



TECNOLÓGICO  
DE MONTERREY

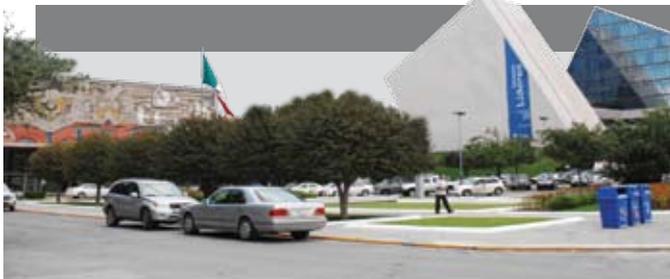
# TALENTO TEC

PUBLICACIÓN SEMANAL DFL CAMPUS CIUDAD DE MÉXICO | 12 DE ENERO DE 2009 | AÑO 3 Número 75 | <http://www.ccm.itesm.mx/talentotec/>

CULTURA EMPRENDEDORA

## REACREDITA SACS AL TECNOLÓGICO DE MONTERREY

La Comisión de Universidades de la Asociación de Escuelas y Universidades del Sur de Estados Unidos (*Southern Association of Colleges and Schools, SACS*) dictaminó la reafirmación de la acreditación del Tecnológico de Monterrey para el período 2008-2018. **P. 2 >**



## Disfrutan bienvenida internacional



"Este país es diferente a Finlandia, pero muy interesante; he hecho actividades deportivas que me han parecido muy divertidas", Olli Salo.

**U**n total de 95 estudiantes de 15 nacionalidades llegaron este semestre al Campus Ciudad de México, aprovechando los convenios de intercambio internacional con que cuenta el Tecnológico de Monterrey.

El Departamento de Programas Internacionales organizó para ellos un programa de actividades a manera de bienvenida, que incluyó competencias deportivas, exhibición de baile y conferencias sobre las facilidades del campus.

La mayoría de los estudiantes internacionales decidió venir a México ya que consideran a la gente amigable y cálida, y seleccionaron al Tecnológico de Monterrey por su prestigio académico.

Los jóvenes llegaron de países como Francia, España, Marruecos, Australia, Japón, Canadá, Suecia, Rusia, Irlanda, Argentina y Finlandia y expresaron sus deseos de conocer México y aprovechar las clases.

"Soy de Marruecos y tengo 21 años. Estoy muy feliz de estar aquí, la gente es muy agradable y el ambiente de la escuela también", Ghispaine Moussa.



"Tengo 23 años y llevo estudiando español siete años, me siento muy bien. Han habido visitas y fiestas", **Alice Czajkowski, Francia.**

"Tengo 24 años y me he sentido muy bien; me han gustado las ciudades coloniales como Guanajuato y Querétaro", **Constante Commogeille, Francia.**



>Estudiantes provenientes de Finlandia, Marruecos y Francia

## MENSAJE DEL DR. ARTURO MOLINA GUTIÉRREZ

# Actitud positiva para el año 2009

**E**stimados alumnos y colaboradores: Es un gusto darles la bienvenida a un nuevo ciclo escolar, así como a un año nuevo; espero que el periodo de receso decembrino haya sido motivo de reflexión, de compartir bellos momentos con nuestras familias y de renovar sueños.

La situación de nuestro país y del mundo en general demanda una actitud positiva y de com-

promiso; hoy más que nunca, la educación de calidad y la práctica de valores cobran mayor importancia. Para el Tecnológico de Monterrey y para el Campus Ciudad de México, en particular, éste será un semestre de interesantes desafíos. Continuaremos impulsando la investigación, el desarrollo de micro, pequeñas y medianas empresas a través de nuestra incubadora y aceleradora de negocios y fortaleceremos

el uso de la Tecnología Educativa para el Aprendizaje Móvil.

A los alumnos y alumnas de nuestro campus los invito a participar con entusiasmo en las actividades co-curriculares que la Dirección de Asuntos Estudiantiles ofrece. Les recuerdo que el deporte, la cultura y el liderazgo estudiantil ayudan a desarrollar valores, actitudes y habilidades fundamentales para la vida personal y profesional. Asimismo, busquen desarrollar su

visión internacional a través de los intercambios.

A los colaboradores y colaboradoras de todas las áreas del campus, los invito también a realizar con entusiasmo su trabajo; recuerden que las palabras convencen, pero el ejemplo arrastra. Cada uno, desde nuestra área, somos educadores; asumamos con responsabilidad este compromiso y seamos motivo de orgullo para nuestros alumnos y toda la comunidad.

Por último, me gustaría desearles lo mejor para este año que comienza, que las metas que se planteen se cumplan a través del esfuerzo y el trabajo constante. ¡Bienvenidos y feliz año 2009!



>> Cordialmente, Dr. Arturo Molina Gutiérrez, director general del Campus Ciudad de México

# Reafirma SACS acreditación del Tecnológico de Monterrey

La acreditación de la Asociación de Escuelas y Universidades del Sur de Estados Unidos le ha permitido a la Institución fortalecer su reconocimiento internacional y llevar a cabo acciones relacionadas con las credenciales académicas de los profesores, el acervo bibliográfico y la infraestructura en general.

POR AÍDA ORTIZ / AGENCIA INFORMATIVA

La Comisión de Universidades de la Asociación de Escuelas y Universidades del Sur de Estados Unidos (*Southern Association of Colleges and Schools, SACS*) dictaminó la reafirmación de la acreditación del Tecnológico de Monterrey para el período 2008-2018, en su Asamblea Anual de Asociados, realizada el pasado 9 de diciembre en San Antonio, Texas.

“La reafirmación de la acreditación otorgada por SACS es muy importante para nuestra Institución, porque significa que el Tecnológico de Monterrey cumple con los altos estándares académicos de esta asociación, que actualmente acredita a 793 universidades del sur de Estados Unidos y sólo a seis universidades no estadounidenses”, comentó el doctor Carlos J. Mijares López, Vicerrector Académico.

En el proceso de reafirmación de la acreditación participaron más de 400 profesores y directivos, integrados en 10 comités que cubrieron las temáticas de los criterios de calidad universitaria establecidos por SACS.



El Tecnológico de Monterrey fue acreditado en 1950 por primera vez en esta asociación estadounidense y, desde entonces, la Institución ha reafirmado su acreditación

cada 10 años.

Para lograr esta reafirmación, el Tecnológico de Monterrey tuvo que demostrar el cumplimiento de los criterios de

acreditación de SACS basados en que la Institución debe tener procesos de calidad y mejora continua en todos los programas y servicios que ofrece.

De acuerdo con los nuevos estándares, se presentaron dos documentos: el Certificado de Cumplimiento y el Plan para el Mejoramiento de la Calidad del Aprendizaje (QEP, *Quality Enhancement Plan*) para el cual la Institución seleccionó el tema “Formación Ética y Ciudadana: Nuestro Compromiso”.

## Oportunidad de mejora

Este plan tiene como objetivo que los estudiantes desarrollen competencias éticas y ciudadanas que trasciendan su vida estudiantil y se constituyan en sello de su vida profesional, lo cual habrá de lograrse en los próximos años, a través de programas curriculares y co-curriculares que les hagan vivir experiencias de aprendizaje en esas áreas.

Un Comité de SACS visitó los campus Estado de México, Guadalajara, Monterrey, Morelia, Puebla y Saltillo, en abril de 2008, con el objetivo de revisar y dar retroalimentación al Plan para el Mejoramiento de la Calidad del Aprendizaje, cuya implementación ya inició en todos los campus.

Cada proceso de reafirmación de la acreditación ante SACS es una oportunidad de mejora para la Institución y para continuar su liderazgo en la educación superior del país.

Con esta acreditación, el Tecnológico de Monterrey refrenda su calidad a nivel internacional y es su tarjeta de presentación ante alumnos y padres de familia, así como para universidades de prestigio con las que se desee establecer convenios de cooperación e intercambio de alumnos y profesores.

Para conocer más sobre la reafirmación de la acreditación con SACS ingrese en el sitio del Tecnológico de Monterrey (seleccionando el menú “Académicos” y la sección “Reafirmación SACS”).

## Invita Director General a sumar esfuerzos en 2009

El Dr. Arturo Molina Gutiérrez refrendó su compromiso con la educación de vanguardia a partir de las nuevas tecnologías.

POR ÁNGEL DÍAZ

Compartir con la comunidad académica del Campus Ciudad de México los logros alcanzados durante el año 2008 y reflexionar en torno a los retos frente al 2009, fueron objetivos centrales dentro del mensaje que el Director General del Campus, Dr. Arturo Molina Gutiérrez, dirigió en días pasados.

El Director General del Campus Ciudad de México destacó la presencia de 38 líderes académicos dentro de nuestro campus e hizo énfasis en el aprendizaje activo que recibe el alumnado, gracias a la consolidación de las áreas académicas y los proyectos estratégicos de cada división académica.

“Contamos además con convenios con universidades líderes, lo cual nos fortalece como institución; a la par de ello, tenemos ya un Centro de Desarrollo Profesional”, refirió.

El doctor Molina enfatizó el compromiso de la Institución con el aprendizaje móvil, instaurado a partir del semestre agosto-diciembre 2008 en el Campus Ciudad de México.

“Dentro del Programa de Aprendizaje Móvil, en el 2008 participaron un total de mil 260 alumnos y 68 profesores a través de 32 cursos y 114 grupos; esto es algo que nos permite aprovechar las nuevas tecnologías”, indicó el Dr. Molina.

El Director General de nuestro campus reafirmó su compromiso con la educación de vanguardia a partir de las nuevas tecnologías.

“Para el 2009 nos corresponde ampliar este programa hacia el segundo semestre de profesional y arrancaremos con Preparatoria; esto es un gran detonador en materia de vanguardia educativa”.

## Trabajo colegiado

Al referirse a las estadísticas que conjuntan la presencia y el trabajo de académicos y estudiantes, el doctor Molina insistió en la pertinencia del trabajo colegiado a fin de seguir haciendo de nuestro campus una institución líder en el Valle de México.

“En cada una de las divisiones académicas se están comenzando grandes proyectos. ¿Por qué no realmente agrupamos esa riqueza en grandes proyectos para hacer del nuestro un campus líder sobre todo en

una zona de tan alto liderazgo académico?, cuestionó nuestro director.

El doctor Molina fue enfático al mencionar que el claustro de profesores permite la generación de conocimiento y su transferencia a distintas áreas.

“Somos una institución caracterizada precisamente por eso; actualmente nos enfrentamos, por ello, a diversos compromisos, uno de los cuales es mejorar la función pública, proyecto que se está cobijando gracias a ustedes”.

## Parques tecnológicos

Por otra parte, indicó nuestro Director, es prioritario para este 2009 la generación de modelos de parques tecnológicos para impulsar el desarrollo regional de alto valor agregado.

“Por ello, trabajaremos desde ahora en un Centro de Innovación y Transferencia de Tecnología (CIT)”, mencionó el doctor Molina.

Finalmente, el Director General del Campus Ciudad de México reconoció la labor por parte del claustro académico para captar y retener el talento del alumnado en la Institución: “Estamos atrayendo muy buenos alumnos”, concluyó.



# Materiales sustentables en la Hiperentrega 2008



**POR ALMA ANDREA HERNÁNDEZ**

El uso de conceptos y materiales sustentables fue la directriz que se observó en la Hiperentrega del semestre agosto-diciembre 2008, en que participaron alumnos de Arquitectura y Licenciado en Diseño Industrial el pasado 27 de noviembre.

Desde cerámica hasta autos concepto, pasando por muebles, joyería y stands, la exposición por parte de LDI fue muy variada e interdisciplinaria pues hubo varios talleres donde se trabajó con alumnos de otras carreras como Licenciado en Mercadotecnia y diversas ingenierías para el desarrollo de un producto. En Arquitectura se hizo énfasis en proyectos de urbanismo para el rescate de la ciudad vinculándolos con la sustentabilidad.

A cargo de la organización de la Hiperentrega estuvieron las direcciones de carrera de ARQ y LDI, las asociaciones INSITU e INNOVA y, como coordinador, el profesor Constantino Landa.

## Escudería Borregos CCM



Después de mes y medio de preparación, la Escudería Borregos del Campus Ciudad de México, regresó a las pistas de carreras para disputar el Campeonato Electrónico Toyota-LTH Zona Norte 2008-2009. La primera fecha del calendario se llevó a cabo el pasado domingo 23 de noviembre en Monterrey donde el CCM obtuvo el segundo lugar. **POR LAURA PAREDES**



Alumnos de noveno semestre de las carreras de ingeniería presentaron ante la comunidad académica de nuestro campus y padres de familia los mejores proyectos del semestre.

Esta presentación incluyó proyectos como "Sistema inalámbrico para Baja SAE con MEMS", casetas acústicas; "Electro Bisturi", Prototipo experimental de turbina eólica de eje vertical" así como proyectos de CIA (Centro de Inteligencia Artificial). **POR VALERIE FERRUSQUÍA**

## Proyectos finales

## Colecta de zapatos



Alumnos y profesores de la Preparatoria de nuestro campus en conjunto con el Colegio Continental y el Colegio Gran Unión unieron esfuerzos a favor de los habitantes de la Sierra Zongolica, en Veracruz al reunir un total de mil 365 pares de zapatos, los cuales fueron entregados el pasado 11 de diciembre. El esfuerzo de recolección estuvo a cargo de los estudiantes de Bachillerato Internacional. Se llevó a cabo también una investigación de campo por parte de los alumnos del Programa Bilingüe Interdisciplinario. **POR ÁNGEL DÍAZ**



Padres de familia del Campus Ciudad de México recibieron los diplomas correspondientes por su participación en los distintos cursos impartidos por parte de los alumnos de la asociación E-SCALA.

Computación a distintos niveles y módulos como "La Sabiduría de la Edad", "Tomando conciencia de mis emociones" y "Hablemos de Sexualidad" ampliaron el rubro de conocimiento de quienes, junto con los académicos, tienen en sus manos la educación de los alumnos del Tecnológico de Monterrey.

## Cursos para padres

# LCPF: Tercer lugar en el Maratón de Costos



>Grupo completo de participantes en el maratón



>La Mtra. Claudia Rodríguez, directora de LCPF y el grupo de alumnos ganadores

**POR CYNTHIA PÉREZ**

Karla Cecilia Alvarado Soriano, Anahi Gutiérrez Becerra, Miguel Ángel Canseco Martínez y Edgar Orozco Montero obtuvieron el tercer lugar en el Maratón de Costos coordinado por el Colegio de Contadores Públicos de México y la firma KPMG, donde participaron 30 equipos de universidades públicas y privadas de la zona metropolitana y del interior de la República, el pasado jueves 20 de noviembre.

Como premio, los ganadores obtuvieron un reproductor MP3, una entrevista para empleo en la firma KPMG, una suscripción de un año a la revista *Veritas* y varios tomos de leyes fiscales. El participar en este tipo de eventos y tener este tipo de resultados, nos comprueba una vez más, la excelencia de nuestro programa académico.

**Emprendedores**



Los mejores proyectos emprendedores dentro de las categorías Preparatoria, Desarrollo Emprendedor y Clínica Emprendedora Tecnológica, fueron reconocidos el pasado 19 de noviembre. Este esfuerzo conjuntó proyectos de incubación, siendo el primer paso para que con el futuro los alumnos se puedan conectar con fuentes de inversión.



Para promover una cultura de prevención y como parte del Congreso Internacional de Ciencias de la Salud, los alumnos de las carreras de MC, LNB, IMD e IBT organizaron el Quinto Congreso Meditec los días 20 y 21 de noviembre. “Los alumnos eligen los temas a exponer que generalmente están relacionados con los problemas de salud más comunes en la población como diabetes, hipertensión, obesidad, trastornos alimenticios y por eso se hacen pruebas sanguíneas”, comentó el Dr. Jorge Sánchez Montiel, Director de la División de Ciencias de la Salud. **POR ALEN DOMÍNGUEZ**

**MEDITEC**

**Capital humano**



Analizar los retos que la administración de los recursos humanos presenta a nivel mundial, fue el objetivo de la plática que sostuvo la Mtra. Silvia E. Pongutá, Directora de Liderazgo Regional para *Johnson Controls*, con alumnos de la Licenciatura en Administración del Capital Humano y del Conocimiento, el pasado 19 de noviembre. La Mtra. Pongutá hizo referencia a los empleados como personas que se encuentran en posición de instruirse y con un fuerte vínculo entre el aprendizaje y el progreso personal. **POR RUBÉN GARCÍA MALVÁEZ**



Compartir experiencias estratégicas de negocios fue el objetivo central de la sesión titulada “Oportunidades de negocio entre México y Eslovenia”, que autoridades de dicho país impartieron a estudiantes del Campus Ciudad de México como parte de las actividades del Centro de Estudios Europeos del Tecnológico de Monterrey el pasado 25 de noviembre. **POR ÁNGEL DÍAZ**

**Eslovenia**

## Visita delegación china, el Campus Ciudad de México



>La delegación china fue recibida por el Dr. Arturo Molina, director general del campus y por la Dra. Ana María Fernández, directora de Programas Internacionales

**POR VALERIE FERRUSQUÍA**

Sergio Ley, Ex embajador de México en China; Zhong Binglin, Rector de la Universidad Normal de Beijing; Hao Fanghua, Director de Intercambio Internacional y Cooperación y Xian Kai, Vice Director de Intercambio Internacional y Cooperación visitaron, en días recientes, el Campus Ciudad de México.

Esta visita refrendó la voluntad de nuestra Institución a favor de la expansión internacional de los alumnos, así como el fortalecimiento de los lazos de cooperación entre el Tecnológico de Monterrey y la Universidad Normal de Beijing.



**UGALDE**

Luis Carlos Ugalde, ex consejero presidente del Instituto Federal Electoral (IFE), presentó en el Campus Ciudad de México su libro "Así lo viví", en el que narra sus experiencias en la cerrada elección del 2006. El evento fue organizado por académicos de la Escuela de Graduados en Administración Pública el pasado 26 de noviembre.



Los diplomas que acreditan las concentraciones de especialidad en ingeniería fueron entregados el pasado 10 de diciembre. Aquellos estudiantes que cursaron las concentraciones de Automotriz, Manufactura, Robótica y Automatización y Aeronáutica recibieron el diploma que otorga un valor agregado a sus respectivas carreras. Las concentraciones tienen como objetivo formar a los alumnos en un área determinada, enfocando todos los tópicos del plan de estudios a una misma especialidad académica.

**Concentraciones DIA**



**Talento de Prepa**

Como cierre de semestre y como parte de las actividades encaminadas a generar arraigo y pertenencia entre los estudiantes de la Preparatoria del Campus Ciudad de México, se llevó a cabo la "Muestra de Talento" el pasado 26 de noviembre en la que participaron solistas y grupos diversos que demostraron su talento en el terreno musical.



Alumnos de bachillerato recibieron de manos de la Directora General de la División Preparatoria, Mtra. Vianey Alfaro Fattel, los reconocimientos por haber participado durante este semestre en el evento Tec Ciencias, el cual incluyó la participación de estudiantes de tercero, quinto y sexto semestre de preparatoria, de las materias "Materia y Cambio", "Mecánica" y "Calor y Electricidad", además de alumnos de carreras profesionales.

**Tec Ciencias**



## XXIX CEREMONIA DE GRADUACIÓN

# Otorgan 609 títulos profesionales

POR ARMÍN GÓMEZ

**U**n total de 609 nuevos profesionistas recibieron su título profesional durante la XXIX Ceremonia de Graduación del Tecnológico de Monterrey Campus Ciudad de México, entre ellos, la primera generación de Ingeniería Biomédica.

El doctor Rafael Rangel Sostmann, Rector del Tecnológico de Monterrey, presidió el magno evento, realizado el miércoles 10 de diciembre en los salones de congresos de la Institución; en que fungió como orador el doctor Arturo Molina Gutiérrez, Director General del Campus Ciudad de México.

El estudiante Augusto Alonso Domínguez Espinosa, de Ingeniería Mecánica Electricista, recibió el trofeo "Torre de la Excelencia" al obtener el mejor promedio de la generación, siendo éste de 97.62.

## Talento y disciplina, fórmula del éxito

Por tratarse de la primera ceremonia de graduación en que participa el doctor Arturo Molina Gutiérrez, quien ocupa el cargo de Director General del Campus Ciudad de México desde el verano de 2008, fue él mismo quien dirigió un mensaje a los graduandos en calidad de orador principal.

El Dr. Molina posee dos doctorados -uno en Mecánica por la Universidad de Budapest, y otro en Sistemas de Manufactura por la Universidad de Loughborough, Inglaterra- y pertenece al Sistema Nacional de Investigadores con el Nivel II.

El mensaje que dirigió a los jóvenes que terminaron sus carreras profesionales inició con una cita de Albert Einstein que dice: "Nunca consideres al estudio como una obligación, sino como una oportunidad de entrar al mundo del saber".

"Como científico, quiero transmitirles mis reflexiones sobre el mundo del saber. En el

Tecnológico de Monterrey ustedes desarrollaron su talento, sus valores y sus competencias profesionales, pero a todo eso contribuyó su determinación, su dedicación y su visión del futuro", expresó.

El Director General del Campus Ciudad de México recordó que todos los grandes logros tecnológicos han sido desarrollados por mentes muy brillantes, pero también por personas con determinación y perseverancia.

"Por ejemplo, el descubrimiento de la ley de la gravedad fue resultado del ingenio de (Isaac) Newton, y también de sus conocimientos matemáticos. El talento y la disciplina determinan las posibilidades de superación constante".

Fue también el caso de los hermanos (Orville y Wilbur) Wright, quienes construyeron los primeros aviones, o de (Wolfgang Amadeus) Mozart, cuando reprodujo en su piano una melodía que no se podía tocar fuera de la Capilla Sixtina.

"Para llegar a la excelencia, el talento y la disciplina resultan imprescindibles. Ustedes son el reflejo de esta fórmula exitosa", dijo el Dr. Molina.

La educación, señaló, nos hace concientes de las carencias humanas, y refuerza los valores que permiten distinguir el bien del mal, lo legal de lo ilegal.

"A mayor talento, mayor responsabilidad. Pero esa disciplina que da el aprendizaje junto con la creatividad e ingenio personales es lo que les permitirá impulsar las mejoras que el país necesita, como la cultura de la excelencia".

El doctor Arturo Molina Gutiérrez mencionó que el graduarse en una época de crisis generalizada debe ser un estímulo más para luchar.

"En las condiciones más desfavorables se inician los cambios, se detona la visión para crear un nuevo México. No esperen a que lleguen condiciones distintas para actuar, pues el cambio se requiere ya".

"Busquen primero su trascendencia como personas, y propónganse provocar los cambios que México necesita".

Finalmente, citó una frase de Aldous Huxley que dice que la experiencia no es lo que le pasa a un hombre, sino lo que un hombre hace con lo que le pasa.

## Demostrar honestidad

Tras el mensaje del Dr. Molina, inició la entrega de los títulos profesionales en las especialidades de Ingeniería, Negocios y Humanidades, menciones honoríficas, menciones de excelencia, diplomas de modalidades y diplomas de actividades cocurriculares.

Por primera ocasión se entregó el título de Ingeniero Biomédico a los graduandos de esta carrera perteneciente a la División de Ciencias de la Salud.

Al concluir la entrega de 609 títulos profesionales, suman 14 mil 258 los profesionistas egresados del Tecnológico de Monterrey Campus Ciudad de México.

El Dr. Rangel Sostmann tomó protesta a los graduandos y les dirigió un mensaje, en que exhortó a los jóvenes a equilibrar su vida personal y profesional.

"La vida está conformada por jugadas estratégicas, en las que una persona a veces gana y a veces pierde. Lo más importante es levantarse rápido, comenzar con optimismo la siguiente etapa sin dejarse vencer", expresó.

El Rector del Tecnológico de Monterrey alentó a los jóvenes a no trabajar solamente por interés económico, sino por un compromiso real con su profesión y con su sociedad.

"Si no se sienten comprometidos, ese trabajo no es para ustedes. Tienen que hallar algo que les motive, busquen su motivador, busquen lo que les apasione".

El Dr. Rangel Sostmann ponderó también el valor de la ética, y la necesidad de que los egresados de la Institución sean un ejemplo para la sociedad.

"Tienen que convertirse en héroes pues el mayor reto de México es hacer que prevalezca la honestidad y combatir la corrupción", concluyó.



"Me siento muy feliz, el ambiente, bien preparado, desde antes de graduarme aquí, son muchos a quienes quiero poder crecer. Alan Picos Whitehead, Electricista"





## CENTRO PARA EMPRENDEDORES DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

# Fortalecerán preparación de servidores públicos

POR GABRIELA TENA

Promover altos estándares de capacitación de funcionarios públicos, es el objetivo del Centro para Emprendedores de la Administración Pública, cuyo lanzamiento incluyó la firma del convenio de colaboración entre el Tecnológico de Monterrey y la Secretaría de la Función Pública, el pasado 19 de noviembre en el Campus Ciudad de México.

Como iniciativa auspiciada por el Tecnológico de Monterrey, el Instituto del Banco Mundial y *Microsoft*, este Centro será un espacio interactivo dirigido a funcionarios públicos de América Latina en el que se promoverán cursos, diplomados, conferencias y diálogos con especialistas.

La presentación contó con la participación del Lic. Víctor Vergara Castillo, urbanista líder del Instituto del Banco Mundial y de la Lic. María González de Asís, Gerente de los Programas de Gobernabilidad del Instituto del Banco Mundial a través de un videoenlace desde las oficinas del Banco Mundial en Washington.

“Estamos aquí para compartir grandes logros que han sido de gran provecho para nuestros funcionarios públicos y para constatar que el reto que tenemos es cerrar el círculo virtuoso del aprendizaje y hacerlo crecer hacia nuestros demás compañeros”, señaló el Lic. Vergara Castillo.

“Hemos colaborado en diferentes programas con el Tecnológico de Monterrey a favor de la capacitación y, por eso, es que se ha generado, con ayuda de *Microsoft*, un programa llamado “Gobierno Abierto Participativo” (GAP), donde los funcionarios desarrollen estrategias para un desempeño eficiente”, dijo, por su parte, la Lic. González de Asís.

### Presentación del Centro para Emprendedores

La Dra. Laura Ruiz Pérez, Directora de Programas Sociales de la Universidad Virtual del Tecnológico de Monterrey, presentó el Centro para Emprendedores de la Administración Pública y *Solution Sharing Network*.

“Este centro surge de una experiencia previa cuando abrimos el Portal de Emprendedores de la Administración Pública y vimos que había tres espacios fundamentales: capacitación, acceso a información relevante y la necesidad de compartir esas mejores prácticas”.

“De ahí que se hayan generado más de 30 cursos disponibles para toda la comunidad en donde hemos trabajado con más de 60 mil funcionarios públicos de 20 países”, dijo la Dra. Ruiz Pérez.

Se contó también con la presencia de la Lic. Blanca Islas Maldonado, Subsecretaria de Turismo del Gobierno del Estado de Oaxaca.

“A través de mi trayectoria, he entendido que el GAP es un modelo para resolver problemas en tu comunidad, ayudándonos a resolver problemas tales como el comercio ambulante. Conocer y aplicar esta herramienta de *Microsoft* nos compromete a los funcionarios a generar sinergia. Este Centro, en principio académico, garantiza que la implementación de estas herramientas promuevan la eficiencia en el desempeño público”, concluyó.

Estuvieron además en este lanzamiento: el Ing. Juan Alberto González, Director General *Microsoft* México; el Ing. Rubén Bravo, Director de Cuentas Institucionales *Microsoft* Latinoamérica; la Mtra. Marcia Teixeira, Directora de Programas Innovadores *Microsoft* Latinoamérica y el Ing. Manuel Quintero Quintero, Director General del Instituto Latinoamericano de la Comunicación Educativa.

## MEXICANOS DESTACADOS EN INNOVACIÓN

# Presenta ingeniero propuestas para el desarrollo de tecnologías

Natán Saad Lipshitz se ha convertido en uno de los líderes en el desarrollo de tecnologías y control de calidad de productos de innovación en los Estados Unidos.

POR JUAN RAFAEL RIVERA SÁNCHEZ

Con más de treinta años de experiencia en el desarrollo de tecnologías y productos de innovación como el X-BOX, Natán Saad, actual director de administración de programas de una empresa de *Dell*, compartió sus experiencias con alumnos del Campus Ciudad de México.

Originario de la Ciudad de México, Natán Saad Lipshitz se ha convertido en uno de los ingenieros líderes en el desarrollo de tecnologías y control de calidad de productos de innovación en los Estados Unidos. Con una maestría en ingeniería en electrónica en la Universidad de Stanford, ha creado productos que han dado solución a problemas de diversas empresas de la Unión Americana.

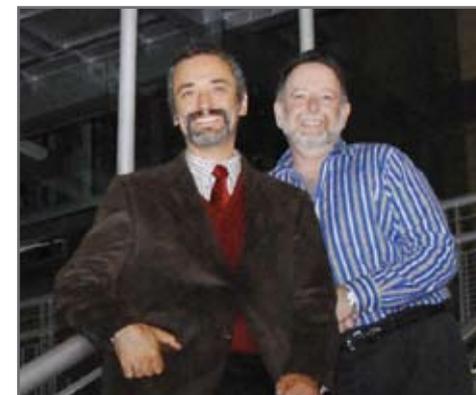
Natán Saad trabajaba en *WebTV* desarrollando televisores con acceso a internet cuando la empresa fue adquirida por *Microsoft*. Los productos que creó en *WebTV* eran vendidos a Sony, Phillips y Panasonic.

En *Microsoft* se unió al equipo que desarrolló la primera consola de X-BOX. Colaboró también en diseñar procesos para que el costo de producción de la consola se redujera con el paso de los años.

“El primer año en que la consola salió a la venta la gente estaba dispuesta a pagar hasta 500 dólares por ella; sin embargo, con el paso del tiempo los clientes estaban dispuestos a pagar menor. Era necesario buscar un método para que nuestros costos también bajaran”, comentó.

Natán Saad viajó a Japón para adquirir tecnología de *SEGA*, la empresa de videojuegos. Aprendió lo necesario para que los juegos de X-BOX pudieran utilizarse en establecimientos públicos donde la gente paga para jugar determinado tiempo.

Poco después, ayudó a crear la Oficina de Ejecución de Programas de *Microsoft*. Se encargaba de recopilar la información que genera la empresa para hacer más eficientes los procesos de desarrollo de *hardware*, como



>Dr. Guillermo Aguirre y Natán Saad Lipshitz

periféricos, juegos, consolas y teclados, desde la fase de innovación hasta la manufactura. Este proyecto ganó el *Engineering Excellence Award*, entregado por Bill Gates. Pronto Natán Saad fue invitado a documentar las mejores prácticas del desarrollo de software, por lo que también conoce a fondo los procesos de mejora de *Windows* y *Office*.

### Larga experiencia en innovación

Natán Saad fue invitado por el Cento de Innovación de la Rectoría de la Zona Metropolitana de la Ciudad de México para platicar con alumnos del tópico en innovación de productos y procesos, y con la comunidad en general.

Actualmente es administrador de programas de *Zing*, empresa comprada por *Dell*. Desarrollan reproductores *mp3*, que además de guardar música tienen acceso a tecnologías satelitales y redes inalámbricas. Los dispositivos permiten escuchar música también por internet y han formado lazos comerciales con Yahoo!

“Diseñar un producto tecnológico exitoso depende sólo en un 5 o 10% en la idea que lo origina. Lo importante en el desarrollo de tecnologías es crear una plataforma sólida sobre la que puedan diseñarse nuevos productos y así adaptarse al mercado. Al final, la oportunidad de éxito existe en todos lados”, finalizó.

## DIRECTORIO

### TECNOLÓGICO DE MONTERREY

RECTOR DEL TECNOLÓGICO DE MONTERREY  
Dr. Rafael Rangel Sostmann

RECTOR DE LA ZONA METROPOLITANA DE LA CIUDAD DE MÉXICO  
Ing. Juan Manuel Durán Gutiérrez

DIRECTOR GENERAL DEL CAMPUS CIUDAD DE MÉXICO  
Dr. Arturo Molina Gutiérrez

DIVISIÓN DE HUMANIDADES Y CIENCIAS SOCIALES  
Dr. Enrique Tamés Muñoz

CENTRO DE INNOVACIÓN MULTIMEDIA  
Dr. Jacob Bañuelos Capistrán

### COMENTARIOS

talentotec.ccm@servicios.itesm.mx  
http://www.ccm.itesm.mx/talentotec/

## TALENTO TEC

Semanario del Campus Ciudad de México. Se distribuye gratuitamente durante los periodos académicos en las instalaciones del campus, ubicadas en la Delegación Tlalpan, Distrito Federal.

DIRECCIÓN DE MEDIOS INFORMATIVOS  
Dr. Armín Gómez Barrios

COORDINADOR EDITORIAL  
Lic. Ángel Eduardo Díaz Pérez

COORDINADOR DE ARTE Y DISEÑO  
D.G. Samuel Soriano Arteaga

COORDINADORA DE FOTOGRAFÍA  
Lic. Valerie Ferrusquía Toriz

### REPORTEROS Y COLABORADORES

Juan Rafael Rivera Sánchez,  
Citlali Estrella, Aaron Fernández,  
Ricardo Salinas García,  
Vicente Quintanilla

OFICINAS DE TALENTO TEC:  
DIRECCIÓN DE MEDIOS INFORMATIVOS  
Mezzanine 1 Centro Estudiantil  
Calle del Puente 222, Col. Ejidos de Huipulco  
14380 Tlalpan, México, Distrito Federal  
Tel. 5483-2020 Ext. 1501,1502

La clasificación de “institucional”, “académico” y “estudiantil” corresponde exclusivamente a un orden informativo. Las editoriales y columnas reflejan la opinión de sus autores y no necesariamente la postura de la institución. D.R. Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, Eugenio Garza Sada 2501, Col. Tecnológico, Monterrey N.L., México.

## VINCULACIÓN Y SECRETARÍA DE ECONOMÍA

### FIRMAN CONVENIO DE COLABORACIÓN

POR: ÁNGEL DÍAZ

Con el fin de entablar una comunicación efectiva para vincular a los inversionistas con los emprendedores en el proceso de inversión de capital de riesgo y facilitar la capacitación y desarrollo de emprendedores en los procesos de gestión de este tipo de capital, se realizó en el Campus Ciudad de México el "Seminario de Capital de Riesgo para Emprendedores 2008".

Presidieron la inauguración de este evento, por parte del Campus Ciudad de México, el licenciado Luis Miguel Beristáin Hernández, Director de Vinculación con la Comunidad; el licenciado Héctor Jiménez, Presidente de la Mesa Directiva del Club de Inversionistas A. C. y el Ingeniero Palemón González, Director Adjunto de Inversión y Coinversión de la Secretaría de Economía.

"Sean bienvenidos a este encuentro, el cual debe motivarlos a dedicarse a algo que les apasione; tomen esta experiencia como un motor que realmente los impulse a emprender proyectos; recuerden siempre que hay personas que saben lo que está pasando y lo explican y hay personas que hacen que las cosas pasen; decidan ustedes de qué lado estar", manifestó el Director de Vinculación con la Comunidad del Campus Ciudad de México, Dr. Luis Miguel Beristáin.

#### Secretaría de Economía

El ingeniero Palemón González, indicó que eventos como éste brinda la certeza a los asistentes del compromiso del gobierno por apoyar proyectos de innovación.

"Para nosotros este evento tiene relevancia por tres motivos; primeramente, porque la riqueza de cualquier país se construye a partir de la acción de los emprendedores; el segundo, porque resalta el papel del gobierno al facilitar el juego del emprendimiento en una cancha cada vez más accesible y el tercer elemento, porque encuentros como éste fortalece la creación del empleo para que la condición de vida de los mexicanos sea la adecuada".

El ingeniero González manifestó el compromiso de la Secretaría de Economía al apoyar el emprendimiento de nuevos negocios.

"Nuestro organismo apoya incondicionalmente a las incubadoras de negocios, donde la iniciativa del emprendedor juega un rol fundamental; asimismo, avalamos totalmente el factor financiero a través de un programa llamado Capital Semilla y al recibir inversionistas que no sólo aportan capital sino experiencia empresarial".



>Ing. Palemón González

# Abordan especialistas capital de riesgo para PYMES

POR ÁNGEL DÍAZ

Como parte del Seminario de Capital de Riesgo de la Secretaría de Economía en las instalaciones del Campus Ciudad de México, especialistas en la materia abordaron puntos de vista concernientes a esta área.

La primera conferencia, "¿Qué es el capital de riesgo?", impartida por el doctor Alejandro González, sirvió como plataforma para contextualizar a los asistentes en torno al concepto.

"Hasta hace pocos años, los avances eran limitados en cuanto a procesos de emprendimiento y de proporcionar financiamiento; al día de hoy hemos venido avanzando y podemos comprobar los avances en los últimos dos años en los que la Subsecretaría para la Pequeña y Mediana Empresa ha impulsado proyectos de los emprendedores", destacó.

El doctor González indicó que el mundo actual se encuentra frente a cambios vertiginosos en materia de producción y, por lo tanto, en materia de generación de bienes y servicios.

"Con el paso del tiempo, los factores importantes de la producción se han venido transformando; el mundo ha ido evolucionando y, una vez llegada la era de la información, se han generado cambios importantísimos que nos conllevaron a la era del conocimiento".

Con un diplomado en Economía en la Universidad de Colorado, en Estados Unidos,

el doctor González dijo que, actualmente, al vivir una era de la información, el sector de las computadoras se ha convertido en un elemento por demás importante.

"Por eso, lo más importante es el emprendedor. Los emprendedores son actualmente instrumento fundamental para el país en tanto se tenga éxito en materia de producción. Muchas empresas son el resultado de todo tipo de proyectos emprendedores", concluyó.

#### Emprender para trascender

Por otra parte, el licenciado Jorge Hernández, Gestor Comercial de Cajas de Ahorros Galicia destacó que el emprendimiento está presente en toda generación de negocio.

"Cualquier negocio, por más changarro que parezca, tiene su chiste; sin embargo, muchas veces se descuida el fin último que viene siendo el comprador".

El licenciado Hernández invitó a los asistentes a considerar al comprador como factor de éxito en una empresa.

"Estadísticamente, más del 60% de las fusiones y adquisiciones en el mundo fracasan en su objetivo de generar valor para el comprador".

Con base en su punto de vista, el especialista invitó a los asistentes a cuestionarse de qué forma se valoran las empresas y, de igual forma, cómo se llega a ese valor.

"En empresas pequeñas, el emprendedor estructura con base en un perfil y normalmente piensa que su idea tiene un valor que muchas veces, en realidad, no tiene".



>Dr. Alejandro González



>Lic. Jorge Hernández

POR ÁNGEL DÍAZ

Con el fin de promover entre los alumnos de LAF de la División de Negocios la cultura financiera, autoridades de BBVA Bancomer, entregaron en días pasados contratos y tarjetas de débito para iniciar así la campaña Fondos Bancomer en conjunto con el Tecnológico de Monterrey Campus Ciudad de México.

"Éste es un portal con el cual los alumnos van a poder acceder al mercado de capitales con tan sólo dos mil pesos; es una inversión de aprendizaje activo; pues, como Instituto, nos interesa que desde su etapa estudiantil vayan viviendo las finanzas reales", expresó el doctor Daniel Moska Arreola, Director de la División de Negocios de la Zona Metropolitana de la Ciudad de México.

#### Portafolios de aprendizaje

Este portafolios incluye una inversión inicial de dos mil pesos, con mil pesos en cuenta de ahorro y mil pesos en fondo de inversión.

"En el rubro de inversión, los alumnos ya no podrán meter más dinero, pero tampoco podrán restar. A lo largo de los nueve semestres que dura la carrera probarán distintos instrumentos en un aprendizaje real", enfatizó el doctor Moska.

El Director de la División de Negocios invitó a los estudiantes a ver en esta oportunidad un área de actividades emprendedoras.

"Esta experiencia los hará involucrarse en la actividad financiera, tanto así que más adelante puedan emprender sus propios negocios", explicó.

"No emprenderíamos nada si tuviéramos

## BBVA BANCOMER Y TECNOLÓGICO DE MONTERREY

# Incentivan a alumnos de LAF con fondos de inversión



>Autoridades de BBVA Bancomer y de la División de Negocios

por anticipado el éxito de nuestra empresa. Esta experiencia nos ayuda a vivir el mercado y a ser parte de la situación que se está viviendo ahora", señaló Alfredo López, uno de los alumnos beneficiados con esta actividad.

#### Aprendizaje significativo

En este fondo de inversión los alumnos podrán cerciorarse cuáles han sido sus ganancias y cuáles sus pérdidas dependiendo del manejo que se haga a la inversión.

"Al final de la carrera, los alumnos harán una tesis de inversión e indicarán por qué decidieron invertir en un fondo o en otro. Tendrán la parte teórica y práctica de las finanzas y un mejor manejo de las finanzas personales", dijo.

Estuvieron presentes también la Lic. Nayibi Sleman Torres, de Ventas corporativas e Internacionales de BBVA Bancomer, y la Lic. Berenice Quiles Cabrera, de Promoción de Negocios BBVA Bancomer.

POR ÁNGEL DÍAZ

## XXVII CEREMONIA DE GRADUACIÓN DE PREPARATORIA

## Finalizan estudios 177 bachilleres

Un total de 177 graduandos de la División Preparatoria recibieron de manos del ingeniero Juan Manuel Durán Gutiérrez, Rector de la Zona Metropolitana de la Ciudad de México, los diplomas que los acreditan como bachilleres del Campus Ciudad de México, el pasado 16 de diciembre, durante la XXVII Ceremonia de Graduación.

“Estamos en la ceremonia más importante del Tecnológico de Monterrey; todos los que aquí trabajamos diariamente lo hacemos para que llegue este día, pues el propósito de nuestra institución es tener graduados”, indicó el ingeniero Durán.

Presidieron también la ceremonia el Director General del Campus Ciudad de México, doctor Arturo Molina Gutiérrez y la Directora de la División Preparatoria, maestra Vianey Alfaro Fattel.

**Oportunidad de crecimiento individual**

El ingeniero Durán extendió una felicitación a familiares, amigos y profesores e invitó a los alumnos a reflexionar sobre el privilegio que implica el estudio.

“Ustedes han sido muy afortunados al contar con salud, cariño y educación; esto los debe hacer personas agradecidas, al pertenecer al capital humano más valioso del país”.

El Rector de la Zona Metropolitana de la Ciudad de México enfatizó la necesidad de ver en la educación superior un portal de crecimiento personal y no simplemente un ámbito de mera adquisición de conocimientos.

“Lo más importante es prepararse integralmente para la vida; tengan presente que en la universidad, además de aprender conocimientos, aprenderán una forma de ser y de enfrentar la vida; no entren en la universidad sólo para obtener un título profesional”.

Finalmente, el ingeniero Durán insistió en la pertinencia de trabajar a favor del país, aprovechando las oportunidades que el entorno actual presenta en el terreno profesional.

**Palabras del orador huésped**

Fungió como orador huésped en esta XXVII Ceremonia de Graduación de Bachillerato, el doctor Juan Carlos Olmedo Estrada, Director del Departamento de Humanidades de la División Preparatoria.

“Estos tres años, o en algunos casos un poco más, han permitido a sus profesores verlos desarrollarse; a partir del día de hoy, están dejando atrás la adolescencia con toda la magia y confrontación que implica un mundo por descubrir”, señaló.

El doctor Olmedo reconoció el trabajo realizado por el claustro de profesores de la División Preparatoria y exhortó a los bachilleres a no olvidar la labor académica por parte del Campus Ciudad de México.

“Cada uno de sus mundos se llenan de dudas que se presentan a través de los miles de caminos por los que pueden optar. Es en este proceso que los hemos ayudado a vislumbrar las opciones que tienen”, concluyó.



&gt; Ma. Carmen Veras Álvarez



&gt; Ana Cecilia Ahedo Azuara



&gt; Gerardo y Arturo Regalado

## CEREMONIA DE GRADUACIÓN DE DIPLOMADOS

## Entregan 711 diplomas de especialización a profesionistas

POR ÁNGEL DÍAZ

Un total de 711 alumnos de 50 diferentes diplomados recibieron de manos del Director General del Campus Ciudad de México, doctor Arturo Molina Gutiérrez, los reconocimientos por haber participado dentro de estos programas de estudio, en la Ceremonia de Graduación de Diplomados celebrada este 5 de diciembre.

Presidieron también la ceremonia el Director de Apoyo Administrativo, Dr. Francisco García Ceceña; el Director de Extensión Académica, Dr. Rómulo Sánchez Rodríguez y la Directora Académica de Extensión, Mtra. Ana María Álvarez Salazar.

“El día de hoy deben sentirse orgullosos al culminar sus estudios; ustedes están dando muestra de cómo comenzar está al alcance de todos y demostrando que el perseverar es algo que requiere continuidad y esfuerzo, destinado únicamente a las personas con carácter”, expresó el Dr. Molina.

**Palabras del orador huésped**

En esta Ceremonia de Graduación de Diplomados fungió como orador huésped el doctor Daniel Moska Arreola, Director de la División de Negocios de la Zona Metropolitana de la Ciudad de México, quien indicó que es urgente que en nuestro país sea el conocimiento generador de desarrollo de empresas.

“Los conocimientos adquiridos a través de sus distintos diplomados deben de hacerlos estrategias en sus distintas disciplinas; estén conscientes que, en la actualidad, el liderazgo con herramientas de conocimiento es por demás fundamental y sólo será éste el que genere prosperidad en nuestro país”, externó el doctor Moska.

El orador huésped enfatizó la necesidad de optimizar resultados en las empresas, a fin de hacer de México un país atractivo para propios y extraños.

“Más que empeñarnos en hacer las cosas mejores, debemos empeñarnos en hacerlas diferentes, pues ahí radica la diferencia, lo cual, indudablemente nos llevará a contar con una ventaja competitiva y otorgará a los resultados de nuestro trabajo un mayor tiempo de duración”.

Al hacer referencia a la situación económica actual, el Director de la División de Negocios, se refirió a la crisis como una oportunidad de expansión.

Con esta entrega de distintivos por parte del Campus Ciudad de México, ascendió a 9 mil 242 el número de diplomas entregados por nuestra Institución en los programas abiertos a ejecutivos de diversas instituciones y empresas.



## PORRISTAS GANADORAS

POR REDACCIÓN TALENTO TEC

**E**l equipo representativo de porristas del Campus Ciudad de México pintó de azul y blanco al torneo "Cheerdance de Cop" al llevarse el primer lugar nacional. Se trata de una competencia a nivel nacional realizada por la Confederación Olímpica de Porristas, que se realizó en Guadalajara, Jalisco, donde las porristas del campus compitieron el 22 y 23 de noviembre de 2008 bajo la dirección de su entrenadora, la maestra Cristina Pacheco, y arrasaron con todos los demás equipos al ser declaradas ganadoras. Al grito de "Tec Ciudad", las porristas demostraron energía y derrocharon belleza.

### VASELINA EL MUSICAL



Con una orquesta en vivo, conformada por alumnos y exalumnos del Campus Ciudad de México, y el entusiasmo de cantantes y bailarines, se realizaron siete funciones del musical "Vaselina" en el Teatro San Rafael, como parte de las actividades del Departamento de Difusión Cultural. Dirigida por Memo Méndez y producida por Iván Herroz, la comedia musical reunió a un numeroso público que disfrutó de las ocurrencias de los actores los pasados 28, 29 y 30 de noviembre. FOTO/ MIGUEL ÁNGEL MEDINA

### SÍ HICIERON RUIDO



Mostrando las peripecias de un grupo de actores que se enfrentan en el escenario y tras bambalinas, la reposición de la comedia "No hagan ruido", dirigida por Martha Mansur, sorprendió e hizo reír a la audiencia reunida en los salones de congresos del campus, los días 21, 22 y 23 de noviembre pasado. Con un elenco conformado por nueve ex alumnos del Tecnológico de Monterrey, y una duración de tres actos, "No hagan ruido" fue una de las mejores representaciones teatrales del 2008 en el campus.

### Invitan a Borregos Salvajes a participar en la NFL



Miguel Ángel Llerena Bejarano, estudiante de Licenciado en Mercadotecnia y José Gustavo Barajas Ruiz, estudiante de Médico Cirujano, fueron invitados a la selección de candidatos para integrarse a algún equipo de prácticas de la NFL, tras su desempeño y esfuerzo deportivo en el Campus Ciudad de México.

"En lo personal no me lo esperaba, pues no es tanto el tiempo que tengo jugando fútbol americano, pero me dio mucho gusto y me motiva a seguir estudiando," dijo Miguel Ángel.

"Las pruebas se realizaron en Monterrey el 29 y 30 de noviembre pasados y se seleccionan a los de mejor desempeño y posición, después nos invitan a campamentos que se hacen en Europa donde acuden jugadores de varios lugares del mundo para pelear 16 lugares de práctica en los equipos de la NFL", relató Gustavo.

"Queremos también agradecer a Alejandro Guzmán de Bienestar Integral que nos apoyó con parte de entrenamiento aquí en el gimnasio y a los demás entrenadores que nos dieron rutinas y tips de alimentación", mencionó Miguel Ángel.

### PLÁTICA DE CINE

**"Corto y queda: La experiencia de un cortometrajista de cine independiente"**

**Ponente:** Pablo Olmos Arrayales  
Director y guionista de cortometrajes independientes, ganador de diversos premios nacionales e internacionales de cine.

Miércoles 14 de enero de 2009  
11:30 a 13:00 hrs.

Sala de Proyecciones de DAE  
Mezzanine 1 del Centro Estudiantil

JUAN LUIS CEBRIÁN

# Reflexiona sobre el periodismo en la era digital

POR JORGE TIRZO

Para reflexionar sobre las tendencias del periodismo y las nuevas tecnologías, Juan Luis Cebrián -director fundador del periódico El País- visitó el Campus Ciudad de México para impartir el Seminario "Periodismo en la era digital", de la Cátedra Alfonso Reyes.

Ante un auditorio conformado por alumnos de la Licenciatura en Periodismo y Medios de Información, así como por profesores de la División de Humanidades y Ciencias Sociales, Cebrián compartió sus experiencias en [Elpais.com](http://Elpais.com), así como sus reflexiones sobre el oficio periodístico.

"El periodismo en la era digital -cualquiera que sea esa cosa- tiene que partir del periodismo tal y como ha existido siempre, independientemente de las tecnologías empleadas"

"El periodismo y la sociedad digitales cambian las normas de la representatividad y el Estado-Nación. Antes el periodista era un mediador entre el poder y la gente. En la sociedad digital el mediador desaparece, y el periodismo se queda sólo con su función de explicar lo que está pasando", dijo.

Al respecto, Cebrián se manifestó a favor de la profesionalización del periodismo principalmente en el ámbito teórico y crítico, pues aseguró que las técnicas son muy cambiantes y "se aprenden en seis meses".

"Antes, se decía que la información era poder. Pero ahora el poder ya no está en la información. Todo el mundo tiene toda la información, pero no todo el mundo tiene



**“Los latidos del corazón son caóticos y demos gracias de que así sean. Las arritmias permiten que no muramos de un infarto. Por eso no hay que temer al decir que la red es caótica.”**

el poder. Ahora el poder se genera mediante el conocimiento. Es decir, poniendo en relación una serie de informaciones separadas”, explicó.

Juan Luis Cebrián es consejero delegado de Grupo PRISA, uno de los principales grupos de comunicación, cultura y entretenimiento de habla hispana. Además, es miembro del consejo de administración del periódico Le Monde y participó en la fundación del periódico El País, considerado una parte fundamental del proceso de consolidación democrática en España. Actualmente, dicho periódico es el de mayor circulación en la península ibérica, además de contar con distribución en toda América Latina.

## Millones de personas conectadas

Al hablar sobre la experiencia del sitio web ElPaís.com, Cebrián aseguró que no existen fórmulas comprobadas para los periódicos en línea. Dijo que la versión actual del periódico en línea está concebida como un medio independiente con una redacción propia, no sólo una versión electrónica del periódico en papel.

"Las tecnologías de Internet no son de sustitución -como la radio y la televisión- sino que nos llevan a hacer cosas totalmente distintas. No son lo mismo, ni son complementarias de los medios tradicionales. Nos invitan a una creatividad nueva y totalmente diferente", dijo Cebrián, después de asegurar que si volviera a fundar El País lo haría en Internet con una versión en papel.

Aseguró que el periodismo ciudadano y la proliferación de los blogs ha ocasionado un cambio radical en la labor informativa.

"La influencia de los blogs es muy importante. Antes, el teléfono comunicaba a una persona con otra. Luego, la televisión conectó a una persona con millones de personas. Con los blogs, ahora es como tener millones de periódicos creados para millones de usuarios únicos que se confunden en una especie de magma".

"La red es caótica, pero eso no es malo. Es normal porque lo que trata de hacer es comunicar a millones de individuos con otros millones de individuos", concluyó.

## Buscan a los mejores alumnos en ciencia y tecnología

La fecha límite para subir tus documentos en la página en línea de KAUST es el 16 de enero.

POR JUAN RAFAEL RIVERA SÁNCHEZ

La Universidad del Rey Abdullah de Ciencia y Tecnología (KAUST, por sus siglas en inglés) busca a los alumnos más destacados en investigación y desarrollo de tecnologías para que estudien completamente becados un programa de maestría en esta institución de la Península Arábiga.

KAUST es un instituto que promoverá la investigación en ciencia y tecnología a partir de septiembre de 2009 para crear una nueva generación de científicos.

Abrirá sus puertas en Arabia Saudita a los 200 mejores estudiantes del planeta y estará ubicada a orillas del Mar Rojo, a 80 kilómetros de la ciudad de Yeddah, la segunda más grande de este país, y ofrecerá programas de maestría y doctorado en 11 distintos campos de estudio.

"Los alumnos interesados en estudiar en esta universidad deberán seguir un proceso de admisión dirigido por el Instituto Internacional de Educación. De ser aceptados, recibirán también la KAUST Discovery Scholarship que incluye una beca comple-

ta para pagar sus estudios de licenciatura, apoyo económico mensual de al menos mil dólares para gastos personales, apoyo para la compra de libros, computadora portátil y beca completa para estudiar su maestría en Arabia Saudita", comentó Jorge Alejandro Hernández, del Instituto Internacional de Educación para América Latina.

Los alumnos que obtengan la beca viajarán a la Península Arábiga para tomar cursos de preparación y participarán en conferencias, talleres regionales y sesiones educativas alrededor del mundo, todo pagado por KAUST.

Una vez iniciado el programa de maestría cada alumno obtendrá 30 mil dólares para gastos personales, además de recibir una beca que incluye la colegiatura, estancia, y la posibilidad de asistir a universidades asociadas a KAUST como la Universidad de California en Berkeley, el Imperial College de Londres, la Universidad de Cambridge y la Universidad de Texas en Austin.

### El proceso de admisión

KAUST ofrecerá programas de maestría en once campos de estudio: biociencia, inge-

nería química y biológica, ingeniería mecánica, ciencias de la tierra e ingeniería, ingeniería y ciencias de los materiales, matemáticas aplicadas y ciencias computacionales, ciencias de la computación, ingeniería y ciencias marinas, ingeniería y ciencias ambientales, ingeniería eléctrica y ciencias químicas.

Dentro de los requisitos de participación se encuentran estar estudiando algún programa de nivel licenciatura relacionado con alguno de los 11 campos de estudio de KAUST. Los alumnos deben probar su liderazgo e interés por la investigación, así como un alto desempeño académico. Deberán tener un puntaje mínimo de 550 en el TOEFL PBT o 213 en el TOEFL CBT.

El proceso de admisión se hace a través del formulario en la página en línea de KAUST. Los interesados habrán de incluir dos cartas de recomendación refiriendo el potencial de investigación y liderazgo, así como una carta de motivos, una carta de postulación, su constancia oficial de calificaciones y constancia del nivel de inglés.

La fecha límite para enviar estos documentos en la página en línea de KAUST es el 16 de enero, y pueden participar todos aquellos alumnos que terminen su licenciatura en

2009, 2010 o 2011.

Esta convocatoria de admisión es la tercera que ha lanzado KAUST. El Tecnológico de Monterrey se ha posicionado como la institución educativa mexicana con más alumnos becados por KAUST de los campus Ciudad de México, Chihuahua, Guadalajara, Laguna, León, Santa Fe, Monterrey y Querétaro. Del Campus Ciudad de México han sido elegidos 6 alumnos, lo que lo posiciona como una institución educativa de vanguardia en el país.

La solicitud en línea debe llenarse en la página de KAUST: [www.kaust.edu.sa](http://www.kaust.edu.sa) El Instituto Internacional de Educación administra el programa de becas. Su página en línea es: [www.iielatinamerica.org](http://www.iielatinamerica.org)

### Alumnos seleccionados del Campus Ciudad de México

.....  
**Fernando Díaz Ledezma**

Ingeniería Mecatrónica

**Pedro de la Torre**

Ingeniería Mecatrónica

**Isaac Aguilar Ventura**

Ingeniería Mecatrónica

**José Ayala Solares**

Ingeniería Mecatrónica

**Norú Moreno**

Ciencias Computacionales

**Samara Alcántar**

Ciencias Computacionales