria Bilingüe

Asistieron 134 alumnos a la V Sesión de Cursos Intensivos de Inglés durante el verano de 1981. La finalidad de estos cursos es la de capacitar a los candidatos a ingresar a la Preparatoria Bilingüe en el idioma inglés.

Difusión Cultural

Durante el ejercicio se ofrecieron conferencias a estudiantes y al público en general, y una obra de teatro que se presentó en San Luis Potosí y en otras unidades del Sistema ITESM. Se mantuvo intercambio teatral con las Unidades Querétaro e Irapuato, y se participó en actividades culturales que ofrece la Ciudad de San Luis Potosí.

Educación Física

Los alumnos de la Unidad practican deportes como el futbol soccer, basquetbol, natación, atletismo, gimnasia.

Se participó en los VI Juegos Inter-Unidades y en las competencias regionales que promueve la Vicerrectoría de Unidades Foráneas del Centro.

ARTURO ELIZUNDIA CHARLES, S. C.
CONTADORES PUBLICOS

CONDOMINIO ACERO MONTERREY
ZARAGOZA 1000 DESP. 311
MONTERREY, N. L.-MEXICO

Monterrey, N.L., a 23 de octubre de 1981

A la Asamblea General de Asociados del
Instituto Tecnológico y de Estudios
Superiores de Monterrey

Hemos examinado el estado de situación financiera del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey al 31 de julio de 1981 y el estado de resultados que le es relativo por el período comprendido del 1o. de agosto de 1980 al 31 de julio de 1981. Nuestro examen se efectuó de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas y por consiguiente incluyó las pruebas selectivas de la contabilidad y otros -- procedimientos de auditoría que consideramos necesarios en las circunstancias.

En nuestra opinión, los estados financieros examinados por nosotros, presentan razonablemente la situación financiera del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey al 31 de julio de 1981 y el resultado de sus operaciones por el período comprendido del 1o. de agosto de 1980 al 31 de julio de 1981, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados, aplicados sobre bases consistentes con las del año precedente.



C.P. Enrique A. Risoul Rosan
Cédula Profesional 168023

INSTITUTO TECNOLÓGICO Y DE ESTUDIOS SUPERIORES DE MONTERREY

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

MILES DE PESOS

ACTIVO - Nota 2

	Al 31 de julio de 1981	1980
Circulante:		
Efectivo	\$ 37,856	\$ 16,310
Inversiones temporales - Nota 3	272,694	154,508
Cuentas por cobrar alumnos	63,298	40,438
Deudores diversos	199,084	112,934
Almacenes - Nota 4	22,473	20,642
Anticipo a proveedores	16,428	9,762
Pagos anticipados	18,537	8,419
	<u>630,370</u>	<u>363,013</u>
Fijo:		
Muebles, maquinaria y equipo, neto - Nota 5	116,083	77,497
Préstamo alumnos, neto - Nota 6	18,759	11,553
Equipo en construcción	1,550	321
Biblioteca, filмотeca y museo	16,296	16,131
Anticipo a proveedores		16,384
Otros activos	1,766	
	<u>154,454</u>	<u>121,886</u>
Cargos diferidos - Nota 7	333	2,306
	<u>\$785,157</u>	<u>\$487,205</u>

PASIVO Y PATRIMONIO

	Al 31 de julio de 1981	1980
Circulante:		
Documentos por pagar	\$ 8,661	\$ 9,458
Proveedores	11,778	15,011
Acreedores diversos - Nota 3	143,250	99,370
Productos recibidos por anticipado - Nota 8	94,831	46,338
	<u>258,520</u>	<u>170,177</u>
Largo plazo:		
Provisión para prima de antigüedad - Nota 9	59,633	49,931
Créditos diferidos	866	505
Patrimonio - Nota 2:		
Fondo social inicial	151,694	102,267
Traspaso a fondos asignados		(5,139)
	<u>151,694</u>	<u>97,128</u>
Variaciones al fondo social	86,084	74,433
Subsidio del Gobierno Federal	5,832	6,030
	<u>243,610</u>	<u>177,591</u>
Pérdida del ejercicio, según estado que se acompaña	15,452	25,897
Fondos asignados	228,158	151,694
Fondos préstamos alumnos graduados	232,671	110,022
	5,309	4,876
	<u>466,138</u>	<u>266,592</u>
	<u>\$785,157</u>	<u>\$487,205</u>

Las notas que se acompañan son parte integrante de estos estados financieros


 Ing. Fernando García Roel
 Rector


 C.P. Jesús M. Cantú E.
 Contralor

INSTITUTO TECNOLOGICO Y DE ESTUDIOS SUPERIORES DE MONTERREY

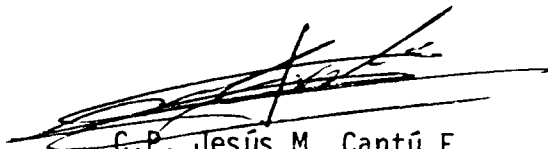
ESTADO DE RESULTADOS

MILES DE PESOS

	<u>Del 1o. de agosto de 1980 al 31 de julio de 1981</u>	<u>Del 16 de agosto de 1979 al 31 de julio de 1980</u>
INGRESOS:		
Colegiaturas	\$1,160,693	\$777,310
Pensiones de residencias	19,753	10,134
Otros ingresos relativos a docencia	39,422	37,404
Otros ingresos relativos a actividades escolares y generales	<u>165,339</u>	<u>92,613</u>
	<u>1,385,207</u>	<u>917,461</u>
EGRESOS:		
Sueldos	542,754	365,083
Prestaciones	219,260	150,845
Gastos operacionales	483,493	324,556
Becas profesores	24,226	16,518
Becas alumnos	127,821	82,056
Pérdida por fluctuación cambiaria, neta - Nota 7	<u>3,105</u>	<u>4,300</u>
	<u>1,400,659</u>	<u>943,358</u>
Pérdida del ejercicio	<u>\$ 15,452</u>	<u>\$ 25,897</u>

Las notas que se acompañan son parte integrante de estos estados financieros


Ing. Fernando García Roel
Rector


C.P. Jesús M. Cantú E.
Contralor

INSTITUTO TECNOLOGICO Y DE ESTUDIOS SUPERIORES DE MONTERREY

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE JULIO DE 1981

MILES DE PESOS

NOTA 1. ANTECEDENTES

El Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey es una institución educativa reconocida por el Gobierno Federal Mexicano, auspiciada por Enseñanza e Investigación Superior, A.C.

NOTA 2. REVELACION DE LOS EFECTOS DE LA INFLACION EN LA INFORMACION FINANCIERA

El pronunciamiento del Instituto Mexicano de Contadores Públicos relativo a la "Revelación de los Efectos de la Inflación en la Información Financiera" no obliga en su observancia a las instituciones no lucrativas; por consiguiente, los presentes estados financieros no revelan tales efectos y están preparados sobre bases históricas.

NOTA 3. TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

Las operaciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio de la fecha de su contratación y liquidación.

Al cierre del ejercicio los activos y pasivos en dichas monedas se expresan al tipo de cambio vigente.

Al 31 de julio de 1981 el Instituto tenía los saldos en moneda extranjera siguientes:

	<u>Moneda</u>	<u>Importes en moneda extranjera</u>	<u>Tipo de cambio</u>
Activo	Dólares americanos	2,824,731	\$24.48
Pasivo	Dólares americanos	27,034	24.68

NOTA 4. ALMACENES

Dentro de este rubro se incluyen \$4,120 correspondientes a mercancías en consignación en poder de librerías.

NOTA 5. ACTIVO FIJO

El activo fijo se registra a su costo de adquisición y la depreciación se calcula por el método de línea recta a tasas similares a las fiscales.

Al 31 de julio de 1981 el costo de los activos fijos y su depreciación es el siguiente:

	<u>Costo histórico</u>	<u>Depreciación acumulada</u>	<u>Costo histórico neto</u>
Muebles, maquinaria y equipo	\$278,758	\$162,675	\$116,083


La depreciación del ejercicio ascendió a \$25,254.

Dentro de este renglón se incluye una computadora electrónica adquirida - en 1975 bajo contrato de compra-venta con reserva de dominio, traspasando se la propiedad legal del activo al momento de concluir su pago.

Al 31 de julio de 1981 el costo de dicha computadora asciende a \$46,261, integrado por su costo de adquisición mas las adiciones efectuadas con - posterioridad a la fecha de compra.

NOTA 6. PRESTAMOS ALUMNOS

En los préstamos a largo plazo otorgados a alumnos existen saldos que se estiman de difícil recuperación por un importe de \$483 por concepto de - préstamos vencidos con antigüedad superior a un año. El Instituto conti núa sus gestiones de cobro por un período de cinco años posterior a la - fecha de vencimiento, transcurridos los cuales cancela los saldos como - incobrables.



NOTA 7. CARGOS DIFERIDOS

Durante el ejercicio 1976-1977 el déficit neto resultante de valorar las inversiones y pasivos en moneda extranjera vigentes al cierre del ejercicio ascendió a \$15,202 y se registró en cargos diferidos, habiéndose amortizado en 1980-1981 \$1,995 correspondientes a las inversiones retiradas y pasivos liquidados durante el presente ejercicio.

NOTA 8. PRODUCTOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO


Corresponde básicamente a colegiaturas del período escolar agosto-diciembre de 1981 cobradas al momento de las inscripciones, las cuales se aplican a resultados conforme se devengan.

NOTA 9. BENEFICIOS AL PERSONAL

Por disposiciones de la Ley Federal del Trabajo, las empresas establecidas en México están obligadas a pagar a sus trabajadores una prima de antigüedad liquidable en casos de separación, cualquiera que sea la causa, cuando el trabajador tenga quince o más años de antigüedad o aún cuando no la tuviera, siempre y cuando en este último caso se cumplan ciertos requisitos.

El Instituto refleja en sus pasivos la provisión creada por este concepto, la cual se va modificando anualmente con cargo a los resultados del ejercicio.

El incremento a la provisión en el ejercicio 1980-1981 ascendió a \$9,702

A handwritten signature in cursive script is located in the bottom left corner of the page. Above the signature is a large, bold checkmark drawn with a single stroke.

INSTITUTO TECNOLÓGICO Y DE ESTUDIOS SUPERIORES DE MONTERREY, A.C.

CONSEJO DIRECTIVO

1980-1981

Sr. Ing. Fernando García Roel — Presidente

Sr. Lic. Alfonso González Segovia
Sr. Lic. Eduardo Hovelman Peña
Sr. Ing. Octavio Rocha Garza
Sr. Lic. Alejandro H. Chapa Salazar

Sr. Lic. Eugenio Clariond Reyes
Sr. Ing. Noel Orozco López
Sr. Jesús Oviedo Avendaño
Sr. Mario Castillejos

CONSEJO DE VIGILANCIA

Sr. C.P. Carlos Manuel Guajardo Martínez
Sr. C.P. José A. Garza Garza

Sr. C.P. Diego Foyo Mejía

SOCIOS ACTIVOS

Sr. Ing. José Emilio Amores
Sr. Ing. Alfredo Almada Bay
Sr. Ing. Antonio Astiazarán Izábal
Sr. Ing. Rodolfo F. Barrera Villarreal
Sr. Mario Castillejos Madariaga
Sr. Dr. Félix Castillo Jiménez
Sr. Ing. Juan Celada Salmón
Sr. Lic. Eugenio Clariond Reyes
Sr. Lic. Fernando Cuén Barragán
Sr. Lic. Alejandro H. Chapa Salazar
Sr. Lic. Jorge A. Chapa Salazar
Sr. Ing. Luis Horacio Durán Mier
Sr. Arq. Antonio Elosúa
Sr. Ing. Fernando García Roel
Sr. Lic. Eugenio Garza Botello
Sr. Alejandro Garza Lagüera
Sr. Eugenio Garza Lagüera
Sr. Gabriel Garza Lagüera
Sr. Ing. Jorge Garza Garza
Sr. C.P. Lázaro H. de la Garza González

Sr. Ing. Manuel de la Garza Robertson
Sr. Ing. Horacio Gómez Junco
Sr. Lic. Alfonso González Segovia
Sr. C.P. Carlos Manuel Guajardo Martínez
Sr. Lic. Eduardo Hovelman Peña
Sr. José Lavín Barragán
Sr. Isidro López del Bosque
Sr. Jesús J. Llaguno Cantú
Sr. Carlos Maldonado Elizondo
Sr. Lic. Ricardo Margáin Zozaya
Sr. Ing. Ernesto Martens Rebolledo
Sr. C.P. Felipe Pablo Martínez Treviño
Sr. Ing. Fernando Menéndez Tumoine
Sr. C.P. Jorge Morales Treviño
Sr. Dr. Fernando Olvera Escalona
Sr. Ing. Noel Orozco López
Sr. Jesús Oviedo Avendaño
Sr. Arq. Eduardo Padilla Martínez
Sr. Ing. Rafael R. Páez Garza
Sr. Ing. Armando Ravizé Rodríguez

Sr. Ing. Octavio Rocha Garza
Sr. Antonio L. Rodríguez Jr.
Sr. Ing. Delfín Ruibal Corella
Sr. Lic. Alfonso Rubio y Rubio
Sr. C.P. Othón Ruiz Montemayor

Sr. Ing. Andrés Marcelo Sada Zambrano
Sr. Federico I. Santos Ferrara
Sr. C.P. Francisco Abel Treviño
Sr. Ing. Ricardo Treviño Garza
Sr. Jesús Velazco Jr.

DIRECTIVOS

Ing. Fernando García Roel. M.C., Rector

Ing. Sergio Aburto Márquez	Director del Campo Agrícola Experimental de Apodaca
Ing. Fidel Aguilar Trillo	Director de la Unidad Colima
Ing. Roberto Alanís Alanís	Director del Departamento de Matemáticas
C.P. Graciela Almaguer	Directora Administrativa de la Unidad Saltillo
Ing. Emilio Alvarado Badillo	Director de Planeación y Desarrollo de Recursos de la Vicerrectoría de Unidades Foráneas del Sur
C.P. Fernando Araiza	Contralor de la Unidad Guadalajara
Ing. Pedro Arizpe	Coordinador de la Preparatoria Técnica "Francisco G. Sada"
Ing. Roberto Arrieta	Director de la Unidad Guadalajara
Ing. Julio Avilés	Director Administrativo de la Unidad Querétaro
Lic. Ricardo Aziz Nassif	Director de Asuntos Estudiantiles de la Unidad Chihuahua
Ing. Ignacio Ayala Luken	Director del Departamento de Seguridad Industrial
Lic. Rosaura Barahona Aguayo	Directora del Departamento de Humanidades y de la Carrera de Licenciado en Letras Españolas
Ing. Carlos Enrique Cruz Limón	Director de la Unidad Irapuato
Prof. José E. Barbosa Cisneros	Coordinador de la Escuela Taller Monterrey
C.P. Odette Arcq Marañón	Directora Administrativa de la Unidad Morelos
C.P. Eugenio Barnet Cortina	Director del Departamento de Administración Académica
Lic. Artemio Benavides	Director de la Biblioteca
Lic. Isaura Blanco Pedraza	Directora de la Preparatoria Escolarizada de la Unidad Querétaro

Ing. Germán Blomeier Guzmán	Director del Departamento de Ingeniería Civil
Prof. Pedro Bonilla	Director Académico de la Unidad Ciudad de México
Ing. Ma. Esperanza Burés Ramírez	Directora del Departamento de Ciencias Administrativas
Ing. Francisco Calderón	Director Escolar de la Unidad Chiapas
Ing. Aroldo Camargo Soto	Director Escolar de la Unidad Laguna
Ing. Saturnino Campoy Mendoza	Director de Programas Internacionales y Relaciones con Ex-alumnos
Lic. Víctor Campuzano Tarditi	Director de Relaciones Gubernamentales
Ing. Humberto Cantú Salinas	Director de Servicios Escolares de la Preparatoria Eugenio Garza Sada. Escuelas Taller y Preparatorias Técnicas
C. P. Jesús Mario Cantú Estupiñán	Contralor
Ing. Luis Caraza Tirado	Director de la Unidad Querétaro
Ing. Rafael Cárdenas Villarreal	Director del Departamento de Computación Básica
Dr. Francisco Carrada Bravo	Director de la Carrera de Licenciado en Economía
Sra. Gloria L. de Carranza	Directora de Programas de Desarrollo de la Vicerrectoría de Unidades Foráneas del Centro
Ing. Candelario Carrera Márquez	Director del Departamento de Zootecnia
Lic. José Luis Carrión	Director Administrativo de la Unidad Guaymas
Lic. Víctor M. Castro Valtierra	Director de Preparatoria Escolarizada de la Unidad Irapuato
Dr. Félix Castillo Jiménez	Vicerrector de Desarrollo
Dr. Rodolfo Castillo Bahena	Director de la Carrera de Ingeniero Físico Industrial

Ing. Isidro Cavazos de León	Director de la Preparatoria Escolarizada en Navojoa de la Unidad Obregón
Lic. Jorge M. de la Cerda de Hoyos	Director de Asuntos Estudiantiles de la Unidad Querétaro
C.P. Juan Antonio Contreras	Asesor Financiero de la Vicerrectoría de Unidades Foráneas del Centro
Ing. Luis Rene Contreras	Director Escolar de la Unidad Chihuahua
Lic. Roberto Contreras Barrios	Director de Profesional y Graduados de la Unidad Laguna
Ing. Fernando Cortés Alcaráz	Director de la Preparatoria Abierta de la Unidad Querétaro
Ing. Mario Cortés Rodríguez	Director de Escuelas-Taller y Preparatorias Técnicas
Lic. Bryan Crotty	Director de la Escuela de Técnicos de San Juan del Río, Unidad Querétaro
Lic. Héctor Chávez Barrón	Director de la Unidad Chihuahua
Ing. Santiago E. Chuck Cárdenas, M.C.	Vicerrector Académico del Area de Enseñanza Profesional y de Graduados
Ing. Arturo Delgadillo	Coordinador de la Preparatoria Abierta de la Unidad San Luis Potosí
Lic. Alberto Díaz de León	Director de la División de Administración y Ciencias Sociales de la Unidad Laguna
Dr. Jorge Angel Díaz López	Director de la Unidad Estado de México
Ing. Jorge Iván Díaz Aguilar	Director de la Unidad Morelos
Sr. Felipe Díaz Garza	Director de Relaciones Externas

Ing. José Luis Díaz Martínez	Director del Departamento de Administración de Empresas Agrícolas y del Programa de Graduados en Administración de Empresas Agrícolas
Dr. Carlos Díaz Montemayor	Director de la División de Ciencias de la Salud
C.P. Ma. del Socorro Dominguez	Directora del Area Profesional de la Unidad San Luis Potosí
Dr. Xorge A. Dominguez Sepúlveda	Director del Departamento de Química y de la Carrera de Química
Ing. Antonio Donadio Medaglia	Director del Departamento de Sistemas de Información
Ing. Juan Manuel Durán Gutiérrez	Director de la Unidad Ciudad de México
Ing. Jorge Elizondo Montalvo	Director de la Unidad Tampico
Lic. Ricardo Elizondo Elizondo	Director de la Biblioteca Cervantina
Cap. Jorge Elizundia Charles	Director Asociado a la Vicerrectoría de Asuntos Estudiantiles
Dr. Dieter Enkerlin Schallenmuller	Director del Programa de Graduados en Agricultura y de la Carrera de Ingeniero Agrónomo Parasitólogo
Lic. Roberto Escamilla Molina	Director de la Carrera de Licenciado en Ciencias de la Comunicación
Ing. Fernando Esquivel Junco	Director Asociado de Centros de Servicios Académicos a la Vicerrectoría del Area Profesional y de Graduados
C.P. Jorge Esquivel Muñoz	Director del Fondo de Pensiones
C.P. Héctor Fernández Silva	Director Administrativo de la Unidad Chihuahua
C.P. Rafael A. Ferrigno González	Director de Sorteos de la Unidad Guaymas
Ing. Jaime Fuentes Barajas	Director de la Unidad Central Veracruz

Dr. Homero Gaona Rodríguez	Director del Departamento de Biología y de la Carrera de Ingeniero Bioquímico
Dr. Carlos H. García Rivera	Director del Departamento de Recursos Humanos y de la Carrera de Licenciado en Administración de Personal.
Sr. Víctor Manuel García Torres	Director del Departamento de Compras
Ing. Rodolfo García Garza	Director del Departamento de Admisiones
Ing. Fernando García Molina	Director de la Unidad Laguna
Lic. Jorge García Murillo	Director del Departamento de Comunicación
Lic. Edgar García Sada	Asesoría Legal
C.P. Jesús Garrido Huerta	Director Administrativo de la Preparatoria Eugenio Garza Sada
Lic. Sergio F. de la Garza	Asesoría Legal
C.P. José A. Garza Garza	Director de Auditoría Interna
Lic. Héctor Garza Hager	Subdirector de Desarrollo - División Sorteos
Dr. Ricardo Garza Quintero	Director de Ciencias Básicas
Lic. Juan Gerardo Garza Treviño	Director de la Carrera de Licenciado en Administración de Empresas
C.P. Ma. del Carmen de la Garza	Directora del Departamento Académico de Finanzas
Ing. Jesús F. de la Garza de la Fuente	Director de la Preparatoria Abierta de la Unidad Saltillo
Lic. Gerardo Garza Almaguer	Director del Departamento de Tesorería
Ing. Juan Gómez Quezada	Director de Residencias y Comedores

Ing. Alfredo González González	Coordinador de la Preparatoria Técnica Emilio Guzmán Lozano
Ing. Francisco de J. González Peña	Director de la Secundaria La Luz de la Unidad Laguna
Ing. Jorge González Muñoz	Director del Departamento de Ingeniería Industrial
Lic. Juan González Flores	Director de Asuntos Estudiantiles de la Unidad Obregón
Ing. Avelino Guerra García	Director Asociado a la Vicerrectoría de Enseñanza Profesional y de Graduados
Ing. Ricardo Hass Weston	Jefe del Departamento de Pruebas y Análisis
Ing. Alfredo Hassanille Gutiérrez	Director Escolar de la Unidad Tampico
Ing. Yolanda M. de Hernández	Directora del Departamento de Organización
Sr. Rodolfo Hernández Ochoa	Director Asociado a la Vicerrectoría de Desarrollo - División Sorteos
Ing. Octavio Herrera Giammatei	Director del Departamento de Ingeniería Mecánica
Lic. Fulgencio Hinojosa Valdez	Director de Preparatoria Abierta de la Unidad Irapuato
Lic. Alejandro Ibarra Yunes	Director del Departamento de Economía y de la Unidad Econométrica
Ing. Fernando Ibaven Méndez	Director de la Preparatoria Abierta de la Unidad Chihuahua
Dr. Fernando Jaimes Pastrana	Director Asociado de Informática a la Vicerrectoría del Área Profesional y de Graduados
Ing. José Alfredo Jiménez	Director de la Extensión Puebla de la Unidad Ciudad de México

Lic. Francisco Jesús Leyva Quintero	Director del Departamento de Administración y Ciencias Sociales de la Unidad Obregón
Ing. Luis López Cotero	Director Escolar de la Unidad Querétaro
Ing. Patricio López del Puerto	Director de la Maestría en Sistemas de Información
Ing. Mario Lozano	Director de Proyectos Especiales
Lic. Roberto Lozano Guerra	Director Académico de la Unidad Guadalajara
Lic. Patricia Lomeli Villalobos	Directora de Servicios Escolares de la Unidad Guadalajara
C.P. Gerardo Luján Velázquez	Director de la Carrera de Contador Público
C.P. Miguel Angel Madrazo	Director Administrativo de la Unidad León
Lic. Gerardo Maldonado González	Director de Difusión Cultural
Dr. Fernando A. Manrique	Director del Departamento de Ciencias Marítimas de la Unidad Guaymas
Dr. José A. Manrique	Director del Departamento de Ingeniería Térmica, Fluidos y Control
Lic. Amparo Martínez	Directora del Departamento de Idiomas de la Preparatoria Eugenio Garza Sada
Lic. Carlos Ruy Martínez Martínez	Director del Departamento de Mercadotecnia
Lic. Miguel F. Martínez	Jefe del Departamento de Alumnos Foráneos Externos
Lic. Alfonso Martínez Serna	Director de la Preparatoria Eugenio Garza Sada
Dr. Juan M. Mathieu	Director de la Unidad Obregón
Lic. Victoria Medina Duarte	Directora de Recursos Humanos de la Vicerrectoría de Unidades Foráneas del Sur

Lic. Juan Francisco Méndez Castillo	Director de Servicios Académicos de la Unidad Saltillo
Dr. Carlos Mijares López	Director del Departamento de Ingeniería Química
Dr. Gonzalo Mitre Salazar	Vicerrector de Unidades Foráneas del Norte
Ing. José Mojica González	Director de la Carrera de Ingeniero Mecánico Electricista
Lic. José de Jesús Molina Perales	Director de Servicios Escolares de la Unidad Estado de México
Dr. César Morales Hernández	Vicerrector de Unidades Foráneas del Sur
Ing. Daniel Morales Ramos	Director del Departamento de Suelos e Ingeniería Agrícola
Dr. Héctor Moreira Rodríguez	Director del Departamento de Ingeniería de Sistemas y de la Carrera de Ingeniero Industrial y de Sistemas
Ing. Arturo Moreno Garza	Director de Asuntos Estudiantiles de la Unidad León
Ing. Luis Muggenbur Rodríguez	Director de la Preparatoria Escolarizada de la Unidad Guaymas
Lic. Juan Manuel Muñiz Arreola	Director de la Unidad San Luis Potosí
Lic. Teresa Nájera	Directora Escolar de la Unidad Hidalgo
Dr. Carlos Narváez Castellanos	Director de las Carreras de Ingeniero Químico Administrador e Ingeniero Químico y de Sistemas
Dr. Alfredo Navarro Ruiz	Director de la División de Ciencias Agropecuarias y Marítimas de la Unidad Obregón
Lic. Carlos Navarro	Director de Escolar de la Unidad Ciudad de México
Lic. Jaime Navarro	Director del Centro de Investigación y Documentación en Educación Superior

Ing. Alfredo Naveda	Director de Sorteos de la Vicerrectoría de Unidades Foráneas del Centro
Ing. Julio César Némer	Director Escolar de la Unidad San Luis Potosí
Ing. Rubén Oliva Ainza	Director de la Preparatoria Abierta
Lic. Francisco Oliver	Director del Centro de Comunicación Audio-Visual de la Preparatoria Eugenio Garza Sada
Dr. Jorge A. Olvera Rodríguez	Director del Departamento de Ciencias Computacionales
Lic. Juan Manuel Oropeza Martínez	Director de la Preparatoria Abierta de la Unidad Guaymas
Quím. Delia Ortegón Aldrete	Directora de Ciencias de la Escuela Preparatoria Eugenio Garza Sada
Lic. Cecilia Ortiz Olivar	Directora de la carrera de Licenciado en Lengua Inglesa
Arq. José Luis Ortiz Durán	Director del Departamento de Arquitectura
Dr. Germán Otálora Bay	Director del Programa de Graduados en Administración de Empresas
Lic. José F. Pacheco Ibarra	Director del Area Profesional de la Unidad Chihuahua
Ing. Laura Palacios	Directora de Enseñanza Media de la Unidad San Luis Potosí
C.P. Cecilia G. de Paredes	Directora Administrativa de la Unidad Obregón
Ing. Rosendo Pardo Osuna	Director de la Unidad Chiapas
Ing. Alejandro Peláez Killian	Director de la Preparatoria Escolarizada de la Unidad León

Prof. José G. Peña	Director del Centro de Superación Académica de Profesores de la Escuela Preparatoria Eugenio Garza Sada
Ing. Ramón de la Peña Manrique	Director de la División de Ingeniería y Arquitectura
Dra. Leticia Pérez Gutiérrez	Directora de Metodología y Letras de la Escuela Preparatoria Eugenio Garza Sada
C.P. Gustavo A. Plancarte	Director del Fondo "De Mier y Evia"
Lic. José Luis Plowes H.	Director Administrativo de la Unidad Ciudad de México
Ing. Sergio Porras Ruiz	Director del Departamento de Administración de Personal
Dr. Augusto Pozo Pino	Director de la Unidad de Extensión de la División de Administración y Ciencias Sociales
Ing. Ricardo Puentes Alvarez	Director Administrativo de la Unidad Laguna
Lic. Ma. de la Luz Prado	Directora de la Carrera de Licenciado en Ciencias de la Comunidad
Arq. Leonardo Quintanilla	Director de la Carrera de Arquitectura
Srita. Alicia E. Quintanilla C.	Directora de Coordinación de Servicios a Unidades Foráneas
C.P. David Noel Ramírez Padilla	Director de la División de Administración y Ciencias Sociales
Dr. Teófilo Ramos González	Director del Departamento de Ingeniería Eléctrica
Dr. Rafael Rangel Sostman	Vicerrector de Unidades Foráneas del Centro
Dr. Pedro Reyes Castañeda	Director del Departamento de Agronomía
Ing. Raúl Reyna García	Director del Programa Empresario

Ing. Héctor I. Richkarday Treviño	Director de Superintendencia y Construcciones
Lic. Patricia Roqueñí Bustamente	Directora de Servicios Escolares de la Unidad Obregón
Ing. Leonel Robles, M.C.	Director de la División de Ciencias Agropecuarias y Marítimas
Lic. Enrique Rovirosa	Director de Programas de Extensión (PRODA) de la Unidad Ciudad de México
Ing. Rafael A. Rovira Mejía	Director del Area Profesional y de Graduados de la Unidad León
Ing. Eudaldo Rubio Guemez	Director de la Unidad Hidalgo
Lic. Alfonso Rubio y Rubio	Vicerrector Académico del Area de Enseñanza Media
Lic. Cora Ma. D. de Sánchez	Directora de la Carrera de Mercadotecnia
Ing. Jesús Gilberto Sánchez Flores	Director de Enseñanza Media de la Unidad Laguna
Ing. Víctor Sánchez Ostos	Director de Planeación y Desarrollo y Preparatoria Abierta de la Unidad Estado de México
Ing. Eduardo F. Sanromán Alvarez	Director de Escolar de la Unidad León
Dr. Henry J. Schafer Escamilla	Director de la Unidad Guaymas
Ing. Carlos Scheel Mayenberger	Director de la Carrera de Ingeniero en Sistemas Electrónicos
Lic. Carl P. Sonntag M.	Director de la Secundaria Bilingüe de la Unidad Irapuato
Lic. Juan M. Silva	Director del Proyecto Año 2000
Ing. Aníbal M. Silvestri Rodríguez	Director de la Carrera de Licenciado en Sistemas de Computación Administrativa

Ing. Arturo Soltero Curiel	Director de la División de Ingeniería y Ciencias de la Unidad Estado de México
Ing. José G. Suárez Acosta	Director de la Preparatoria Escolarizada de la Unidad Obregón
Dr. Miguel Talamantes Roque	Director de las Areas de Agronomía y Bioquímica de la Unidad Querétaro
C.P. Guillermo Tejeda Téllez	Director Administrativo y Sistemas Contables de la Vicerrectoría de Unidades Foráneas del Sur
Ing. Joaquín Tena Figueroa	Director de la Unidad Saltillo
Ing. León Tissot	Director del Departamento Escolar de la Unidad Guaymas
Profra. Ethelvina Torres Arceo	Directora de la Secundaria Melitón Villarreal y del Centro de Orientación Escolar y Vocacional de la Escuela Preparatoria Eugenio Garza Sada
C.P. Francisco Abel Treviño, M.B.A.	Vicerrector Administrativo
Lic. Ricardo Treviño García	Director del Departamento de Derecho
Ing. Rodolfo Treviño Garza	Director de la Carrera de Ingeniería Civil
Dr. José Treviño Abrego	Director de la División de Ciencias y Humanidades
Ing. Ricardo Treviño Garza, M.C.	Vicerrector de Asuntos Estudiantiles
Ing. Abelardo Trujillo	Director del Departamento de Física
Ing. Teófilo Ugalde	Coordinador de la Preparatoria Escolarizada de la Unidad Chihuahua
Lic. Noe Ursúa Bustamente	Director de la División de Administración y Ciencias Sociales de la Unidad Estado de México
Prof. Rogelio Valencia	Director de la Secundaria Isaac Newton de la Unidad Chihuahua

Ing. Manuel Valadez Avila	Director de la Escuela Taller Rómulo Garza
Ing. Angel Valenzuela M.	Director del Centro Subtropical de Investigaciones Pecuarias en Tempoal, Veracruz.
Lic. Emilio M. del Valle Jiménez	Director de Asesoría y Servicios Psicológicos
Ing. Agustín G. Vargas Castro	Director de la Unidad León
Lic. Jesús Vargas Padilla	Director de la Preparatoria Abierta de la Unidad León
Ing. Eliseo Vázquez Orozco	Director del Area de Ingeniería y de Unidades Móviles de la Unidad Querétaro
Lic. Luis Alberto Vázquez Alvarez	Director de Enseñanza Media de la Unidad Laguna
Ing. Juan Donald Vega	Director de la Carrera de Ingeniero Agrónomo en Producción
Ing. Joel H. Velasco	Director de la Carrera de Ingeniero Agrónomo Zootecnista
Ing. Benjamín Velázquez	Director del Area Administrativa y Ciencias Sociales de la Unidad Querétaro
Ing. Francisco Vélez	Director de la Carrera de Ingeniero Agrónomo Administrador
Ing. Alberto Villarreal de la Garza	Director Escolar de la Unidad Morelos
Quím. Fidel Villarreal González	Director de Premédica
Ing. Isidro Vizcaya Canales	Director de Humanidades de la Escuela Preparatoria Eugenio Garza Sada
Prof. Giancarlo Von Nacher	Director de Relaciones Estudiantiles y Difusión Cultural de la Preparatoria Eugenio Garza Sada
C.P. Adrián Wong	Director del Departamento de Contabilidad Financiera y Administrativa

Ing. Héctor Yeomans Reyna	Director de las Carreras de Ingeniero Electricista e Ingeniero en Electrónica y Comunicaciones
Lic. José Luis Zamorano Rendón	Director de la Carrera de Ingeniero en Sistemas Computacionales
Profra. Concepción G. de Zamudio	Directora de la Escuela de Extensión
Ing. Sergio Zapata Bautista	Director de la Carrera de Ingeniero Mecánico Administrador
Ing. Eliseo R. Zorrilla Martínez	Director de Sorteos de la Unidad Laguna
Ing. Francisco René Zubieta Cárdenas	Director del Departamento de Becas