



**Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey**  
Campus Monterrey

Monterrey, Nuevo León a 13 DICIEMBRE de 2004.

**Lic. Arturo Azuara Flores:**

Director de Asesoría Legal del Sistema

Por medio de la presente hago constar que soy autor y titular de la obra titulada "ESTIMACIÓN DE TIEMPO DE ENTREGA EN UN AMBIENTE DE PERSONALIZACIÓN MASIVA"", en los sucesivo LA OBRA, en virtud de lo cual autorizo a el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (EL INSTITUTO) para que efectúe la divulgación, publicación, comunicación pública, distribución y reproducción, así como la digitalización de la misma, con fines académicos o propios al objeto de EL INSTITUTO.

El Instituto se compromete a respetar en todo momento mi autoría y a otorgarme el crédito correspondiente en todas las actividades mencionadas anteriormente de la obra.

De la misma manera, desligo de toda responsabilidad a EL INSTITUTO por cualquier violación a los derechos de autor y propiedad intelectual que cometa el suscrito frente a terceros.

KARLA MADRICAL ESTADDA  
Nombre y Firma  
AUTOR (A)