



INFORME
76-77
ENSEÑANZA E
INVESTIGACION
SUPERIOR, A.C.

MENSAJE DEL PRESIDENTE

Volvemos a mirar con satisfacción la conclusión de otro año de actividades dedicadas al fomento de la educación superior.

Nuestra asociación procuró cumplir las finalidades para las que fue fundada, y debió hacerlo en una etapa difícil de la vida nacional.

El país entero ha enfrentado la tarea de consolidar su crecimiento a pesar de la coyuntura económica que se padece. No hemos escapado ni a las dificultades propias de este tiempo, ni al deseo colectivo de hacer cada uno la parte que le corresponde para superar los problemas.

Colocados en la crisis, apreciamos con nueva claridad que nuestro esfuerzo tiene una proyección futurista.

Aunque debían hacerse enseguida las adecuaciones necesarias a la situación de emergencia, sin embargo sería limitado sólo buscar respuesta a lo inmediato.

La enseñanza es la mejor siembra para el futuro del país. Fomentarla, propiciarla, patrocinarla, impulsarla, hacer por ella todo lo imaginable y posible, es un honroso camino.

Nuestra asociación se encuentra en este camino por vocación y origen, intentando cubrir una de las necesidades básicas del desarrollo.

Para todos nuestros colaboradores en este esfuerzo, nuestro agradecimiento.

AGRADECIMIENTO

El Consejo de Directores de Enseñanza e Investigación Superior, A.C., ofrece su reconocimiento a los Gobiernos Federal, Estatal y Municipales de Monterrey y su área metropolitana, por las atenciones y colaboraciones recibidas.

Nuestro agradecimiento se hace extensivo también a las instituciones públicas y privadas, así como a los medios de difusión locales, por su interés, simpatía y cooperación ofrecidos para la mejor realización de los fines de la Asociación.

CONSEJO DE DIRECTORES

Actualmente está integrado por 12 Consejeros Propietarios y 2 Suplentes.

Durante el período, celebró once sesiones ordinarias. Una de ellas, se efectuó en la unidad que el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey tiene establecida en la ciudad de Querétaro, Qro. y otra más en el Campo Agrícola Experimental de Apodaca, N.L.

De cada sesión se levantó la correspondiente acta que fue firmada por el Presidente y el Secretario.

Con la representación de nuestra Asociación, varios consejeros asistieron a diversos eventos sociales y académicos.

ACTIVIDADES FINANCIERAS Y DE DESARROLLO

Nuestra Asociación llevó a cabo, durante el ejercicio, diversas campañas para ayudar a financiar eventos específicos realizados por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey; mantuvo vigentes las campañas iniciadas en ejercicios anteriores y celebró sus tradicionales tres sorteos anuales.

AGRADECIMIENTO

El Consejo de Directores de Enseñanza e Investigación Superior, A.C., ofrece su reconocimiento a los Gobiernos Federal, Estatal y Municipales de Monterrey y su área metropolitana, por las atenciones y colaboraciones recibidas.

Nuestro agradecimiento se hace extensivo también a las instituciones públicas y privadas, así como a los medios de difusión locales, por su interés, simpatía y cooperación ofrecidos para la mejor realización de los fines de la Asociación.

CONSEJO DE DIRECTORES

Actualmente está integrado por 12 Consejeros Propietarios y 2 Suplentes.

Durante el período, celebró once sesiones ordinarias. Una de ellas, se efectuó en la unidad que el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey tiene establecida en la ciudad de Querétaro, Qro. y otra más en el Campo Agrícola Experimental de Apodaca, N.L.

De cada sesión se levantó la correspondiente acta que fue firmada por el Presidente y el Secretario.

Con la representación de nuestra Asociación, varios consejeros asistieron a diversos eventos sociales y académicos.

ACTIVIDADES FINANCIERAS Y DE DESARROLLO

Nuestra Asociación llevó a cabo, durante el ejercicio, diversas campañas para ayudar a financiar eventos específicos realizados por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey; mantuvo vigentes las campañas iniciadas en ejercicios anteriores y celebró sus tradicionales tres sorteos anuales.

AGRADECIMIENTO

El Consejo de Directores de Enseñanza e Investigación Superior, A.C., ofrece su reconocimiento a los Gobiernos Federal, Estatal y Municipales de Monterrey y su área metropolitana, por las atenciones y colaboraciones recibidas.

Nuestro agradecimiento se hace extensivo también a las instituciones públicas y privadas, así como a los medios de difusión locales, por su interés, simpatía y cooperación ofrecidos para la mejor realización de los fines de la Asociación.

CONSEJO DE DIRECTORES

Actualmente está integrado por 12 Consejeros Propietarios y 2 Suplentes.

Durante el período, celebró once sesiones ordinarias. Una de ellas, se efectuó en la unidad que el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey tiene establecida en la ciudad de Querétaro, Qro. y otra más en el Campo Agrícola Experimental de Apodaca, N.L.

De cada sesión se levantó la correspondiente acta que fue firmada por el Presidente y el Secretario.

Con la representación de nuestra Asociación, varios consejeros asistieron a diversos eventos sociales y académicos.

ACTIVIDADES FINANCIERAS Y DE DESARROLLO

Nuestra Asociación llevó a cabo, durante el ejercicio, diversas campañas para ayudar a financiar eventos específicos realizados por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey; mantuvo vigentes las campañas iniciadas en ejercicios anteriores y celebró sus tradicionales tres sorteos anuales.

SORTEOS

Monterrey

Nuestra Asociación celebró, durante el período que se informa, tres sorteos. Uno en diciembre de 1976 y los dos restantes en abril y agosto del presente año.

El ingreso bruto obtenido durante el ejercicio, por este concepto, ascendió a la suma de 53 millones 500 mil pesos.

Esta suma se integra como sigue:

Fecha	Emisión Boletos	Valor Boleta	Total
Dic-1976	100,000	\$ 150.00	15 millones
Abr -1977	110,000	150.00	16.500 millones
Ago-1977	110,000	200.00	22 millones
			<u>53.500 millones</u>

Con respecto al período anterior, en promedio, el presente ejercicio arroja los siguientes aumentos por concepto de sorteos: 33.3% en el precio del boleto y 6.7% en la emisión total de boletos.

Por lo que se refiere a los ingresos brutos anuales, el aumento registrado con respecto al año anterior es de 42.7%.

La productividad de los sorteos se realizó sin aumentar el personal que tiene a su cargo la organización de estos eventos. El significativo aumento logrado fue posible no sólo por los incrementos en emisión y precio del boleto, sino también por tener un mayor número de colaboradores y haber logrado simplificar procesos en la administración del sorteo.

También es satisfactorio informar que los boletos emitidos para los tres sorteos del ejercicio fueron vendidos en su totalidad. La venta fue realizada en su mayor parte por 4,582 colaboradores que generosa y desinteresadamente ayudan en esta misión. El número de colaboradores en el ejercicio superó en 235 al del período anterior. El Consejo de Directores expresa su agradecimiento por tan valiosa colaboración.

El producto de la venta de boletos a través de colaboradores se recupera rápidamente y prácticamente no tenemos "cuentas malas".

Los permisos necesarios para la celebración de estos sorteos fueron concedidos por la Secretaría de Gobernación; la Secretaría de Hacienda y Crédito Público concedió no sólo la exención de impuestos que corresponden a nuestra Asociación, sino también un subsidio equivalente al 100% sobre el impuesto que deben pagar las personas que resulten agraciadas.

El Ayuntamiento de Monterrey otorgó los permisos y las exenciones para estos sorteos; y el Ayuntamiento de Garza García, donde se encuentran ubicadas las residencias que se ofrecieron como primeros premios, la exención del impuesto de traslación de dominio.

Guaymas

En noviembre de 1976, y en abril y agosto de 1977, se celebraron los sorteos cuyos rendimientos se aplican tanto a la Escuela de Ciencias Marítimas y Tecnología de Alimentos de Guaymas, Son., como a la Escuela Superior de Agricultura de Ciudad Obregón, Son.

El ingreso bruto por concepto de estos sorteos, ascendió a \$9.775,000.00

Querétaro

Con objeto de proporcionar ayuda financiera a las Unidades del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey establecidas en Querétaro, San Luis Potosí e Irapuato, nuestra Asociación celebró dos sorteos durante el ejercicio: uno en octubre de 1976 y otro en junio de 1977. El ingreso bruto de estos dos sorteos fue de \$4.125,000.00

PROGRAMA DE SOSTENIMIENTO

Los donativos recibidos durante el ejercicio para este programa ascendieron a \$ 314,100.00

FONDO PARA CATEDRAS

En pago de cátedras suscritas por empresas se recibió la suma de \$ 3.376,750.00

A la fecha, por este concepto, nuestra Asociación ha recibido la suma de \$ 16.119,875.00

PROGRAMA DE SOSTENIMIENTO

Los donativos recibidos durante el ejercicio para este programa ascendieron a \$ 314,100.00

FONDO PARA CATEDRAS

En pago de cátedras suscritas por empresas se recibió la suma de \$ 3.376,750.00

A la fecha, por este concepto, nuestra Asociación ha recibido la suma de \$ 16.119,875.00

FONDOS ESPECIALES

Se continuaron administrando diversos donativos otorgados para fines específicos, como son los fondos denominados Ferrostal, Lurgi, Guillermo G. Sada, Luis G. Sada y Srita. Profra. Octavia Buentello.

DONATIVOS EN ESPECIE

Se recibieron durante el ejercicio diversos donativos en especie, principalmente de empresas locales, cuyo valor total ascendió a \$ 1.327,174.88

Merece especial mención el donativo de un equipo electro hidráulico para los laboratorios del área de control automático de la Universidad Mexicana del Noreste, el cual fue hecho por la firma Sperry Vickers.

CONSTRUCCIONES

Las obras en proceso y las ya terminadas durante el ejercicio, tuvieron un costo de \$6.863,101.82

Destacan entre ellas: la construcción de tres torres de cuatro pisos cada una, destinadas a cubículos de profesores, anexas a Aulas IV; ampliación del edificio de Rectoría; modificaciones al edificio de Estudiantes I y la cafetería "La Chozza"; remodelación de la Residencia Estudiantil Regiomontana y el Comedor I; y construcción de un Auditorio en la Preparatoria "Eugenio Garza Sada".

FONDOS ESPECIALES

Se continuaron administrando diversos donativos otorgados para fines específicos, como son los fondos denominados Ferrostal, Lurgi, Guillermo G. Sada, Luis G. Sada y Srita. Profra. Octavia Buentello.

DONATIVOS EN ESPECIE

Se recibieron durante el ejercicio diversos donativos en especie, principalmente de empresas locales, cuyo valor total ascendió a \$ 1.327,174.88

Merece especial mención el donativo de un equipo electro hidráulico para los laboratorios del área de control automático de la Universidad Mexicana del Noreste, el cual fue hecho por la firma Sperry Vickers.

CONSTRUCCIONES

Las obras en proceso y las ya terminadas durante el ejercicio, tuvieron un costo de \$6.863,101.82

Destacan entre ellas: la construcción de tres torres de cuatro pisos cada una, destinadas a cubículos de profesores, anexas a Aulas IV; ampliación del edificio de Rectoría; modificaciones al edificio de Estudiantes I y la cafetería "La Choza"; remodelación de la Residencia Estudiantil Regiomontana y el Comedor I; y construcción de un Auditorio en la Preparatoria "Eugenio Garza Sada".

FONDOS ESPECIALES

Se continuaron administrando diversos donativos otorgados para fines específicos, como son los fondos denominados Ferrostal, Lurgi, Guillermo G. Sada, Luis G. Sada y Srita. Profra. Octavia Buentello.

DONATIVOS EN ESPECIE

Se recibieron durante el ejercicio diversos donativos en especie, principalmente de empresas locales, cuyo valor total ascendió a \$ 1.327,174.88

Merece especial mención el donativo de un equipo electro hidráulico para los laboratorios del área de control automático de la Universidad Mexicana del Noreste, el cual fue hecho por la firma Sperry Vickers.

CONSTRUCCIONES

Las obras en proceso y las ya terminadas durante el ejercicio, tuvieron un costo de \$6.863,101.82

Destacan entre ellas: la construcción de tres torres de cuatro pisos cada una, destinadas a cubículos de profesores, anexas a Aulas IV; ampliación del edificio de Rectoría; modificaciones al edificio de Estudiantes I y la cafetería "La Chozza"; remodelación de la Residencia Estudiantil Regiomontana y el Comedor I; y construcción de un Auditorio en la Preparatoria "Eugenio Garza Sada".

OTRAS ASOCIACIONES

Durante el ejercicio siguió prestándose asesoría técnica, administrativa y académica a las asociaciones que patrocinan las Unidades Foráneas del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.

Igualmente a la Asociación de Beneficencia Privada "León Ortigosa" y a la Fundación "Melitón Villarreal".

UNIVERSIDAD MEXICANA DEL NORESTE

La Universidad Mexicana del Noreste terminó su primer año de actividades.

Inició sus labores ofreciendo cuatro carreras profesionales: Licenciatura en Banca y Finanzas, Licenciatura en Administración de Tiempo Libre, Ingeniería en Control e Instrumentación e Ingeniería en Planificación y Diseño.

Después de un semestre de operación, se ofrecen las dos licenciaturas (Administración de Tiempo Libre y en Banca y Finanzas) en sistema abierto.

Al terminar la primera generación de la preparatoria abierta en el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, se ofrecieron las dos licenciaturas mencionadas.

Los alumnos atendidos fueron 184, ciento sesenta con el método tradicional y veinticuatro en el sistema abierto.

Se dictaron tres cursos para capacitación del profesorado que ha colaborado.

Con muy buen éxito, se impartieron en el verano cursos regulares de los planes de estudio, así como tres cursos abiertos: Matemáticas, Metodología del Aprendizaje y Lectura del Inglés.

La Universidad Mexicana del Noreste es sede del Instituto de Cultura Educativa, organismo que se plantea a nivel local puntos de interés en la problemática educativa.

El Consejo Directivo de la Universidad se reunió regularmente para tratar diversos asuntos relativos a la marcha de la Institución.

OTRAS ASOCIACIONES

Durante el ejercicio siguió prestándose asesoría técnica, administrativa y académica a las asociaciones que patrocinan las Unidades Foráneas del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.

Igualmente a la Asociación de Beneficencia Privada "León Ortigosa" y a la Fundación "Melitón Villarreal".

UNIVERSIDAD MEXICANA DEL NORESTE

La Universidad Mexicana del Noreste terminó su primer año de actividades.

Inició sus labores ofreciendo cuatro carreras profesionales: Licenciatura en Banca y Finanzas, Licenciatura en Administración de Tiempo Libre, Ingeniería en Control e Instrumentación e Ingeniería en Planificación y Diseño.

Después de un semestre de operación, se ofrecen las dos licenciaturas (Administración de Tiempo Libre y en Banca y Finanzas) en sistema abierto.

Al terminar la primera generación de la preparatoria abierta en el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, se ofrecieron las dos licenciaturas mencionadas.

Los alumnos atendidos fueron 184, ciento sesenta con el método tradicional y veinticuatro en el sistema abierto.

Se dictaron tres cursos para capacitación del profesorado que ha colaborado.

Con muy buen éxito, se impartieron en el verano cursos regulares de los planes de estudio, así como tres cursos abiertos: Matemáticas, Metodología del Aprendizaje y Lectura del Inglés.

La Universidad Mexicana del Noreste es sede del Instituto de Cultura Educativa, organismo que se plantea a nivel local puntos de interés en la problemática educativa.

El Consejo Directivo de la Universidad se reunió regularmente para tratar diversos asuntos relativos a la marcha de la Institución.





La enseñanza es la mejor siembra para el futuro del país. Fomentarla, propiciarla, patrocinarla, impulsarla, hacer por ella todo lo imaginable y posible, es un honroso camino.

ACTIVO

ENSEÑANZA E INVESTIGACION SUPERIOR, A.C.
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADO
Comparativo al 15 de agosto

	1976	1977
<u>CIRCULANTE</u>		
Efectivo en caja y bancos	\$ 170,542	\$ 1'277,600
Deudores diversos	9'464,915	15'508,733
Almacén	503,489	607,019
Aportaciones por cobrar	761,243	2'905,529
Inversiones a la vista	3'437,764	10'739,636
Pagos anticipados (ver nota 1)	6'697,951	8'456,029
Inversiones temporales (ver nota 2)	<u>11'648,470</u>	<u>15'148,794</u>
	<u>32'684,374</u>	<u>54'643,340</u>
Acciones y valores (ver nota 3)	<u>6'654,963</u>	<u>12'735,796</u>
<u>FIJO:</u>		
Documentos por cobrar	17'735,429	15'384,269
Equipo (neto)	469,505	563,902
Construcciones (neto) (ver notas 2 y 4)	116'835,420	126'946,273
Terrenos (ver nota 4)	19'207,163	21'580,565
Inversiones de la reserva patrimonial (ver notas 2 y 5)	<u>22'514,961</u>	<u>19'285,576</u>
	<u>176'762,478</u>	<u>183'760,585</u>
<u>CARGOS DIFERIDOS (ver nota 2)</u>		<u>6'421,749</u>
Fondo de pensiones para profesores y directivos (ver nota 6)	142'838,255	176'686,758
	<u>142'838,255</u>	<u>176'686,758</u>
	<u>\$358'940,070</u>	<u>\$434'248,228</u>

PASIVO

	1976	1977
<u>CIRCULANTE</u>		
Acreedores diversos	\$ 12'091,391	\$ 16'900,219
Documentos por pagar	1'398,270	1'448,497
Préstamo concedido por el BID (ver nota 2)	729,069	1'376,135
Préstamos hipotecarios (ver nota 4)	817,501	842,517
Productos recibidos por anticipado	2'684,584	1'967,322
	<u>17'720,815</u>	<u>22'534,690</u>
<u>LARGO PLAZO:</u>		
Documentos por pagar	2'406,641	1'067,665
Préstamos hipotecarios (ver nota 4)	8'583,954	7'741,437
Préstamo concedido por el BID (ver nota 2)	7'158,012	11'737,344
	<u>18'148,607</u>	<u>20'546,446</u>
Responsabilidad por el fondo de pensiones para profesores y directivos (incluye pasivos propios del fondo por \$ 11'233,855 en 1977 y \$ 14'050,207 en 1976) (ver nota 6)	<u>142'838,255</u>	<u>176'686,758</u>
<u>FONDO SOCIAL:</u>		
Fondo social inicial	131'025,157	142'954,926
Variaciones al fondo social (ver nota 2)	11'929,769	21'234,492
	<u>142'954,926</u>	<u>164'189,418</u>
Fondo asignados	4'996,531	8'215,441
	<u>147'951,457</u>	<u>172'404,859</u>
Patrimonio (ver nota 5)	29'928,539	32'280,936
Variaciones al patrimonio	2'352,397	9'794,539
	<u>32'280,936</u>	<u>42'075,475</u>
	<u>\$358'940,070</u>	<u>\$434'248,228</u>

AUMENTOS

ENSEÑANZA E INVESTIGACION SUPERIOR, A.C.
VARIACIONES AL FONDO SOCIAL CONSOLIDADO
Comparativo al 15 de agosto

	1976	1977
<u>AUMENTOS:</u>		
Campañas financieras	\$ 10'686,406	\$ 11'852,735
Donativos en especie	3'244,030	2'213,568
Intereses por inversiones	3'562,031	2'174,474
Sorteos	45'827,420	67'498,680
Rentabilidad internado	3'599,748	5'736,875
Servicios computadora		15'388,067
Fondos crédito educativo		3'549,381
Utilidad por flucturación cambiaria (ver nota 2)		7'200,000
	<u>\$ 66'919,635</u>	<u>\$115'613,780</u>

DISMINUCIONES

	1976	1977
<u>DISMINUCIONES:</u>		
Dotaciones a I.T.E.S.M.	\$ 14'908,892	\$ 15'698,906
Sorteos	29'247,522	40'780,559
Depreciación inmuebles	2'900,333	5'082,855
Dotaciones para pago de computadora	3'556,875	18'348,385
Intereses sobre préstamos	1'308,864	904,657
Otras disminuciones	3'067,380	7'021,737
Asignación a fondo pagos futuros de computadora		3'761,000
Asignación a patrimonio		1'200,000
Dotación a Universidad Mexicana del Noreste		983,137
Pérdida por flucturación cambiaria (ver nota 2)		598,052
	<u>54'989,866</u>	<u>94'379,288</u>
Variación neta	<u>\$ 11'929,769</u>	<u>\$ 21'234,492</u>

APORTANTES

ACEROS DE MEXICO, S.A.
ACUMULADORES MEXICANOS, S.A.
ADMINISTRACION CENTRAL, S.A. (SyR)
AFIANZADORA SERFIN, S.A.
ALARCON, Guillermo
ALFA, S.A.
ALFOMBRAS LAMORE, S.A.
ALIMENTOS DE VERACRUZ, S.A.
ALMACENADORA BANPAIS, S.A.
ALTOS HORNOS DE MEXICO, S.A.
AQUA MEX, S.A.
ASARCO MEXICANA, S.A.
BANCO BANPAIS, S.A.
BANCO DE COMERCIO DE LA CD. DE
MONTERREY, S.A.

BANCO GENERAL DE MONTERREY, S.A.
BANCO DE LONDRES Y MEXICO, S.A.
BANCO DEL PAIS, S.A.
BANCO POPULAR DE EDIFICACION Y
AHORROS, S.A.

BEBIDAS MUNDIALES, S.A.
BENAVIDES DE MONTERREY, S.A.
BEREL, S.A.
BIMBO DEL NORTE, S.A.
CADENA TELEVISORA DEL NORTE, S.A.
CARTA BLANCA DE CIUDAD JUAREZ, S.A.
CARTA BLANCA DE PARRAL, S.A.
CASA CHAPA, S.A.
CASA GUAJARDO, S.A.
CASA HOLCK, S.A.
CELULOSA Y DERIVADOS, S.A.
CEMENTOS MEXICANOS, S.A.
CENTRAL FINANCIERA, S.A.
CERAMICA REGIONMONTANA, S.A.
CERILLOS Y FOSFOROS LA IMPERIAL, S.A.
CERVECERIA CUAUHTEMOC, S.A.
CIGARRERA LA MODERNA, S.A.
COCINAS BARRERA, S.A.
COLGATE PALMOLIVE, S.A.
COLONIA OBISPADO, S.A.
COMPAÑIA EMBOTELLADORA DEL
SURESTE, S.A.

CIA. METALURGICA MEXICO, S.A.
CIA. MEXICANA DE MECHA PARA MINAS,
S.A.
COMPAÑIA TOPO CHICO, S.A.
CONDUCTORES MONTERREY, S.A.
CONSTRUCTORA TRE, S.A.
CONTROL DE VIBRACIONES, S.A.
CORCHO Y LATA DE MONTERREY, S.A.
CORPORACION INDUSTRIAL MEXICANA,
S.A.
CREDITO DE MONTERREY, S.A.
CRISTALERIA, S.A.
CRISTALES INASTILLABLES DE MEXICO,
S.A.
CRISTALES MEXICANOS, S.A.
DEXTER DE MEXICO, S.A.
DROGUERIA BENAVIDES, S.A.
EDITORIA EL SOL, S.A.
EDITORIAL IZTACCIHUATL DE MONTERREY,
S.A.
ELIZONDO, S.A.
EMBOTELLADORA INTERNACIONAL, S.A.
EMBOTELLADORA DE REYNOSA, S.A.
EMBOTELLADORA TAMAULIPECA, S.A.
EMPAQUES DE CARTON TITAN, S.A.
FABRICA DE JABON LA REINERA, S.A.
FABRICA DE LADRILLOS INDUSTRIALES Y
REFRACTARIOS HARBISON WALKER FLIR, S.A.
FABRICAS MONTERREY, S.A.
FABRICAS ORION, S.A.
FABRILES DEL NORTE, S.A.
FACHADAS Y MONUMENTOS, S.A.
FANAL, S.A.
FARIAS, S.A.
FERRETERA DE NUEVO LEON, S.A.
FIBRAS QUIMICAS, S.A.
FOMENTO INMOBILIARIO Y DE LA
CONSTRUCCION, S.A.
FUNDICIONES RICE, S.A.
FUNDIDORA MONTERREY, S.A.
GALLETERA MEXICANA, S.A.
GAS INDUSTRIAL DE MONTERREY, S.A.
GOBIERNO DEL ESTADO DE NUEVO LEON

GRAFO REGIA, S.A.
GRUPO CYDSA, S.A.
HIPOTECARIA MONTERREY, S.A.
HOJALATA Y LAMINA, S.A.
HOSPITAL UNIVERSITARIO
"JOSE E. GONZALEZ"
I.B.M. DE MEXICO, S.A.
IDEAL STANDARD, S.A. DE C.V.
INDUSTRIA ELECTRICA DE MEXICO, S.A.
INDUSTRIA DEL ALCALI, S.A.
INDUSTRIAS BAMEX, S.A.
INDUSTRIAS GONZALEZ, S.A.
INDUSTRIAS MONTERREY, S.A.
INMOBILIARIA CORREGIDORA, S.A. DE
C.V.
INSTITUTO MEXICANO DE QUIMICOS EN
ACEITES Y GRASAS, A.C.
INVERSORA COMERCIAL, S.A.
JACUZZI UNIVERSAL, S.A.
JUGOS CONCENTRADOS, S.A.
JUNTA FEDERAL DE MEJORAS MATERIALES
DE VERACRUZ
LADRILLERA MONTERREY, S.A.
LEED AND NORTHRUP MEXICANA, S.A.
LENOX MEXICANA, S.A.
LIBRERIA ATOMOS, S.A.
LIBRERIA COSMOS, S.A.
LIBRERIA TECNOLOGICO, S.A.
MADERERA NACIONAL, S.A.
MARTINEZ, Ing. Jorge M.
MARTINEZ CANTU, Marcos
MATERIALES CERAMICOS, S.A.
MATERIAS PRIMAS MINERALES DE
SAN JOSE, S.A.
METALES INDUSTRIALIZADOS, S.A.
METALICA INDUSTRIAL MEXICANA, S.A.
MITRE, Ing. Ramón
MOREL'S, S.A.
MOTORES U.S. DE MEXICO, S.A.
NYLON DE MEXICO, S.A.
PENATE, S.A.
PIGMENTOS Y OXIDOS, S.A.

PLASTIDUCTOS Y DERIVADOS, S.A.
PRODUCTOS LAMINADOS DE MONTERREY,
S.A.
PRODUCTOS METROPOLITAN, S.A.
PROYECTO DE SERVICIO SOCIAL DEL AREA
BIOMEDICA DE GUADALUPE
QUIMOBASICOS, S.A.
RADIO UNIVERSAL, S.A.
RAU-FAR, S.A.
RECOLD, S.A. DE C.V.
REFRACTARIOS MONTERREY, S.A.
REPRESENTACIONES GENERALES, S.A.
RICHARD'S, Francisca Altamirano de
RICHER, S.A.
SADA GOMEZ, S.A.
SEGUROS MONTERREY SERFIN, S.A.
SERVI-DESPENSA, S.A.
SERVICIOS VISA, S.A.
SISTEMAS COMPUTACIONALES
AVANZADOS, S.A.
SOCIEDAD GENERAL DE CREDITO, S.A.
SPERRY VICKERS
SYNTEX, S.A.
TALK-A-PHONE DE MEXICO, S.A.
TALLERES INDUSTRIALES, S.A.
TEATRAL REGION MONTANA, S.A.
TELEFONOS DE MEXICO, S.A.
TERMO CONTROL DEL NORTE, S.A.
TEXTILES MONTERREY, S.A.
TRACTO PARTES Y EQUIPOS, S.A.
TROQUELES Y ESMALTES, S.A.
TUBACERO, S.A.
TUBERIA NACIONAL, S.A.
UNION CARBIDE MEXICANA, S.A.
URBANIZADORA RESIDENCIAL, S.A.
VIDRIERA GUADALAJARA, S.A.
VIDRIERA MEXICO, S.A.
VIDRIERA MONTERREY, S.A.
VIDRIERA LOS REYES, S.A.
VIDRIO PLANO, S.A.
VIDRIO PLANO DE MEXICO, S.A.
VITRO FIBRAS, S.A.
YORK AIRE, S.A.

CONSEJO DE DIRECTORES

Sr. Eugenio Garza Lagüera
Presidente

Vocales Propietarios

Sr. Ing. Víctor Bravo Ahuja
Sr. Ing. Bernardo Elosúa
Sr. Ing. Fernando García Roel
Sr. Lic. Alfonso González Segovia
Sr. Jesús J. Llaguno
Sr. Lic. Ricardo Margáin Zozaya
Sr. Ing. Armando Ravizé
Sr. Lic. Alfonso Garza
Sr. Ing. Andrés Marcelo Sada
Sr. Lic. Ignacio A. Guajardo
Sr. Javier Robinson Bours Almada

Vocales Suplentes

Sr. Ing. Carlos Prieto Jacqué
Sr. Ing. Juan Celada Salmón

CONSEJO DE VIGILANCIA

Sr. Rodolfo Barragán
Sr. C.P. Othón Ruiz Montemayor
Sr. Ignacio A. Santos

SOCIOS ACTIVOS

Sr. Ing. José Emilio Amores
Sr. Gastón Azcárraga
Sr. Rodolfo Barragán
Sr. Jesús Barrera
Sr. Ing. Víctor Bravo Ahuja
Sr. Ing. Juan Celada Salmón
Sr. Lic. Armando Chávez Camacho
Sr. Ing. Luis Horacio Durán Mier
Sr. Ing. Bernardo Elosúa
Sr. Juan S. Farías
Sr. Ing. Fernando García Roel
Sr. Alejandro Garza Lagüera
Sr. Lic. Alfonso Garza
Sr. Ing. Dionisio Garza Sada
Sr. Eugenio Garza Lagüera
Sr. Roberto Garza Sada
Sr. Santiago Garza
Sr. Lic. Virgilio Garza
Sr. Lic. Alfonso González Segovia
Sr. Aurelio González Jr.
Sr. Alejandro Guajardo
Sr. Carlos I. Guajardo
Sr. Guillermo Guajardo Davis
Sr. Lic. Ignacio Arturo Guajardo
Sr. Lic. Roberto Guajardo Suárez

Sr. Ing. Crisógono Herrera Casasús
Sr. Mario Hernández M.
Sr. Alfonso Hernández Pelayo
Sr. Agustín F. Legorreta
Sr. Luis Legorreta
Sr. Ing. Humberto Lobo Morales
Sr. Ing. Mario Lozano González
Sr. Jesús J. Llaguno
Sr. Lic. Ricardo Margáin Zozaya
Sr. Ricardo Medrano, C.B.I.
Sr. Lic. Carlos Prieto
Sr. Ing. Carlos Prieto Jacqué
Sr. Ing. Bernardo Quintana
Sr. Ing. Armando Ravizé
Sr. José Represas
Sr. Javier Robinson Bours Almada
Sr. Roberto Ruiz Obregón
Sr. Andrés G. Sada
Sr. Ing. Andrés Marcelo Sada
Sr. Ing. Adrián Sada Treviño
Sr. Lic. Juan Sánchez Navarro
Sr. Federico I. Santos
Sr. Ignacio A. Santos
Sr. C.P. Federico Terrazas Torres
Sr. Eloy Vallina Lagüera