



PANORAMA

SEMANARIO | 24 DE JUNIO DE 2010 | NO. 1643 AÑO XLII

DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN Y RELACIONES PÚBLICAS DE LA RZMM

REDACCIÓN / PANORAMA

Después de 25 años de haber asumido el cargo de Rector del Tecnológico de Monterrey, el doctor Rafael Rangel Sostmann tomó la decisión de solicitarle al Consejo del Tecnológico de Monterrey su retiro.

La ceremonia en que se dio a conocer esta importante noticia, contó con la presencia del ingeniero Lorenzo H. Zambrano y del ingeniero José Antonio Fernández Carbajal, Presidente y Vicepresidente del Consejo del Tecnológico de Monterrey, respectivamente.

Durante su intervención, el ingeniero Zambrano, agradeció al rector su entrega a la Institución y reconoció la trascendente labor que él ha llevado a cabo en apoyo del desarrollo del país, aceptando luego su solicitud de retiro como Rector.

“Quiero aprovechar esta oportunidad para expresar al doctor Rangel nuestro más sincero agradecimiento por su entrega a la labor educativa y a su dedicación en el avance constante de la Institución; así como hacer un merecido reconocimiento a la labor tan trascendente que ha llevado a cabo en el apoyo del desarrollo del país”, expresó.

Acompañado de alumnos, profesores, consejeros, rectores, vicerrectores, personal de apoyo, de planta física, así como de amigos y familiares, el doctor Rangel agradeció a todos ellos su apoyo.

“Es el final de un ciclo, y me siento muy orgulloso de haber coordinado las actividades de todos ustedes que han hecho posible que el Tecnológico de Monterrey, con su labor educativa, cumpla con la ‘tercera misión’ de las instituciones universitarias: promover el desarrollo del país, reduciendo la brecha educativa, económica y social”, señaló.

Asimismo, expresó sentidamente una de sus razones para retirarse de la Institución: “Quiero salir de aquí con la frente en alto, caminando dejando un Tecnológico de Monterrey completo, listo para seguir moviéndose, desarrollándose e impulsando cosas nuevas”, agregó.

Reconoció también que lo que más va a extrañar al formalizarse su retiro será el trato diario con los jóvenes alumnos del Tecnológico de Monterrey.



> El doctor Rafael Rangel Sostmann y el ingeniero Lorenzo H. Zambrano, Rector y Presidente del Consejo del Tecnológico de Monterrey, respectivamente, informaron sobre el retiro.

Rector solicita su retiro al consejo

El doctor Rafael Rangel Sostmann, anuncia su decisión de retirarse del cargo de máxima autoridad en el Tecnológico de Monterrey

“Soñamos en un país mejor, con vivir en una sociedad mejor, en una sociedad educada y eso es lo que nos alimenta... y educar a esos jóvenes que tanto voy a extrañar”, mencionó.

El anuncio oficial se realizó el pasado lunes 21 de junio en la Sala Mayor de Rectoría del Campus Monterrey. Los campus y entidades del Tecnológico de Monterrey siguieron la transmisión del evento a través de la Universidad Virtual.

Reflexiona y decide

El doctor Rangel comentó que un accidente que sufrió hace un año lo llevó a reflexionar sobre cómo quería pasar la última etapa de su vida, pues está por cumplir 70 años. Fue en ese momento de meditación que decidió solicitar al Consejo su retiro como Rector del Tecnológico de Monterrey.

“Es el tiempo de volver y dar a la familia, tratar de recuperar las muchas horas que he perdido,

muchas cosas que a mí en lo personal me interesan, muchos sueños que he dejado a un lado y de los cuales debo de verlos realizados en esta última etapa de mi vida”, dijo.

Agregó, “quiero dedicar tiempo a la familia; conocer mejor a mis nietos y que ellos me conozcan, deseo pasar tiempo con mis hijos, con mi esposa Peggy, quien siempre me ha apoyado; quiero leer, caminar, hacer ejercicio”.

Tanto el doctor Rangel como el

ingeniero Zambrano enfatizaron que el Tecnológico de Monterrey seguirá adelante con todos los programas que ha implementado. También se detalló que el proceso de selección del nuevo Rector apenas dará inicio, por lo que el doctor Rafael Rangel seguirá al frente de la Institución hasta que finalice el proceso.

25 años de evolución

El doctor Rangel Sostmann, quien tomó posesión como rector del Tecnológico de Monterrey el 3 de enero de 1985, ha llevado a cabo una importante labor de fortalecimiento y desarrollo de la Institución, que es ampliamente reconocida por la sociedad. Entre sus logros más importantes se encuentran:

- > La creación de 14 nuevos campus y la dotación de una infraestructura física de primer nivel a los campus que carecían de ella.
- > La creación de la Universidad Virtual, que hoy tiene presencia en todo el mundo
- > La creación de los 32 Campus de la Universidad TecMilenio.
- > Un gran programa de formación de profesores en posgrados, para que cumplan con los estándares de las acreditadoras internacionales.
- > La reforma de los planes de estudio y el rediseño del proceso de enseñanza-aprendizaje, para formar a los alumnos con un perfil de personas íntegras, honestas, con formación humanística y como ciudadanos responsables del desarrollo de sus comunidades.
- > Poner en marcha 126 Cátedras de Investigación, enfocadas a la creación de empresas para el desarrollo de las regiones y del país.
- > La creación de Incubadoras Sociales y Centros Comunitarios de Aprendizaje, a través de los cuales se ofrecen programas educativos y de emprendimiento a las comunidades menos favorecidas, con tutoría de su planta docente y de los alumnos.
- > La creación de 13 parques tecnológicos en los campus para impulsar el establecimiento de empresas que desarrollen las regiones.
- > Fundar la Escuela de Graduados en Administración y Dirección de Empresas (EGADE), la Escuela de Graduados en Administración Pública y Política Pública (EGAP) y la Escuela de Graduados en Educación (EGE), para preparar maestros y administradores educativos de los sectores privado y público.
- > La consolidación del Hospital San José Tec de Monterrey, y el inicio del Centro Médico Zambrano Hellion, que reafirmarán la posición de la ciudad de Monterrey como un polo de atención e investigación médica de nivel internacional.

Dialoga rector con la Comunidad Tec

El doctor Rafael Rangel Sostmann conversa con alumnos y profesores a través de la UV

POR LUIS MARIO GARCÍA

Un día después del anuncio de su retiro como rector, el doctor Rafael Rangel Sostmann sostuvo un diálogo con la Comunidad Tec para conocer las impresiones y aclarar dudas, el 22 de junio

En la charla, que se transmitió a todos los campus de la Institución a través de la Universidad Virtual, el doctor Rangel comentó que el Tecnológico continuará con la misma cultura que ha tenido los últimos años, que es lo que la hace fuerte.

“El Tecnológico no es porque exista un rector, es porque existe una comunidad que somos todos nosotros, que somos maestros, los alumnos, toda la infraestructura, eso no se cambia, las instituciones son fuertes por la gente, no por una persona que está ahí”, expresó.

“El día de hoy mi mensaje es de tranquilidad, somos una Institución muy fuerte en el sentido de toda una cultura, y eso nos va a mantener”, comentó a alumnos, profesores y directivos que se dieron cita en la Sala 3 del edificio CEDES.

Al Auditorio Luis Elizondo acudieron cerca de 950 personas para atender, a través de una pantalla colocada en el escenario, el mensaje del que ha sido rector de la Institución por 25 años.

Durante el evento, el doctor respondió



>El rector recibió mensajes de felicitación y agradecimiento por parte de la Comunidad Tec.

las preguntas de los asistentes, y también recibió mensajes de felicitación, agradecimiento y deseos de suerte.

Formar ciudadanos

El Tecnológico de Monterrey deberá continuar con la misión de formar ciudadanos, y enseñar a los alumnos ética en su ámbito profesional, destacó el doctor Rangel.

“Me gustaría que la Institución siguiera con un gran compromiso, la ciudadanía en sus alumnos, que nuestros alumnos desarrollaran esa responsabilidad, yo sé

que muchos de los alumnos lo hacen ya”, señaló.

“La ética es un gran reto, la ética transversal, vamos a meterle mucha energía, a los profesores prepararlos bien para que puedan usar los casos correctamente, preparar más a los profesores en la clase de ética”, agregó.

También resaltó que la investigación debe enfocarse a la política pública y a resolver problemas que afectan a las personas más necesitadas, y así aminorar la brecha educativa y económica que existe en México.

Desarrollo social

Dentro de la plática, el rector comentó que uno de los programas que más le ha gustado durante su gestión fue todo lo que realizó el Tecnológico de Monterrey en desarrollo social, que lo hace sentirse orgulloso.

“De toda la parte social del Tecnológico yo me siento muy orgulloso, la parte de ciudadanía, de responsabilidad, es de lo que más me siento orgulloso de mi legado”,

explicó el doctor Rangel.

“Claro que me siento orgulloso de la tecnología que usamos, de todas las investigaciones de biotecnología y de medicina que se empiezan a hacer, de toda la parte de mecánica y automotriz, y de todo lo que hacemos, en telecomunicaciones, la EGADE y la EGAP, pero la que me deja más en el corazón es la parte social que deja el Tecnológico, a mí que lo vi crecer”, agregó.

Señaló que cuando comenzaron a crear programas sociales, la gente se mostraba escéptica, pero con el tiempo se dieron cuenta que el país no podía tener desarrollo sostenible si no se resuelven los problemas de la base de la pirámide económica, y los alumnos han notado que su aportación en estas actividades es importante para México.

Aclaró que una misión de cualquier universidad es crear un sistema que funcione y que realmente reduzca la brecha educativa, por eso el Tecnológico ha implantado los Centros Comunitarios de Aprendizaje y las Incubadoras Sociales.

“Yo espero que consideren a la política como algo importante en el país, porque el día de hoy tenemos que influir en la política pública y la administración”, mencionó el doctor Rangel durante su mensaje, y aconsejó a los estudiantes que sientan pasión por la política, trabajen en ésta.

Añadió que ha notado que los egresados de la Institución ascienden rápidamente en la política gracias a que tienen las herramientas necesarias y la actitud, pero es importante no caer en la corrupción, ya que después de hacerlo es difícil salir.

Decisiones difíciles

Buscar la acreditación internacional de SACS y elevar los estándares de admisión en el 2006, han sido las dos decisiones más difíciles en su paso como rector, manifestó el doctor Rangel.

De la primera, comentó que hace unos años sólo el 30 por ciento de los profesores de profesional cumplían con el requisito que pedía la acreditadora de Estados Unidos, y además se debatió si debían buscar estar acreditados internacionalmente como Sistema.

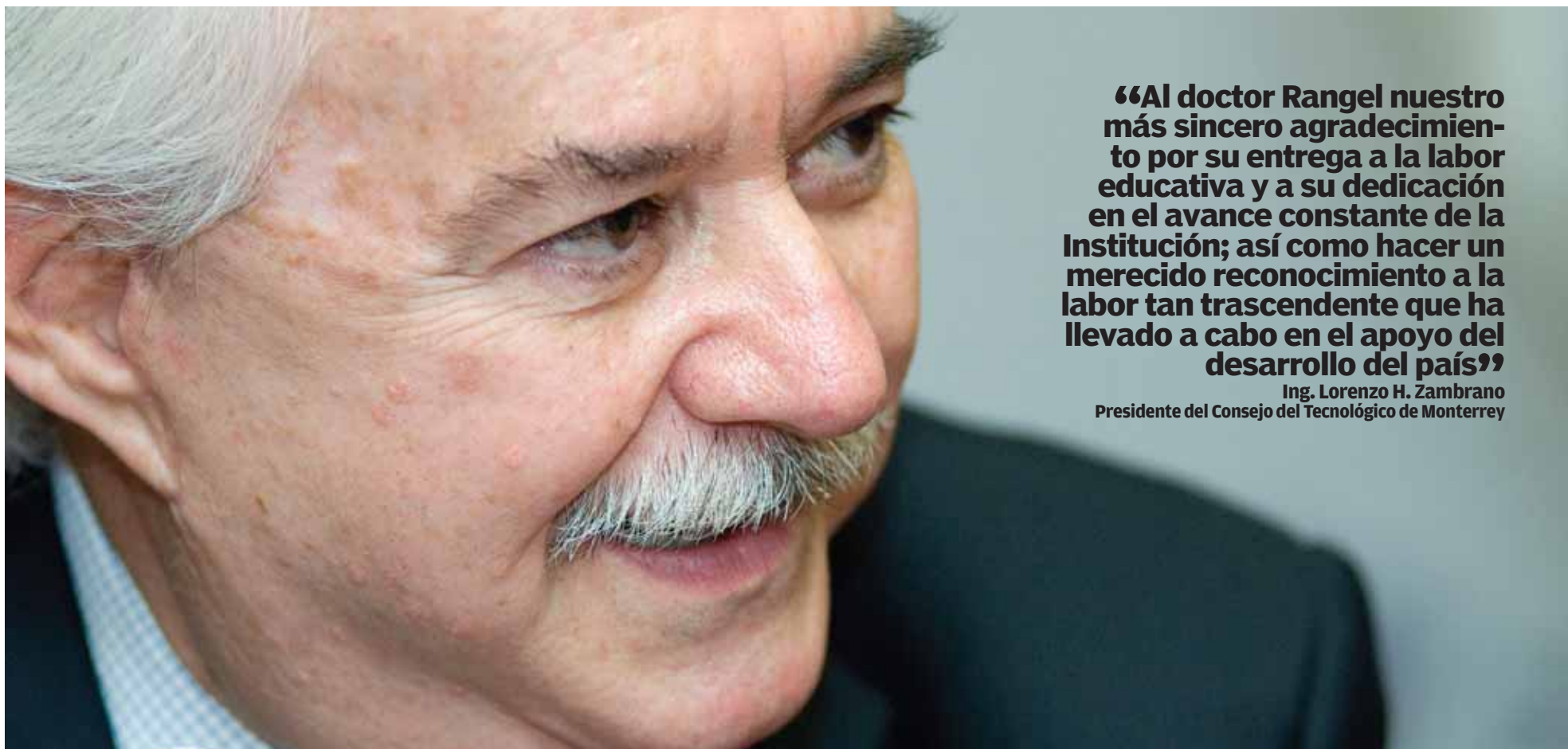
“Sin embargo, al decir ‘yo quiero tener el estándar internacional’, para mí fue la que tuvo más efecto institucional y el día de hoy se percibe, somos una institución muy diferente a la de 1985, por ese factor, que los profesores están muy bien preparados”, señaló.

En cuanto a incrementar los estándares de admisión, el doctor Rangel Sostmann comentó que se tomó la decisión para elevar la calidad académica, objetivo que también se logró.



950

PERSONAS ASISTIERON AL AUDITORIO LUIS ELIZONDO AL DIALOGO CON EL DOCTOR RAFAEL RANGEL



“Al doctor Rangel nuestro más sincero agradecimiento por su entrega a la labor educativa y a su dedicación en el avance constante de la Institución; así como hacer un merecido reconocimiento a la labor tan trascendente que ha llevado a cabo en el apoyo del desarrollo del país”

Ing. Lorenzo H. Zambrano
Presidente del Consejo del Tecnológico de Monterrey

>Ing. Lorenzo H. Zambrano, durante la emotiva ceremonia que se llevo a cabo el 21 de junio en la Sala Mayor de Rectoría del Campus Monterrey.

Reconoce su entrega a la labor educativa

El Ing. Lorenzo H. Zambrano, presidente del Consejo del Tecnológico de Monterrey, expresa gratitud al rector por su constante dedicación a la Institución

Les agradezco mucho que hayan venido, muy buenas tardes y muchas gracias por su presencia, los hemos invitado, los hemos convocado en esta ocasión para informales que después de 25 años de haberse desempeñado como rector del Tec de Monterrey, el doctor Rafael Rangel Sostmann ha solicitado al consejo de administración del Tec, retirarse de su cargo.

El consejo del Tec de Monterrey ha decidido aceptar la solicitud del doctor Rangel y a nombre de todos los integrantes quiero aprovechar esta oportunidad para expresar al doctor Rangel nuestro más sincero agradecimiento por su entrega a la labor educativa y a su dedicación en el avance constante de la Institución; así como hacer un merecido reconocimiento a la labor tan trascendente que ha llevado a cabo en el apoyo del desarrollo del país

También me permito comunicarles que el consejo acordó iniciar el proceso institucional de sucesión y me da mucho gusto hacerles saber que el doctor Rangel ha aceptado nuestra petición para continuar al frente del Tec durante dicho proceso de sucesión.

El rector Rangel Sostmann asumió el cargo de Rector del Tecnológico de Monterrey el 3 de enero de 1985 y durante este tiempo ha llevado a cabo una labor muy importante para fortalecer e impulsar el avance del Instituto,

si bien es imposible sintetizar la profunda transformación que ha sufrido el Tec durante 25 años con Rafael como rector del Sistema, quizás su mayor logro se puede resumir en lo siguiente:

El Tec de Monterrey se ha consolidado como sinónimo de excelencia educativa y sobre todo ha redefinido el papel que debe jugar una universidad comprometida, ha impulsado directamente el desarrollo económico y sustentable, social y social sustentable.

Yo quisiera en esta ocasión reconocer algunos de los logros específicos que el doctor Rangel ha tenido en estos 25 años que ha estado al frente del Sistema Tec de Monterrey.

La creación de 14 campus nuevos, la dotación de una infraestructura física de primer nivel a los campus que carecían de ella, el establecimiento de la Universidad Virtual que ya tiene presencia en todo el mundo, la creación de la Universidad Tec Milenio que es una institución como ustedes saben de alta calidad académica accesible a un mayor número de personas para formar profesionistas de gran empleabilidad y que cuenta ya con 32 campus, con todo esto el Tec pasó de tener 33 mil estudiantes en 1985 a 122, 500 actualmente.

También las reformas locales de estudio y el rediseño en el proceso de enseñanza-aprendizaje para preparar profesionistas emprendedores, competitivos y con experiencia y

visión internacional, así como para formar a los alumnos con un perfil ético, de personas íntegras, de ciudadanos comprometidos con el desarrollo educativo, económico y social de sus comunidades, igualmente el establecimiento de un programa de formación de profesores con posgrados para que todos cumplan con los estándares de las instituciones acreditadoras internacionales de acuerdo con el nivel de su respectiva actividad docente, por otra parte resaltaría la creación de la Escuela de Graduados en Administración y Dirección de Empresas y la Escuela de Graduados en Administración Pública y Política Pública y de la Escuela de Graduados en Educación.

Impuso las labores de investigación en las que actualmente colaboran 2 mil 300 académicos, de los cuales 272 son profesores miembros del Sistema Nacional de Investigadores y 534 estudiantes de doctorado.

Destacaría particularmente la creación de diversos centros de investigación incluyendo el Centro FEMSA de Biotecnología, el Centro de Ciencias de la Salud y el de Tecnología Avanzada para la Producción, en el Campus Monterrey; el de Diseño Mecatrónico en el Campus Estado de México, el de Tecnologías de Información en el Campus Guadalajara y el de Diseño Automotriz en el Campus Toluca.

Así mismo la creación de 126 Cátedras de Investigación orientadas a 9 áreas estratégicas establecidas en nuestra Misión, enfoca-

das en la creación de empresas competitivas que contribuyen al desarrollo regional y del país en el contexto de una nueva economía de conocimiento.

En este sentido destacaría la formación de 13 Parques Tecnológicos en igual número de campus, para atraer a la acompañante clase mundial e impulsar el crecimiento de empresas nacionales. También yo destacaría la consolidación del Hospital San José, Tec de Monterrey, y el inicio del nuevo Centro Médico Zambrano Hellion que reafirmarán la posición de Monterrey como un foro de atención e investigación médica a nivel internacional.

Por otra parte mencionaré la incorporación de 240 horas obligatorias de servicio social comunitario destinadas a que los estudiantes participen en programas educativos de emprendimiento y de desarrollo social para reducir la brecha social y económica que existe en nuestro país.

Por último, y unido con todo lo anterior señalaría la creación de incubadoras sociales y de los centros comunitarios de aprendizaje a cargo de nuestro Instituto de Desarrollo Social Sustentable a través de los cuales el Tecnológico transfiere programas educativos y de emprendimiento a las comunidades menos favorecidas del país.

Gracias a estas iniciativas, el Tec de Monterrey no sólo se ha reafirmado como una institución educativa de excelencia, sino que se ha convertido en un importante promotor de México y de todas y cada una de sus regiones.

Los logros alcanzados ciertamente son motivo de satisfacción y marcan una etapa que debemos celebrar, pero sobre todo constituyen el mejor estímulo para seguir adelante en la tarea que todos hemos asumido como Institución.

Como presidente del Consejo del Tec de Monterrey y a nombre de todos los Consejeros del Tec y de los Consejeros de las Asociaciones Civiles que patrocinan los campus, quiero reiterarle mi reconocimiento a Rafael Rangel por su liderazgo, su visión y su excelente trabajo, y también les expreso mi agradecimiento por su apoyo constante y su dedicación a favor de la educación y el avance de nuestro país.

Muchas Gracias.



> La Comunidad Tec brindó uno de los aplausos más emotivos al Dr. Rangel en sus 25 años como rector.



> La Comunidad Tec se congregó para escuchar las palabras del rector.

Ovaciona Com Rangel por su t

Reconocen su visión, liderazgo y dedicación a favor de la educación y el desarrollo del país

POR ATZIRI ESPINOSA

El 21 de junio de 2010 parecía correr con calma para el Tecnológico Monterrey. En el cielo las nubes se mostraban escasas y la temperatura ambiente era cálida, un día que sin duda hacía honor al inicio del verano.

En punto de las 16:08 horas, sin embargo, el ritmo de vida normal de la universidad que nos cobija se transformó. Un correo con el título "Invitación del Dr. Rafael Rangel a importante anuncio para la Comunidad del Tecnológico de Monterrey", llegó a directivos, maestros y empleados; algunos presentían lo que habría de venir, otros no lo imaginaban.

La cita se concordó a las 17:30 horas en la Sala Mayor de Rectoría del Campus Monterrey y se transmitiría vía satélite a todos los planteles de la Institución.

Veinte minutos antes de la reunión, ya se podían ver a decenas de personas que se dirigían al recinto para presenciar lo que diría el doctor Rangel. Los medios de comunicación tampoco podían faltar.

La hora por fin arribó y con ello el nerviosismo de los presentes. La sala se encontraba abarrotada, incluso, hubo necesidad de colocar pantallas afuera para que todos aquellos

que habían respondido a la invitación tuvieran oportunidad de ver y escuchar lo que se pronunciaría.

Ante la llegada puntual del doctor Rafael Rangel Sostmann, rector del Tecnológico de Monterrey, y del ingeniero Lorenzo H. Zambrano, presidente del Consejo de la Institución, un respetuoso silencio se manifestó por parte de los asistentes.

Muchos trataban de ver la cara de los dos directivos, quizá para adivinar lo que estaría por suceder, y los que se encontraban cerca de ellos, quienes eran saludados con la acostumbrada gran amabilidad por ambos directivos, descubrieron serenidad acompañada de un aire de nostalgia.

Comienza el anuncio y a las 17:38 horas las sospechas de varios se confirmaban: el doctor Rangel había decidido retirarse del Tecnológico de Monterrey de acuerdo a las palabras del ingeniero Zambrano, quien fue el primero en dirigirse al público durante la ceremonia.

Al momento de conocerse dicha resolución, una atmósfera de pesar generalizado se dejó sentir en la Rectoría. Las caras tristes se multiplicaban, y algunas lágrimas en los asistentes se hicieron presentes.

No era para menos, saber que una figura



FOTO: BERNARDO GUERRA

> La Sala Mayor de Rectoría fue insuficiente para recibir a los asistentes.

Comunidad Tec al doctor Rafael Rangel: trascendencia y trayectoria

tan importante para la Institución, un líder que durante 25 años inspiró a miles de estudiantes, profesores y empleados dejará de verse en los pasillos del Tecnológico, resultó perturbador.

Tras nombrar los logros más trascendentales del doctor Rangel a lo largo de su trayectoria como dirigente del Tecnológico y de citar sus características más destacadas como profesionista y como persona, el ingeniero Zambrano concluyó su discurso, a lo que inmediatamente le siguieron un mar de aplausos y de ovaciones que se prolongaron por más de 1 minuto.

El doctor Rangel se encontraba visiblemente emocionado. Observar a su querida comunidad ofreciéndole tan sincera muestra de cariño sin duda le hizo un nudo en la garganta, su “no me lo hagan tan difícil, por favor”, que pronunció cuando dio pie a sus palabras frente al público, lo evidenciaron.

“El Tecnológico no es el rector, es toda una comunidad que comienza, como lo dije, desde los consejeros, profesores, personal de apoyo y administrativo, el personal de comunicación, eso hace una organización que el día de hoy nos debe hacer sentir fuertes a todos, no es porque esté una persona, es porque todos han conformado esta Institución y que el día de hoy nos debemos sentir todos muy orgullosos”, expresó el doctor Rangel.

Sin embargo, aunque el ambiente permaneció cabizbajo durante el resto de la ceremonia, los presentes poco a poco fueron cambiando su semblante cuando al oír a su rector se percataban de que él se encuentra satisfecho, contento, orgulloso, de haber contribuido a hacer

del Tecnológico de Monterrey una institución educativa de calidad internacional.

“Los alumnos es lo que más voy a extrañar, para mí los alumnos me lo dieron todo, el verlos en los pasillos, el caminar con ellos, el saludarlos, y si no me saludan los regaño, y eso es lo que voy a extrañar”, señaló el rector.

Los rostros alargados volvieron a la vida, también, cuando escucharon que el rector Rangel comentó que encuentra ansioso de compartir más tiempo con su familia, de dedicarse a leer y a realizar un sinnúmero de actividades personales, que por sus diversas responsabilidades como directivo, no ha tenido oportunidad de emprender en los últimos años.

Fue así como de manera paulatina los espectadores comprendieron que ésta tal vez sea el fin de una etapa para el Tecnológico, pero que su legado continuará por siempre en la Institución.

Además adquirieron conciencia de que el retiro implica el inicio de una nueva vida, llena de proyectos, lo que sin duda es meritorio de una persona como el doctor Rangel, que ofreció gran parte de su vida a una actividad fundamental para una sociedad: su educación.

A las 18:20 horas el doctor Rangel pronunció las últimas palabras del evento y para ese entonces ya todos se encontraban preparados, con una actitud positiva, con una gran sonrisa para abordarlo y agradecerle sus atenciones.

De hoy en adelante, para la Comunidad Tec, el 21 de junio no sólo representará el comienzo de una nueva estación del año, ahora también significará el día en que su querido rector dijo adiós, pero un adiós feliz.



> Los jóvenes mostraron su admiración y agradecimiento al rector por su importante labor.



>Dr. Rafael Rangel Sostmann, rector del Tecnológico de Monterrey.

El doctor Rafael Rangel Sostmann dirigió un mensaje a la Comunidad del Tecnológico de Monterrey para anunciar su retiro de la Institución

Comparto experiencia

Buenas tardes, me da gusto que nos acompañen. Muchos de ustedes se preguntaban qué andábamos haciendo, y era preparando este sencillo evento que queríamos que fuera una sorpresa para ustedes, a mí me tocó hace un poco más de 25 años y seis meses.

Inicio como rector

Siempre nos invitaban los lunes a la junta de consejo mensual. Generalmente todos los que veníamos de algún lugar fuera de Monterrey, partíamos de la Ciudad de México, en un avión de Mexicana, creo que un DC-10 grande.

Llegué aquí, me recogieron, me trajeron aquí a Rectoría el domingo, el señor García Roel me dijo que querían entrevistarme el lunes Don Artemio y el Comité para probablemente considerarme como Rector, pero Don Artemio me lo dijo de una manera muy sencilla, me dijo: “espero que usted sea de las personas que les gusta asumir más responsabilidades” y yo dije: “pues sí”, y me dijo: “bueno pues estamos pensando nombrarlo Rector hoy en la tarde”.

En ese momento, y es lo que quiero compartir, sentí como que había aumentado de peso, como que tenía algo en la espalda y como que era algo pesado. Esa tarde efectivamente me nombraron y caminé aquí por el Campus Monterrey, en ese tiempo no había los medios que había ahora, fui y visité algunas aulas, pero a partir de aquel momento, sentí una responsabilidad que hoy de cierta manera estoy empezando a dejar de sentir. Pero sí les quiero decir que cada momento que viví de los 25 años, lo disfruté y realmente cada momento lo vivo, así que quiero agradecer por eso mucho, por haberme dado la oportunidad, a Don Eugenio.

Reflexión

Hace un año tuve también una anécdota en un accidente. Estuve un mes aproximadamente incapacitado, una semana en el hospital viendo el techo, con un cuarto medio oscuro, y cuando llegué a casa de mi hijo, pues me dieron un andador para empujarlo y así fue como me pasé algunas semanas.

En ese momento pensé y dije “que rápido se cambia la vida en unos segundos, cómo en unos segundos puede estar uno perfectamente de salud y poder disfrutar a la familia y poder disfrutar a los hijos y caminar, y pues de repente se puede volver uno inválido o tener un problema más serio”.

Ese mes a mí me sirvió mucho de reflexión y empecé la conversación más insistente con el ingeniero Zambrano, y él siempre decía: “tenemos Rafael para no sé que tantos años”, sin embargo, tanto mentalmente y físicamente, empecé a ver que tenía limitaciones. Hace pocos años duraba las tres semanas de graduaciones, echándome dos diarias y llegaba todavía aquí sonriendo.

En este último año apenas y llegué a 10, entonces hay una gran diferencia entre llegar a 28 lugares y llegar a 10, y eso significa que uno va también físicamente perdiendo la energía, a mí para terminar me gustaría salir de aquí caminado con la frente en alto, dejando un Tecnológico que yo siento está completo, está lleno, está listo para seguir moviéndose, desarrollándose e impulsando cosas nuevas.

Claro que tenemos muchos retos y también

Las satisfacciones y gracias como rector

muchas oportunidades, pero la infraestructura, al igual que la que me dejó el ingeniero Fernando García Roel, sigue y está lista y preparada.

Agradecimiento

Me gustaría en los próximos segundos referirme a algunas personas en especial. Primero a los fundadores de este Instituto, Don Eugenio Garza Sada y todos los empresarios que se encuentran en una placa aquí antes de entrar al túnel y que normalmente no los volteamos a ver o pasamos por enfrente de ella y a veces, o al menos como yo, ya lo vemos como parte del paisaje.

Pero esas personas iniciaron esta Institución, y estoy seguro de que si pudieran ver lo que el día de hoy es el Tecnológico, aparte de que los pudiéramos resucitar, probablemente morirían inmediatamente del susto, de lo que es hoy todo el Tecnológico y de la sorpresa que se darían, grata y positiva. Ellos dejaron un legado, un legado muy importante que debemos recordar y que yo lo reconozco.

Por otro lado cuando Don Eugenio Garza Lagüera, no sé si cometió un error, quizá por accidente o así lo pensó en ese momento me nombró Rector: le quiero dar las gracias a él por ese nombramiento y a todos los Consejeros que en ese momento me aprobaron como Rector.

Básicamente con Don Eugenio, yo les puedo decir que me dio una libertad y confianza absoluta para poder transformar al Instituto hacia algo todavía mejor de lo que había dejado el ingeniero García Roel, y esa confianza que me dejó ha sido muy valiosa y siempre lo recordaré por eso. La confianza, el apoyo que me dio, los consejos -quizá sobrios que siempre me dio- pero siempre eso para mí fue una gran inspiración.

También, cuando Don Eugenio empezó a tener problemas de salud, entró José Antonio, quien ha sido representante no sólo de las empresas de Don Eugenio Garza Lagüera, pero de la familia, son en cierta manera los fundadores o los que promovieron la fundación de esta Institución, y siempre José Antonio ha estado cerca de nosotros y siempre para lo que le pedimos apoyo está siempre presto, pero lo que más me llama la atención es el gran cariño que le tiene al Tecnológico; así que veo en Don Eugenio y el legado que dejó en José Antonio y en la familia como algo muy valioso que tenemos el día de hoy.

Después está el ingeniero Zambrano, que lo nombra Don Eugenio, y siempre cuando iba a platicar con Don Eugenio una vez al mes, mes y medio, me preguntaba: "¿cómo se llama este muchacho que siempre nos da muy buenos donativos?", y yo le decía: es el ingeniero Zambrano, y me decía: "a ver, platicame más de él"... y a los dos meses me volvía a preguntar: "¿cómo se llama ese muchacho?"

Y era el muchacho que siempre era muy generoso y al principio no estaba en el Consejo. El ingeniero Zambrano no se dio cuenta, pero cuando yo llegué aquí a tomar posesión como rector con mis colegas -el día de hoy uno de ellos me acompaña- pues él generosamente e inmediatamente, aprobó una aportación, que en un momento inició muchos de nuestros centros que existen, porque en ese momento yo lo usé como una buena razón para decirle a los demás: "el ingeniero Zambrano ya me

dio esto", entonces él quizá no lo ha visto así, pero yo lo veo como esa persona que nunca me preguntó "¿quién te ha dado? ¿quién no te ha dado?", sino que simplemente aceptó la solicitud que le hacíamos.

Su dinamismo y su visión internacional obviamente nos ayudó, me ayudó mucho, nos ha ayudado a todos, el aporte financiero que nos da, su tiempo, el ingeniero Zambrano se sienta en nuestras juntas de planeación y se empapa bien de las cosas que decimos, qué vamos a hacer, no sé si para enterarse o ver si en realidad las hacemos, pero cualquiera de las dos, pues es muy bueno que alguien se interese y que esté dándole seguimiento al Instituto tan de cerca como él lo ha estado haciendo.

Una vez le conté que teníamos la idea de una universidad con tales características, que pudiéramos llegar todavía a otro grupo de personas, sobre todo personas que en un momento dado tenían la oportunidad o les gustaría educarse mientras estaban trabajando, y que lo habíamos conceptualizado, y sin embargo, que esto todavía nunca lo habíamos decidido a ponerlo en práctica. Esto sucedió cuando estábamos en Querétaro, él volteó y me pregunta "¿qué esperan?", y yo digo "¿cómo?", me dice "¿qué esperan para arrancar?", dije: "bueno era un concepto", bueno sí, pero "¿qué esperan?". Ese fue el inicio de TecMilenio.

TecMilenio empezó con la operación, todos pensamos y vimos cómo hacerle y al final de cuentas el inicio de que íbamos a hacer algo nuevo, diferente y que iba a tener un gran impacto y que apenas empezamos ahorita, fue una iniciativa también del ingeniero Zambrano, al cual se lo reconozco.

La apertura también de nuevos campus que no existían, empezamos con Aguascalientes y de ahí seguimos con otros muchos, después con graduados en administración que tenemos aquí, y muchas otras.

Pero creo que ahorita también el Centro Médico que se está construyendo, el Zambrano Hellion, pues va a tener una repercusión en unos años, de cuando veamos el efecto que va a tener en la medicina, los institutos de investigación, cómo en un momento dado podemos transformar la medicina, sobre todo privada, y darle otro nivel de excelencia y no solamente convertirnos en un hospital de servicio, sino en un instituto de investigación y que en un momento dado atienda muy específicamente ciertas especialidades.

Lorenzo, muchas gracias, siempre abierto a ayudarme, siempre abierto a recibir las llamadas y las llamadas hacerlas realidad.

Consejeros

Aquí me quiero referir también a los Consejeros de los campus, todos los campus se iniciaron a veces por grupos de exalumnos y era una época difícil, porque iniciar un campus en aquella época era difícil ya que los recursos estaban menos disponibles que el día de hoy.

Y el cómo iniciamos algunos de los campus que, como dice el ingeniero, algunos de ellos los tuvimos que desarrollar, algunos de ellos estaban arriba de centros comerciales o en oficinas de centros comerciales; y para dar ejemplos, Guadalajara, Juárez y Culiacán, estaban arriba de una tienda.

Y ese fue el inicio de unos campus muy criticados en esa época, con mucha controversia porque nos habíamos salido de Monterrey, y así fue como se inició toda una serie, Pablo está

aquí, Federico Terrazas de Chihuahua, dos de los fundadores de los muchos campus que tuvimos están aquí presentes pero ahorita nos están viendo por internet o nos están viendo de alguna manera a todos los Consejeros del Sistema. Mis más sinceros reconocimientos por su trabajo y su labor que han hecho en pro de la educación, y así los vemos que cada año vienen aquí y empiezan a ver y regresan siempre con gran energía a sus comunidades.

Trabajo en equipo

El equipo de rectores obviamente para mí ha sido vital, a veces dicen "en la época del Dr. Rangel se hizo esto", no, yo creo que es un equipo de personas el cual, quizá a veces se me pasa la mano exigiéndoles demasiado o quizá no siendo lo suficientemente diplomático para solicitar las cosas, que al final de cuentas les quiero decir: señores Rectores y Vicerrectores, para mí han sido soporte de lo que se ha logrado y hemos logrado como Tecnológico de Monterrey en la parte administrativa, su entrega, su compromiso, su honestidad, es algo que hoy quisiera reconocer.

Profesores

Y ahora el alma de todo el Instituto que son los profesores, han soportado mucho, han tenido mucha paciencia, rediseñaron la práctica docente, luego metieron los programas de ciudadanía, de ética, el uso de la tecnología, todo eso se dice muy fácil, pero a veces cuando nos visitan de otras universidades, les decimos en qué consiste nuestra innovación educativa, siempre me preguntan "¿cómo le hicieron?" o "¿a qué se debió que todos los profesores se certifiquen, que estén estudiando?", y lo único que puedo contestar es que así somos.

Y se me quedan viendo como si tuviera algo o atrás hubiera algo raro, milagroso, y eso es en realidad lo que los profesores han hecho, han transformado la forma de enseñar en las universidades que estoy refiriendo y eso es algo muy importante, el uso de todas las credenciales que tuvieron que adquirir.

Yo me acuerdo cuando nos juntábamos en este salón y veíamos el porcentaje que cumplían de credenciales para estar acreditados en Estados Unidos, y los de profesional era del 32%, lo cual en dos años teníamos que contar con maestría y doctorado a 2,000 profesores, y esa fue la meta que tuvimos durante 3 años, a mí me llamaban a planta cada año en diciembre, me preguntaban incrédulos si lograríamos la meta de tener lo profesores con las credenciales que pedían internacionalmente.

Esa fue una decisión muy difícil, les puedo decir sobre todo, que no sabíamos de dónde íbamos a sacar los recursos, y los profesores participaron y mis más sinceros agradecimientos.

Empleados

Cuando yo era estudiante no me acuerdo de las clases que me dieron mis maestros, si me preguntan qué me enseñó aquel maestro, me acuerdo del maestro pero nunca de qué me enseñaron.

Quizá no era muy buen estudiante, pero hay algo que sí me acuerdo del Tecnológico y era cuando yo caminaba por los pasillos, cuando iba a los dormitorios, cuando iba a la biblioteca, siempre todo el personal de apoyo, lo veladores, los de limpieza, aquellos pisos rojos que existían por todo el lado y eso es lo que recuerdo como una cultura de orden, de limpieza, de respeto, de compromiso, que es todo lo que es el día de hoy el personal de apoyo que trabaja en el Instituto.

Yo les digo, cuando voy a trabajar con ellos o que voy a sus reuniones, les digo que ellos también son formadores, porque el alumno, al igual que yo fui, los vemos y tomamos sus valores por imitación, si vemos que ellos están haciendo trabajo, nosotros nos vamos a llevar esa cultura, y a veces la cultura del orden, del respeto, de la honestidad, se transmite por algún ejemplo y sin palabras.

El Sorteo Tec ha sido vital, creció, y eso ha sido vital para el día de hoy tener todo lo que tenemos, la infraestructura, los centros de investigación, etc. A todo el personal que trabaja y que cada año se esfuerza por crecer y desarrollar, mis más sinceros agradecimientos a nombre de toda la comunidad.

Alumnos

Los alumnos, es lo que más voy a extrañar, para mí los alumnos me lo dieron todo, el verlos en los pasillos, el caminar con ellos, el saludarlos, y si no me saludan los regaño, y eso es lo que más voy a extrañar.

El otro día mi hija visitó el Campus, pasó por aquí y me dijo "¿cómo le vas a hacer ahora que te retires y que vivas en una comunidad de puros adultos?", y "¿porqué me dices eso hija?", "pues porque ya fui a ver a dónde estás pensando vivir y son puros señores ya grandes" y le dije, "pues se acostumbra uno", y me dijo "hoy ya entiendo por qué te sientes joven aunque no te ves", le pregunté "¿por qué?", y me dijo "porque vives entre puros jóvenes", y esa es una riqueza de la que no nos damos cuenta, los jóvenes nos mantienen jóvenes y con el deseo de seguir adelante.

Así pues, yo me retiro, o más bien, dicen que me voy a retirar, espero que pronto tengan a mi sucesor.

Mientras seguiré trabajando con la misma intensidad y la misma energía, con el deseo de servir a todos como hasta ahorita lo he hecho.

Comunidad Tec

Pero el Tecnológico no es el rector, es toda una comunidad que comienza, como lo dije, desde los consejeros, profesores, personal de apoyo y administrativo, el personal de comunicación, eso hace una organización que el día de hoy nos debe hacer sentir fuertes a todos, no es porque esté una persona, es porque todos han conformado esta Institución y que el día de hoy nos debemos sentir todos muy orgullosos.

Sí pues, una persona influye en la Institución, pero es el conjunto y es la cultura que existe de trabajo y entrega la que hace a las instituciones, y eso obviamente se queda aquí; y cuando regrese a visitarlos, estoy seguro que va a seguir creciendo y su presencia, su calidad, su investigación, y toda la formación que se les da a los alumnos seguirá implementándose de forma importante como hasta ahorita ha sucedido, no hay razón por lo cual eso no debe de suceder.

Familia

Por último, a mí me gustaría agradecer a mi esposa por haberme aguantado todos estos años, a mis hijos, obviamente los mensajes que doy a los graduados siempre les digo que tiene que tener balance en su vida y que tienen que trabajar mucho y crecer como personas, que se den tiempo para la familia y para la sociedad y me dicen de manera muy norteña: "ay como eres mentiroso, ¿cuándo te has preocupado tu por tu familia", y hay algo de eso.

Después de ese mes que reflexioné, hace un año traté de dar algo a la familia y recuperar muchas horas que he perdido, es tiempo de recuperar muchos sueños en mi vida que he dejado a un lado y quiero recuperar en esta última etapa y darle tiempo a mi querida familia y darle las gracias a mi esposa por lo paciente y los consejos siempre útiles que me dio de una manera muy directa.

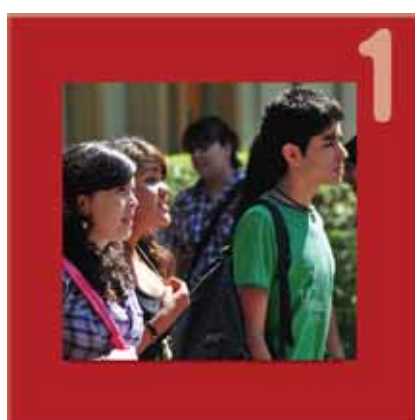
Espíritu de superación

Mi invitación es seguir trabajando como hasta ahorita, seguir trabajando con compromiso y entrega, con espíritu de superación, de hacer algo por la educación de México, de transformar nuestra sociedad y tener siempre esos sueños que nos han mantenido aquí. Nosotros estamos aquí porque soñamos en un país mejor, por vivir en una sociedad mejor, una sociedad educada, y por educar a esos jóvenes que tanto voy a extrañar.

INSCRIPCIONES

Semestre agosto-diciembre 2010

<http://inscripciones.mty.itesm.mx>



Fecha límite:
2 de julio

**ACTIVIDADES
PREVIAS**



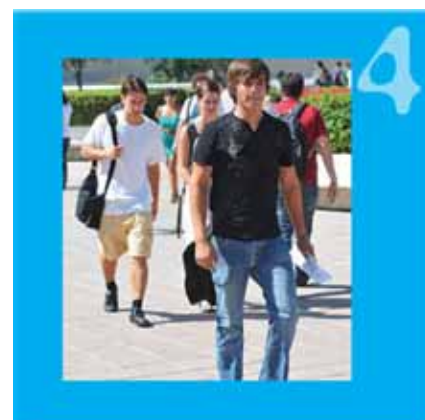
12 al 16 de julio

**ELABORACIÓN
DE REGISTRO
ADMINISTRATIVO**



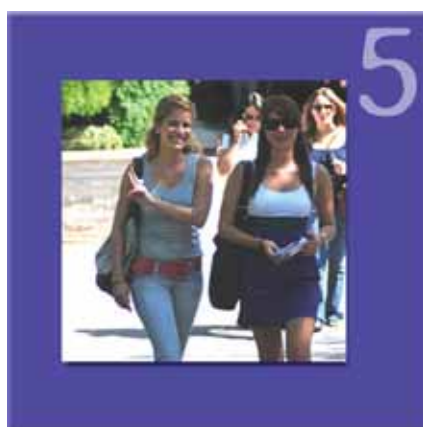
19 al 21 de julio

DEMOINSC



Fecha límite:
20 de julio

**DEPÓSITO
BANCARIO**



27 al 30 de julio

**ELABORACIÓN
DE HORARIO**



9 al 13 de agosto

**EVENTO DE
CIERRE**



12 de agosto

**CONSULTA
DE HORARIO
DEFINITIVO**