

integratec

AÑO

3

No. 14

NOV-DIC '95

NS15.00



ITESM

REVISTA PARA LOS EGRESADOS DEL TECNOLÓGICO DE MONTERREY

Hacia una nueva forma de legislar

Participa, el ITESM en la modernización del Centro de Informática Legislativa del Senado de la República

Entrevistas a los Senadores:

Emilio Goicoechea Luna
José Luis Soberanos Reyes
Mauricio Fernández Garza
Alberto Santos de Hoyos
José Luis Medina Aguiar
Francisco Dávila Rodríguez
Ernesto Navarro González
Eloy Cantú Segovia
Melchor de los Santos



Buscando el éxito

Modificar la ruta de nuestro camino es más complicado de lo que parece.

Para conseguir una posición estratégica es necesario evaluar nuevos rumbos, tomar un nuevo camino y mantener firme el propósito con el que emprendimos el cambio.

En Cemex podemos decir con orgullo que hemos rebasado los límites de nuestras

expectativas. Hemos logrado constituirnos como una empresa multinacional, compitiendo con éxito en otros mercados. Nuestra filosofía de mejoramiento continuo, nos ha llevado a ocupar una posición de liderazgo a nivel mundial. Ante este nuevo compromiso, solo podemos ofrecer una cosa: Calidad respaldada por el éxito de nuestro esfuerzo.



"Cemento mundialmente excelente"

Dirección de Comunicación e Imagen

Ave. Constitución 444 Pte. Monterrey, México 64000 Tel: 91 (8) 328.3000 Fax: 91 (8) 328.3240

CERTIFICADOS CLÁSICOS

ISO 9000
QS-9000

Desde 1862 ABS
emite testimonio de
Seguridad y Calidad.

Como certificador de Sistemas de Calidad según las normas internacionales ISO 9000 y AIAG Automovilística QS-9000, aplicamos la objetividad, el profesionalismo y la agudeza que nos han hecho confiables por más de 130 años. Cuando certifique su sistema de calidad piense en lo clásico.



ACREDITADOS POR:



INFORMES EN:



ABS QUALITY
EVALUATIONS, INC.

ABS Quality Evaluations
Av. Morones Prieto No. 2805 Monterrey, N.L. 64710
Tel. (8) 399-0105 Fax (8) 399-0198
Internet 2014363@mcimail.com

CONCEDETE

la digital diferencia



Entre decir ¿BUENO? y decir ¡MEJOR!

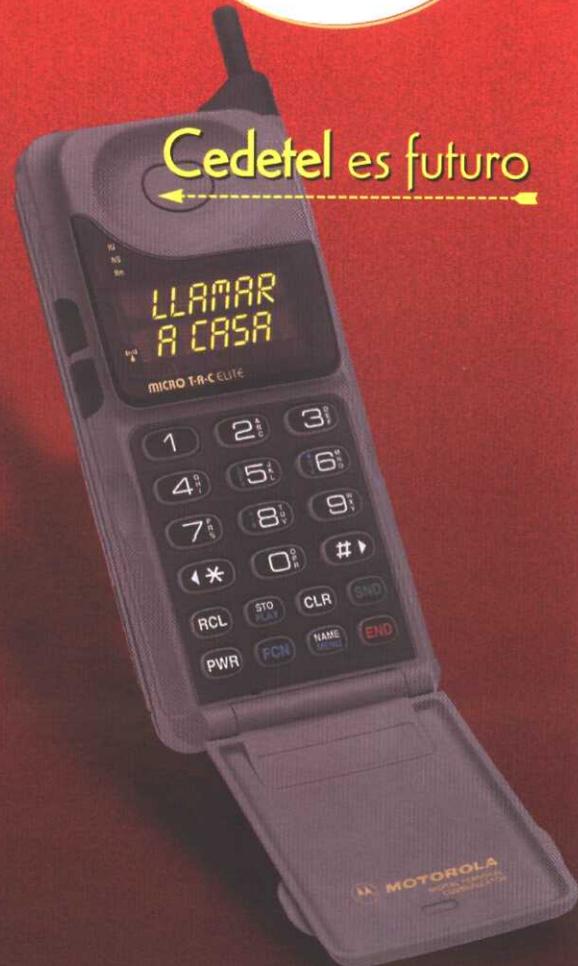
Sólo CEDETEL, en su alianza
tecnológica con MOTOROLA,
te brinda tres servicios de
comunicación móvil en uno:



CELULAR
+
PAGER
+
CONTESTADORA

¡Todo en tu Cedetel!

Para mayores informes marca **611**
desde tu CEDETEL o al tel: **333-87-78**



Cedetel es futuro

CedeTel

—Comunicación en movimiento—



MATRIZ
Blvd. Díaz Ordaz # 402
esq. con Sta. Bárbara
Tel: **346-49-00**
Celular 90(8) 325-25-03

ANAHUAC
M. Barragán y Av. Palacio
de Justicia Col. Anáhuac
Tel: **352-09-09**
Celular 90(8) 325-25-04

CUMBRES
Paseo de los Leones
#1219D Col. Leones
Tel: **348-04-40**
Celular 90(8) 325-25-01

CONTRY
Centro Comercial Plaza Contry Local 3B
Av. Eugenio Garza Sada #3551 sur
Tels: **387-40-90 al 95**

El pasado 6 de septiembre, el Presidente de la República de Chile, Ing. Eduardo Frei, ofreció en el Auditorio Luis Elizondo una conferencia magistral que se transmitió vía satélite a todos los campus del Instituto y a algunas universidades de la República de Chile.

Fue un acontecimiento muy especial, pues se trata de la primera visita que un presidente de otro país hace a nuestro Instituto. Fue, también, relevante por el hecho de ser presidente de una nación que ha sabido impulsar en forma muy importante su desarrollo económico y encaminarse hacia la madurez política.

Chile tiene un sistema de financiamiento y de selección de alumnos de educación superior que es único en nuestros países latinoamericanos. El Estado proporciona becas a los estudiantes, quienes están en libertad de escoger la universidad a donde quieren ingresar. La universidad, por su parte, establece sus propios requisitos de admisión. Se ha visto que este modelo fomenta la superación de las instituciones educativas y de los alumnos, lo cual lo convierte en una excelente opción que los países latinoamericanos deberían estudiar cuidadosamente.

Además del mensaje que significó la sola presencia de quien en su juventud fue líder universitario y quien desde muy joven, a partir de los 16 años, participó en la vida política de su país, sus palabras dejaron muy en claro que la superación y el desarrollo de los pueblos se logra con un trabajo intenso y constante; y que en la base de todo progreso está la educación y la capacitación técnica, que permiten dar a nuestros productos el valor agregado necesario en el actual contexto del comercio internacional.

Tengo la seguridad de que la presencia del Presidente Frei avivó en nuestros estudiantes la conciencia de su responsabilidad de actuar como líderes comprometidos con el desarrollo de sus comunidades.



A handwritten signature in black ink that reads "Rafael Rangel". The signature is stylized and written in a cursive-like font.

Dr. Rafael Rangel Sostmann (IME'65)
Rector del Sistema ITESM

"El ITESM mantiene la filosofía de que su éxito se debe al desempeño excelente de sus egresados, y cree en la comunicación constante con cada uno de ellos para asegurar ese liderazgo en calidad universitaria".

Consejo Editorial

Rector del Sistema ITESM
Rafael Rangel Sostmann (IME'85)

Vicerrector Académico del Sistema ITESM
Fernando Esquivel Junco (IC'57)

Director Editorial del periódico "El Norte"
Ramón Alberto Garza (LCC'76)

Director de Cervecería Cuauhtémoc-Moctezuma
Carlos Salazar Lomelín (LEC'73)

Directora de Servicios Académicos, Campus Eugenio Garza Sada
Rosaura Bombona (LIM'63)

Director de Estudios Especiales, Grupo FEMSA
Edgardo Reyes Solís (IAN'51)

Vicerrector de Relaciones y Desarrollo del Sistema ITESM
Carlos E. Cruz Limón (IMA'75)

Director de Relaciones y Desarrollo de Exalumnos del Sistema ITESM
Adrián Vázquez Ramírez (IMA'77)

Revista bimestral publicada por:

Dirección de Relaciones y Desarrollo de Exalumnos del Sistema ITESM

Director de Relaciones y Desarrollo de Exalumnos:

Adrián Vázquez Ramírez (IMA'77)

Dirección Editorial: Sonia López Castro (LCC'91)

Edición: Cory Guajardo Elizondo (LCC'92)

Coordinación de Información: Silvia Piñones Velasco (LCC'93)

Arte y Diseño: Departamento de Diseño ITESM - Roberto Carlos

Administración de Publicidad: Patricia R. Nelli García (LCC'93)

Suscripciones y Distribución: Aída Iribas Ross (LCC'93)

Servicios de Informática: Tomás E. García Morales (ISC'91)

Desarrollo de Exalumnos: Ricardo Rodríguez Solazar (IIS'93)

Artículos Promocionales: Rodolfo Solazar Garza (IAP'89)

Promoción y Beneficios: Patricia R. Nelli García (LCC'93)

Coordinadores de Relaciones con Exalumnos en los diferentes campus:

Querétaro, Luz Ma. Peña (LCC'91), (42) 17-37-64. San Luis Potosí, Ma. Elena Alonso, (48) 11-63-96. Toluca, Flor Manzo Bernal (CP'94), (72) 74-11-44. Hidalgo, Jesús Rodríguez (IQ'75), (771) 8-17-70. Central de Veracruz, Claudia I. Rckerhar P. (CP'88), (271) 3-23-00. Chiapas, Jorge Gutiérrez Mota (LAE'91), (961) 5-01-92. Ciudad de México, Emma Lilia Torres, (5) 673-8239. Estado de México, José E Tamayo (LSCA'88), (5) 326-5737. Morelos, Ma. Teresa Crosswell (LSCA'93), (73) 18-49-32. Guadalajara, Enrique Ramos Reséndiz (ISE'84), (3) 669-30-40. Colima, Hugo César Moreno (LAE'92), (331) 4-26-06. Sinaloa, Mijaya Alvarez (LCC'88), (67) 14-03-69. Mazarián, Oscar García Osuna, (69) 80-11-43. Sonora, Luis Gerardo Ruiz Acosta (IIS'86), (62) 15-52-06. Cd. Juárez, Francisco Pacheco C. (IEC'81), (16) 17-88-07. Chihuahua, Víctor Arreola Bumiller (LAF'94), (14) 24-00-24 ext 169. Laguna, Ely Gutiérrez (LEM'92), (17) 20-63-63. Saltillo, Jorge Castellanos Ramos (LCC'81), (84) 15-06-90. Tampico, Juan Di Costanzo (LAE'80), (12) 64-12-00 ext. 181. Zacatecas, Emmy Vela de Castillo, (492) 3-27-66. Irapuato, Marcela Beltrán Russell (IB'82), (462) 3-01-98. Guaymas, Ma. Teresa Sánchez (MA'92), (622) 1-16-07. León, Karla Pons Garza (LCC'88), (47) 17-10-00. Cd. Obregón, Marcela Tapia Echavania (LAE'88), (641) 5-03-12.

Agradecemos la colaboración especial de:

Jesús Rodríguez Sandoval (LCC'82), Abelardo Flores (LCC'91)
Fotografía Electrónica del periódico "El Norte"

COMERCIALIZACIÓN

Internacional de Negocios THOT, S.A.
Ascenso al Obispado 1899-9, Col. Obispado
Monterrey, N.L. 64010

Tel. (8) 348-1500, 346-6532 Fax: (8) 348-0855

Dirección General: Jesús B. Aguilera Duque

Venta de Publicidad: Lupana de la Viña

Administración de Ventas: Nora García E.

IMPRESIÓN

AGISA, Artes Gráficas Integradas, S.A. de C.V.
Reforma 1540 Pte. Monterrey, N.L. 64000

DIRECCIÓN DE RELACIONES Y DESARROLLO DE EXALUMNOS DEL SISTEMA ITESM

Av. del Estado 208, Col. Tecnológico Monterrey, N.L. 64700
Tel. (8) 358-7620, 328-4085 Fax: (8) 358-8176



Con la iniciativa de vincular su trabajo legislativo al área académica y de investigación del Tecnológico de Monterrey, un grupo de senadores representantes de las tres fracciones parlamentarias (PRI, PAN y PRD) avaló la firma del convenio de colaboración que la Comisión de Informática Legislativa del Senado de la República estableció con el ITESM. Este hecho sin precedente en la historia de ambas instituciones es el inicio de un nuevo esquema de apertura a la modernidad que, entre otras cosas, transformará la forma de hacer leyes en México.

VISION. Pág. 14

EN SU PRIMERA VISITA DE ESTADO A México, Eduardo Frei Ruiz-Tagle, Presidente de Chile, buscó reforzar la cooperación con nuestro país en materia de transferencia tecnológica, comercio, educación y seguridad social. Su presencia en el Auditorio Luis Elizondo del Tecnológico de Monterrey fue una invitación a vivir la aventura de superar no las pesadas cargas, sino los hermosos desafíos que enfrenta Latinoamérica. También fue una prueba de que el rumbo de un país se forja con líderes congruentes en su decir y actuar, y con ciudadanos dispuestos a superarse a través del trabajo.



DESDE EL TEC. pág. 6



¿QUE ES EMPOWERMENT?

Delegar más autoridad y responsabilidad a los empleados, darles poder, hacerlos sentir que son importantes, involucrarlos en la toma de decisiones... Este concepto, tan de moda en la actualidad, está revalorando la contribución de empleados y trabajadores dentro de la organización. El Dr. Ricardo Flores Zambada, profesor investigador del Centro de Sistemas de Conocimiento del Campus Monterrey, ofrece una visión amplia sobre este tema.

DESDE EL TEC. Pág. 8

integratec

C O N T E N I D O

DESDE EL TEC

- 6 Pide voto de confianza para América Latina.
- 8 Empowerment de los trabajadores: ¿De qué estamos hablando?
- 12 Una visión del futuro de Sinaloa.
- 14 Apoyan estudios en ciencias sociales.

VISION

- 16 Hacia una nueva forma de legislar.

EN CONTACTO

- 26 Celebran la expansión del Tec.
El campus del ajedrez.
- 28 Actividades de asociaciones.
Perspectivas: El compromiso de dar.
EX-A-TEC en la Noticia: Manuel Cavazos Lerma, el mejor gobernador.
- 30 Siguiéndoles la Pista: MC'85.
- 32 Citando: Primer Informe de Gobierno.

MATICES

34 Una historia de película.

Hace 100 años, el cine nació con buena estrella, pues a través de la mágica secuencia de imágenes y sonidos, millones de seres humanos siguen disfrutando del ritual de acudir a una sala cinematográfica y ser cómplices de una mentira contada en fotogramas. El cine hace volar, morir, reencarnar, vivir lo inimaginable, sufrir arduas hazañas y amores tormentosos. Jorge Colegio Chiu expone la evolución de la máquina de sueños. Afortunadamente, y a pesar de sus 100 años, el cine sigue siendo un arte joven con mucho que ofrecer aún.



37 Cincuenta y cuatro semestres.

38 Sí se puede vivir sin estrés.

Mensaje Editorial.	3
Enlace de Negocios.	36
Quantos.	39
Agenda.	40

FOTOGRAFÍAS DE PORTADA: JAIME JACOTT, GABRIEL COVIAN
Y PERIÓDICO 'EL I

integratec es una publicación bimestral para los egresados del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey. Tiraje: 5 mil ejemplares. Certificado de Licitud de Título No. 8648 y Certificado de Licitud de Contenido No. 6093. Reserva del Uso Exclusivo del Título No. 3700-94, otorgada por la Dirección General de Derechos de Autor. Registro postal como publicación periódica en trámite. La reproducción total o parcial del contenido de esta revista sin previa autorización por escrito del ITESM, queda estrictamente prohibida. Los artículos firmados son responsabilidad de sus autores y no necesariamente reflejan la opinión del ITESM.

Pide voto de confianza para América Latina

POR: CORY GUAJARDO (LCC'92)

En estos momentos hay pocas economías sanas en el mundo, pero indiscutiblemente una de ellas es la chilena. El modelo de economía social de mercado seguido por este país le ha permitido afianzar un proceso de desarrollo con justicia y equidad.

A mediados de la década de los setenta se iniciaron profundas reformas estructurales en la economía chilena. A principios de los ochenta estalló la crisis en el sistema bancario; sin embargo, desde 1983 el país entró en un proceso de desarrollo que no se ha detenido. En los últimos 8 años, la economía se ha expandido 75 por ciento y parece que su crecimiento podría exceder 5 por ciento en este año y el siguiente.

Diversos factores han incidido en este éxito: generación de ahorro interno, apertura económica combinada con un proteccionismo inteligente, control de la inflación y, sobre todo, independencia del capital externo para visualizar proyectos de desarrollo a largo plazo.

Por la solidez de la economía chilena y la estabilidad generada a partir del fin de la dictadura, la afluencia de inversión extranjera ha sido muy

positiva; el año pasado significó 9 por ciento de su producto y, lo que es más importante, se ha canalizado a los sectores productivos.

Eduardo Frei, Presidente de Chile, ha declarado que la credibilidad del proceso chileno se basa en que su avance hacia el desarrollo se efectúa dentro de un marco democrático. Aunque los fantasmas del mandato militar no están totalmente erradicados y el tema de los desaparecidos sigue siendo una herida abierta, los esfuerzos de reconciliación se reflejan positivamente en la economía.

Otro aspecto fundamental ha sido el esfuerzo por incorporar a los sectores marginados dentro del proceso productivo y de bienestar nacional. Actualmente, el 32.7 por ciento de la población padece pobreza, y 9 por ciento (un millón 980 mil personas) vive en condiciones de extrema marginación.

Frei ha manifestado que si esa gente por sí misma no ha podido incorporarse a la dinámica del mundo laboral, el Estado debe integrarlos. Actualmente, el 70 por ciento del presupuesto fiscal se destina a inversión social. La ausencia de déficit público, la balanza comercial positiva y



Eduardo Frei, durante su conferencia en el Auditorio Luis Elizondo.

el equilibrio en la balanza de pagos han permitido a Chile afrontar una serie de políticas sociales sin recurrir a la emisión o al populismo.

La visita de Frei a México adquirió un especial significado porque es interesante la forma en que Chile ha afrontado crisis similares a la mexicana. La mayoría de los analistas coinciden en que el principal problema de nuestra economía reside en la incapacidad de generar el ahorro interno que le permita satisfacer sus necesidades de inversión. Por ello, México se ve obligado a depender de capitales foráneos.

Chile, en cambio, después de sufrir varios descalabros como

el de México, estableció reglas que, si bien no impiden la llegada de capitales especulativos, tampoco los atraen.

Frei ha manifestado que es bueno aprender de la experiencia chilena, pero que no se deben hacer réplicas exactas de sus políticas porque cada país tiene su historia y su manera de hacer las cosas.

En la conferencia impartida en el Tecnológico, Frei habló desde la perspectiva de un país que se siente plenamente partícipe de la comunidad latinoamericana, y que sabe que el éxito de su proyecto de desarrollo está muy ligado al destino de toda la región. A continuación, algunos extractos de la misma.

Hermosos desafíos

"Con todas las dificultades, Latinoamérica vive un tiempo promisorio que demanda la excelencia de su dirigencia y la madurez de sus ciudadanos. La gran empresa de dar un salto hacia el desarrollo requiere de una energía moral enorme que movilice a todos los pueblos de nuestras naciones".

"**Nuestra marcha hacia el desarrollo debe recoger una lección fundamental: la persona humana es superior a cualquier ideología y ningún ciudadano puede ser sacrificado por un esquema teórico acerca de la sociedad y la economía**".

"La ruta hacia el desarrollo de América pasa por la superación de la pobreza y de agudas desigualdades sociales... En esta materia han abundado los populismos y las recetas mágicas de diferentes inspiraciones. Enfrentando el tema con realismo, pienso que debe imponerse una nueva concepción del Estado. En las últimas décadas se ha hecho evidente que el modelo del antiguo Estado de Bienestar ha mostrado un cierto agotamiento y que la distribución sin crecimiento no es viable ni posible. No es menos cierto, por otra parte, que en la lucha ideológica contra el estatismo comunista se exacerbaban las virtudes de la economía de mercado y ésta fue promovida sin un necesario criticismo acerca de sus vacíos en el ámbito social. Por ello sostengo que debemos avanzar hacia un Estado de Equidad. Su primera tarea es impulsar un crecimiento sostenible

que distribuya la riqueza sobre la base de ese crecimiento, sin ceder a afanes populistas. Se concentra en la inversión social, en salud, en justicia y, especialmente, en educación, a fin de asegurar en la práctica la igualdad de oportunidades. Y asiste de manera efectiva a los grupos más vulnerables, que no son directamente beneficiados por el crecimiento ni en forma inmediata por la educación".

"**Quizá una de las grandes debilidades de los latinoamericanos es que el entusiasmo del corazón no va a la par con una mayor exigencia a la inteligencia. La idea de que hay soluciones fáciles y simplistas alimenta la demagogia y los populismos de diversos signos, sembrando esperanzas que son rápidamente defraudadas... Nuestros pueblos serán capaces de forjar un futuro mejor si movilizan toda su inteligencia y sus conocimientos para entender el mundo de hoy**".

"La educación debe ir al frente de nuestra marcha hacia el desarrollo. Para nosotros, la encrucijada de los tiempos se jugará allí, en las salas de clase... El espíritu científico debe contribuir en nuestros países a promover el rigor en el trabajo y la exactitud en los planteamientos. Latinoamérica debe aprender a hacer las cosas bien. No hay ningún designio ocul-

to que nos impida ser excelentes".

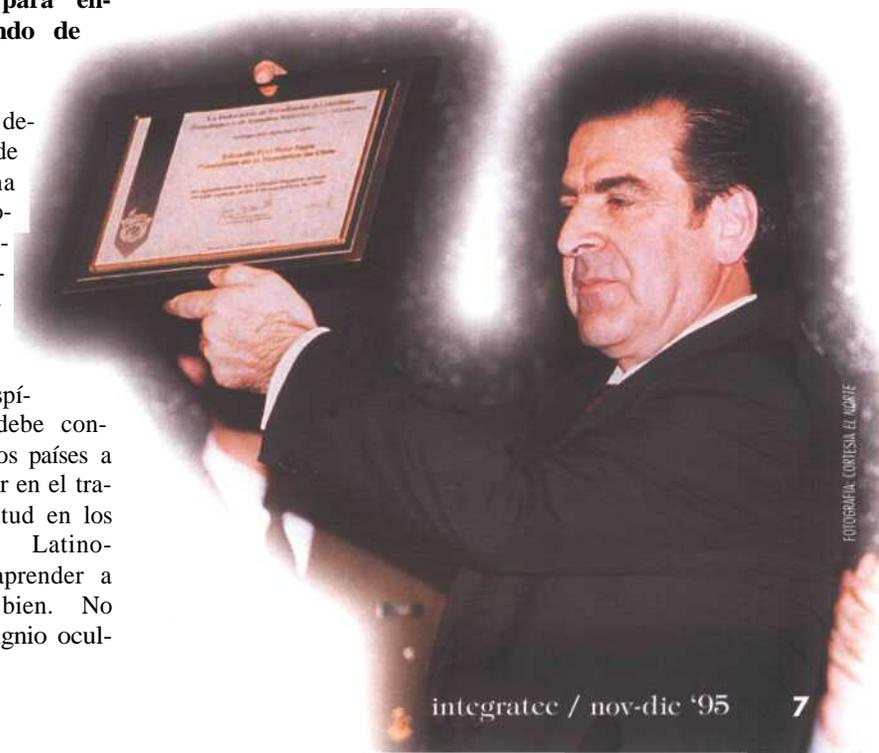
"**Por qué vamos a seguir teniendo en nuestros pueblos al 30 ó 40 por ciento viviendo en la marginación? Este ya no es un problema de tecnología, porque la podemos comprar; no es un problema de capitales, porque sabemos que viajan y con qué velocidad. Lo importante es el desarrollo de la gente, de la persona humana**".

"Es claro que el intercambio comercial es el gran impulsor de la integración latinoamericana... Las economías pequeñas no podemos competir en los grandes mercados mundiales, y ahí está una de las razones fundamentales de buscar la integración. En la medida en que estemos unidos y en que representemos grandes mercados vamos a ser respetados, de lo contrario no podremos competir".

"**Ustedes desde el norte, nosotros desde el sur, podemos converger en una gran corriente que permita a Latinoamérica alcanzar el siglo XXI como una patria más grande, más digna, más justa y más solidaria. Lo podemos hacer. Ese es el gran desafío del futuro, aprovechen esta gran oportunidad**" ●

REFERENCIAS

- *Beteta, Osear Mario: "Entrevista a Eduardo Frei. Sin desarrollo social, inestabilidad". El Universal. Mayo 6 de 1995. México, D.F.
- *Fidler, Stephen: "Limita el poder militar al avance chileno". Excélsior. Julio 12 de 1995. México, D.F.
- *Friedland, Jonathon: "Chile: claroscuros de una fortaleza monetaria". El Norte. Junio 6 de 1995. Monterrey, N.L.
- *Fuentes Berain, Rossona y Quintana, Enrique: "Entrevista a Eduardo Frei. No creo en los milogros". El Norte. Septiembre 5 de 1995. Monterrey, N.L.
- *Parra, Elia: "Chile: democracia y pobreza". Expansión. Febrero 15 de 1995. México, D.F.



Empowerment de los trabajadores

¿De qué estamos hablando?

Ricardo Flores Zambada
(DA'95)



Delegar más autoridad y responsabilidad a los trabajadores, darles más poder, que se sientan mejor... Estas son algunas de las cosas que la literatura de negocios llama *Empowerment* y que, dependiendo del autor y de la disciplina administrativa en que se ubique, es el significado que se le da. El objetivo de este artículo es proporcionar una visión amplia del concepto y de sus diferentes enfoques.

Empowerment es una palabra cada vez más común en el lenguaje de la administración de negocios, y seguramente en el futuro cercano se escuchará con mayor regularidad debido a la innegable influencia de las técnicas administrativas de nuestros vecinos del norte sobre la forma en que los mexicanos dirigimos nuestras organizaciones (basta darse una vuelta por alguna librería y visitar la sección de negocios para percatarse de esto).

Empowerment surgió en Estados Unidos como una respuesta más integral a la problemática de dirigir una empresa en un contexto interno y externo cada vez más complejo y dinámico, en donde las fórmulas de administración de principios de siglo no proporcionan las capacidades de maniobra y adaptabilidad que ahora se requieren.

Las empresas mexicanas se están enfrentando de igual manera a un entorno cambiante y turbulento que ejerce presión sobre las reglas de organización, funcionamiento y estructuras sociales existentes que se gestaron durante las décadas en que la estrategia para industria-

ANA GABRIELA ROBLES

lizar nuestro país se basaba en la protección y fomento de un mercado interno. En esos tiempos la contribución de los empleados y trabajadores a la organización no formaba parte de los determinantes del éxito empresarial, por lo que no se promovía ni valoraba dicha contribución. Las sucesivas crisis por las que hemos y estamos pasando nos hacen reflexionar sobre el papel que jugarán en el futuro cercano las aportaciones de trabajadores y empleados.

Empowerment desde distintas perspectivas

En la administración de empresas, *Empowerment* está aún en su infancia y todavía no hay un claro acuerdo entre académicos y practicantes sobre su contenido teórico; sin embargo, la literatura de negocios está llena de artículos que describen estrategias y experiencias de casos concretos. Para llegar a una definición se revisaron 71 artículos y libros publicados sobre el tema a fin de sintetizar los diferentes enfoques y usos del término. Cuatro dimensiones del concepto pueden ser identificadas.

El primer enfoque se considera "estructural", ya que los autores bajo esta perspectiva definen *Empowerment* como las acciones y factores por medio de los cuales un trabajador adquiere o recibe poder para ubicarse a sí mismo en una posición más ventajosa dentro de la empresa y así obtener beneficios. Los trabajos de Kanter (1977, 1983, 1988) son los más representativos de esta conceptualización.

Un segundo enfoque es la perspectiva de "liderazgo", la cual ha sido desarrollada por los trabajos de Beenis (1984, 1989). El define *Empowerment* en términos del efecto colectivo del liderazgo. En organizaciones con líderes efectivos *Empowerment* se hace evidente a través de cuatro aspectos:

- 1) La gente se siente importante.
- 2) El aprender y ser competente es prioritario.
- 3) Las personas son parte de una comunidad.
- 4) El trabajo es percibido como emocionante.

Otros autores han continuado el desarrollo de este enfoque al resaltar la importancia de los efectos producidos



Al aplicar el concepto de *Empowerment*, las personas se sienten parte de una comunidad.

dentro del individuo, siendo el liderazgo una condición necesaria para ello. (Benson, 1991 y Sargent, et al. 1989).

El tercer enfoque de *Empowerment* es "participación", y tiene dos vertientes. Algunos autores ven el concepto como una evolución de la administración participativa y de las estrategias para involucrar al personal, mientras que otros lo consideran equivalente a ser participativo o a involucrar al personal en asuntos de

la administración. Entre los ejemplos de la primera conceptualización se incluyen los trabajos de Alcorn (1992) y Shipper, et al. (1992), los cuales explican cómo en los sesenta y setenta se adoptaron estrategias de círculos de calidad, equipos y enriquecimiento de puestos, para después, durante los ochenta, llegar a estilos gerenciales participativos y continuar la evolución en los noventa hacia *Empowerment*, etapa en donde los trabajadores demuestran que son capaces de ejercer influencia sobre ellos mismos y tomar decisiones cuando están involucrados. Ejemplos del segundo grupo de autores son los trabajos de Frohman (1992) y Hogg (1993), en los que *Empowerment* implica dar más voz a los trabajadores y permitir que los gerentes deleguen más pero bajo guías generales o directrices.

El cuarto enfoque es la perspectiva individual-cognoscitiva, la cual se concentra en los procesos intrapersonales a través de los cuales el individuo alcanza un estado de *Empowerment*. Ejemplos de este enfoque son los trabajos de Culbert, et al. (1986) y Block (1987), en donde *Empowerment* es conceptualizado como un estado mental en el que hay un sentido de control y elección, la gente se siente emocionalmente vital y físicamente energizada e importante.

Si son vistos bajo una óptica sistémica (figura 1) es posible identificar que estos cuatro enfoques no son elementos separados o excluyentes, sino que cada uno es parte de una visualización más completa y comprensiva del concepto.



Fig. 1 Una visualización del sistema de *Empowerment*

Los enfoques estructurales, de liderazgo y de participación, cada uno con su énfasis particular, proporcionan elementos que pueden ser catalogados como factores que generan *Empowerment*. El proceso puede ser visto como el mecanismo individual a través del cual se llega a un estado de *Empowerment*, y el enfoque individual-cognoscitivo es el que explícitamente estudia estos aspectos. La tercera parte del sistema se refiere a los efectos en el comportamiento; ahí es posible apreciar que todos los enfoques reportan consecuencias para el individuo y la organización.

Hacia un concepto Integrador de *Empowerment*

Es importante proponer una conceptualización que refleje las diferentes perspectivas comentadas anteriormente. En este sentido, *Empowerment* captura un movimiento evolutivo del estilo de dirección que deja atrás la idea de trabajadores subordinados al puesto y a los requerimientos de la empresa para proponer una filosofía que reconcilia las necesidades e intereses de las personas y de la organización. Esto se logra a través del diseño de formas estructurales, procesos y políticas que estimulan un cre-

cimiento genuino e integral de los individuos y, como consecuencia, hacen a la organización más competitiva.

Esta propuesta de *Empowerment* ofrece muchas y muy tentadoras oportunidades para explorar sus implicaciones en el contexto de nuestras organizaciones y, en particular, bajo el peculiar carácter y motivaciones de nuestros trabajadores y ejecutivos ●

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

* **Alcorn, D.** "Dynamic Followership: Empowerment at Work", pp. 10,1992.

* **Bennis, W.** "The Four Competencies of Leadership". Training and Development Journal. Vol. 38, No. 8, pp. 14-19,1984.

* **Bennis, W.** "Good Managers and Good Leaders". Across The Board, pp. 7-11,1984.

* **Bennis, W.** "Why Leaders Can't Lead".

Training and Development Journal. Vol. 43, No. 4, pp. 35-39,1989.

* **Kanter, R.M.** "Men and Women of me Corporation". New York Basic Books, 1977.

* **Benson, T.** "Empowerment: There's That Word Again". Industry Week, pp. 44-52,1991.

* **Block, P.** "The Empowered Manager: Positive Political Skills at Work". San Francisco Jossey-Boss,1987.

* **Block, P.** "Empowering Employees". Training and Development Journal, pp. 34-39,1987.

* **Culbert, et al.** "The Politics of Trust and Organization Empowerment". PAQ. summer, pp. 171-88,1986.

* **Flores, R.** "Employee Empowerment: Toward a Socio-Cognitive Model of Empowerment". Disertación Doctoral, mayo 1995. EGADE-ITESM, Campus Monterrey.

* **Frohman, M.** "The Aimless Empowered". Industry Week, pp. 64-66,1992.

* **Hogg, C.** "Giving Power to Employees: The Soft Approach to High Productivity".

Multinational Business, pp. 13-18,1993.

* **Kanter, R.M.** "The Change Masters: Corporate Entrepreneurs at Work". New York, Simón and Schuster, 1983.

* **Kanter, R.M.** "Empowering People to Act on Ideas". Executive Excellence, pp. 5-6,1988.

* **Sargent, et al.** "Managing in the 90's: The Androgynous Manager". Training & Development Journal, pp. 29-32,1989.

* **Shipper, et al.** "Employee Self-Management Without Formally Designated Teams: An Alternative Road to Empowerment". Organizational Dynamics, pp. 48-60,1992.

Ricardo Flores Zambada

estudió la Maestría en Ciencias de la Administración y e Doctorado en Administración en el ITESM. Actualmente es profesor investigador del Centro de Sistemas de Conocimiento del Campus Monterrey.

Servicios de Prerensa e Impresión

agisa

Gráficas Integradas, S.A. de C.V.

Artes Gráficas Integradas, S.A. de C.V.,
Reforma 1540 Pte. Monterrey, N.L., México C.P. 64000
Tel (8) 375-1801 Fax (8) 372-2126

SABOR
LIMA-LIMON



OBEDECE
A TU
SED



"HOLA"
INTERIOR (91) 800-70-444
CD. DE MEXICO 5-82-04-89
INFORMACION AL CONSUMIDOR

POR SALUD LAVATE LAS MANOS

Una visión del futuro de Sinaloa

David Rendón Velarde es Licenciado en Contaduría, cuenta con Maestría en Economía de Negocios y Posgrado en Economía del Desarrollo. Dirigió el proyecto "Sur de Sinaloa ante las oportunidades del nuevo siglo". Actualmente es Director del Centro de Estudios Estratégicos del ITESM, Campus Sinaloa, y Coordinador General del estudio "Sinaloa ante los retos del nuevo siglo", del que recientemente se publicó la edición "Sinaloa: una visión de futuro".

Este proyecto tiene como objetivo proponer una estrategia de desarrollo sustentable para el estado a mediano y largo plazo que le permita integrarse a la nueva dinámica de competencia internacional, a través de productos que contribuyan al crecimiento económico y al mejoramiento del nivel de vida de la población.

El siguiente artículo es una adaptación de una entrevista realizada por Gabriel Ángel Sarabia a David Rendón, y publicada en el periódico "Noroeste de Mazatlán".

¿Por qué es importante un estudio como éste?

Porque nos permite definir una estrategia integral para el futuro desarrollo de Sinaloa. Como comunidad no estamos acostumbrados a planear el futuro, por ello este trabajo nos sensibiliza sobre la importancia de contar con una visión de lo que queremos, y esto implica determinar estrategias y acciones concretas para lograrlo. Evidentemente no es un proceso fácil, pero de vez en cuando un país, una región o una comunidad llegan a un momento de decisión que define su curso y su carácter para los años venideros. Estoy convencido de que ésta es la oportunidad que se nos presenta a nosotros.



ANA GABRIELA ROBLES

¿Cómo se diseña el futuro de una región?

Definiendo nuestro propio destino como estado, a través de estrategias y tácticas y partiendo de nuestra realidad actual. Si hablamos de un nuevo contexto desafiante, el diseño del futuro ha de responder a cuestionamientos básicos: ¿dónde estamos?, ¿a dónde queremos ir?, ¿qué tenemos que hacer para llegar ahí? Hay muchos casos exitosos en el mundo, como el de Japón, Corea del Sur, Chile y otras regiones que diseñaron su futuro y que hoy se benefician de un proceso que tardó 15, 20 ó 30 años, porque llegaron al destino que se propusieron.

¿Cómo podríamos resumir las condiciones que limitan el desarrollo?

Más que limitaciones yo les llamaría retos. Un primer reto que tendríamos que vencer es que hoy sólo pensamos en cómo brincar el obstáculo, y no hacia qué dirección correr cuando logremos superarlo. En pocas palabras, no tenemos visión de futuro, por eso hemos insistido mucho en este trabajo que estamos realizando.

Otro reto es eliminar el arraigado individualismo, la falta de asociación e integración para superar los problemas y aprovechar las oportunidades. No se ha querido entender que la acción de conjunto es poderosa para el progreso, nos da más fuerza, más apoyo y moralmente es muy sana para la sociedad.

La diversidad de los recursos naturales de Sinaloa es equiparable a la de naciones como Inglaterra, Chile, Venezuela, Corea del Sur, y superior a países como Japón, Dinamarca, Grecia e Israel.

Un tercer reto es la resistencia al cambio. Tenemos que convencernos de que se modificaron los escenarios, las condiciones del desarrollo, el funcionamiento de las empresas y la forma de percibir nuestro trabajo cotidiano. Se requiere de una actitud innovadora para aceptar que existen nuevos enfoques, esquemas y métodos.

Podría mencionar muchos aspectos limitantes más específicos, como los relacionados a la cultura empresarial, educación, tecnología, seguridad pública, recursos humanos, etc., pero si estas tres condiciones (visión de futuro, acción de conjunto y actitud de cambio) no se cumplen, entonces lo que a diario mencionamos como problemas amenazan con ser permanentes.

¿Cuáles son las principales áreas de oportunidad?

La identificación de oportunidades debe ir en función de que las distintas microregiones de Sinaloa afiancen su vocación productiva con base en sus recursos disponibles y en la estrategia de desarrollo integral del estado a largo plazo. Las principales áreas son aquellas de vocación exportadora, como el desa-



rollo de la industria pesquera, la agroindustria, los productos cárnicos, la consolidación y diversificación de productos frescos competitivos, la acuicultura, la minería, el ecoturismo, el turismo urbano y el cinegético. La etapa de industrialización también es una gran oportunidad para Sinaloa, pero requiere de especialización, es decir, implica definir un perfil de productos con un mercado potencial ya identificado sobre el cual nos vamos a posicionar.

¿Cómo encajan la micro y pequeña empresa en el Sinaloa del futuro?

Su rol es vital para mejorar nuestra competitividad como proveedores de insumos y servicios. Cuando hablamos de especialización productiva, nos referimos a la creación de empresas con vocación exportadora, pero el éxito o fracaso de las mismas depende del desarrollo de la cadena productiva para producir un bien bajo estándares de calidad internacional. Esto quiere decir que alrededor de una mediana o gran empresa deben estar las micro y pequeñas produciendo los insumos y servicios que aquéllas requieren. De ahí que cuando se trata de promover la inversión, ésta debe ser encaminada también al desarrollo de cadenas productivas en las actividades en que hemos decidido especializarnos.

Si el desarrollo económico es responsabilidad de todos, ¿cómo deberían contribuir el gobierno, los empresarios y los trabajadores?

Necesitamos una sociedad que invierta en su propio desarrollo, y esto incluye a las autoridades. Se requiere de un gobierno que, al margen de cubrir las necesidades básicas de la población, cree nuevas condiciones para la inversión y la

generación de empleos. Pero esto también es una responsabilidad de la iniciativa privada, por eso tiene que ser un esfuerzo conjunto en lo que se refiere a la promoción de inversiones y a hacer más competitivas a las empresas. Por otra parte, se debe invertir en la innovación y desarrollo tecnológico.

Desde su punto de vista, ¿es la crisis actual una crisis financiera, de dinero caro y escaso? ¿Considera que un flujo externo de recursos resolvería los problemas de nuestro país?

Esta crisis es estructural, es una crisis de fondo y no simplemente financiera. Y no comenzó en diciembre pasado, sino en 1982, y se agudizó gravemente en este año. Y si es una crisis de fondo, los cambios deben venir de fondo. La estabilidad macroeconómica o el flujo de capitales no nos garantiza superarla, pues los rezagos son mayúsculos, el desempleo es muy alto y no somos competitivos, que es lo que genera el crecimiento. La situación financiera es una consecuencia de estos problemas estructurales económicos, políticos y sociales. El gobierno necesita realizar cambios de fondo en la manera de administrar el país; los empresarios deben modificar su estilo de dirigir sus empresas y la sociedad debe adquirir una actitud hacia la creatividad, hacia el compromiso de conjunto.

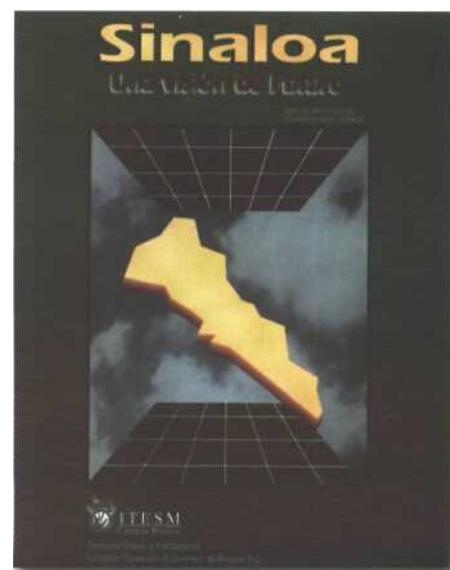
La solución no será fácil y todo esto nos lleva a concluir que, a pesar de los grandes retos, son más aún las oportunidades. Y éste es el verdadero fondo del problema: al no aprovechar las oportunidades, las limitaciones se agudizan y todo se convierte en un verdadero desafío indescifrable. Los estados de México que se anticiparon a las nuevas oportunidades de creación de riqueza a

◀ En el proyecto "Sinaloa ante los retos del nuevo siglo" se han realizado alrededor de 108 reuniones en todo el estado, lo cual ha permitido establecer canales de retroalimentación, validar la información e incluso obtener críticas. Por esa razón, este proyecto es de la misma comunidad, lo cual le da la calidad de ser pionero, diferente.

través de la industrialización de productos primarios y una promoción intensa de inversiones, son los que potencialmente se convierten en motores del desarrollo nacional. Sobre ello, Sinaloa también tiene el potencial, e incluso más que aquellos que se nos anticiparon. Por eso, aún estamos a tiempo de integrarnos de forma exitosa a la competencia internacional.

Para que una economía como la de Sinaloa se reactive, necesita crecer mínimo un 8 por ciento anual, cuando estamos viviendo la crisis más severa de los últimos 50 años en donde se espera un decrecimiento económico nacional en este año del 4 por ciento. Esto nos da una idea del desafío que tenemos por delante, y es esta realidad sobre la cual tenemos que partir. ●

Esta edición incluye lo que hasta el momento se tiene de avance del estudio "Sinaloa ante los retos del nuevo siglo". Contiene los aspectos relacionados al entorno del estado, los factores críticos en su desarrollo y un análisis de la posición competitivo de los sectores económicos clave.



Apoyan estudios en ciencias sociales

Las fundaciones MacArthur-Ford-Hewlett ofrecen becas complementarias a ciudadanos mexicanos y centroamericanos para realizar estudios de maestría y doctorado fuera de su país de origen, principalmente en el área de ciencias sociales.

Estas becas cubren seguro médico y parte o la totalidad de la manutención del becario y su familia durante un periodo máximo de dos años. No se permite solicitar beca una vez que el interesado haya iniciado sus estudios.

Las áreas que se apoyan son sociología, historia, ciencias políticas, antropología, derecho, economía y geografía, y dentro de estas disciplinas, los temas prioritarios

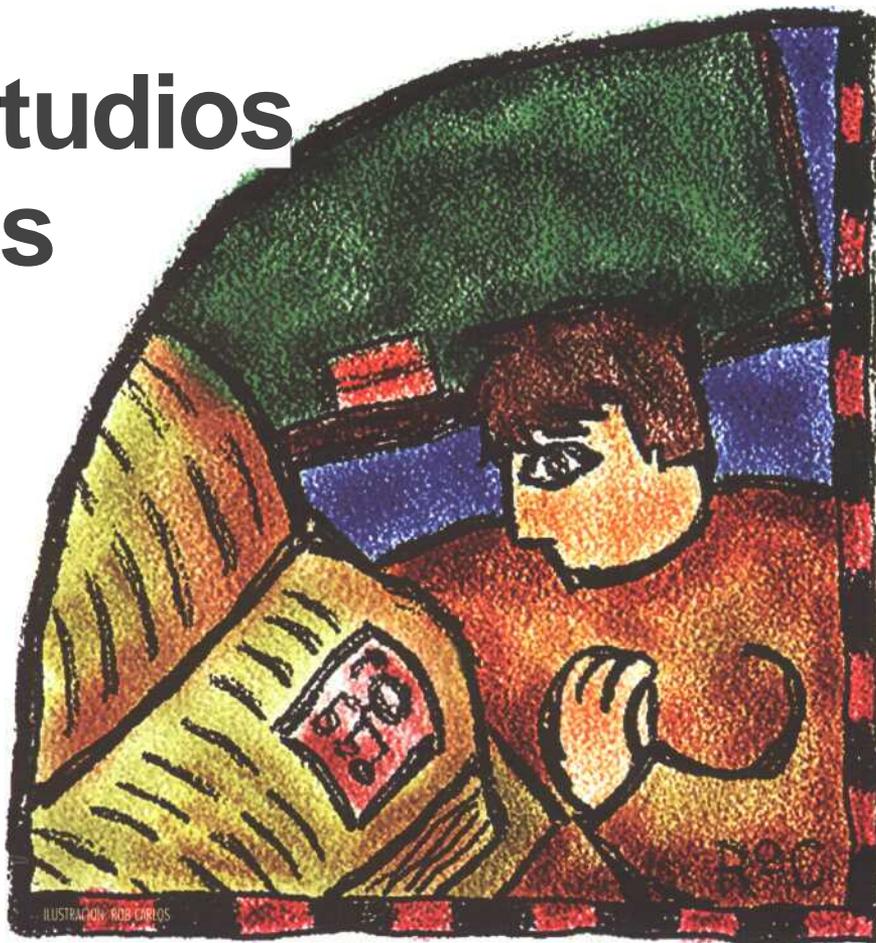
Documentación que debe entregarse (original y dos copias)

- solicitud completa, escrita a maquina.
- tres cartas de evolución académica y/o profesional.
- constancia(s) de ayuda económico complementaria para otros gastos.
- corta de una institución nacional que apoye la solicitud y le asegure una posición al regresar a su país.
- resultados del TOEFL con un mínimo de 550 puntos, si los estudios van a realizarse en un país de habla inglesa. Si se trata de otro idioma, se deberá acreditar una prueba de nivel similar.
- certificados y constancias de calificaciones de estudios universitarios.
- constancias de matrimonio y nacimiento de hijos.
- carta de aceptación incondicional al programa de posgrado.
- información sobre el programa de posgrado y su costo, incluyendo fotocopia del boletín oficial de la universidad donde se explique esta información.

son relaciones internacionales, estudios de género, gobierno y democracia, derechos humanos, desarrollo sostenible y medio ambiente, desarrollo urbano y rural, desarrollo económico y comunitario, y salud reproductiva y sexual.

Para solicitar este tipo de becas se requiere ser ciudadano mexicano o de cualquier país centroamericano, tener calificación académica sobresaliente, demostrar compromiso con la promoción de la justicia social y con las tareas de análisis y desarrollo de su país o región, y desear cursar un programa de posgrado de alta calidad y estrecha relación con sus objetivos académicos y profesionales.

El *Institute of International Education* (IIE) comenzó a administrar este programa conjunto para las fundaciones MacArthur y Ford en 1990. En cinco años se han otorgado becas a 312 estudiantes mexicanos y centroamericanos. Aproximadamente tres cuartas partes de los becarios estudian en Estados Unidos y el resto en Europa, Canadá y América Latina.



Las solicitudes para estas becas están disponibles en las oficinas del IIE y en la mayoría de las universidades de Centroamérica y México. En el Tecnológico de Monterrey pueden obtenerse en el Departamento de Programas Internacionales del Campus Monterrey (tel. 328-4065) o en la Dirección de Relaciones y Desarrollo de Exalumnos (tel. 358-7620).

La fecha límite de recepción de solicitudes en el IIE es el 15 de marzo de 1996, para iniciar estudios en agosto o septiembre del mismo año. La constancia de ayuda económica complementaria y la carta de aceptación al programa de posgrado pueden entregarse hasta el 13 de mayo de 1996. •

Institute of International Education
 Programa de Becas MacArthur/Ford/Hewlett
 Biblioteca Benjamín Franklin
 Londres 16, 2° - piso
 Col. Juárez 06600 México, D.F.
 Tel. (5) 703-0167 ó 211-0042 ext. 3500/3510
 Fax: (5) 535-5597
 Internet: Griffin@prafmexis.dgsca.unam.mx

Bohemia



NADA CON EXCESO, TODO CON MEDIDA. CLAVE CU 62W

Hacia

una

Nayarit

Coahuila

SOFOCLES HERNANDEZ

nueva

Sinaloa

forma

SOFOCLES HERNANDEZ

de

Nuevo León

SOFOCLES HERNANDEZ

legislar

ANA GABRIELA ROBLES

POR: SONIA LOPEZ CASTRO (LCC'91)

La labor de quienes ocupan un lugar en el Congreso de la Unión como legisladores va más allá de la simple tarea de apoyar o refutar una iniciativa de ley. Implica la responsabilidad de representar a millones de ciudadanos que esperan que sus derechos sean defendidos y que se trabaje por el bien común.

Ante una sociedad cada vez más crítica, madura y demandante, muchos son los cambios que configuran el nuevo ámbito político mexicano. Ahora, el ejercicio de las funciones legislativas se encuentra inmerso en un contexto diferente. Como resultado de las reformas constitucionales aprobadas el 3 de septiembre de 1993, contamos con un Senado renovado. Por primera vez en la historia, este órgano legislativo ha quedado abierto a la pluralidad representativa. El número de senadores se duplicó a 128: cuatro representantes por estado, tres electos por mayoría de votos y uno de la primera minoría.

El deseo de influir en la toma de decisiones que conduzca al país por un mejor camino, así como el interés de poner su capacidad al servicio del bienestar nacional, ha llevado a diversos exalumnos del Tecnológico de Monterrey a obtener puestos de representación en el Senado de la República. En la LVI Legislatura participan EX-A-TEC de tres fracciones parlamentarias: Partido Revolucionario Institucional, Partido Acción Nacional y Partido de la Revolución Democrática.

Conscientes de la necesidad de encontrar áreas de oportunidad que permitan mejorar el desempeño de sus funciones, y como

parte del proceso de modernización iniciado en este órgano legislativo, los exalumnos del Tec decidieron apoyar un proyecto de vinculación con su alma máter.

Así, el pasado 21 de septiembre, el ITESM, a través del Centro de Estudios Estratégicos, estableció un convenio de colaboración con el Centro de Informática Legislativa del Senado de la República (CILSEN). Este organismo es dirigido por el senador José Luis Medina Aguiar, exalumno de la carrera de economía y principal promotor del programa de modernización del Senado.

El Tecnológico es la primera institución de educación superior con la que el Senado firma un acuerdo de cooperación. La realización de proyectos de investigación, el intercambio de información en temas de interés común, el uso conjunto de bases de datos y la organización de foros, seminarios, coloquios, conferencias y mesas redondas, son algunas de las actividades que se emprenderán como resultado del acuerdo.

Los compromisos adquiridos por el CILSEN consisten en dar al ITESM acceso a la base de datos y proporcionarle el dictamen definitivo de las diferentes iniciativas de ley que se hayan aprobado, así como ofrecer a otras instituciones asesoría en materia de automatización legislativa y

orientar a su personal para el mejor aprovechamiento de los sistemas de información con que cuenta.

Por su parte, el Tecnológico facilitará la infraestructura de sus 26 Campus para realizar reuniones entre senadores y los distintos grupos de interés en las regiones donde el Instituto tiene presencia. También apoyará y desarrollará programas de formación, capacitación, especialización y actualización para el personal del Senado de la República y proporcionará información específica sobre diferentes temas.

Como consecuencia del aislamiento de las fuentes de información y del rezago tecnológico, el principal problema que se vive en el Senado es que cada legislador, de manera personal, tiene que buscar la documentación que requiera para el estudio y análisis de alguna iniciativa de ley, lo cual hace ineficiente su desempeño legislativo. En este sentido, los resultados que se pretenden lograr a partir de la relación de colaboración con el ITESM coinciden con las expectativas e interés tanto de los senadores como de quienes conforman la junta directiva del CILSEN, encabezada por el senador Fernando Ortiz Arana, Presidente de la Gran Comisión Legislativa.

Para el Senado, la firma de este convenio permitirá fortalecer su programa hacia la



◀ En la firma del acuerdo de colaboración ITESM-CILSEN estuvieron presentes Enrique Cepeda, Director del Campus Morelos; José Luis Soberanes, senador por Sinaloa; Melchor de los Sontos, senador por Coahuila; Francisco Dávila, senador por Coahuila; Rosendo Villarreal, senador por Coahuila; César Morales, Rector de la Zona Sur del ITESM; Ernesto Navarro, senador por Nayarit; Emilio Goicoechea, senador por Sinaloa; Adrián Vázquez, Director de Relaciones y Desarrollo de Exalumnos; Héctor Moreira, Director del Centro de Estudios Estratégicos del ITESM; José Luis Medina, senador por Nayarit; Rafael Rangel, Rector del Sistema ITESM y José Murat, senador por Oaxaca y Secretario de la Gran Comisión de la Cámara de Senadores.

modernidad, no sólo por el impulso en materia de actualización en sistemas de información, sino también —y esto en su mayor grado— por los proyectos de investigación en áreas específicas que se pueden realizar, como son los estudios de desarrollo regional que el Centro de Estudios Estratégicos del ITESM ha llevado a cabo en diferentes estados de la República.

En términos generales, el propósito de la vinculación con el Tecnológico de Monterrey se expresa en la necesidad del CILSEN de mejorar su capacidad para obtener y procesar la información, así como en la importancia de tener medios de comunicación con la sociedad que le permitan conformar criterios autónomos de opinión basados en la pluralidad.

Las acciones a corto plazo implican una etapa de conocimiento y adaptación a los sistemas básicos de información con que cuenta cada institución, para luego diseñar un plan sobre los proyectos que se realizarán en conjunto.

El CILSEN tiene tres líneas de trabajo:

- Equipamiento. Se asignará equipo de cómputo a las oficinas de cada senador, a las áreas administrativas y a las comisiones.
- Diseño y operación de una red de Poderes Legislativos. El propósito es integrar una red que enlace los 32 congresos locales, la Asamblea General, la Cámara de Diputados y la Cámara de Senadores, con el objetivo de conformar un nodo de internet de fácil acceso para las cámaras locales y federales y la sociedad en general.

- Vinculación con las áreas académicas e institucionales. Para acceder a bancos de información que no están públicamente disponibles, se han firmado convenios con diversas instituciones como el INEGI, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, el Banco de México y la Secretaría de Desarrollo Social, entre otras. Asimismo, se busca tener acceso a la información que generan instituciones de educación superior tanto públicas como privadas. A nivel internacional, se pretende tener enlace con el Congreso de Estados Unidos y con el Parlamento Canadiense. Actualmente existe un enlace directo con el Parlamento Europeo, organismo que integra a 22 congresos de América Latina y El Caribe.

Como resultado del camino hacia la modernidad emprendido por el Senado, en un plazo no mayor de un año el trabajo legislativo será sustancialmente distinto. La red de informática puesta en marcha permitirá a los senadores a nivel local o federal, comunicarse de manera directa e inmediata para conocer qué intereses son comunes entre sí, a fin de plantearse propósitos que coincidan con sus ámbitos de influencia, independientemente de las posiciones partidistas que cada uno abandere.

Con la inquietud de descubrir cuáles son las áreas de preocupación que dirigen su quehacer político, nos acercamos a 9 de los 15 senadores invitados a la firma del convenio, quienes nos expresaron sus pensamientos y propuestas, así como las acciones que han desarrollado durante su gestión como legisladores del Senado de la República.

Efectividad a través de la información

El Centro de Informática Legislativa del Senado (CILSEN) es un órgano creado en 1985 como parte del Poder Legislativo para asesorar y auxiliar a la propia Cámara, a la Gran Comisión, a las comisiones ordinarias y especiales y, en general, a todos los senadores.

Dentro de sus funciones, al CILSEN le compete desarrollar programas de investigación en las áreas de ciencias sociales, jurídicas, políticas, económicas y en aquellas relacionadas con las facultades y competencias del Senado de la República, así como operar un sistema de documentación en las materias de interés para el propio órgano legislativo. De igual manera, le corresponde promover y organizar cursos de formación, capacitación, especialización y actualización para el personal que colabora en el Senado.

El CILSEN ofrece servicios de información, documentación y gestión legislativa en las siguientes áreas:

- Legislación Mexicana (Federal y Estatal)
- Proceso Legislativo
- Relaciones Internacionales
- Plan Nacional de Desarrollo
- Entidades Federativas
- Información Socioeconómica
- Administración Pública
- Historia del Senado Mexicano



NAYARIT

José Luis Medina Aguiar (LEC75) Buscar el consenso



Como Director del CILSEN, José Luis Medina Aguiar, senador por Nayarit, encabeza el programa de modernización del Senado de la República. Este es uno de los proyectos más ambiciosos que ha iniciado como legislador. La trascendencia del mismo radica en que, además de las ventajas operativas, los cambios se reflejarán en la reestructuración de las funciones del Poder Legislativo.

"La capacidad de iniciativa legislativa corresponde al Presidente de la República, a los legisladores federales y a los congresos locales. Me gusta imaginar el día en que llegemos a compensar la insuficiencia que tenemos debido principalmente a incapacidades estructurales, razón por la que las iniciativas de ley en su mayoría provienen del Poder Ejecutivo", afirma.

"Es indispensable que los legisladores tengamos acceso a fuentes calificadas de investigación, opinión y análisis que permitan conformar nuestro criterio sobre los diversos temas que legislamos".

Medina Aguiar reconoce la necesidad del Senado de vincularse más estrechamente con el electorado. "La ciudadanía tiene demandas cada vez más concretas y, por tanto, en la definición de lo que queremos, debemos actuar procurando lograr acuerdos. La política, bajo una de sus múltiples definiciones, es la búsqueda del consenso, no la lucha. En este sentido, creo que se llega a la confrontación cuando no hay

suficiente información de la realidad y de lo que quiere el electorado.

"A veces se tiene una imagen distorsionada del proceso legislativo; se cree que los legisladores venimos a dormir a las sesiones. A través del Tecnológico de Monterrey espero tengamos la oportunidad de transmitir las discusiones del Senado y las intensas reuniones de trabajo de las comisiones legislativas, para que la comunidad se dé cuenta de que los senadores no estamos nada más para levantar la mano".

José Luis Medina Aguiar (LEC75)

Obtuvo la Maestría en Asuntos Públicos e Internacionales de la Universidad de Pittsburgh. En la Universidad de Pennsylvania cursó la maestría en Ciencia Regional y es candidato al grado de Doctor en esa misma especialidad. Actualmente ocupa la Dirección del Centro de Informática Legislativa del Senado de la República, en donde, además, participa en nueve comisiones. Es Presidente de la Fundación Nayarit Cambio XXI y Luis Donald Colosio, A.C. En la administración pública ha sido Coordinador Ejecutivo de Solidaridad (SEDESOL), Director de Integración Programática de la Secretaría de Programación y Presupuesto y Director de Programación, Organización y Evaluación de la Secretaría de Gobernación. Desde 1972 pertenece al PRI.

Ernesto Navarro González Establecer vínculos con la ciudadanía



Ernesto Navarro González es uno de los ocho senadores de la fracción perredista que componen la LVI Legislatura del Congreso de la Unión. Acerca de su participación en materia política, se define a sí mismo como un producto atípico debido a su trayectoria en el sector empresarial.

Se había mantenido al margen de las actividades políticas hasta que la dirigencia nacional del PRD lo invitó a participar en la contienda electoral. "Acepté porque México enfrenta serios problemas y debemos abrir el camino para crear una sociedad democrática y representativa", afirma.

Desde su perspectiva política, la Reforma del Estado es el tema central para lograr cambios en materia legislativa, económica y judicial, y apoya la idea de replantear una nueva Carta Magna más acorde a los tiempos actuales.

Sobre su función como senador sobresale su compromiso de mantener un diálogo abierto con los ciudadanos, además de una permanente comunicación con su entidad para no desvincularse de quienes lo eligieron. "Hice muy pocas promesas en campaña por temor a no cumplirlas, y una de ellas fue establecer una oficina de



SINALOA

Emilio Goicoechea Luna (LAE'70)

Convertir hogares en fábricas

gestión administrativa con tres áreas de desarrollo: la primera, para vincular a los ciudadanos con autoridades municipales y estatales; la segunda, para identificar problemas a gestionar y, la tercera, para que la ciudadanía busque nuevas formas de organización".

Al hablar sobre su estado, con notable preocupación comenta: "Nayarit, si de algo adolece, es de información. Hay un enorme debate por definir hacia dónde debemos orientar nuestros mejores recursos para obtener los resultados más bondadosos. Los capitales no llegan al estado porque no hay certidumbre sobre las ventajas comparativas".

Aunque considera que las satisfacciones aún no llegan, se muestra convencido de su responsabilidad para aportar elementos de cambio. "Los hechos del año pasado fueron decisivos para que personas como yo tomáramos la determinación de dejar a la familia y los negocios para participar en política. Esperaría sentirme satisfecho si logramos una transición y una nueva concepción del desarrollo político y económico del país en un marco de justicia creíble y respetado".

Ernesto Navarro González

En el ITESM cursó el bachillerato y realizó estudios en las carreras de Ingeniero Mecánico Administrador y de Arquitecto. Comenzó sus actividades profesionales como empresario en Tepic. En 1977 ingresó a CANACINTRA en Nayarit, de donde fue Presidente en tres distintos periodos. Es miembro de la COPARMEX y se ha desempeñado como representante patronal ante el IMSS, Nacional Financiera e INFONAVIT. Es Vicepresidente de la rama industrial de COPARMEX en Nayarit. En la LVI Legislatura es Presidente de la Comisión de Instituciones de Crédito y Secretario de la Comisión de comunicaciones y Transportes.

Con una consolidada trayectoria empresarial, Emilio Goicoechea Luna incursionó en el ámbito político como militante del PAN.

El senador sinaloense refleja claridad en las propuestas de solución a los temas de preocupación nacional. En materia económica, considera la necesidad de invertir el modelo actual mediante el ajuste de las finanzas del gobierno. Además, se declara a favor de que el peso fiscal sea distribuido en forma distinta, con la aplicación de un nuevo esquema que contemple la reasignación de tareas, obligaciones y responsabilidades a los estados y municipios.

Como tercer punto señala que es necesario adoptar medidas de emergencia para fomentar el autoempleo. "Debemos desarrollar un programa de capacitación y enseñanza de oficios que permita convertir las casas de la gente desempleada en millones de fábricas. Además, se requiere un proceso de transición del sistema fiscal que facilite la integración de la empresa familiar al mercado formal".

Otra propuesta de Goicoechea Luna para reactivar la economía consiste en acelerar el programa de sustitución de importaciones mediante la elaboración de planes sectoriales de desarrollo industrial que permitan conformar cadenas productivas para cada sector, con el propósito de que la exportación beneficie al resto de la economía y no sólo a las empresas que exportan.

Ante la carencia de una estrategia nacional de desarrollo industrial que integre los planes regionales de los estados, comenta: "estamos trabajando para reinvertir el proceso que nos lleve a definir una estrategia industrial con cuatro elementos clave: planes regionales, planes sectoriales, políticas industriales y variables micro y macroeconómicas".

En el tema de justicia, aunque reconoce que ha habido importantes cambios como la reestructuración de la Suprema Corte, afirma que aún nos falta mucho por hacer. Al analizar el cumplimiento ético en el ejercicio de las funciones de los policías, defiende la idea de elevar su salario, pues considera que



la causa de su corrupción es que no se les ha dado el valor que tienen como servidores públicos.

Sobre su experiencia como legislador reconoce la difícil tarea que implica gobernar. "En la universidad se aprenden muchas cosas, pero hay tres fundamentales que no te enseñan: cómo llevar un matrimonio, cómo educar a tus hijos y cómo gobernar".

Emilio Goicoechea Luna (LAE'70)

Dentro del PAN ha fungido como Secretario de Relaciones del Comité de Sinaloa, Secretario de Finanzas del Comité Municipal en Mazatlán, Consejero Estatal y Nacional. En la iniciativa privada ha sido Presidente de CONCANACO y Consejero del Consejo Coordinador Empresarial y de COPARMEX. Perteneció al Consejo de Administración de BANCOMEXT, INFONAVIT, Ferrocarriles Nacionales y FIDEC. Fue Presidente de Internacional de Servicios Consultivos e Industrias Viva, S.A. de C.V. En 1992 contendió como candidato a gobernador por el estado de Sinaloa. En la LVI Legislatura es Secretario de la Comisión de Patrimonio Histórico y Cultural de la Nación y de la Comisión de Comercio.

José Luis Soberanes (IC'71) Impulsar el desarrollo regional

Como titular de la Comisión de Desarrollo Social, José Luis Soberanes participa en el Senado en representación del PRI, al que pertenece desde 1977.

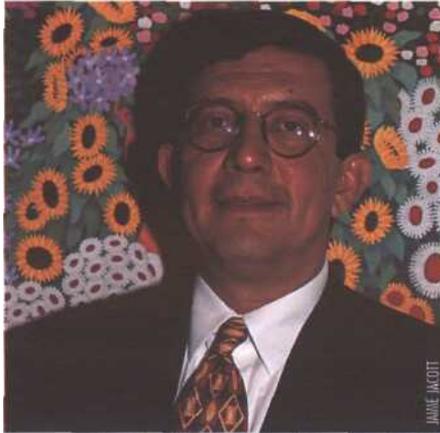
Su contribución como senador gira en torno a la definición de una política social en México. "Es muy importante legislar en el área de desarrollo social, no sólo para conformar la política del gobierno, sino también para normar sobre los ámbitos que cada una de las Secretarías del Poder Ejecutivo Federal debe atender".

Soberanes considera que una cuestión fundamental es buscar que la ciudadanía se involucre en la resolución de los problemas sociales, sin perder de vista que las estrategias de desarrollo social deben corresponder a una política de Estado. Se ha criticado que las acciones de apoyo a los necesitados en muchas ocasiones han tenido una orientación electorera, por ello es preciso delimitar el papel que deben jugar la Federación, los estados y los municipios.

Para el senador sinaloense, el concepto de desarrollo social va más allá de satisfacer las necesidades básicas de la población. "La política social también debe resolver problemas de empleo y apoyar la productividad del individuo. Si no generamos efectos multiplicadores para el desarrollo, como son la educación y la capacitación, entonces no vamos a erradicar los niveles de marginación del país".

Debido a que la atención a la pobreza es una prioridad para México, las propuestas de solución deben impulsar estrategias de desarrollo regional que eviten la tendencia de asentamiento de la población en las grandes urbes. "El punto clave es diseñar una política que, de acuerdo a las ventajas de cada entidad, genere estructuras productivas que arraiguen a la gente en su lugar de origen", afirma.

En cuanto al potencial de desarrollo de Sinaloa, opina que es un estado privilegiado con excelentes tierras y disponibilidad de agua para la agricultura, aunque reconoce que no han sido bien aprovechadas. "El reto



es lograr la transformación de la entidad, pasando de desarrollar fundamentalmente actividades del sector primario, a productos manufacturados a partir del potencial agropecuario. Por otro lado, ha habido problemas a lo largo de muchos años en cuanto a política pesquera, por lo que necesitamos canalizar recursos a este sector para generar empleos. En la medida en que tengamos mayor claridad sobre lo que queremos lograr y seamos eficientes en la asignación de nuestros recursos, podremos hacer despegar el desarrollo económico y social del estado".

José Luis Soberanes (IC'71)

Pertenece al PRI desde 1977. Ha sido Tesorero General y Secretario de Organización del Comité Ejecutivo Nacional, así como Representante de este partido ante el Consejo General del Instituto Federal Electoral. Ha ocupado los cargos de Asesor Técnico en la Subsecretaría de Asentamientos Humanos y Obras Públicas; Director Coordinador de la Dirección General de Programación y Presupuesto Regional de la Secretaría de Programación y Presupuesto; Coordinador Ejecutivo de la Subsecretaría de Planeación del Desarrollo (SPP); Director General de Política Informática (INEGI-SPP); Director de Operaciones Urbanas en DICONSA (CONASUPO) y Subsecretario de Desarrollo Urbano e Infraestructura de la Secretaría de Desarrollo Social. Es autor del libro "La Reforma Urbana". En la LVI Legislatura es Presidente de la Comisión de Desarrollo Social y miembro de la Junta Directiva del Centro de Informática Legislativa del Senado de la República.

FRANKLIN TIPS

Una planificación diaria eficaz:

- *Revise sus valores y metas*
- *Establezca tareas diarias específicas*
- *Determine el tiempo que tomará cada tarea*
- *Anticipe los obstáculos a los que se enfrentará*
- *Organice sus tareas por orden de prioridad*



Franklin Quest
DE MÉXICO S.A. DE C.V.

Líderes en capacitación y productos para aumentar la productividad de su tiempo



Av. Lázaro Cárdenas 2400 Pte.
Edificio Losóles D-15
Garza García, N.L. México
Tel. 363-2171

Lada sin costo:
91-800-83776



COAHUILA

Melchor de los Santos Ordóñez (LEC72) Eliminar desconfianza en la política

Aunque en su larga carrera en el servicio público nunca tuvo en perspectiva como campo fundamental el trabajo legislativo, Melchor de los Santos Ordóñez aceptó la oportunidad de contender por el PRI para representar a su estado en la actual Legislatura del Congreso de la Unión.

En su labor como senador de Coahuila, manifiesta su preocupación por la situación que prevalece en la región. "Pese a que tenemos niveles de desarrollo económico y de bienestar social superiores al promedio nacional, la crisis económica y las nuevas exigencias que plantea la inserción de México en mercados más amplios demandan que el Estado haga un esfuerzo mayor de modernización. Se ha avanzado en este sentido, pero la limitación actual de recursos ha estado deteniendo algunos proyectos".

Ante la situación de crisis, De los Santos Ordóñez dice que debemos asegurar que las causas de origen no vuelvan a repetirse, y eso supone cambios institucionales y una nueva concepción sobre el manejo de la política monetaria, las finanzas públicas y la política comercial del país.

Como propuesta para dar solución a la debacle financiera, sostiene que México debe optar por formas más democráticas de gestión. "Para ello se requiere que, conforme se amplíen los cauces de participación, aumente la exigencia de responsabilidad por los resultados concretos de lo que hacemos".

Frente a uno de los temas más discutidos por los diferentes partidos políticos, como lo es el ejercicio de la democracia, considera que la falta de ésta radica en que las demandas no se concretizan, por lo que hay que definir con precisión las agendas democratizadoras de cada ámbito de la vida del país.

Respecto a la Reforma del Estado, opina que la discusión debe reducirse para avanzar concretamente. "Necesitamos eliminar la desconfianza en la interlocución política y garantizar organismos autónomos que sean



responsables absolutos de lo que están encomendados, por ejemplo, en lo económico, el Banco de México; en la generación de información, el INEGI, y en la cuestión electoral el Instituto Federal Electoral".

En relación a su perfil político, el senador priísta se define como un reformista absoluto y entiende su rol como facilitador en el perfeccionamiento democrático. Además, considera a su partido como el eje en la vida política del país.

Melchor de los Santos Ordóñez (LEC72)

Pertenece al PRI desde 1982. Durante dos años fue Presidente de la Liga Nacional de Economistas Revolucionarios de la República Mexicana. En la administración pública destaca su participación como Asesor de la Subsecretaría de Educación Superior e Investigación Científica de la SEP, Director de Programas Sociales en FONAPAS, Agregado de México ante la FAO, Director de Programación Económica y Social de la Secretaría de Programación y Presupuesto, Coordinador Ejecutivo del INEGI y Director de Delegaciones de BANOBRAS. Fue Diputado en la LIV Legislatura. Actualmente es Secretario de la Comisión de Hacienda y Crédito Público del Senado.

Francisco Dávila Rodríguez Votar a conciencia

Un actor importante en las decisiones que definen la línea económica y política del transporte en México es el senador priísta Francisco Dávila Rodríguez, quien actualmente funge como Presidente de la Comisión de Infraestructura del Transporte y Servicios Carreteros en el Senado.

En esta materia, lo más importante para el senador ha sido el negociar la participación de México en el Tratado de Libre Comercio. "Lo que se ha quedado a la zaga es la aplicación estricta de las leyes y reglamentos en materia de comunicaciones y transportes, lo cual impide que la competencia se dé en igualdad de condiciones y que podamos enfrentar los tiempos con el éxito que esperamos".

De los avances logrados a la fecha menciona la reforma a las leyes de caminos y puentes, la promulgación de la ley de puertos y navegación marítima y las modificaciones al Artículo 28 Constitucional, que permite la inversión privada y extranjera en telecomunicaciones y ferrocarriles. Está por entrar a discusión la nueva ley de aviación, transporte aéreo y la de correos y telégrafos, además de algunos reglamentos de paqueterías.

Gracias al apoyo recibido por los transportistas afiliados a la Cámara Nacional del Autotransporte, el senador coahuilense ha instalado oficinas en diferentes municipios del estado, con el propósito de tener comunicación con los ciudadanos y atender sus demandas. A la fecha ha realizado más de 12 mil gestiones.

"Creo que los legisladores debemos ser utilizados como gestores. Entre más organizaciones e instituciones recurran a sus senadores, más eficaz va a ser el trabajo legislativo, porque nosotros necesitamos escuchar a todos los interesados en el ámbito de la ley que estamos discutiendo. Es nuestra responsabilidad gestionar la solución de los problemas que se plantean por parte de la sociedad civil, sirviendo así de vínculo con el Ejecutivo".



NUEVO LEÓN

Eloy Cantú Segovia Convertir a México en un país de leyes



En relación a su función como legislador, comenta que es un compromiso que debe cumplir con honestidad y profesionalismo. "Cada vez más se vota a conciencia y se realiza un trabajo legislativo profundo, acucioso y convalidado por la sociedad civil. En mi caso, después de un análisis serio, votaré en estricto apego a lo que me dicte la conciencia, pensando en el bien nacional".

Francisco Dávila Rodríguez

Cursó el bachillerato y realizó estudios de Economía en el ITESM. Ha sido Presidente de la Cámara Nacional de Autotransporte de Carga, de la Alianza del Transporte de América del Norte, de la Unión de Crédito del Autotransporte y del Instituto Nacional de Capacitación y Adiestramiento para Trabajadores del Autotransporte. Ha sido miembro del PRI desde 1970; además, se ha desempeñado como Presidente de la Fundación Coahuila Cambio XXI y de la Confederación Nacional de Autotransportistas. En la LV Legislatura fue Diputado Federal y Presidente de la Comisión de Comunicaciones y Transportes. En el Senado de la República participa actualmente como Presidente de la Comisión de Infraestructura de Transporte y Servicios Carreteros.

Con el deseo de contribuir a la construcción de un sistema jurídico que nos permita ser un país de leyes, Eloy Cantú Segovia desempeña su trabajo en el Senado de la República como Presidente de la Comisión de Administración.

Para él, entre las iniciativas de ley más importantes que han procedido durante la presente Legislatura se encuentra la Reforma al Poder Judicial Federal. "En nuestro país hacía falta que la Suprema Corte de Justicia se erigiese en un tribunal constitucional pleno, con más atribuciones para actuar en la resolución de conflictos. El Artículo 105 preveía pocas hipótesis de lo que la vida política actual puede presentar y, en consecuencia, había lagunas normativas que se resolvían políticamente pero al margen de un Estado de Derecho. Por ejemplo, antes no se tenía contemplado cómo o quién debía dirimir un conflicto que se pudiera presentar entre el Poder Ejecutivo y el Legislativo o entre la Cámara de Diputados y la de Senadores. En la medida en que nuestro país se ha hecho más plural, en esa misma proporción ha sido necesario crear un marco jurídico para resolver los conflictos por vía institucional conforme a Derecho.

"Otra prioridad en materia de reformas constitucionales es lograr un equilibrio en las relaciones de los Poderes de la Nación. Un reclamo general es otorgar al Poder Legislativo más atribuciones y, en alguna forma, más control sobre el Ejecutivo. Ahora, el Senado de la República, por iniciativa del Presidente del país, es el que aprueba el nombramiento del Procurador General de la República, por ejemplo".

Respecto a una de las cuestiones críticas que enfrenta México, como es la seguridad pública, el senador neoleonés subraya: "parte de los problemas en este rubro se da porque nuestros cuerpos de seguridad actúan de manera desarticulada. Ante esto, hicimos una reforma constitucional para crear el Sistema Nacional de Coordinación en Materia de Seguridad Pública".



Las tareas legislativas también han definido un panorama diferente en el entorno económico. La posibilidad de que exista inversión privada en sectores que antes eran considerados como estratégicos y exclusivos para el Estado, hoy es una realidad. Cantú Segovia afirma que ahora contamos con la oportunidad de que grandes inversiones privadas impulsen la modernidad y la generación de empleos bien remunerados, como en el caso de la telefonía.

Respecto a esta serie de cambios en materia legal realizados por la presente Legislatura, Cantú Segovia concluye: "estamos construyendo un andamiaje jurídico que responda mejor a las expectativas de la sociedad mexicana".

Eloy Cantú Segovia

Realizó estudios de Economía en el Tecnológico de Monterrey. Se tituló como Licenciado en Derecho en la Universidad de Monterrey y cursó la Maestría en Administración Pública en el Instituto Internacional de Administración Pública en Francia. En la Universidad de París obtuvo el Doctorado en Derecho Constitucional. Perteneció al PRI desde 1971. Ha sido Secretario de Programación y Desarrollo del Gobierno del Estado de Nuevo León, Oficial Mayor de la Secretaría de Gobernación y Comisionado del Instituto Nacional de Migración de la misma Secretaría. Por elección popular, desempeñó el cargo de Diputado Federal a la LV Legislatura. Es Presidente de la Comisión de Administración del Senado de la República.

Alberto Santos de Hoyos (LAE'66) Ubicar a la educación como piedra angular



Al frente de la Comisión de Fomento Industrial se encuentra el legislador regiomontano Alberto Santos de Hoyos. Con la convicción de que la economía debe estar al servicio del ser humano y no al revés, el senador priísta dedica la mayor parte de su tiempo al estudio y análisis de estrategias de desarrollo industrial porque, según considera, en este momento es lo que más urge al país.

Por su origen empresarial, la visión con que orienta sus propuestas legislativas postula un concepto diferente de desarrollo. "Tenemos toda la economía al servicio de los indicadores financieros, cuando la política fiscal debe estar al servicio del desarrollo humano, económico y social. Lo que tenemos que hacer como país es cambiar de objetivo, pues la meta no debe ser lo financiero, sino la producción, el empleo y el bienestar".

Con base en su percepción, afirma que el fomento industrial como concepto está muy devaluado, y que en el propio Senado no se le da la importancia debida. "Los mecanismos para fomentar el desarrollo industrial están fundamentalmente en otras comisiones, por eso he insistido en que la Comisión que presido participe en la discusión y análisis de todas las leyes que se realicen en materia de educación, trabajo, seguridad social, finanzas, hacienda

y aquellas que incidan sobre el ámbito de nuestra competencia".

Para Alberto Santos, una política de desarrollo industrial que pretenda ser exitosa en el largo plazo tiene que considerar la educación como piedra angular. "Los países que han alcanzado un mayor grado de crecimiento también tienen un nivel superior de educación. En el caso de México vemos una tendencia a cursar una carrera universitaria y a menospreciar los estudios técnicos. Tenemos que cambiar esa percepción y fomentar una cultura que valore socialmente la educación técnica. En los países desarrollados estas profesiones tienen un reconocimiento social y económico muy importante que aquí no existe".

Consciente de su responsabilidad como senador, Santos de Hoyos aspira a convencer al Congreso de la Unión de que el objetivo del fomento industrial apunte hacia el ser humano y a las oportunidades de trabajo que éste debe tener.

Alberto Santos de Hoyos (LAE'66)

Pertenece al PRI, en el que ha sido miembro del Centro de Estudios Económicos, Políticos y Sociales (CEPES) y del Comité de Finanzas del CDE del PRI en Nuevo León. Dentro de sus actividades profesionales ha sido Presidente del Consejo de Empresas Sontos, del Consejo de Grupo GAMESA y de la CAINTRA en Nuevo León. Fue Diputado Federal a la LII Legislatura del Congreso de la Unión. En la LVI Legislatura del Senado es Presidente de la Comisión de Fomento Industrial.

Mauricio Fernández Garza (MA74) Construir un México entre todos



Inspirado en la figura de su padre y con la motivación de trabajar toda su vida para heredar un México mejor a sus hijos, Mauricio Fernández Garza participa en el Congreso de la Unión en representación del Partido Acción Nacional, en el que milita desde 1966.

Para el neoleonés ha sido una grata experiencia integrarse a un Senado que, por primera vez, refleja pluralidad. "En muchos senadores percibo una madurez parlamentaria que ha permitido que, independientemente de los partidos que representen, sobresalga un interés supremo por nuestra patria.

"El nuevo quehacer del Senado implica todo un cambio cultural para la sociedad, pues no estamos acostumbrados a tener un poder legislativo que funcione. Creo que la comunidad puede ser un factor muy importante en la generación de iniciativas de ley. En la medida en que como senadores seamos más abiertos y proactivos, en esa misma medida necesitamos que la sociedad nos ayude a desarrollar este trabajo".

El legislador ocupa el cargo de Presidente de la recién creada Comisión de Cultura. Su plan de trabajo contempla la consecución de dos grandes proyectos: el ordenamiento de la cultura como institución y el referente al patrimonio nacional.

En su diagnóstico sobre la crisis del país, atribuye las causas a una falta de participación de la sociedad en el quehacer nacional y a un modelo económico que no funcionó por carecer de rumbo correcto. "Otro de los problemas es el centralismo. Ahorita la cabeza es la federación y luego están los estados y municipios, y yo creo que debe ser al revés: los municipios a la cabeza, después el estado y luego la federación".

Su propuesta habla de la necesidad del gobierno de conformar un equipo de trabajo capaz de definir una visión de largo plazo. "En la medida en que apoyemos más a los municipios, funcione el poder legislativo, renovemos el poder judicial, apliquemos un proyecto económico que valga la pena y contemos con una verdadera participación de la sociedad en el quehacer nacional, vamos a estar realmente entre todos construyendo a México".

Mauricio Fernández Garza (MA74)

Es egresado de la carrera de Ingeniero Industrial Administrador de la *Puráue University*, posteriormente realizó la Maestría en Administración en el ITESM. Profesionalmente se ha desempeñado como fundador y socio de UNISER e ITC, en La Habana, Cuba; Director del Grupo Conductores Monterrey; Director General de Dispersiones Múltiples y Director General de Grupo Alfa. Fue Presidente Municipal de San Pedro Garza García en Nuevo León y candidato a Diputado Federal por el PAN en 1985. Es Presidente de la Comisión de Cultura del Senado de la República y Secretario de las Comisiones de Fomento Industrial y de Instituciones de Crédito.

Más del 60% de dueños de computadoras personales tendrán que invertir en actualizar su sistema para poder incorporar una imitación, Antes de hacer esa inversión considere *la original*, Apple Macintosh,

Más Poderosa

Más Compatible

MAXIMA
Conectividad

No se deje engañar por las apariencias de otros nuevos sistemas operativos, porque le van a suponer una inversión mucho mayor de lo que usted se imagina, como un sistema base con microprocesador de 486 con un mínimo de 8 megabytes de memoria RAM (muchos recomiendan 16 megabytes) y 70 megabytes de disco rígido para su instalación completa.

Apple Macintosh tiene el liderazgo creando las únicas computadoras donde el sistema operacional y el hardware trabajan completamente integrados para ofrecerle multimedia más fácil de usar y crear, gráficas de 3-D, realidad virtual* navegar por el Internet, con tan sólo oprimiendo unas teclas.

Con su avanzado microprocesador RISC PowerPC, en pruebas recientes, Power Macintosh ha demostrado ser hasta un 102% más rápida que las computadoras Pentium más veloces,** brindándole más productividad y rendimiento.

Y como Apple Macintosh es hoy la computadora más compatible en el mundo, ya tiene la habilidad de ejecutar archivos y discos Macintosh, DOS y Windows+ y conectarse fácilmente a su red. Conviértase al original como ya lo han hecho 20 millones de usuarios en el mundo. Pero no es sólo lo que la computadora puede hacer, es lo que usted puede hacer para su empresa.



Para Windows Mac OS
Busque estos logotipos como símbolos de compatibilidad con los sistemas operativos de Macintosh y Windows.

Más Fácil de Usar



Apple

El poder para superarse.

Macintosh

Informes: 202 13 80 y 202 1195

© 1995 Apple Computer, Inc. Todos los derechos reservados. Apple, el logo Apple, Macintosh y Power Macintosh son marcas registradas de Apple Computer, Inc. en los Estados Unidos y en algunos países. Power PC es una marca registrada de International Business Machines, usada bajo licencia. Todas las otras marcas mencionadas son marcas registradas. La información de las inmersiones es según PC Week, Julio 24, 1995 y Computer Intelligence InfoCorp, July 1995. *Algunas de estas operaciones pueden requerir la compra adicional de Software o hardware. **Según el reporte independiente de Competitive Assessment Services, 1995. + Utilizando el Software de Insignia Systems o tarjeta DOS Compatible Apple.

Celebran la expansión del Tec

En el libro “El Tecnológico de Monterrey: Relación de 50 Años”, Ricardo Elizondo escribió: “Si fuera posible agrupar todos los campus Tec, con sus edificios de aulas, calles internas, jardines, veredas, banquetas, plazoletas, estacionamientos, pasillos, oficinas, cafeterías, laboratorios,

auditorios, terrazas, almacenes y campos deportivos; si fuera posible acercar todo esto en un solo lugar, seguramente el conjunto sería tan grande como el de un pequeño poblado”.

Efectivamente, aunque el nombre de la institución hace referencia a un lugar en particular, el Tec de Monterrey es un sistema educativo

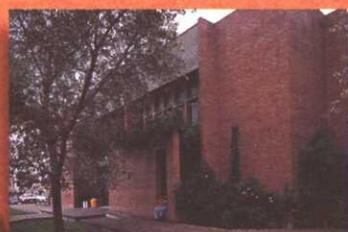
que está influyendo de manera importante en la preparación de profesionistas a nivel nacional gracias a la labor que se realiza en sus diferentes campus, los cuales tienen espacio e infraestructura suficiente para seguir creciendo.

Durante 1995, 11 campus celebraron su aniversario de fundación, motivo de orgullo tanto para quienes colaboran en ellos como para los exalumnos que de ahí han egresado. 



20 años

Campus Laguna: hasta el día de hoy ha otorgado mil 474 títulos profesionales y 261 grados académicos.



20 años

Campus San Luis Potosí: hasta la fecha ha otorgado 447 títulos profesionales.



20 años

Campus Eugenio Garza Sada: ofrece preparatoria tradicional, bicultural y bachillerato internacional, así como maestrías y diplomados. Hasta el momento ha otorgado 153 grados académicos.



15 años

Campus Hidalgo: 35 exalumnos han egresado de este campus.



10 años

Campus Zacatecas: 152 exalumnos han obtenido su título profesional en este campus.



15 años

Campus Guadalajara: ha otorgado un total de 353 grados académicos.

20 años

Campus Querétaro: 3 mil 798 graduados de carreras profesionales y 214 de posgrado han egresado de este campus.

15 años

Campus Morelos: hasta el momento ha otorgado 984 títulos profesionales y 198 grados académicos.

15 años

Campus Chiapas: hasta hoy ha expedido 170 títulos profesionales.



15 años

Campus Colima: 43 exalumnos se han graduado de este campus.



El campus del ajedrez

Francisco Parrao

Las esculturas del Ajedrez Cervantino representan a todos los integrantes de la comunidad del Campus Ciudad de México, desde el trabajador de servicio hasta el ideal cualitativo del Sistema ITESM: un egresado comprometido con el desarrollo de su entorno.

Originales de Miguel Peraza, estas esculturas varían en dimensiones, conceptos y sentidos; miden de 100 a 170 centímetros, identifican cada edificio e interactúan con toda la comunidad en un tablero de 64 metros cuadrados.

5 años

Campus Ciudad de México: hasta el momento ha otorgado 295 títulos profesionales y 2 mil 026 grados académicos.

Quienes saben del “deporte ciencia” parecen coincidir en que, si bien los peones no son las piezas de mayor valor, sí son las que siendo manejadas óptimamente decidirán el triunfo; éstos buscan ser parte de la estrategia. Los peones son la representación más pura de los estudiantes, esos pequeños luchadores que recorren de un lado a otro el tablero de ajedrez más grande del mundo: el Campus Ciudad de México.

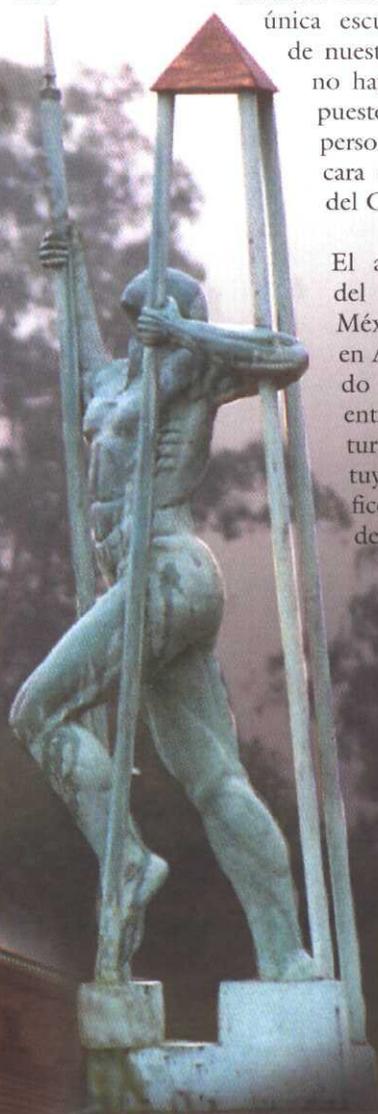
Las piezas que siguen son las torres, obeliscos inconclusos que se identifican con nuestros graduados porque éstos tienen el derecho y la obligación de terminar su obelisco, para demostrar así la preparación recibida. Los caballos, ayudantes ideales del Qui-

jote, son la representación de la parte trabajadora, no por eso menos importante u orgullosa.

Los alfiles, por su parte, nos enseñan que la estrategia marca el camino del Tec; son como el Sancho que escudó al Quijote, su amigo y compañero. Siguiendo la analogía, representan a los maestros y personal de apoyo, esenciales para una institución educativa formadora de líderes.

Las damas son un homenaje a las mujeres que han decidido ser parte del desarrollo económico y social del país. Y el rey es el Quijote, no como lo conocemos o imaginamos, sino como la encarnación de un espíritu de luchador incansable, de caballero triunfador y fuerte. Es la única escultura tridimensional de nuestro ajedrez en la cual no hay un rostro definido, puesto que espera a aquella persona capaz de poner su cara en el sitio de honor del Campus.

El ajedrez monumental del Campus Ciudad de México es el único lugar en América Latina pensado para la comunión entre personas de esculturas originales. Constituye su emblema filosófico, el signo del campus del ajedrez. 



Francisco Parrao estudia el quinto semestre de IIS en el Campus Ciudad de México.



Impulsa EX-A-TEC Oaxaca educación continua

Con la presencia de **Ramón de la Peña Manrique (IQ'66)**, Rector del Campus Monterrey, la Asociación EX-A-TEC Oaxaca inauguró el Centro de Educación Continua para impulsar la superación profesional de su comunidad a través de cursos de capacitación transmitidos por el Sistema de Educación Interactiva por Satélite.

Actualmente, la asociación está presidida por **Jorge Rodríguez Socorro (IC'76)**, **Raúl Acevedo Mascarúa (IC'86)** y **Jaime Zorrilla Diego (IC'79)**, quienes fueron los principales promotores de este proyecto.

En el evento estuvieron presentes **Eduardo Olguín**, Secretario General de Desarrollo Económico Social; **Juan José Gutiérrez Chapa (IIS'87)**, Secretario de la Contraloría del Gobierno del Estado, y **Francisco Alvarez Figueroa (LEC'79)**, de CANACINTRA en Oaxaca.

Celebra EX-A-TEC Aguascalientes 25- Aniversario

Para conmemorar sus 25 años, la Asociación EX-A-TEC Aguascalientes llevó a cabo durante el mes de septiembre un ciclo de conferencias de interés general, así como diversos eventos sociales. Además, a lo largo de este año organizó varios torneos de fútbol y dominó y llevó a cabo actividades académicas como la conferencia "Huérfanos de Padres Vivos", impartida por

David Noel Ramírez Padilla (CP'77), Rector de la Zona Norte del ITESM, y el taller-seminario "Administración Competitiva en los Noventa", cuyos módulos finales concluirán en abril de 1996. Entre los planes de la asociación para el próximo año destacan la creación de un boletín informativo y el continuar con la organización de actividades en beneficio de sus miembros.



Cambian mesas directivas

La sociedad de exalumnos del Tecnológico de Monterrey en el estado de Tabasco cuenta ahora con una nueva mesa directiva, integrada por **Edmundo Rosique Valenzuela (IQS'86)** como presidente, **Mario Ferrer Ramis (IAZ'81)** como vicepresidente, **José Manuel González Padrón (IMF'92)** como secretario y **Roberto Martínez Castillo (ISE'86)** como tesorero.

De igual forma, los exalumnos agrupados en Morelos serán ahora encabezados por **Eduardo Catalán Oca-**

ranza (LSCA'87), quien cuenta con un equipo de trabajo estructurado en varias vicepresidencias cuyos responsables son:

- Formación Profesional: **Heriberto Alvarez Ganem (ISC'85)**.

- Finanzas: **Rodolfo Barragán Rocha (LSCA'92)**.

- Atención a Clientes: **Argimiro Lama O. (ISC'87)**.

- Intercambio Comercial: **Gerardo Muñoz (IIS'95)**.

- Relación DAE y FEITESM: **Carlos Castro Romano (LCC'93)**.

- IIE: **Alma Delia Campos**

Medina (LSCA'87).

Como secretario de la asociación fungirá **José Antonio Pineda (ISE'90)**; cabe destacar que esta agrupación de exalumnos contará con colaboradores en las principales ciudades, con el fin de incorporar cada vez a un número mayor de EX-A-TEC. Actualmente ya tiene representantes en Cuautla, Morelos, así como en Chilpancingo y Acapulco.

Por otra parte, en la Asociación EX-A-TEC Saltillo la mesa directiva es encabezada por **Ramón Reyes**

Barrios (CP'87); como vicepresidente está **Ricardo Rodríguez Barrera (CP'87)**, como tesorero **Manuel Ortiz de Montellano (CP'87)** y como secretaria **Irma Bertha Galicia Sáenz (CP'88)**.

Finalmente, la nueva mesa directiva de la Asociación EX-A-TEC Querétaro está constituida por **Alejandro Garza Torres (ISE'91)** como presidente, **Claudia Leal García (LEC'86)** como vicepresidente, **Idalia Solís Castro (ISC'91)** como tesorera y **Gerardo Garmendia (LAE'89)** como secretario.

PERSPECTIVAS

El compromiso de dar

Adrián Vázquez Ramírez (IMA'77)



De cada 100 mexicanos solamente 3 obtienen el grado de licenciatura. Bajo esta luz, es innegable que egresar de una institución educativa como el Tecnológico de Monterrey es un privilegio.

Los conocimientos, habilidades y, sobre todo, los valores que caracterizan a la comunidad EX-A-TEC pueden ser motores de desarrollo y progreso en diversas regiones del país, si se asumen como un compromiso. Por este motivo presento a continuación algunas de las propuestas que los exalumnos han dado para que, a título personal o en sus asociaciones, los egresados del Tec tengan un mayor impacto en sus comunidades:

1. El aspecto más importante para generar un efecto multiplicador es tener la convicción de que participar es vital; de que las contribuciones personales, por mínimas que parezcan, son determinantes.
2. Otro punto es difundir sus conocimientos, habilidades y valores a través de diversas actividades, entre las que destacan:
 - Ofrecer conferencias sobre temas de actualidad.
 - Participar como profesores invitados en escuelas de nivel medio para promover la cultura de trabajo, honestidad, esfuerzo y calidad.
 - Realizar congresos empresariales entre EX-A-TEC con el fin de estimular el desarrollo económico.

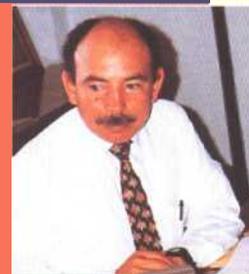
- Organizar conferencias informativas de experiencias profesionales para los alumnos próximos a graduarse.
 - Realizar paneles de discusión.
 - Crear eventos de capacitación para los EX-A-TEC y sus familias con temas relacionados con educación, nutrición, integración familiar, administración y medicina, entre otros.
3. También se propone que aquellos exalumnos directores de empresas brinden algunas horas para que los alumnos de nivel básico y medio con los mejores promedios puedan conocer sus compañías y platicar con ellos.
 4. Una opción más constituye generar grupos de exalumnos que realicen visitas escolares con el fin de promover con su ejemplo la participación, además de contribuir a resolver algunos de los problemas que pudieran tener en la institución educativa.

Estas son sólo algunas acciones que pueden ser emprendidas con el fin de compartir el enorme privilegio de ser EX-A-TEC. Si en últimas fechas se ha enfatizado que la sociedad mexicana en general debe ser más participativa, no podemos evadir la responsabilidad que tenemos de multiplicar, de alguna forma, el fruto de los conocimientos que hemos adquirido.

Adrián Vázquez Ramírez es Director de Relaciones y Desarrollo de Exalumnos del Sistema ITESM.

EX-A-TEC en la Noticia

Cavazos Lerma, el mejor gobernador



Según una encuesta realizada en los estados de Aguascalientes, Campeche, Chiapas, Chihuahua, Estado de México, Jalisco, Nuevo León, Puebla, Querétaro, Sonora, Tamaulipas y Veracruz, el gobernador de Tamaulipas, Manuel Cavazos Lerma (LEC'68), fue considerado el mejor.

La encuesta fue llevada a cabo por los Departamentos de Investigación de "El Norte" y "Reforma" en coordinación con personal de los periódicos "El Imparcial" de Hermosillo, "Norte" de Ciudad Juárez y "Novedades" de Campeche, aplicando 600 cuestionarios en Nuevo León, Estado de México y Jalisco y 500 en el resto de los estados. El 80 por ciento correspondió al área urbana y 20 a la rural.

El objetivo fue conocer cómo evalúan los ciudadanos la situación de su estado y el trabajo desarrollado por sus gobernantes. Las calificaciones promedio dadas a los diferentes gobernadores en escala del 1 al 10 fueron:

1. Manuel Cavazos Lerma. Tamaulipas	7.6
2. Alberto Cárdenas Jiménez. Jalisco	7.3
3. Francisco Barrio Terrazas. Chihuahua	7.2
4. Enrique Burgos García. Querétaro	7.2
5. Otto Granados Roldán. Aguascalientes	6.9
6. Sócrates Rizzo García. Nuevo León	6.9
7. Manuel Bartlett Díaz. Puebla	5.9
8. Manlio Fabio Beltrones. Sonora	5.9
9. Julio César Ruiz Ferro. Chiapas	5.8
10. César Camacho Quiroz. Estado de México	5.7
11. Patricio Chirinos Calero. Veracruz	5.6
12. Jorge Salomón Azar García. Campeche	5.4

En Tamaulipas, entre los aspectos mejor evaluados se encuentran los relacionados con salud, educación y protección ambiental, y los más problemáticos se refieren a seguridad pública, inflación y desempleo.

MC'85



En felizmente rigurosos exámenes de admisión, estos son los alumnos que tra generación de la Escuela de Medicina Ignacio A. Santos del ITESM, clases el lunes 7 de agosto. Con ellos el Dr. Carlos Díaz Montemayor, Diana y el Dr. Miguel Bedolla, profesor de la Escuela.

María Luz Carmen Arredondo González

Aunque no fue posible establecer contacto directo con ella, por medio de sus compañeros sabemos que reside en la ciudad de Irapuato y se dedica a la práctica de medicina general, orientada especialmente a la atención de niños.

Alicia Cachón Coello

Estudió Maestría en Administración en el ITESM. En 1987 cambió su residencia a Tuxpan, Veracruz, en donde ejerció como médica particular hasta 1991. En mayo de ese año se integró a la Secretaría de Salubridad y Asistencia en el área de Regulación de Servicios para la Salud. En 1992 ingresó al Servicio de Control Prenatal y Medicina General del Centro de Salud de Tuxpan y continuó como doctora particular en horario vespertino. En septiembre de 1994 se trasladó a la localidad de Brujas en Bélgica, en donde obtuvo el Diploma de la Facultad de Teología del Instituto Internacional GAUDIUM ET SPES de Brugge, Bélgica-Universidad de Lille, Francia, con la memoria titulada "La anticoncepción: una aproximación médica y moral". Actualmente se encuentra cursando la Maestría en Salud Pública en la Universidad de Louvain en Woluwe, en Bruselas, Bélgica, y entre sus aficiones destacan pintar al óleo, escuchar música clásica y cultivar amistades.

Graciela Cantú González

Obtuvo mención honorífica al graduarse como Médica Cirujana en el Tecnológico. Realizó su servicio social en investigación en el Instituto Nacional de la Nutrición "Salvador Zubirán" en México, D.F. y en esa misma institución hizo estudios de medicina interna. En 1987 inició su especialidad en dermatología en el Hospital General Gea

González y más tarde en la Universidad de Michigan-Ann Arbor. En 1989 obtuvo la certificación por el Consejo Mexicano de Dermatología y pertenece a la Sociedad de Dermatología de Nuevo León, de la cual fue Secretaria de 1992 a 1994. Desde 1990 se dedica a la práctica privada y ha participado en múltiples cursos y congresos en el área de dermatología. En 1986 contrajo matrimonio con el Dr. Gustavo Torres Barrera y tiene dos hijos: Fernando, de 3 años, y Mariana, de 10 meses.

David Choy Juy

Fue *Postdoctoral Fellow* en el Laboratorio de Óptica Fisiológica del *Wilmer Eye Institute* de la Universidad Johns Hopkins. Regresó a la Escuela de Medicina Ignacio A. Santos del ITESM (EMIS) como residente de la primera generación de oftalmología del Hospital San José. Realizó la subespecialidad en retina y vitreo en el *Hermann Eye Center* de la Universidad de Texas en Houston. Actualmente radica en la ciudad de Tijuana, Baja California, con su esposa Martha Alicia y sus hijos David y Andrés. Pertenece al Club de Leones Tijuana Campestre, en donde participa activamente en el programa "Sight First", que da atención oftalmológica gratuita a población de escasos recursos. Además, es médico subrogado del ISSSTECALI, PEMEX, Banca Promex, Banpaís, Banca Confía y Nafinsa.

Luis Eduardo Cuervo Pérez

Realizó su servicio social en la Cruz Roja Mexicana, Delegación Monterrey, y terminó su residencia en anatomía patológica y patología clínica en 1990. Desde ese año es patólogo del Hospital José A. Muguerra y la Clínica y Maternidad Conchita. Es miembro de la Asociación de Patología del Noreste y del Consejo Mexicano de Anatomía

Patológica. Además, es catedrático de la Escuela de Medicina Ignacio A. Santos del ITESM desde 1989. Está casado con Laura Nelly Barbosa Ramos y tiene dos hijos: Luis Israel, de 11 años, y Carolina, de 4. Le encanta el fútbol y los Rayados de Monterrey, así como la música disco de los setenta, las carnes asadas y los chistes. Actualmente participa en un torneo de veteranos de fútbol (mayores de 32 años) e invita a quien quiera integrarse a comunicarse con él.

Carlos Félix Arce

Realizó su servicio social en la Cruz Roja de Monterrey. En 1986 se trasladó a la Ciudad de México para estudiar un curso de biología de la reproducción en el Instituto Nacional de Perinatología. Un año más tarde realizó un *fellowship* en endocrinología reproductiva en el Colegio de Medicina de Georgia, en la ciudad de Augusta, Georgia. Posteriormente hizo su residencia de ginecología y obstetricia en el Hospital de Ginecología del Instituto Mexicano del Seguro Social en Monterrey. En 1992 inició otro *fellowship* en endocrinología reproductiva en la Universidad de California en Irvine, y a partir de julio de 1993 trabaja en el Programa de Reproducción Asistida del Centro de Ginecología y Obstetricia de Monterrey, del cual es Coordinador. Está casado con Sandra Garza y tiene dos niñas de la misma edad, ya que son cuatas: Sandra Cecilia y Mariana Cristina, de 6 años.

Candelaria Fernández Parra

Se dedica a la atención de su familia, formada por el Dr. Amador E. Macías Osuna y sus hijos Daniel, de 10 años de edad; Valeria, de 9; Kristian, de 6, y Estefanía, de 2 años. Concluyó un curso de posgrado en bioética impartido por la Facultad de Medicina de la

Universidad Autónoma de Nuevo León y la Universidad Anáhuac, con la posibilidad de continuar con la maestría.

Virginia Gallegos Sánchez

Estudió Maestría en Administración en el ITESM y actualmente trabaja para obtener su Doctorado en Epidemiología en la Escuela de Salud Pública de la Universidad de Texas en Houston. Fue profesora auxiliar en los cursos de laboratorio de microbiología y administración de la salud en la Escuela de Medicina Ignacio A. Santos del ITESM. Está casada y tiene dos hijos.

Martín Mauricio Hernández Torre

Obtuvo el primer lugar de su generación en la EMIS. Posteriormente se trasladó a la Universidad de Baylor en Houston, en donde cursó diversas especialidades en enfermedades pulmonares y en medicina crítica. Simultáneamente realizó estudios en medicina del ambiente y ocupacional y una Maestría en Salud Pública. Durante su estancia obtuvo el premio al mejor residente y más tarde su nombramiento como profesor asistente. Fue aprobado para repatriación como investigador de tiempo completo por CONACYT. Además, fue seleccionado por la Sociedad Alpha-Omega-Alpha entre 400 residentes y especialistas de todos los departamentos en Baylor, como modelo para los estudiantes de medicina. Es miembro honorario de esta sociedad que acepta, de cada generación de la Escuela de Medicina, solamente al 6 por ciento con el promedio más alto. Ha dictado numerosas conferencias y publicado diversos artículos en México y en el extranjero. Actualmente es Jefe del Departamento de Medicina Preventiva y Fomento a la Salud de la EMIS y del Hospital San José de Monterrey. Además, es profesor de tiempo completo del ITESM, División Ciencias de la Salud. Está casado con Patricia Cantú y tiene tres niños: Daniela, de 6 años de edad; Sofía, de 5, y Mauricio, de 2.

Eduardo Llausás Magaña

Gracias a Martín Hernández sabemos que realizó su especialidad en pediatría en el Hospital Infantil de México. Posteriormente hizo una subespecialidad en enfermedades infecciosas en la Universidad de Utah. Actualmente reside en Culiacán, Sinaloa, y se dedica a la práctica de infectología pediátrica.

Rogelio A. Lozano Galván

Tras realizar su servicio social en la Cruz Roja de Monterrey y su residencia rotatoria en el Hospital San José de la misma ciudad, hizo su especialidad en ginecología y obstetricia en la Secretaría de Salubridad y Asistencia en los Hospitales Generales de las

ciudades de Chihuahua y Hermosillo. De 1990 a 1993 realizó la subespecialidad en oncología ginecológica en el Instituto Nacional de Cancerología. Un año después obtuvo la subespecialidad en medicina perinatal en el Instituto Nacional de Perinatología. Actualmente se dedica a la medicina privada en la ciudad de Monterrey. Está casado y tiene una pequeña de 3 años.

Francisco Gerardo Lozano Lee

Su servicio social lo hizo en el Hospital Infantil de Monterrey y más tarde realizó un año de posgrado en investigación en pediatría en el Hospital de la Universidad Johns Hopkins en Maryland, Baltimore. De 1986 a 1989 realizó su especialidad en pediatría en el Hospital de la Universidad de Nueva York en Stonybrook, donde fue Jefe de Residentes en Pediatría y posteriormente profesor de la misma especialidad. Desde 1991 se dedica a la práctica privada de pediatría en Monterrey y hace un año y medio ingresó como profesor en el área de posgrado de la EMIS. Está casado con Irma Elsa Ramírez y tiene cuatro hijos: Juan Francisco, de 9 años; Patricio, de 8; María Catalina, de 6, y Eugenio, de 1. Para mantenerse activo corre y juega fútbol.

María de la Luz Márquez Jiménez

No fue posible establecer contacto con ella. Sin embargo, sabemos que reside en la ciudad de León, Guanajuato, y se dedica a la medicina familiar.

Edna Beatriz Mercadillo Madero

Desde 1986 practica la medicina privada brindando consulta de medicina general y asesoría nutricional en su domicilio. En 1994 colaboró como médica voluntaria en la Cruz Verde de Garza García, Nuevo León. Está casada con Alberto Santos Flores y tiene tres niñas: Edna Catalina, de 10 años de edad; Alida Mathilde, de 8, y Natalia, de 6 años. Además de sus actividades profesionales se ha dedicado con mucho entusiasmo a la educación y formación de su familia y a superarse humana y espiritualmente. Disfruta de hacer ejercicio y participa en actividades teatrales relacionadas con los colegios donde han estudiado sus hijas.

Juan Quintanilla Gutiérrez

Realizó una residencia en medicina interna en el Hospital San José de Monterrey y una en cardiología en el Instituto Nacional de Cardiología en México. En este mismo Instituto hizo una subespecialidad en hemodinámica y cardiología intervencionista y tiene cuatro meses de haber regresado a Monterrey, dedicándose a la práctica privada. Está casado con Elsa Estéfano Farías y tienen dos hijos: Juan Carlos, de 2 años, y Lucía, de 4.

Jorge Fernando Robles Márquez

Lo que sus compañeros saben de él es que está en Dallas, Texas, donde hizo su especialidad en medicina familiar; probablemente se encuentre realizando ahora la subespecialidad en ginecología y obstetricia.

Carlos Enrique Sánchez Russek

Realizó su servicio social en su natal Torreón, Coahuila, en el principal centro de salud de la ciudad. Tras acreditar el Examen Nacional de Selección para Residencias Médicas y el FMGEMS (*Foreign Medical Graduate Examination in the Medical Science*) obtuvo una plaza de médico residente en el Hospital de la Asociación para Evitar la Ceguera en México. Cursó la especialidad en oftalmología y fue aprobado como becario en cirugía de catarata en la misma institución. En 1989 se trasladó a la Universidad de Utah, en Salt Lake City, Estados Unidos, en donde realizó un externado rotatorio, además de practicar la medicina privada en el *Rocky Mountain Eye Center*. Desde 1990 trabaja en su consultorio particular en Torreón, con gran aceptación y éxito. Ha sido invitado en múltiples ocasiones a dar conferencias y es presidente electo de la Sociedad de Oftalmología de La Laguna para el periodo 1996-1997. Está casado con la Dra. Patricia García y tiene una niña de 1 año 7 meses: Marli. Entre sus pasatiempos se encuentran la lectura, el estudio, el aeromodelismo y el cultivo de cactus.

Guillermo Torre Amione

Por sus compañeros sabemos que realizó un Doctorado en Inmunología en la ciudad de Chicago. Actualmente reside en Houston, Texas, en donde está haciendo una subespecialidad en medicina interna y cardiología. Se presupone que al terminar regresará a Monterrey como profesor de la EMIS.

Gerardo Villarreal Levy

No fue posible establecer contacto directo con él pero gracias a sus compañeros sabemos que realizó la especialidad en medicina interna en la Universidad de Baylor, en Houston. Posteriormente ingresó a la Universidad de Harvard, en Boston, para especializarse en cardiología. Desde hace dos años es maestro del Departamento de Cardiología de la Universidad de Baylor.

Laura Zapata Yrlsson

Gracias a Graciela Cantú sabemos que realizó su especialidad en medicina interna en la Ciudad de México y más tarde una subespecialidad en gastroenterología en nutrición. Actualmente se dedica a la práctica de gastroenterología en la misma ciudad.

Primer Informe de Gobierno

El Primer Informe de Gobierno del Presidente Zedillo rompió con una tradición ancestral al eliminar protocolos diseñados para rendir pleitesía a su persona. Sin embargo, a juicio de muchos, el mensaje presidencial resultó más bien un ideario de buenos propósitos que un reporte de su papel como mandatario o una glosa sobre las directrices que se seguirán en la conducción del país.

"Fue un informe breve y bien resumido, donde reconoce la difícil situación económica por la que atraviesa el país pero no propone soluciones a corto plazo para rescatar al sector productivo, que está a punto de desaparecer".

Vicente Rountree Talavera (IQA'78)

Gerente

Maderera del Mohinora
Parral, Chihuahua

"Considero que el Informe fue preciso y breve, aunque le faltó tocar los aspectos internacionales. Resulta claro que Ernesto Zedillo está dispuesto a limitar el presidencialismo estableciendo contrapesos entre los tres poderes, lo cual es condición necesaria para lograr un desarrollo democrático. Fue evidente también que se están eliminando ciertos elementos rituales de la ceremonia (antes mágica) del Informe Presidencial. Me parece que la batalla que tendrá que librar Zedillo para lograr las reformas que propone no será tanto contra los partidos de oposición, sino contra los dinosaurios dentro del mismo PRI".

Osear Guerrero Pérez (LEC'78)

Director de Planeación

Grupo RCP

Aguascalientes, Aguascalientes

"No es posible que en menos de una hora y media se haga un análisis profundo sobre la situación política, social y económica de nueve meses de gobierno muy críticos para México; por lo tanto, las palabras de esperanza que el Dr. Zedillo dio a los mexicanos no convencieron a nadie. Sin embargo, se hace camino al andar, y para que realmente podamos creer en nuestro gobierno es necesario que éste actúe con certeza, inteligencia y, sobre todo, con verdadero patriotismo.

Una economía como la nuestra solamente se reactiva con la participación de todos, pero parece que la autoridad no quiere que trabajemos, con tantas trabas que pone para hacerlo. Como ejemplo mencionaré algunas de ellas:

1. Excesiva carga fiscal. Resulta extremadamente complicado y costoso cumplir con las obligaciones tributarias.

2. Inseguridad. La policía no ha podido detener la ola de violencia, secuestros y asesinatos, obligando a las familias, empresarios y trabajadores a dejar a un lado las actividades productivas para proteger su integridad personal.

3. Inconsistencia en acciones. El gobierno no ha dado el paso decisivo para solucionar problemas políticos como el de Chiapas y las intransigencias postelectorales del PRD ambas manifestaciones altamente delictivas que sólo benefician a unos cuantos líderes y no a quienes dicen proteger. Que el señor Presidente recuerde que las grandes revoluciones han nacido primero por coartar la libertad y, segundo, por la carga impositiva exagerada".

Enrique Rodríguez Santa Cruz

(LAE'69)

Director

Photo 30

Uruapan, Michoacán



ILUSTRACION: ROB CARLOS

"Fue un informe sobrio y republicano sin la adulación cortesana de otros presidentes, pero falto de dirección en la resolución de los problemas".

Enrique Pasta Muñozuri (IC'75)

Director General

Constructora Pasta

Acapulco, Guerrero

"Yo dividiría mi opinión respecto al Informe en dos aspectos: la forma y el fondo. Me parece que la brevedad se puede destacar como un elemento positivo en relación a la forma. Sin embargo, en cuanto al fondo considero que el mensaje oral no fue precisamente como se esperaba; se habló más del futuro que del pasado y, en ese sentido, no fue un informe sino una propuesta. Esto no es malo en sí, pero para referirse libremente al futuro es necesario comprender el pasado de tal forma que podamos ubicarnos en la realidad lo más objetivamente posible. Además, considerando que se trató de una propuesta, resultó contrastante el lenguaje y tono que se utilizó en esta ocasión respecto al que se empleó durante la toma de posesión el año pasado. En conclusión, el cambio llevado a cabo por el Presidente puede ser valorado como positivo con la reserva de que muchas preguntas en relación a sus primeros meses en el ejercicio del Poder Ejecutivo se dejaron sin respuesta, algo que no será admisible si se repite más adelante".

José Manuel Vega Baez (LSCA'85)

Secretario de Asuntos Laborales del STUIA

Universidad Iberoamericana

México, D.F.

NUEVA

Credencial Ex-A-Tec

Espérala
pronto

Disfruta todos los beneficios de poseer la única credencial que te acredita como exalumno del ITESM, tales como:

-  Identificación con tu Alma Máter.
-  Descuentos en cadenas comerciales, hoteles, restaurantes, agencias turísticas y muchos otros lugares a nivel nacional.
-  Acceso a celebraciones y eventos exclusivos para Ex-A-Tec.



ITESM

Mayores informes en: **Coordinación de Promociones y Beneficios**
Dirección de Relaciones y Desarrollo de Exalumnos del Sistema ITESM

Av. del Estado 208, Col. Tecnológico Monterrey, N.L. 64700 México
Tels. (8) 358-2000 exts. 3620 y 3621 Directo: (8) 328-4085 y (8) 358-7620 Fax: (8) 358-8176

Una historia de película

Jorge Colegio Chiu (LCC'93)



Cuando los hermanos Lumiere, allá por 1895, proyectaron en un café parisino las primeras imágenes producto del novedoso medio de comunicación llamado cinematógrafo, es muy probable que ni ellos ni cualquiera de los asistentes a esa primera función de cine en la historia se hayan imaginado la impresionante industria que terminaría siendo la cinematografía.

Son ya 100 años de cine, todo un siglo de historia agri dulce en la que miles de seres humanos le han apostado a una ruleta rusa basada en imágenes donde los finales no son siempre felices. Porque en el cine, más que en cualquier otra industria, el riesgo siempre vive, como en una película de acción de las que tanto se han visto en los últimos años.

La historia del cine es un relato apasionante por sí mismo; numerosos factores se conjugaron para que el séptimo arte se

consolidará como tal. Con toda la pasión de un drama y la emoción de una aventura épica, el cine se adueñó del mundo y, al igual que el rock and roll, llegó para quedarse.

Las ventajas de un producto universal

El cine nació con buena estrella; a partir de su aparición en la capital francesa ante un público ávido de entretenimiento, el interés no se hizo esperar en otras partes del mundo. Estados Unidos importó casi de inmediato la nueva creación; a México llegó un año después, en 1896.

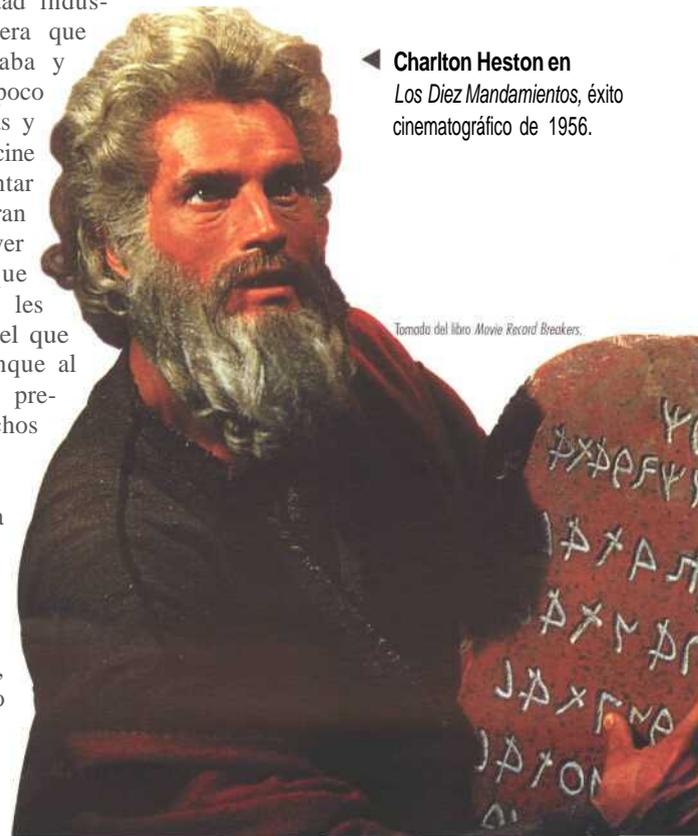
El público que acudiría a las salas lo creó la propia historia contemporánea con el crecimiento de la sociedad industrial, con una clase obrera que cada año se incrementaba y necesitaba distraerse un poco del bullicio de las nuevas y pujantes ciudades. El cine llegó justamente a solventar las necesidades de una gran audiencia en espera de ver recreadas situaciones que retratasen la vida, que les mostraran más mundo del que podían experimentar, aunque al principio fueran simples presentaciones de los hechos más triviales.

Hasta antes de la Primera Guerra Mundial, Europa fue el principal productor y exportador de películas. Al finalizar el conflicto bélico en 1918, los países del Viejo Mundo estaban más in-

teresados en reconstruirse que en narrar historias, lo que permitió la entrada triunfal de Estados Unidos (sin daños de guerra y cuentas por cobrar) en una industria que no abandonaría jamás y que hasta la fecha sigue siendo uno de los pilares de su economía.

La producción y exportación de películas por parte de los estadounidenses desde 1918 hasta 1927, año en que comienza el cine sonoro, proliferó sobremanera porque las propias características físicas del nuevo medio colaboraron para que esto fuera posible. Se trataba de un producto universal en términos materiales; la película y su formato eran el mismo independientemente de la parte del mundo en que fuera a utilizarse. La película, sin importar su nacionalidad,

◀ **Charlton Heston en**
Los Diez Mandamientos, éxito cinematográfico de 1956.



Tomado del libro *Movie Record Breakers*.

era factible de verse en cualquier proyector.

Ahora bien, en cuanto al filme como historia o anécdota tampoco tenía barreras. ¿Podría haber obstáculos lingüísticos para un producto sin lenguaje hablado? Claro que no, las imágenes resultaron ser tan universales como el formato mismo, sólo bastaba con apreciar lo que se veía en pantalla para disfrutarlo, y cuando las películas llegaron a tener cartones con texto escrito, resultaba muy sencillo filmar los respectivos en el idioma que se necesitase e insertarlos en el filme. También, como sucedió en Japón, los textos se eliminaban y una persona se encargaba de narrar lo que sucedía.

Con la llegada del cine sonoro surgieron películas en distintos idiomas, pero ya para esas fechas Estados Unidos era dueño de la mayor parte del mercado. Los grandes estudios, y con ellos millones de dólares listos para ser invertidos, se instalaron en Hollywood y la tierra californiana se convirtió en sinónimo de fantasía, glamour y encanto.

Oscuridad en la sala: el acto de apreciar un filme

A 100 años de la aparición del cine, éste ha dejado claro su lugar en la historia de los medios de comunicación masiva, pues pese a la introducción de otras tecnologías como la radio y la televisión, ha conservado su lugar como el medio de entretenimiento por excelencia.

A excepción de periodos extraordinarios como las guerras, el cine se dedicó especialmente a narrar historias, a permitirle al espectador

El cine conservó, para su buena suerte, lo que la televisión eliminó: la necesidad del ritual social.

viajar a lugares remotos y vivir aventuras que podían verse y no sólo pensarse.

Con el surgimiento de la televisión en los cincuenta se pensó que la condena mortal del cine estaba firmada, pero obviamente no fue así. El cine conservó, para su buena suerte, lo que la televisión eliminó: la necesidad del ritual social que implica acudir a una sala y presenciar un filme. La experiencia colectiva prevaleció mientras la televisión se encargó, por su parte, de hacer el entretenimiento más íntimo y accesible.

Cien años venciendo a la muerte

El cine se ha convertido en el elixir de vida eterna buscado por los alquimistas; la realidad retratada en el celuloide ha permitido que actores, actrices y directores sigan viviendo muchos años después de abandonar este mundo.

Desde una mujer fatal como Theda Bara, que encantó a los hombres de principios de siglo, hasta una sobria Jodie Foster, que con su aplomo fascina a hombres y mujeres, el cine se ha encargado de dar a la sociedad los iconos necesarios para su adoración con

esa dosis de frivolidad y glamour que Hollywood proporcionó desde el principio.

Los romances más tormentosos, las aventuras más peligrosas, las denuncias más crudas, todo esto y más encontró cabida en el celuloide para deleite de millones de personas y la buena suerte de unos cuantos miles que se han arriesgado a dejar su vida en la pantalla en el espectáculo más riesgoso del mundo.

Son actores y actrices que de la mano de directores han hecho de las imágenes en movimiento una manifestación del arte con un lenguaje propio como la pintura o la música. David Ward Griffith, primero en sacar provecho conscientemente del lenguaje cinematográfico, sentó las bases de una de las profesiones más celebradas y al mismo tiempo más vapuleadas de la historia: la de director de cine.



A El Mago de Oz (1939)

De esta manera surgieron las definiciones vivientes de lo que debía ser una mujer, tal y como pasó con una mordaz Bette Davis, una sensual y ambivalente Marlene Dietrich o una candorosa pero ingeniosa Marilyn Monroe.

Los hombres impusieron también estilos de relacionarse con ellas y entre ellos mismos. El rostro duro de Bogart sigue vigente; la rudeza animal de Marlon Brando permanece aunque el presente dicte otra cosa; generaciones de actores llegan y se van y son sólo unos cuantos, con el papel correcto en la película adecuada, los que permanecen vivos en medio de la salvaje jungla del medio artístico cinematográfico.

Genios como Orson Welles, Akira Kurosawa y Federico Fellini, entre otros, han sido colocados en pedestales de oro por la excelencia de sus trabajos, capaces de impresionar (y emocionar) al más recio. Los tiempos cambian, las historias incorporan nuevos elementos, pero el talento bien empleado es siempre reconocido.

Tan lleno de sorpresas como al principio

Si tomamos al cine como reflejo de la sociedad que lo produce en un determinado momento histórico, quizá sea

inevitable la nostalgia por aquellas hermosas divas de antaño, por los sobrios galanes de roncadas voces y personalidad arrolladora o los directores que, como el Rey Midas, convertían en oro todo lo que tocaban.

A 100 años de su surgimiento, la situación del cine en términos artísticos no es mejor ni peor, es simplemente diferente, como diferente es el momento histórico que ahora vivimos comparado con el de finales del siglo pasado.

La industria cinematográfica se ha consolidado como negocio, pero los chascos siguen estando a la orden del día; basta ver el resultado de cintas como "Mundo acuático", que no alcanzan a recuperar siquiera el dinero invertido, o los éxitos inesperados

de directores independientes como el latino Robert Rodríguez y "El mariachi", hasta ejemplos más recientes como los "Perros de reserva" o los "Tiempos violentos" de Quentin Tarantino.

Además, la producción de cintas continúa, el público sigue pendiente de los estrenos. Los demás medios audiovisuales, como la televisión o el video, se benefician también del séptimo arte. La experiencia de acudir a una sala en penumbras y hacerse cómplice de una mentira contada en fotogramas permanece vigente.

Las estrellas de cine son las que quizá no tienen ya ese velo enigmático de antes. Los estilos han cambiado pero no por ello dejan de ser interesantes o atractivos para el

grueso de la población, que goza siendo testigo de vidas ajenas que les permiten llorar o reír durante la duración del metraje. El tiempo mismo será el encargado de convertir o no en seres inmortales a las estrellas actuales, tal y como lo hizo ya con tantas figuras que siguen haciendo vibrar a una generación tras otra.

El cine cumple 100 años, son pocos para una manifestación artística en la que el tiempo nunca ha sido una barrera, pues basta con recrear una época para sumergirse en ella.

El cine cumple 100 años, la máquina de sueños continúa encendida, la posibilidad de volar a otros lugares a vivir otras vidas permanece abierta. 

Jorge Colegio Chiu curso actualmente la Maestría en Comunicación Internacional en el Campus Monterrey. Ha sido colaborador del periódico "El Diario de Monterrey" y desde 1994 se desempeña como asistente de apoyo en la Escuela de Graduados en Administración y Dirección de Empresas del ITESM.

Enlace de Negocios

Coordinación de Promociones EX-A-TEC

¿Deseas promover las oportunidades que tu empresa puede ofrecer a otros compañeros EX-A-TEC?

¡Anúnciate en esta sección! Tels. (8) 3587620,358-1331

PROVEEDORES

Se ofrecen productos de hule, ruedas, asbestos y teflón, entre otros, así como servicios de vulcanización.

Carlos Alberto Treviño Lara
(8) 350-9191, 350-9192 y 330-3349

Se ofrecen productos Vazel: sellos mecánicos para bombas americanas y europeas y compresores para usos domésticos, industriales y procesos químicos.

Ing. Oscar F. Vázquez González
(8) 336-3366 y 336-1465

FRANQUICIAS

Compañía con base en EU ofrece comercialización de artículos promocionales de importación y nacionales con calidad de exportación.

Ricardo Infante Viramontes
(95-210) 727-5100

Se busca inversionista en playas, para formar sociedad o franquicia. Relaciones con el sector turístico y arraigo familiar en la ciudad.

Ricardo Infante Viramontes
(95-210) 727-5100

REPRESENTANTES

Solicito representar a empresa en el norte de México.

Rogelio A. Vera Rodríguez

(8) 373-9556

Cincuenta y cuatro semestres

Ricardo Elizondo Elizondo (CP73)

En 1973, lo recuerdo bien, Juan Gerardo Garza tenía ya algunos semestres de ser el maestro más querido de los alumnos; hoy, a 22 años de aquel entonces, la situación no ha cambiado. Siempre con su trato decente y razonable, atento —cada vez que uno lo encuentra, él escucha— y cortés, Juan Gerardo no conquista solamente por su habilidad y conocimientos administrativos, sino por su calidad humana, su *bonhomía*.

En el Tecnológico los años se pasan como tandas que nos parecen instantáneas; de pronto nos damos cuenta, por el hijo que nos presenta, que a tal alumno lo tuvimos hace 15 años. Los semestres, aquí adentro, se van plegando uno sobre otro en un biombo que, por lo conocido, ocupa poco espacio en la mente, pero si de pronto algún suceso —como el libro que recién acaba de publicar Juan Gerardo— nos obliga a desplegarlo, su panorama nos deja en vértigo. Veintisiete años de acompañar el trabajo de una institución es mucho tiempo, 54 semestres de ofrecer un curso con simpatía permanente y novedad constante es no sólo meritorio sino admirable, y si además agregamos el cuidado de reunir un día sí y el otro también material vivo para la elaboración de un libro, entonces sólo un si-

lencio de pasmo nos queda. Eso ha hecho Juan Gerardo Garza.

"Administración contemporánea: reto para la empresa mexicana" se llama el volumen, y lo acaba de sacar al público, en julio pasado, la editorial Alhambra Mexicana. El texto está formado por más de mil páginas, distribuidas entre 18 capítulos, más la bibliografía; es uno de esos libros que da gusto ver, por la dedicación que se le nota, por la opulencia de su tamaño. El índice es por demás didáctico: seis apartados —Introducción a la Administración, las Organizaciones y su Entorno, el Sistema Directivo en la Organización, Funciones Administrativas de la Organización, Modalidades de Negocios y la Organización del Siglo XXI— divididos en 18 capítulos, cada uno de ellos subdividido a su vez en temas, que entre todos juntos suman un total de 147. Los asuntos tratados cubren un dilatado panorama de la administración, desde sus orígenes —incluido México— hasta la responsabilidad social y la ética empresarial, pasando por puntos tan atractivos para la generalidad como la cultura empresarial, la empresa familiar, los negocios internacionales, las maquiladoras y franquicias, y también algunos otros fundamentales para los especialistas como contabilidad y administración financiera, recursos

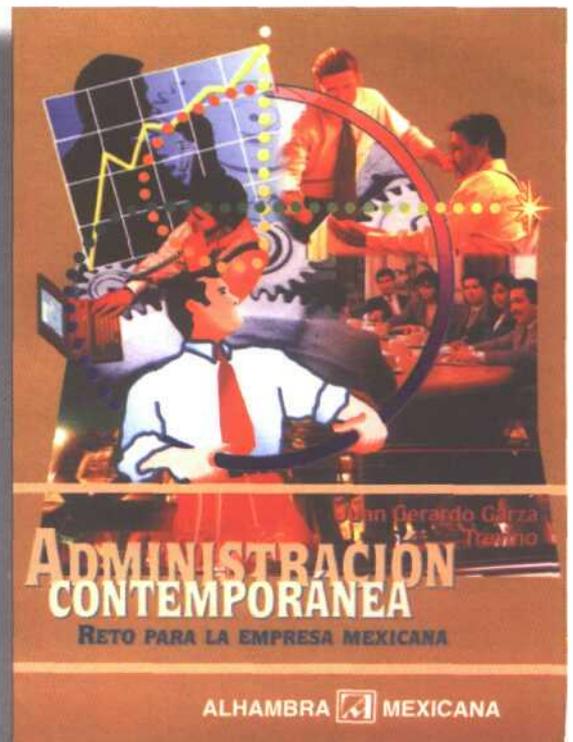
humanos, mercadotecnia, competitividad, trabajo directivo, operaciones, procesos.

Del libro se desprende un hábito, o una preocupación más bien, por dar un sentido mexicano —¿latinoamericano?— al estudio de la administración; quizá eso es lo que le da un valor especial, y no podía ser de otra forma porque Juan Gerardo se ha pasado la vida enseñando administración. ¿Acaso no calan hondo los 54 semestres mencionados?

Toda obra humana es perfectible. Yo no soy especialista, ni tan siquiera graduado en administración, así que un juicio profesional sobre el trabajo no puedo hacerlo; lo que sí sé, sin embargo, es que si la presente edición tiene cosas no debidas, la siguiente ya no las tendrá, porque el autor las corregirá; para eso le sobra oficio y sabiduría, por un lado, y humildad, por el otro. Dejar contento a todo mundo no es posible, pero permitir que la grandeza prospere, sin comentarios ruines, es de espíritus nobles. 

Ricardo Elizondo Elizondo, novelista e historiador, dirige la Biblioteca Cervantina del ITESM desde 1980.

▼ **Garza Treviño, Juan Gerardo**: "Administración contemporánea: reto para la empresa mexicana". Editorial Alhambra Mexicana. México, 1995.



Sí se puede vivir sin estrés

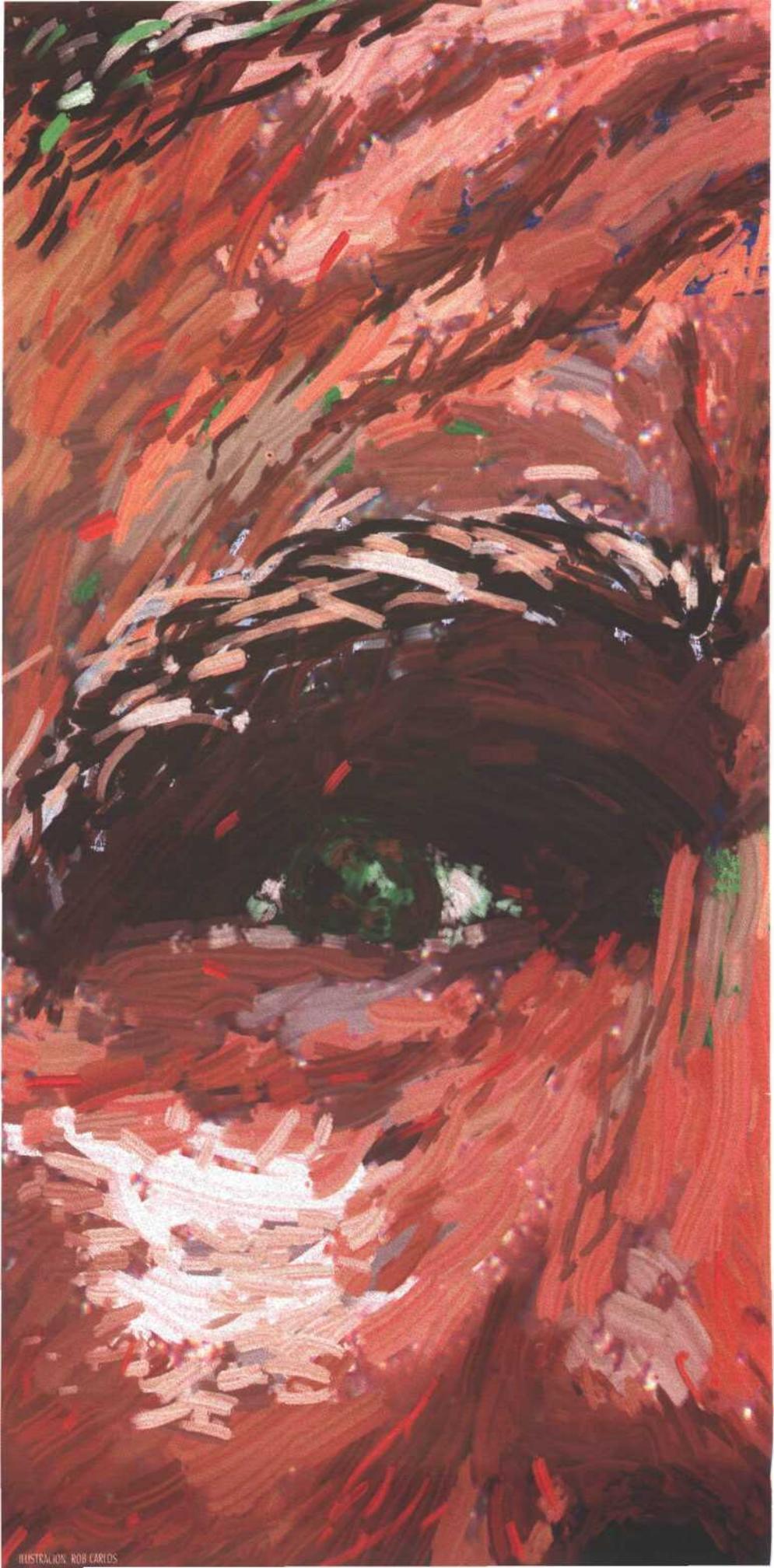
Manuel Ponzio Carrillo



Cuando se escucha la palabra estrés —y ahora es con mayor frecuencia— se piensa de inmediato en un estilo de vida. No sólo los psicólogos y psiquiatras vemos más pacientes aquejados por este mal, sino que también los sociólogos e investigadores en general han mostrado preocupación por este tema. ¿Es una enfermedad de nuestro tiempo? ¿Es producto de la civilización? ¿Qué papel cumplen la tecnología y el consumismo en todo esto?

El estrés es un padecimiento que nada tiene que ver con las enfermedades mentales, sino que se encuentra asociado a un estilo de vida. Sin embargo, sí está relacionado con un aumento en la frecuencia de problemas físicos, cardiovasculares, musculares y digestivos, por mencionar sólo algunos.

Tomemos como ejemplo la enfermedad de las arterias coronarias, que es la causa más común de muerte en Estados Unidos. En ella se reúnen múltiples elementos responsables: la tendencia familiar al padecimiento (predisposición genética), el tipo de alimentación, el tabaquismo, la hipertensión arterial, la obesidad y un patrón de conducta llamado Tipo A que corresponde a una "personalidad" que se comporta competitiva, ambiciosa, di-



rígida al éxito e impaciente, que desea resultados inmediatos, habla y gesticula de manera rápida y en muchas ocasiones muestra un trato hostil.

El estrés está relacionado también con la enfermedad depresiva, ya que causa un desgaste químico progresivo sobre los sistemas de neuronas que se encargan de mantener y sostener nuestro ánimo.

Pero volvamos a los estilos de vida. Nuestro mundo cotidiano es hoy más intenso, se incrementan los estímulos sensoriales y atendemos muchas cosas cada día. Es muy probable que nuestro cuerpo, nuestra mente y nuestro sistema sensorceptivo no estén diseñados para soportar este ritmo regido por el tiempo; cada vez hay más soledad,

más sentimientos de vacío, más automatismo, más desesperanza. ¿Cuánto tiempo utiliza usted para comer en compañía de su familia?, ¿disfruta lo que hace?, ¿se da tiempo para reflexionar el momento que está viviendo?

La civilización nos oprime; los placeres y los gozos hay que posponerlos, modularlos. Claro, no propongo el caos, pero algo habrá que hacer y pronto. El hombre es el lobo del hombre, la ley del mínimo esfuerzo tiende a imperar y la tecnología la secunda. Y no es nostalgia por el pasado, sino necesidad de recuperar aquello que nos proporcionaba un modo de vida placentero, un estilo de vida simple. Difícil, ¿no?

Sin exagerar podemos empezar desde la familia, sin televi-

sión, juntos, viéndonos las caras. Para aquellos que gustan de recetas recomiendo lo siguiente:

1. Modifique su medio ambiente social y de trabajo. Tome más control de su vida.
2. Reflexione acerca de sus emociones y sentimientos, tristeza, placer, coraje.
3. Aprenda a relajarse. Utilice cualquier método: control de la respiración, masaje u otro.
4. Cuide su cuerpo, coma bien, haga ejercicio.
5. Reconozca sus necesidades espirituales, medite, reflexione.

La medicina actual tiende a enfatizar la prevención de los problemas de salud, a procurar cambiar las conductas que causan riesgos, a educar a las

personas para reconocer sus aspectos autodestructivos y modificarlos. Acerquese a su médico, piense mejor lo que está haciendo, reflexione sobre su vida cotidiana, defina sus verdaderas necesidades y procure paz interior. Sí se puede. 

Manuel Ponzio Carrillo es Jefe del Servicio de Psiquiatría del Hospital San José de Monterrey y Profesor de Cátedra de la Escuela de Medicina Ignacio A. Santos del ITESM.

QUANTOS



La cadena televisiva NBC pagó 1.27 billones de dólares para asegurar los derechos de transmisión de los juegos olímpicos de verano del año 2000 y de invierno del 2002, implantando un nuevo récord en derechos de transmisión.

(*Time*, agosto 21 de 1995).



Al debatirse en un foro abierto la instalación de casinos en México, quedó al descubierto que 500 mil connacionales dejaron unos 5 mil millones de dólares en las mesas de juego de Las Vegas durante 1994.

(*El Financiero*, agosto 25 de 1995).



Según la Asociación Mexicana de Productores de Fonogramas y Videogramas, 80 millones de casetes piratas circulan anualmente en el país.

(*Expansión*, agosto 16 de 1995).



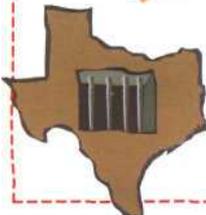
La PGR informó que las operaciones de los cárteles de Tijuana, Juárez, Pacífico y Golfo les reportaron ingresos brutos por cerca de 30 mil millones de dólares, aproximadamente la tercera parte de la deuda externa mexicana.

(*Novedades*, septiembre 5 de 1995).



De acuerdo a un estudio realizado por la Asociación Internacional de Médicos para la Prevención de la Guerra Nuclear, en el caso de que hubiese una explosión de una bomba de un megatón (tamaño mediano), en un radio de sólo 2.5 km habría una destrucción total y mortalidad de 100 por ciento, con vientos de 1000 km/hr.

(*Este País*, septiembre de 1995).



Hay 3 mil prisioneros en Estados Unidos esperando su ejecución. De ellos, más de mil están en sólo tres estados: California, Texas y Florida.

(*Newsweek*, agosto 7 de 1995).



Las mujeres ocupan el 11.3 por ciento de los asientos parlamentarios en el mundo, pero en países como Suecia y Alemania ocupan más del 25 por ciento.

(*Newsweek*, septiembre 4 de 1995).

Cifras recopiladas por Luis Humberto Chávez.

ADMINISTRACIÓN Y CIENCIAS SOCIALES

LA HORA DEL EMPRENDEDOR

(transmitida vía satélite)
Noviembre 10
 Tópicos Financieros de la Microempresa
Noviembre 17
 Apoyos Financieros para el Microempresario
Noviembre 24
 Franquicias, una Opción más para Emprender
 Informes: Campus del ITESM en su localidad

Seminario en Administración de Recursos Humanos
Noviembre 10-11
 Informes: Campus Ciudad Juárez
 (16) 25-00-44

Diplomado en Mercadotecnia
Noviembre 17-18
Módulo 4: Mercadotecnia internacional
Diciembre 1-2
Módulo 5: Administración de ventas
Diciembre 14-16
Módulo 6: Planeación estratégica y toma de decisiones
 Informes: Campus Monterrey
 (8) 358-2000 ext. 4325

Diplomado en Alta Dirección de Empresas
Noviembre 10-11
Módulo 3: Mercado de dinero y capitales
Diciembre 1-2
Módulo 4: Estrategias de mercadotecnia
Diciembre 15-16
Módulo 5: Planeación estratégica
 Informes: Campus Mazatlán
 (69) 80-11-40 al 43

Seminario de "Benchmarking" (Búsqueda de Referencias Mundiales para la Competitividad)
Diciembre 8-9
 Informes: Campus Mazatlán
 (69) 80-11-40 al 43

Diplomado en Finanzas Avanzadas
Noviembre 10-11
Módulo 4: Valuación de empresas
Noviembre 24-25
Módulo 5: Opciones
Diciembre 8-9
Módulo 6: Costo de capital y análisis de riesgo
Enero 6-7, 1996
Módulo 7: Seminario integrador
 Informes: Campus Querétaro
 (42) 11-00-13 ext. 248

Seminario de Finanzas Personales
Noviembre 24-25
 Informes: Campus Mazatlán
 (69) 80-11-40 al 43

Diplomado en Computación
Noviembre 9-11
Módulo 1: Manejo básico de la computadora
Noviembre 17-18
Módulo 2: Ambiente windows

Noviembre 23-25
Módulo 3: Excel, hoja de cálculo
Noviembre 30-2
Módulo 4: Excel, hoja de cálculo

Diciembre 6-9
Módulo 5: Word para Windows 6.0
 Informes: Campus Mazatlán
 (69) 80-11-40 al 43

Diplomado en Administración
 Diplomado en Planeación Corporativa
*Enero 8**
 Informes: Campus Ciudad de México
 (5) 761-4544

Diplomado 1, 2, 3 Exporta
Noviembre 3-4
Módulo 7: Establecimiento del precio internacional
Noviembre 10-11
Módulo 8: Elaboración del documento del plan de negocios de exportación
 Informes: EX-A-TEC Monterrey
 (8) 335-2927

* Fecha de inicio

INGENIERÍA Y ARQUITECTURA

Programa de Calidad FORD-ITESM
Noviembre 15-17
Módulo 10: Temas complementarios
Diciembre 11-13
Módulo 8: Muestreo de aceptación
 Informes: Campus Monterrey
 (8) 328-4126

La Norma ISO 9000
Noviembre 27-29
 Informes: Campus Monterrey
 (8) 328-4126

CONFERENCIAS DE APOYO A LA INFORMÁTICA (transmitidas vía satélite)
Noviembre 17
 El ISC del Futuro y su Relación con la Tecnología de Información
Noviembre 24
 Customerize, la Revolución de una Empresa Enfocada al Cliente
 Informes: Campus del ITESM en su localidad

VARIOS

Conferencia: "Razones por las que los Jóvenes Adquieren una Adicción"
Noviembre 10
 Informes: Campus Chiapas
 (961) 5-02-32

72 Horas de Oportunidad
Noviembre 22-23
 Informes: Campus Monterrey
 (8) 358-2000 ext. 3624

ACTIVIDADES CULTURALES
Noviembre 6
 Trío de Jazz Andrzej

Jagodzinski(SAT)
Noviembre 10 al 12
 Coro y Ensamble de Cámara del ITESM
Noviembre 17-19
 Danza-Mimos 96
Noviembre 18
 Nuevos Valores de Difusión Cultural
Noviembre 22
 Ensamble Orquestal de París (SAT)
 Informes: Difusión Cultural del Campus Monterrey
 (8) 358-2000 ext. 3526

ECOLOGÍA Y MEDIO AMBIENTE

Diplomado en Tecnología y Administración Ambiental
Noviembre 3-4
Módulo 5: Minimización y tratamientos de residuos
Noviembre 24-25
Módulo 6: Tratamiento de aguas residuales

Diciembre 1-2
Módulo 7: Control de la contaminación atmosférica
Diciembre 8-9
Módulo 8: Administración ambiental
 Informes: Campus Monterrey
 (8) 328-4146 al 49



"Information Highway"

se traduce como: Internet.

En realidad, se trata de una red internacional, creada para favorecer el intercambio de información crítica entre proveedores y consumidores de todo el mundo.

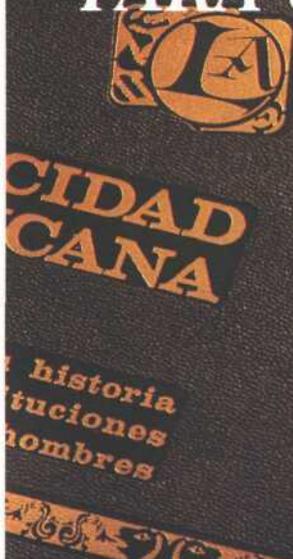
Ahora bien, piense en un Netra Server Internet de SUN como la puerta de entrada a Internet; el cual opera a partir de un sistema hardware y software, configurado para conectar cualquier red local de PC y Macintosh (LANs) con el proveedor de servicio Internet de su área.

Por ende, si lo que está buscando es que su empresa cuente con un acceso global e inmediato a la información que mueve a nuestro mundo... la solución está en sus manos con un Netra Server Internet de SUN.

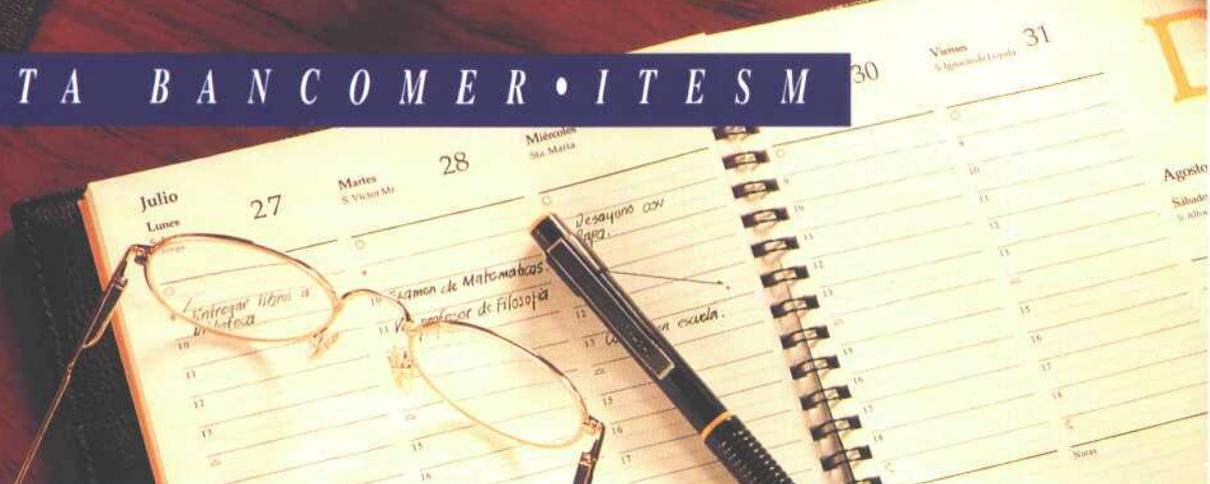


La Red Es La Computadora.

UNA GRAN TARJETA PARA UNA GRAN COMUNIDAD



TARJETA BANCOMER • ITESM



Ahora Bancomer y el ITESM se unen para crear la tarjeta más completa para el Tec de Monterrey.

Con el uso de esta tarjeta, Bancomer pagará comisiones al ITESM sobre la facturación mensual promedio de los Tarjetahabientes de la comunidad del Tec.

BENEFICIOS PARA USTED:

- No paga cuota de inscripción.
- Financiamientos como Planauto y Plancrédito
- Con la Tarjeta Oro Internacional, acceso a las Salas Oro Bancomer en México, Guadalajara y Monterrey.
- Servicio VISAPHONE.
- Seguros varios: de automóviles rentados en Estados Unidos y Canadá*, de accidentes en viajes, de compra protegida, de demora y/o pérdida de equipaje.

¿COMO OBTENERLA?

- Copia de identificación oficial con foto y firma
- Comprobante de domicilio
- Últimos comprobantes de ingresos
- Arraigo de dos años mínimo en el domicilio y empleo
- Para más información, visite la sucursal Bancomer más cercana, o llame del Distrito Federal a los teléfonos: 226-8117 226-8126

La Tarjeta Bancomer • ITESM es... ¡indispensable!



*Exclusivo Tarjetahabientes Oro Internacionales

