



TECNOLÓGICO  
DE MONTERREY

# PANORAMA

SEMENARIO | 1 DE OCTUBRE DE 2009 | NO. 1615 AÑO XLII

DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN



INSTITUCIONAL

Impulsarán desarrollo educativo y empresarial en sinergia con la Comunidad de Madrid >



ESPECIAL

Arte, conocimiento y cultura para ti: Inicia octubre cultural

12-13 >

## Continúa crecimiento y consolidación

### Destacan investigación e internacionalización en logros del Tecnológico de Monterrey

POR MARISA RANGEL

Continuar formando profesionistas íntegros y altamente competitivos es el mayor reto que el Tecnológico de Monterrey tendrá durante los próximos años, señaló el doctor Rafael Rangel Sostmann, rector del Instituto, durante la presentación del Informe Anual 2009.

En el evento realizado el 23 de septiembre, el rector expresó el interés de la Institución por contribuir con la competitividad del país basándose en la economía de conocimiento, la creación de modelos de desarrollo social y de generación empleo, y la administración pública, ya que son aspectos comprendidos en la Misión 2015, y en los que, sin duda, se continuará trabajando.

#### Expansión e internacionalización

El Sistema Tecnológico de Monterrey registró un crecimiento global del 5 por ciento durante el último año de operaciones, gracias a la integración de los tres elementos que lo conforman: la Universidad Virtual (UV), la Universidad TecMilenio, y el Tecnológico de

Monterrey, cuyo crecimiento fue diferente debido a su naturaleza, fenómeno que se espera continúe durante los próximos años.

“Dentro de algunos años esperaríamos que el Tecnológico se mantuviera en número de alumnos, va a tener estándares muy selectivos, mucha investigación y sus profesores tendrán las mejores credenciales; mientras que los profesores de TecMilenio tendrán experiencia laboral, y al transmitirla, crecerá en matrícula y los alumnos empezarán a trabajar a mitad de carrera”, explicó el doctor Rangel.

Hace algunos años, muy pocos alumnos del Tecnológico de Monterrey tenían la oportunidad de obtener experiencia internacional llevando clases en universidades de otros países. Hoy en día, más de 7 mil estudiantes tienen la posibilidad de pasar un año, un semestre, o un verano como estudiantes de alguna prestigiada casa de estudios en cualquier lugar del mundo.

“Los alumnos ahora se van a varios lugares, un semestre a Norteamérica, otro a Asia, y otro a



>El Dr. Rafael Rangel, rector del Tecnológico de Monterrey, presentó el Informe Anual 2009.

Europa; es algo que están haciendo, se van al menos a dos continentes, y el crecimiento más importante en este año está en Asia y Oceanía”.

De acuerdo con el rector, el reto en este rubro es enviar jóvenes a la India, lo cual ha sido difícil por las condiciones de vivienda que tomarían de complicada la estancia de los estudiantes, sin embargo, esta situación se presentaba años atrás en China y hoy son muchos los alumnos que viven su experiencia internacional en este continente, por lo que se espera lograr lo mismo en India.

#### Investigación y desarrollo

La investigación es un tema muy importante para el Tecnológico de Monterrey, ya que a través de ella

se contribuye al desarrollo del país hacia la economía del conocimiento. En pocos años, se ha convertido en la institución educativa con mayor solicitud de patentes a nivel nacional, cifra que en 2008 llegó a 38 y se espera que supere las 40 en el 2009.

“La clave es no sólo obtener patentes, sino generar empresas con ese conocimiento, la universidad debe ser el motor del desarrollo de la economía proponiendo soluciones”, dijo.

Entre las propuestas de desarrollo que la Institución ha elaborado, se encuentra la creación de incubadoras de empresas, aceleradoras, y parques tecnológicos que permiten la entrada de grandes compañías globales que desean entrar a México con riesgo mínimo gracias al ‘softlanding’.

Éstos y otros temas fueron abordados por el rector, quien exhortó a la Comunidad Tec a continuar trabajando para obtener resultados superiores, pues aunque el desempeño del Instituto ha sido excelente, la búsqueda por la mejora continua siempre debe estar presente en todos los que contribuyen al funcionamiento del Tecnológico de Monterrey.

#### Profesionistas competentes

Datos de ex alumnos:

- > 1 de cada 5 egresados son directores de grandes empresas.
- > 22% de los gobernadores estatales son egresados del Tecnológico.
- > 50% de los egresados son dueños de empresas a 25 años de su graduación.

**5**  
POR CIENTO  
FUE EL CRECIMIENTO EN EL  
ULTIMO AÑO

## DIRECTORIO

## PANORAMA

Semanario oficial, de distribución gratuita, distribuido durante los periodos académicos en las instalaciones de nuestra Institución, en la ciudad de Monterrey

DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN Y RELACIONES PÚBLICAS DE LA ZMM  
**Lic. Jorge Alfonso Lozano Guzmán**  
jalozano@itesm.mx

EDICIÓN  
**Lic. Ma. Guadalupe Vega**  
guadalupe.vega@itesm.mx

COEDICIÓN  
**Lic. Daniel Salinas**  
daniel.salinas@itesm.mx

DISEÑO  
**Jerónimo Rodríguez**  
**Lic. Erik Martínez**

FOTOGRAFÍA  
**Nuno Ferreira**

VENTA DE PUBLICIDAD  
**Lic. Ruth Romero**  
ruth.romero@itesm.mx

OFICINAS DE PANORAMA  
MEZZANINE DEL CETEC  
Torre Norte  
Ave. Eugenio Garza Sada 2501  
Monterrey, N.L. 64849  
Tel 8358-2000 Ext. 3520 a 3523  
panorama.mty@itesm.mx

La clasificación de Institucional, Académico y Estudiantil obedece exclusivamente a un orden informativo. Las opiniones expresadas en las editoriales y columnas son responsabilidad de quienes lo firman.



**Chalhuichalotl**  
» Ideograma perteneciente al Códice Magliabecch

www.weather.com



**JUEVES 1**  
Máx: 35° Mín: 24°  
Lluvias aisladas



**VIERNES 2**  
Máx: 33° Mín: 22°  
Lluvias aisladas



**SÁBADO 3**  
Máx: 34° Mín: 23°  
Lluvias aisladas

## PANORAMA DE LA SEMANA



## AGENDA

## &gt; JUEVES 1 DE OCTUBRE

**Asunto:** Conferencia "Acceso a la información en Estados Unidos: De Lyndon Johnson a Barack Obama", por Emilene Martínez  
**Lugar:** Auditorio de Comunicación y Periodismo  
**Hora:** 14:30 horas  
**Informes:** Javier Estrada cel. 8112379881

## &gt; JUEVES 1 Y VIERNES 2 DE OCTUBRE

**Asunto:** EmpleaTec Nacional  
**Lugar:** Centro Estudiantil  
**Hora:** 10:00 a 13:00 horas y de 15:00 a 21:00 horas  
**Informes:** Hilda Martínez Ext. 3624

## &gt; VIERNES 2 DE OCTUBRE

**Asunto:** Día LEC  
**Lugar:** Pasillo DAF  
**Hora:** 09:00 horas  
**Informes:** Edgar Iván Nuñez Ext. 3672

**Asunto:** Conferencia "Reportaría de investigación: casos de éxito", por Fátima Monterrosa, reportera de Emequis.  
**Lugar:** Auditorio de Comunicación y Periodismo  
**Hora:** 12:00 horas  
**Informes:** Javier Estrada cel. 8112379881

## &gt; SÁBADO 3 DE OCTUBRE

**Asunto:** Fotografía de Generación  
**Lugar:** Mural de Rectoría  
**Hora:** 08:00 horas  
**Informes:** Rubén Aguilar Ext.4242

**Asunto:** Taller "Un acercamiento a la libertad de expresión y a la cobertura periodística en zonas de conflicto", por Ricardo González (Article XIX)  
**Lugar:** Salón 102 de Aulas 3  
**Hora:** 10:00 horas  
**Informes:** Javier Estrada cel. 8112379881

**Asunto:** Conferencia "Comunicación efectiva" Desarrollando mensajes orales y escritos más eficientes  
**Lugar:** EGADE, Salón 139  
**Hora:** 09:00 horas  
**Informes:** Malú Hernández tel. 8625-6071

## &gt; DOMINGO 4 DE OCTUBRE

**Asunto:** SAIME "Impulso Slalom"  
**Lugar:** Estacionamiento del Estadio Tec  
**Hora:** 10:00 horas  
**Informes:** Rubén Bouhez Ext. 3679

## &gt; LUNES 5 DE OCTUBRE

**Asunto:** Octubre Cultural. Exposición de dibujo, escultura y diseño visual  
**Lugar:** Pasillo ATLI  
**Hora:** 13:00 horas  
**Informes:** Cristina Ibarra Ext.4500

**Asunto:** Octubre Cultural. Conferencia: "Historia social y de la exhibición de consumo de cine en Bélgica de 1985 a 2008" por Dr. Philippe Meer  
**Lugar:** Edificio CIA, 605  
**Hora:** 18:00 horas  
**Informes:** www.octubre cultural.com.mx

**Asunto:** Cátedra Luis Barragán. Mesa Redonda "El legado de Luis Barragán y la Arquitectura Mexicana"  
**Lugar:** Auditorio Luis Elizondo  
**Hora:** 13:00 horas  
**Informes:** Lic. Daniel Nerio Alanís Ext. 5389

## &gt; DEL LUNES 5 AL MIÉRCOLES 7

**Asunto:** Cátedra Andrés Marcelo Sada. Cursos previos  
**Lugar:** CEDES  
**Hora:** Diversas  
**Informes:** Adriana Correa Ext. 5226

## &gt; MARTES 6 DE OCTUBRE

**Asunto:** Foro Mundial de Negocios  
**Lugar:** Cintermex  
**Hora:** 07:30 horas  
**Informes:** Josué Delgado Ext. 2272

**Asunto:** Ceremonia para alumnos destacados de la Escuela de Ingeniería  
**Lugar:** Sala Mayor de Rectoría  
**Hora:** 18:00 horas  
**Informes:** Román Martínez Ext. 4860

**Asunto:** Octubre Cultural. Charla con el escritor César Aira  
**Lugar:** Museo de Arte Contemporáneo (MARCO)  
**Hora:** 20:00 horas  
**Informes:** Cristina Ibarra Ext.4500

## DEPORTES

## &gt; SÁBADO 3 DE OCTUBRE

**Asunto:** AVENTURA "Playa Virgen"  
**Lugar:** Estacionamiento Expreso TEC  
**Hora:** 06:00 horas  
**Informes:** Lic. Armando Granados Ext. 3562

**Asunto:** Fútbol Americano: Borregos Salvajes VS. Austin College  
**Lugar:** Apple Stadium, Sherman, Tx.  
**Hora:** 13:00 horas  
**Informes:** Ricardo García, Ext. 3472

## CULTURAL

## &gt; SÁBADO 3 Y DOMINGO 4 DE OCTUBRE

**Asunto:** Octubre Cultural "Barney y su mundo de colores"  
**Lugar:** Auditorio Luis Elizondo  
**Hora:** Sábado 11:00, 13:30, 16:00 y 18:30 hora. Domingo 13:30 y 16:00 horas  
**Informes:** Cristina Ibarra Ext.4500

## &gt; MARTES 6 DE OCTUBRE

**Asunto:** Difusión Cultural SAT: Ballet del Teatro Nacional de Belgrado. "Reina Margot"  
**Lugar:** Auditorio Luis Elizondo  
**Hora:** 20:30 horas  
**Informes:** Federico Sabre Ext. 3528



TECNOLÓGICO DE MONTERREY®

se une a la pena que embarga a la familia

**Torres Salinas**

por el sensible fallecimiento del

**Profr. Serafín Torres Mendoza**

acaecido el 23 de septiembre en nuestra ciudad.

Padre del Dr. Aldo Serafín Torres Salinas, Director de Departamento Académico de Contabilidad del Campus Monterrey

Y hace extensivas sus condolencias a sus demás familiares.

Monterrey, N.L., a 01 de octubre de 2009



## PANORAMA TAMBIÉN SE ESCUCHA

ENTREVISTAS | REPORTAJES  
NOTICIAS | INVITADOS

Todos los viernes de 12:30 a 13:30

En winamp: [frecuenciatec.mty.itesm.mx](http://frecuenciatec.mty.itesm.mx):8000



## Extienden educación en beneficio empresarial

POR MARISA RANGEL

Hoy en día, las empresas buscan mantener a su personal capacitado, pues han comprendido que el recurso humano es lo más valioso de las organizaciones. Sin embargo, a pesar de su deseo de ofrecer educación a los empleados, muchas veces no cuentan con las herramientas para hacerlo.

### Universidades Corporativas

Para apoyar a las compañías en este tema, hace seis años el Tecnológico de Monterrey incluyó dentro de su oferta educativa el proyecto de Universidades Corporativas, el cual pone a su alcance programas diseñados de acuerdo a sus necesidades.

El ingeniero Carlos Cruz Limón, vicerrector de Relaciones y Desarrollo de la Institución, explicó que a través de este proyecto se busca contribuir con la competitividad de México.

Ya sea de manera presencial o por medio de la Universidad Virtual (UV) miles de personas tienen la oportunidad de capacitarse en niveles que abarcan desde preparatoria hasta cursos especializados de acuerdo al sector de su corporación.

“Todo esto se estructura desde lo que puede ser preparatoria, secundaria, profesional, o maestrías en todas sus modalidades, aprovechando la oferta tan rica del Tec para que llegue al mayor número de personas, es decir, no se trata sólo de cursos o diplomados, es más que eso”, expresó el licenciado José Luis Fornelli, director de la División de Extensión y Educación Continua de la UV.

En este rubro, la Institución firmó el pasado 11 de septiembre un convenio de colaboración con TYSON, lo que reivindica el deseo de empresas de formarse en el Tecnológico.



>El convenio firmado con la empresa TYSON está dentro del programa de Universidades Corporativas.



>Doña Esperanza Aguirre Gil de Biedma y su comitiva, fueron recibidos por el Dr. Rafael Rangel Sostmann y directivos de la Institución.

\*  
Doña Esperanza Aguirre es Presidenta de la Comunidad de Madrid desde 2003. Es la única mujer que ha ostentado la presidencia del Senado de España, y que ha presidido una comunidad autónoma de España.

## Hacen sinergia con Madrid

### Establecen doble convenio con instituciones madrileñas para impulsar desarrollo educativo y empresarial

POR BELINDA HERNÁNDEZ

Para promover la cooperación en materia de desarrollo educativo entre España y México, el pasado 24 de septiembre, doña Esperanza Aguirre Gil de Biedma, presidenta de la Comunidad de Madrid, visitó el Tecnológico de Monterrey para firmar dos importantes convenios.

El primero de ellos, se concretó con la Consejería de Educación de Madrid, y a través de él, en el año 2010 se iniciará un proyecto piloto con 15 profesores españoles de nivel básico, medio y medio superior, quienes cursarán maestrías de la Escuela de Graduados en Educación (EGE) de la Universidad Virtual, y 200 docentes más estudiarán cursos de formación permanente.

“Nosotros entendemos que aquí el Instituto Tecnológico, es de las más

importantes instituciones en lo que se refiere a la formación de profesorado en español y, por eso, para nosotros es un gran privilegio el que podamos contar con el Tecnológico de Monterrey a la hora de formar a nuestros profesores, ésa es la razón por la que hoy estamos aquí”, aseguró doña Esperanza Aguirre.

### Desarrollo empresarial

El segundo acuerdo establece una colaboración tripartita con Promo Madrid, organización de promoción del Desarrollo Internacional de Madrid, y la Confederación Empresarial de Madrid.

Dicha alianza tiene como objetivos principal apoyar a las empresas mexicanas en Madrid y a las madrileñas en México para una incursión exitosa en los mercados europeo y latinoamericano, respectivamente.

Asimismo, se buscará promover en las empresas de base tecnológica, la inno-

vacación y la competitividad a través de programas de investigación, para facilitarles el desarrollo de alianzas estratégicas con otras empresas locales; en España esto se realizará mediante los parques tecnológicos y en los diferentes clusters, y en México a través del Tecnológico.

El doctor Rafael Rangel, rector del Tecnológico, dijo sentirse muy orgulloso de formalizar dichos convenios y agradeció la visita de la comitiva madrileña.

“Para mí es una sorpresa el que firmemos un acuerdo, en el cual, vamos a participar en la formación de maestros, aunque hemos tenido muchos años la experiencia en Latinoamérica, jamás imaginé que íbamos a tener este convenio con España. Así que nos sentimos muy halagados de que hayan tenido la confianza y estoy seguro que vamos a responder en la mejor forma”, señaló el rector.

Como parte de las actividades de su visita en el campus doña Esperanza Aguirre, presentó la conferencia “La Comunidad de Madrid”, la cual se transmitió a los 33 campus del Tecnológico a través de la Universidad Virtual.

“Nosotros entendemos que aquí el Instituto Tecnológico, es de las más importantes instituciones en lo que se refiere a la formación de profesorado en español y, por eso, para nosotros es un gran privilegio el que podamos contar con el Tecnológico de Monterrey a la hora de formar a nuestros profesores”

Doña Esperanza Aguirre Gil de Biedma, Presidenta de la Comunidad de Madrid



> Está fue la primera edición de IntEnt (Internationalizing Entrepreneurship Education and Training) se realiza en un país latinoamericano.

# Discuten importancia de negocios familiares

## Hablan expertos sobre el impacto de las empresas familiares en los países

POR LUIS MARIO GARCÍA

Un espacio para intercambiar ideas sobre los resultados y experiencias de las investigaciones en los campos de educación para emprendedores, capacitación y negocios familiares, es lo que representa IntEnt+Empresas Familiares 2009.

Del 24 al 26 de septiembre, en la Escuela de Graduados en Administración y Dirección de Empresas (EGADE), los asistentes al evento pudieron discutir temas empresariales como negocios familiares y desarrollo económico, emprendedurismo social en economías emergentes y responsabilidad social corporativa, entre otros.

Además, se contó con la presencia de expertos en el área, como el doctor Heinz Klandt, director del Centro del Emprendedor en la Escuela Europea de Negocios, de la Universidad Internacional de Alemania; y el doctor Hung Bin Ding, profesor asociado de The Seller School of Business and Management,

### Base empresarial

“Este tipo de congresos nos servirán para conocer más a fondo los fenómenos que ocurren dentro de las empresas familiares”, comentó la doctora Rosa Nelly Trevinyo,

directora del Centro de Empresas Familiares de la EGADE.

“Comúnmente vemos que negocios familiares están cerrando sus puertas, sobre todo ante la época de crisis que vivimos. Dándonos cuenta de esto, y de la necesidad de sensibilizarnos ante las dinámicas que enfrentan las empresas familiares en México, el Tecnológico de Monterrey ha establecido el área de la Empresa Familiar como prioritaria”, comentó.

Por su parte, el doctor Humberto Cantú, director de la Escuela de Negocios señaló que en México y Latinoamérica la economía está basada en empresas familiares, de todos los estilos, por lo que es importante mantenerlas estables.

### Relevancia en el país

Debido a que las empresas familiares en algunas ocasiones se encuentran desprotegidas académica y económicamente, asesorarlas y apoyarlas en su desarrollo debe ser una labor de las universidades, comentó el doctor Carlos Mijares López, vicerrector Académico del Tecnológico de Monterrey.

“Para nosotros es muy importante el Centro porque se enfoca en desarrollar un sector económico importantísimo. Es muy común hablar de la economía, del desarrollo organizacional; siempre hablamos de las empresas nacionales e internacionales, pero

en muy pocas ocasiones tocamos a las empresas familiares”, manifestó.

Esta preocupación no sólo es para México y América Latina, sino otros países, como indicó el doctor Klandt, director del Centro Emprendedor del European Business School. “Las empresas familiares son de mucha importancia en el mundo. En países como Italia y Alemania, muchas compañías pueden ser consideradas familiares, y éstas son las que tienen mayor continuidad y estabilidad en los negocios”, mencionó.

### El punto de sucesión

Estudios en Latinoamérica han demostrado que mientras mayor educación y formación tengan los fundadores de empresas familiares, será mayor la oportunidad de que éstas permanezcan después de la sucesión, comentó el doctor Gonzalo Gómez, profesor titular del Área de Política de Empresa del INALDE, en Colombia.

“En la medida que nosotros tengamos oportunidad de formar a estos empresarios, le estamos haciendo un bien a la sociedad”, expresó.

## Visita Rodrigo Medina al Campus Monterrey

POR BELINDA HERNÁNDEZ

Con la finalidad de conocer el sistema educativo del Tecnológico de Monterrey para analizar posibles alianzas en la realización de proyectos productivos para Nuevo León, el licenciado Rodrigo Medina, gobernador electo del estado, visitó el Campus Monterrey el pasado 22 de septiembre.

A las 10:00 horas, el doctor Rafael Rangel Sostmann, rector del Tecnológico de Monterrey, en compañía de autoridades de la Institución, recibieron al licenciado Medina en el edificio de CEDES.

Posteriormente, la comitiva se dirigió al 12° piso del recinto para realizar la presentación oficial del Instituto y, más tarde, visitar las instalaciones de la Universidad Virtual, así como de la Escuela de Graduados en Educación (EGE).

“Este constante desarrollo que tiene el Tecnológico representa algo muy importante por la sinergia que se puede hacer entre gobierno y universidad en cuanto al desarrollo de tecnologías, a la detección de nichos de oportunidad económica para Nuevo León, a la preparación de los maestros y, sobre todo, a la detección de contenidos que se necesitan para alinear la oferta educativa con la demanda laboral”, aseguró el licenciado Rodrigo Medina.

El político explicó que la Institución ofrece ventajas competitivas que posicionan a Nuevo León por encima de otros estados de la República para atraer mayores inversiones y alumnos, así como para formar personas de calidad que están altamente capacitadas no nada más en su profesión, sino en su calidad humana.

### Sobre Rodrigo Medina

Rodrigo Medina de la Cruz obtuvo la Licenciatura en Ciencias Jurídicas por la Universidad Regiomontana y tiene una Maestría en Derecho Corporativo Internacional. Fue diputado federal por el II Distrito Electoral Federal de Nuevo León a la LX Legislatura de 2006 a 2009 y presidente de la Comisión de Seguridad Pública de la Cámara de Diputados hasta el 5 de julio de 2007, para posteriormente ocupar el cargo de Secretario General de Gobierno de Nuevo León.



> Rodrigo Medina, gobernador electo de Nuevo León, se reunió con el Dr. Rafael Rangel, Rector del Tecnológico de Monterrey.

“El Tecnológico de Monterrey es una realidad muy exitosa que tendríamos que tomar en cuenta para el desarrollo de la próxima administración”

5  
CONFERENCIAS

1  
PANEL DE EMPRESARIOS

90  
POR CIENTO DE LAS EMPRESAS EN MÉXICO SON DE CARÁCTER FAMILIAR

## Dan vistazo a paisaje en el cine

POR ALEJANDRA BRAMBILA

Dentro del 8° ciclo de videoconferencias sobre Formación humanística y ciudadana: Cinco miradas a la complejidad del mundo contemporáneo, el licenciado Maximiliano Maza, profesor del Departamento de Comunicación y Periodismo, presentó el tema “De magüeyes, nubes y algo más: el paisajismo en el cine mexicano.

El contenido de la conferencia realizada el 25 de septiembre, estuvo inspirado en el trabajo de grandes cineastas, los cuales, por medio de sus producciones contribuyeron a formar el imaginario y la identidad de nuestro país.

El doctor Maza destacó la importancia que ha tenido el paisajismo desde las primeras producciones cinematográficas de México, quienes comenzaron alrededor de 1916 durante una difícil época revolucionaria.

En estos tiempos se desarrolló un nacionalismo mexicano inspirado en conflictos bélicos del Siglo XIX tales como la Guerra contra Estados Unidos y la Intervención Francesa.

“Fueron estos sentimientos plasmados en la literatura y la pintura, los que inspirarían más adelante a los cineastas de la época de oro y los que causarían que el paisaje tomara la valor primordial de las producciones del cine mexicano”, señaló.

El paisaje llegó a tener una importancia fundamental, pues transmite no sólo un entorno, sino que se convierte en un escenario dramático, una metáfora, o inclusive, en un espectáculo que traspasa lo literal para comunicar algo más profundo.

Nuevas técnicas desarrolladas en el país se convirtieron en aportaciones artísticas internacionales. El doctor Maza dio como ejemplo las obras de Gabriel Figueroa, en las que se enfatizaba el uso del lente gran angular con ángulos específicos haciendo más grande el paisaje y creando así una nueva relación entre el personaje y su entorno.



> El Lic. Maximiliano Maza presentó la charla sobre paisajismo en el cine.

**5**  
CONFERENCIAS  
PRESENTARÁ  
EL CICLO DE  
FORMACIÓN  
HUMANÍSTICA



> (De izq. a der.) Lorena Garza Sada, estudiante de maestría; Dr. Mario Villarreal e Ing. Jorge Enrique Tello, titulares de la Cátedra; Emmanuel Espinoza y Gabriela Muriño, alumnos de maestría.

## Investigan con ‘inteligencia estratégica’

### Profundizan en Cátedra estudio de la inteligencia como área de conocimiento y especialidad

POR MARISA RANGEL

Para tener éxito, las empresas necesitan obtener y mantener ventajas competitivas en un entorno cambiante y complejo que las obliga a mejorar sus procesos de observación y conocimiento del mismo.

Pero esto no solamente ocurre en los negocios, también en la administración pública, pues la toma de decisiones conlleva riesgos que deben ser cuidadosamente analizados por los tomadores de decisiones, quienes necesitan desarrollar nuevas respuestas a los problemas en ambientes con alto grado de incertidumbre.

Una metodología que puede contribuir a la obtención y procesamiento de información en los sectores público y privado,

es la inteligencia estratégica, área que no se encuentra suficientemente desarrollada en México, con la consecuente confusión de objetivos, conceptos y métodos, por lo cual existe una importante área de oportunidad en este rubro.

Por esta razón, investigadores de la Escuela de Graduados en Administración Pública y Política Pública (EGAP) del Tecnológico se dieron a la tarea de ahondar en el tema, lo que en enero de 2008 dio vida a la “Cátedra de Investigación en Inteligencia Estratégica”, encabezada por el ingeniero Jorge Tello Peón y el doctor Mario Villarreal Díaz.

La cátedra tiene como objetivo principal clarificar, desarrollar, sistematizar y profundizar en el conocimiento de la inteligencia como un área de conocimiento y especialidad profesional.

El doctor Villarreal explicó que existen cuatro objetivos en la cátedra: “Desarrollar y estudiar los conceptos centrales de la inteligencia estratégica; estudiar las metodologías que existen; cultivar la generación de una cultura de inteligencia donde se dimensione y se valore la idea de la inteligencia estratégica como una herramienta para la toma de decisiones; y promover la profesionalización y el conocimiento en el área”.

#### Líneas de investigación

Para lograr los objetivos anteriores, los integrantes investigan constantemente sobre el desarrollo y análisis de los conceptos centrales, y las metodologías para la obtención y procesamiento de información que conforman la inteligencia estratégica.

De dichas investigaciones se han obtenido diversos productos, tales como la elaboración de un libro sobre inteligencia, la publicación de artículos de investigación en revistas nacionales e internacionales; publicación de artículos periodísticos y editoriales; organización de foros de discusión, conferencias y seminarios, entre otros.

Además, la Cátedra de Investigación en Inteligencia Estratégica tiene a su cargo la impartición del curso “Desarrollo y Administración de Sistemas de Inteligencia Estratégica”, que se ofrece en la EGAP desde el año 2006 para profesionales de inteligencia, servidores públicos, y estudiantes de áreas relacionadas con el tema.

En este curso abierto a la comunidad se abordan temas como la incertidumbre y los sistemas de inteligencia, el almacenamiento y clasificación de la información, y el desarrollo y administración de sistemas de inteligencia, distribuidos en ocho módulos que se nutren con la presencia de expertos nacionales e internacionales que imparten conferencias magistrales.

\* En esta cátedra participan también el doctor Eduardo Ayala Gaytán, y la ingeniera Gloria Pérez.

\* También se cuenta con una red de investigadores externos muy amplia, en la que participan investigadores ingleses, americanos y centroamericanos como Howard Atkin y Joaquín Villalobos.

En sus 18 años como docente, invita a sus alumnos a ser proactivos

POR BELINDA HERNÁNDEZ

Con su visión emprendedora en la docencia y la investigación, desde hace 18 años, el doctor Graciano Dieck Assad, motiva diariamente a sus alumnos a ser autodidactas e innovadores.

“Yo les digo siempre a mis alumnos que no dejen de ser inquietos y más en estas situaciones en circunstancias adversas, pues tienen que buscar la forma de hacer cosas; me gusta inculcarles que hagan proyectos y que los desarrollen, que hagan innovación, que sean propositivos”, puntualiza.

Procedente de una familia de ocho destacados profesionales, el doctor Dieck recibió el título de Ingeniero en Electrónica y Comunicaciones, por el Campus Monterrey en 1977; en 1979 obtuvo el grado de Master en Ciencias de Ingeniería Eléctrica y en 1983 el doctorado en Filosofía (Ph.D.) en el área de Ingeniería Eléctrica y de Control, ambos por la Universidad de Texas en Austin.

“Yo estaba entre dos carreras, la electricidad o la electrónica, pero yo me interesaba más por los proyectos en pequeño, y por eso, me fui por electrónica y comunicaciones, y más porque en esta área se diseñan cosas, proyectos, entonces por eso me gustó más esto”, platica.

#### Desarrollo profesional

Fue en el verano de 1991 cuando el doctor Dieck inició su trayectoria docente en el Tecnológico de Monterrey, institución de la que no se ha separado desde entonces y en la que se ha desarrollado también en la investigación.

“Yo ingresé como profesor visitante y al principio estuve apoyando al reforzamiento del posgrado, al año siguiente comencé a coordinar la Maestría en Sistemas Electrónicos, ése fue mi primer puesto directivo, ya a partir de 1994 hasta el 2003 estuve como director del Departamento de Ingeniería Eléctrica y Computacional”, comenta.

Gracias a su excelente desempeño, desde agosto del 2003 hasta la fecha, el doctor Dieck fue nombrado director de carrera de Ingeniero en Electrónica y Comunicaciones, así como también desde enero del 2008 funge como director asociado de la División de Mecatrónica y Tecnologías de Información.

Dentro de su amplia trayectoria por el Tecnológico de Monterrey, destaca su participación en diversos proyectos de investigación tales como *INMETECH Innovative Medical Technologies*, *Comfort Technologies*, proyecto con *City of Austin Utilities* y *Trinity University*, así como *Performance Engineering Company* de Austin, entre muchos otros.

Asimismo, de 2005 a 2006 fue director de la carrera de Ingeniero en Tecnologías de Información y Comunicaciones (ITIC) y de 2006 a 2007, director de Investigación y Posgrado en Tecnologías de Información y Electrónica. Además, es presidente en la rama profesional en Monterrey de la Asociación



**“Yo siempre les digo a mis alumnos que no dejen de ser inquietos y más en estas situaciones en circunstancias adversas, pues tienen que buscar la forma de hacer cosas; me gusta inculcarles que hagan proyectos y que los desarrollen, que hagan innovación, que sean propositivos”**

**Dr. Graciano Dieck Assad:**

## Despierta la inquietud por innovar

Profesional de Ingenieros Eléctricos y Electrónicos

“Me siento muy orgulloso de haber logrado todo esto, pero también representa una contribución personal, creo que he avanzado

mucho en estos 18 años que he estado aquí en el Tecnológico, precisamente porque todos estos proyectos me han dado la pauta para poder hacer cosas que tienen que ver con la parte de emprendimiento, impacto social,

investigación, y la parte docente al participar en el modelo educativo”, señala.

#### Profesor integral

Respecto a la labor de investigación, el doctor Dieck opina que ésta se tiene que dar de forma natural en cualquier profesor, ya que la práctica docente requiere que de alguna manera se realice algo más, ya sea en cuestión de vinculación en empresas o investigación.

“Tengo Certificación en Estrategia Didáctica de Aprendizaje Basado en Proyectos, casi la mayoría de mis cursos tienen el ingrediente de proyectos, y en todo esto yo he estado avanzando en hacer más y buscar las diferentes líneas de trabajo y poder realizarme profesionalmente y apoyar al crecimiento tecnológico de México”, destaca.

Respecto a su campo de estudio, el doctor Dieck asegura que un ingeniero en electrónica tiene que ser multidisciplinario e involucrarse en muchas otras áreas, y toma como ejemplo su participación en la cátedra de Biomems, en la cual usa los gadgets de electrónica para poder aportar en proyectos que tienen que ver con bio, e imparte clases a los estudiantes de Ingeniería Biomédica porque le atrae la instrumentación y la bioinstrumentación.

# INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

## Comparten estrategias de propiedad intelectual

POR MICHAEL RAMÍREZ

¿Qué pasa con los descubrimientos y los conocimientos que se generan en las universidades?

Este fue el punto de partida del Seminario Internacional: Oficinas de Transferencia de Tecnología, Ventana Principal a la Comunidad de Negocios y Factor Clave en el Desarrollo Económico, efectuado el 7 y 8 de septiembre, y organizado por el Instituto Mexicano de Propiedad Industrial (IMPI), el Tecnológico de Monterrey, y otras instituciones educativas y centros de investigación.

**127**  
SOLICITUDES DE PATENTES NACIONALES E INTERNACIONALES EN EL TEC

### Caso de éxito

La ingeniera Silvia Patricia Mora, directora de Investigación y Desarrollo Tecnológico del Tecnológico de Monterrey, hizo una síntesis de cómo nace una oficina de patentamiento y cómo ésta logra convertirse en una Oficina de Transferencia de Tecnología (OTT). En particular, expuso el caso del Tecnológico de Monterrey.

“Llegar a ser una OTT es un proceso que puede llevar hasta cinco años, porque implica una labor titánica: crear un portafolio de patentes para licenciar, tener spin offs (empresas que se crean en el seno y bajo la incubación de una institución), los trámites de marca, los estudios de mercado, la evaluación de los activos intangibles y demás. Lleva tiempo adquirir experiencia de todos estos procesos, de los cuales, hasta hace poco tiempo, no se tenía mucho conocimiento en México”, comentó.

La directora finalizó su exposición abriendo un debate entre los asistentes al lanzar una interrogante: ¿Para que exista y se implemente una OTT dentro de una institución o centro de investigación, debe haber una masa crítica -de cientos o miles- de doctores e investigadores? La respuesta fue unánime: no necesariamente.



> El seminario fue organizado por el IMPI, el Tecnológico de Monterrey y otros organismos.



> El Dr. Jorge Cortés es el inventor del sistema mecatrónico y método para el conformado de materiales por medio de un dado reconfigurable con actuadores efecto memoria.

# Rompen esquemas en creación de empaques

## Obtiene la patente de invención el dado reconfigurable diseñado por el doctor Jorge Cortés

POR MICHAEL RAMÍREZ

El Campus Monterrey se abrirá al mercado y a la industria de los empaques, esto gracias al desarrollo de un dado reconfigurable que romperá todos los esquemas de los empaques convencionales; se trata de una herramienta que recientemente recibió la patente de invención por parte del Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI); la sexta patente que obtiene el Tecnológico de Monterrey.

El doctor Jorge Cortés Ramírez, profesor titular de la Cátedra de Investigación en Dispositivos Biomédicos, aseguró que esta máquina permitirá empaquetar artículos de acuerdo a la forma y al tamaño específico del producto, lo que traerá grandes beneficios para el productor y el consumidor, desde un ahorro en la materia prima hasta un mayor aprovechamiento del espacio.

“Por ejemplo, ¿qué pasa con las cajas de zapatos genéricas?, todas tienen la misma forma y tamaño, y eso desaprovecha tanto

el espacio como el material. Con este dado reconfigurable se podrán crear empaques específicos, diseñados según el estilo y la forma exacta del calzado”, explicó.

Enfatizó que la idea es romper los paradigmas de que un molde debe tener una geometría permanente, un diseño específico, y que debe utilizarse sólo en altas producciones para justificar los costos. El dado reconfigurable, agregó, producirá empaques irregulares en forma, tamaño y número.

“Esta máquina ofrece una alternativa técnica, económica y de innovación que otorga una dinámica de creatividad y permite producir empaques para una gran diversidad de artículos y necesidades”.

### ¿Cómo funciona?

El mencionado dado configurable es una herramienta de superficie variable para conformar productos o componentes deformables y conformables.

A través de un procesador, el dado puede cambiar su superficie de trabajo reposicionando sus elementos activos. Su operación inicia

en la adquisición computacional del modelo geométrico de la pieza que se desea obtener.

Posteriormente, se hace una conversión de señales de distancia-impulsos eléctricos que son enviadas al sistema de control del elemento activo y se ajustan las alturas de acuerdo al sistema coordinado de la superficie del dado.

“Una vez teniendo el diseño de la forma, la herramienta está lista para funcionar. Los procesos de manufactura pueden ser el termoformado de películas poliméricas, el hidroformado de lámina, o consolidación de cerámicos, entre otros”, señaló.

### Comercialización

El profesor agregó que esta herramienta abre tres esquemas de negocios: la venta de productos, la venta de las máquinas, y la venta de la tecnología, es decir, la manera de fabricar los productos, cómo modificarlos, cómo cambiar las formas y los procedimientos.

“Aunque aún estamos enfocando nuestro mercado y refinando el prototipo, ya existen dos empresas que están interesadas en esta tecnología y que han firmado cartas de intención: Hull Industries Inc., de Estados Unidos, y Composites Technology Park, de India”, comentó.

**6**  
PATENTES TIENE EL TECNOLÓGICO DE MONTERREY



> El Dr. Polioptro Martínez, director general del Instituto Mexicano de Tecnología del Agua (IMTA), presentó la conferencia "El cambio climático y su impacto en los recursos hídricos de México".

# Preocupan efectos de cambio climático

## Director del Instituto Mexicano de Tecnología del Agua habla de efectos del calentamiento global

POR MARISA RANGEL

Para el año 2050, la temperatura promedio en verano en México será tres grados centígrados mayor que la de los años 90, y habrá una disminución de la precipitación del orden de 0.6 milímetros por día. Estos y otros efectos serán consecuencias del calentamiento global que se presenta en el mundo.

Así lo señaló el doctor Polioptro Martínez Austria, director general del Instituto Mexicano de Tecnología del Agua (IMTA), en la conferencia "El cambio climático y su impacto en los recursos hídricos de México", presentada el 21 de septiembre.

En el evento, organizado por el Centro del Agua para América Latina y el Caribe (CAALCA), el conferencista se reunió con alumnos y profesores del Tecnológico de Monterrey para hablar acerca de los devastadores efectos que este fenómeno podría tener a nivel mundial y particularmente en nuestro país.

### Calentamiento global

Para algunos, el calentamiento global es el problema más grave del Siglo XXI, uno que, sin duda, ya estamos viviendo y, con el cual, las nuevas generaciones deberán aprender a convivir, pero sobre todo, deberán buscar soluciones para combatirlo, dijo.

El director del IMTA explicó que el calentamiento global, aunque es un problema mundial, no afecta de la misma manera a todos los países, tanto por condiciones naturales como por los efectos de la mano del hombre.

"El calentamiento no es uniforme en todo el planeta, el hemisferio norte se está calentando significativamente más que el hemisferio sur, tiene sentido porque casi toda la producción de gases invernadero está en el hemisferio norte", comentó.

El incremento de la temperatura es uno de los efectos más notables en la actualidad, en México se estima que el incremento de ésta es de más de medio grado en relación a la década de 1960, cifra que aumenta más en las zonas del norte.

Asimismo, señaló que el derretimiento de los glaciares es otra de las consecuencias visibles hoy en día, lo que afecta de diversas maneras, entre ellas el aumento en el nivel del mar.

"Groenlandia es un gran problema, porque el nivel del mar está subiendo más rápido que lo calculado y, aparentemente, es porque se están derritiendo no sólo los glaciares, también los suelos congelados de estas zonas, y

esa cantidad de agua descongelada es capaz de elevar varios metros el nivel del mar".

### Caso mexicano

La República Mexicana será un blanco fácil para el calentamiento global, ya que por su ubicación geográfica, se verá seriamente afectada por el aumento del nivel del mar, la escasez de agua, y la mayor intensidad de tormentas y huracanes.

En cuanto a la escasez de recursos hídricos, el ponente explicó que las precipitaciones tienden a disminuir año con año, y con ello, el escurrimiento en mayor medida, de modo que para finales de siglo, se estima una disminución del 20 y 30 por ciento, respectivamente.

Ante el nada alentador panorama, el doctor Martínez dijo que a pesar de parecer desolador, el problema puede tener soluciones, por lo cual exhortó a los estudiantes a tomar en serio estos escenarios y a buscar maneras de resolverlos, ya que serán ellos quienes convivirán con los efectos que hoy se predicen.

"Yo creo que si ustedes se preocupan por esto y empiezan a trabajar en su solución se puede hacer algo, sin duda, no será suficiente para resolver todos los efectos, pero si todos pensamos que el problema es de otros, estamos condenados a no encontrar soluciones. Lo primero que pueden hacer es divulgar la gravedad del problema y empezar a pensar en respuestas", enfatizó.

Al terminar la conferencia, se llevó a cabo la firma de un convenio de colaboración entre el IMTA y el CAALCA, el cual establece la cooperación técnica en investigación, desarrollo tecnológico y transferencia de conocimientos entre ambas instituciones, así como un primer anexo para llevar a cabo cursos en línea de forma masiva.

## Biblioteca

<http://biblioteca.mty.itesm.mx>

### Un gran compendio de textos jurídicos

La Base de Datos Jurídica vLex es el más avanzado proveedor de información jurídica global, que ofrece acceso a contenidos de más de 130 países en 13 idiomas.

La base de datos integra decenas de revistas de distintos países del mundo, originadas en centros de investigación y universidades prestigiadas. De los participantes mexicanos destacan la UNAM, la Universidad Anáhuac, la Universidad de Guadalajara, y la Sociedad Mexicana de Criminología.

Presenta una plataforma multidioma para las instituciones con programas de intercambio. Toda la documentación se presenta en texto completo. Está disponible la opción de traducción literal suficiente para su comprensión, y adicionalmente, ofrece servicios de traducción profesional y/o apostillada de cualquiera de los países.

Este recurso se encuentra disponible del 30 de septiembre al 30 de octubre en [biblioteca.mty.itesm.mx/aprueba](http://biblioteca.mty.itesm.mx/aprueba). Después de ingresar a él, te pedimos que, en la parte superior de la pantalla, des clic en la liga "Base de Datos a Prueba: Opina" para evaluarlo y considerarlo para una posible contratación.

### ISI Web of Knowledge

ISI Web of Knowledge es una de las bases de datos más importantes del conocimiento mundial. Almacena miles de registros de artículos publicados en todo el mundo, además de que remite a las fuentes donde están publicados.

Esta base de datos es referencial, en otras palabras, no incluye artículos en texto completo, pues su objetivo principal es que el usuario identifique las citas de artículos científicos de distintas áreas de ciencias sociales pero, sobre todo, de ciencias exactas e ingeniería.

Otro de los servicios de gran utilidad de ISI es la obtención del factor de impacto de cada publicación. Éste es resultado de una fórmula que toma en cuenta el número de artículos de una publicación científica y las veces que ésta ha sido citada.

La utilidad de esta base de datos para investigadores y alumnos radica en la confiabilidad e importancia de las fuentes de información, dado que las citas con las que argumenten su trabajo tendrán mayor preponderancia a ojos de profesores y censores de publicaciones si éstas provienen de artículos publicados en revistas reconocidas por la comunidad científica internacional.

Esto también aplica al entorno local puesto que muchos de los artículos publicados por investigadores del Tecnológico de Monterrey se encuentran indizados en esta base de datos, y puede comprobarse si han sido citados en trabajos de todo el mundo.

Para mayor información de esta base de datos, puedes acudir a nuestro servicio de referencia, a través de la página [biblioteca.mty.itesm.mx/pregunta](http://biblioteca.mty.itesm.mx/pregunta) o en las oficinas del primer piso.

**9**  
POR CIENTO  
DISMINUYE EL  
CASCO POLAR  
CADA DÉCADA



## LETRAS... ¿HASTA EN LA SOPA?

POR: ROBERTHA LEAL ISIDA

## Hablar y escribir

La Ciencia como producto lingüístico y cultural

**C**omunicar de forma oral o por escrito las ideas es una actividad altamente retadora porque exige el dominio de una gran cantidad de normas gramaticales, sintácticas, semánticas y pragmáticas; sin embargo, pasar al lenguaje estándar el lenguaje científico puede ser una labor aún más compleja, pues involucra dos cuestiones cuya adquisición demanda una gran cantidad de tiempo: la creatividad y el conocimiento de mundo.

Quien investiga, quien hace Ciencia, tiene por lo menos tres destinatarios bien establecidos: otros especialistas, con quienes emplea el lenguaje tecno-científico; los aprendices, con quienes utiliza el lenguaje propio de la disciplina e incorpora ejemplos, ilustraciones, esquemas y diagramas para facilitar el aprendizaje; o bien, el público general, que necesitará analogías, ejemplos, metáforas, anécdotas... que permitan dar cuenta del conocimiento que está siendo divulgado.

Estos ejemplos permiten afirmar que la Ciencia es un producto del lenguaje y un producto cultural. Es decir, la Ciencia no se hace y se desarrolla sola, necesita documentarse para poder evolucionar. La documentación científica, en forma de, ensayos, artículos, reportajes... permite edificar y consolidar el conocimiento científico, pero también relata la manera en que la sociedad la asimila, contribuyendo a consolidar la cultura científica.

De hecho, en el contexto mediático actual, es prácticamente imposible estar ajenos al desarrollo de la Ciencia, entre cuyas metas más ortodoxas está el comunicar con claridad, precisión y brevedad los hallazgos, utilizando mecanismos lingüísticos necesarios para que el destinatario específico pueda enterarse; en otras palabras, quien comunica Ciencia debe ser creativo para mostrar lo que desea y debe conocer tantos recursos de lengua como sea posible, de tal suerte que exprese lo que ha hecho con la menor cantidad posible de palabras.

Como se ve, los científicos, además de relacionarse con sus colegas, contribuyen a la configuración de la cultura al generar comunicaciones que evidencian su interacción con otros seres humanos que quizá son expertos en otras disciplinas o, posiblemente, no tienen ni el mismo grado de conocimiento, ni los mismos conocimientos que ellos. Desde esta perspectiva, el hacedor de Ciencia necesita asumir que lo que hace en su biblioteca, en su laboratorio, no puede quedar atrapado ahí, debe salir a la luz con el fin de que otros accedan -también- al conocimiento.

III Concurso de Divulgación Científica y Humanística. Cierre de convocatoria: 20 de octubre de 2009.

Hablar de Ciencia. Panel de discusión sobre la Ciencia como producto lingüístico y cultural. Jueves 22 de octubre de 2009 a las 15:30 horas, Auditorio 4 de Aulas 6.

letritas@itesm.mx



> El Dr. Alberto Bustani, rector de la ZMM, continuará reuniéndose con docentes y alumnos durante el semestre.

# Diálogos en confianza

El doctor Alberto Bustani, rector de la Zona Metropolitana de Monterrey, se reúne con profesores y alumnos para conocer sus inquietudes

POR LUIS MARIO GARCÍA

**E**ncontrar estrategias de mejora continua a través de un acercamiento con los profesores y alumnos del Campus Monterrey, es el principal objetivo de las visitas del doctor Alberto Bustani Adem, rector de la Zona Metropolitana de Monterrey, a los diferentes departamentos académicos.

El rector señaló que desde julio ha logrado reunirse con 13 departamentos, y espera que en lo que falta del año pueda visitar a los restantes y así cubrir todas las carreras que ofrece el Tecnológico de Monterrey.

“He visitando algunos de los departamentos para platicar sobre sus dudas e inquietudes, cuáles son los retos que tenemos y también para escuchar en qué les puede ayudar la Institución”, expresó.

### Acercamiento con docentes

Las medidas que se tomarían en caso de una contingencia por la influenza A H1N1 en los próximos meses, así como propuestas en el ámbito académico, son los principales temas

que se han entablado en las reuniones con docentes.

“Algunos me han comentado de su asombro por el crecimiento de su carrera, además se han realizado diferentes propuestas, como de nuevos programas académicos, modificaciones en los planes de estudio y realización de certificados. Los veo muy participativos y propositivos; creo que en lo general ha sido muy buena esta vinculación”, señaló.

El doctor Bustani añadió que estas reuniones son parte de una estrategia para conocer las inquietudes de los docentes y ver en qué aspectos la Institución puede llevar a cabo nuevas acciones, ya que ellos son los que conviven con los alumnos diariamente.

Para los profesores, estos diálogos con el rector han sido benéficos por el hecho de poder expresarle sus ideas para buscar una mejora en sus planes de estudio e instalaciones, como comentó la ingeniera Luz María Lozano, directora de la carrera Ingeniero Mecánico Administrador.

“Es importante hacerle saber nuestras

preocupaciones y, sobre todo, comentarle el apoyo que necesitamos para seguir promoviendo nuestras carreras, hacerlas más atractivas y generar opciones en los alumnos, que nos vean como una alternativa para una vida profesional”, dijo.

Por su parte, el doctor David Hernández, profesor del Departamento de Ingeniería Mecánica, comentó que lo más destacado ha sido el compromiso que ha mostrado el rector para apoyar las carreras de ingeniería.

### Con alumnos también

A la par de reunirse con profesores, el rector también ha buscado el diálogo con alumnos de diferentes carreras, por lo que desde agosto ha tenido 18 juntas con estudiantes.

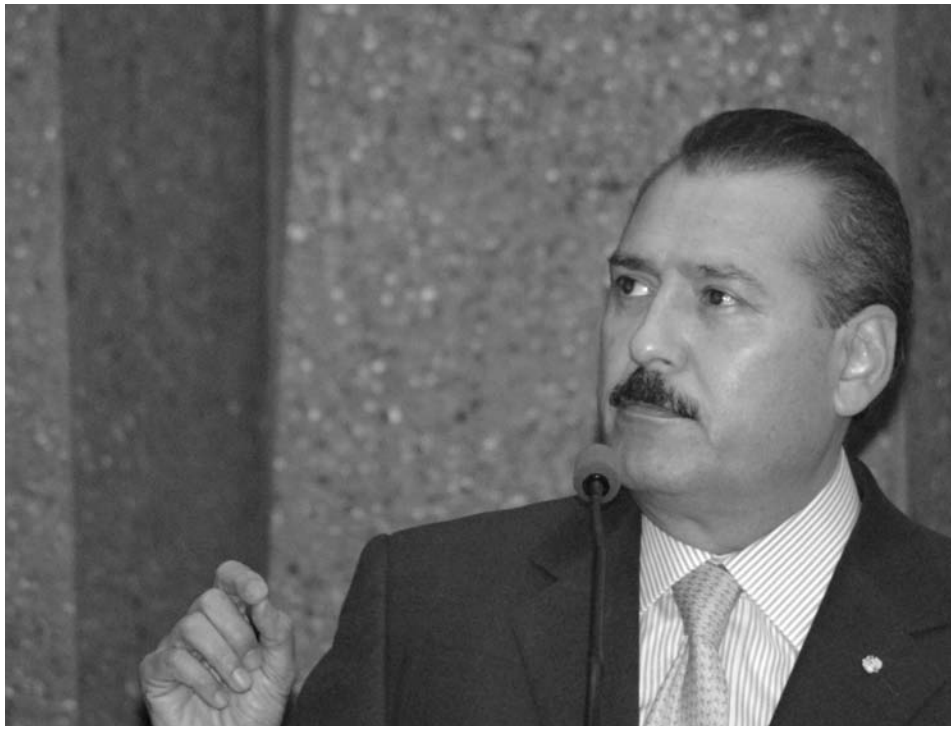
“Adicionalmente estoy teniendo reuniones con grupos de aproximadamente 20 alumnos, organizados por carreras similares; unos van a la mitad de carrera, para recibir retroalimentación, otros ya se van a graduar para que nos den su opinión sobre los nueve semestres”, comentó.

“Ellos están preocupados por tener más oportunidades de internacionalización, mencionan aspectos de mejoramiento de laboratorios, de situaciones administrativas que quisieran que se mejoraran y nos hablan muy bien de varias cosas, como el profesorado. En general se ven muy contentos”, agregó.

También tuvo una reunión con estudiantes de la Prepa Tec Campus Santa Catarina, y se reunirá con los demás campus, así como con alumnos de grupos estudiantiles, Difusión Cultural y de equipos representativos.

**13**  
VISITAS A  
DEPARTAMENTOS  
ACADÉMICOS

**18**  
REUNIONES  
CON ALUMNOS



>El Lic. Manlio Fabio Beltrones compartió su punto de vista en el tema de reformas.

## Expone propuestas de reformas

### El senador Manlio Fabio Beltrones impartió al conferencia "México: Las reformas necesarias"

POR BELINDA HERNÁNDEZ

En el marco de las actividades del Seminario Permanente de Política Pública, organizado por el Instituto de Administración Pública del Tecnológico de Monterrey, se llevó a cabo la conferencia "México: Las reformas necesarias", impartida por el licenciado Manlio Fabio Beltrones, presidente del Instituto "Belisario Domínguez" del Senado de la República y coordinador del Grupo Parlamentario del Partido Revolucionario Institucional (PRI).

En la conferencia celebrada el 23 de septiembre, el licenciado Beltrones mostró un panorama sobre el entorno social y político que actualmente se vive en el país, destacando que es urgente una transformación que impulse su crecimiento.

Para lograr lo anterior, el licenciado enfatizó que su partido definió trabajar en base a tres ejes fundamentales para incrementar el desarrollo de México: La reforma del régimen político que le devuelva poder al ciudadano, la reforma económica que recupere el crecimiento con justicia y equidad, y la reforma social que compense la desigualdad lacerante e injusta.

"Admitimos que teníamos que hacer las modificaciones en el sistema político, pero nos hacen falta algunas otras más y creo que este es el momento de llevarlas a cabo", aseguró el licenciado Beltrones.

#### Cambio de estrategias

Asimismo, el diputado explicó que los militantes de su partido creen firmemente que debe establecerse un orden de discusión en varias vertientes buscando avanzar de la alternancia a la transición política para lo cual proponen

ocho reformas para la modernización del régimen político mexicano que facilite los futuros y urgentes acuerdos nacionales.

Ratificación de los integrantes del gabinete por parte del senado, reducción del tamaño de las Cámaras legislativas sin lista nacional en el Senado y 100 diputados de representación proporcional menos, revocación de mandato para evitar el uso abusivo de este instrumento ciudadano, y rendición de Cuentas, son solo algunas de las mencionadas reformas que enfatizó el senador.

"Hay que rediseñar también el tema del combate a la pobreza; desde hace muchos años se cambian de nombre los programas sociales pero se consigue lo mismo: no se disminuye la pobreza en el país", señaló el licenciado Beltrones.

"Se nos piden más sacrificios impositivos pero no se hace el compromiso de rediseñar la política social de México", agregó.

#### Sobre Manlio Fabio Beltrones

Nació en Villa Juárez, Sonora. Es licenciado en Economía, egresado de la Universidad Nacional Autónoma de México.

Fue secretario particular del Subsecretario de Gobernación dentro de la Secretaría de Gobernación, fue diputado Federal por el cuarto distrito de Sonora de la LII legislatura, además fue presidente del Comité Directivo Estatal del Partido Revolucionario Institucional en Sonora.

Entre su trayectoria también destaca haber sido secretario general de Gobierno del estado de Sonora, senador de la República en la LIV legislatura, subsecretario de Gobierno, Desarrollo Político y Derechos Humanos de la Secretaría de Gobernación, además de Gobernador Constitucional de su estado natal.

## Trabajan en vacuna contra virus A H1N1

### El doctor Mario Álvarez explicó el trabajo de investigación que se realiza en el Centro de Biotecnología

POR LUIS MARIO GARCÍA

Dentro de la Semana de Investigación e Innovación en Salud organizada por la Escuela de Medicina y el Hospital San José, el doctor Mario Álvarez, director del Centro de Biotecnología, mencionó que el brote de un nuevo virus de influenza, el AH1N1, obligó a las organizaciones de salud mundial a actuar rápidamente.

"Es un virus nuevo, por lo que hubo que montar técnicas diagnósticas que no estaban implementadas en ningún lugar del mundo", expresó el doctor Álvarez en el Auditorio A del Centro de Innovación y Transferencia en Salud (CITES).

#### El diagnóstico

En el Centro de Biotecnología se montó un laboratorio con seguridad nivel dos y prácticas nivel tres, como lo exige la Organización Mundial de la Salud (OMS), para poder realizar diagnósticos del virus de influenza, mencionó el experto.

"En el laboratorio extraemos el material genético del virus, preparamos la muestra para hacer la reacción PCR (*Polymerase Change Reaction*, por sus siglas en inglés). Esta prueba amplifica regiones genéticas específicas del virus, y se reconoce si es A H1N1 u otro tipo a través de una sonda especial", explicó.

El director del Centro de Biotecnología mencionó que ante la posibilidad de que haya un fuerte brote del virus en noviembre o diciembre, será necesario un proceso de diagnóstico más rápido de los que se tienen, para satisfacer la demanda mundial.

#### La vacuna

La vacuna que se utiliza estacionalmente año con año contra la influenza, se produce con

huevo de pollo embrionado, y se requiere uno para cada dosis, manifestó el doctor Álvarez.

Según estadísticas de México y Estados Unidos, a finales de año se requerirán aproximadamente 150 millones de dosis como mínimo para abastecer a ambos países, pero en estos momentos solo se podrían producir 90 millones para diciembre, agregó.

"Mundialmente todavía hay una demanda no satisfecha de vacunas de influenza, que tienen que ser producidas rápidamente, y para poder hacerlo hay que cambiar los sistemas de producción completamente", manifestó.

Es por esto que el Centro de Biotecnología ha trabajado en una plataforma diferente que pudiera permitir una producción masiva, la cual consiste en producir las proteínas hemaglutinina (HA), y la neuraminidasa (NA), que son las más inmunogénicas del virus, a través de mensajes genéticos.

"Una sección de la proteína HA que está presente en la cápside del virus, no la estamos produciendo a partir de éste, sino a partir de bacteria de una forma completamente recombinante, y ese cambio de plataforma es lo que haría posible producir más vacunas" explicó.

"En las vacunas actuales, lo que se hace es crecer el virus dentro del huevo de pollo, después inactivar al virus, fragmentarlo y purificar una de las proteínas. Entonces la idea que tenemos para evitar el uso de huevos de pollo es tomar los mensajes genéticos para HA y NA, y con eso producir esas proteínas específicas en otro organismo", añadió.

El doctor Álvarez indicó que este proceso se efectúa actualmente en el Centro de Biotecnología, se encuentra en etapa experimental y sólo ha sido probado en animales, pero ha tenido avances significativos desde que se ideó.

**1,287**  
CASOS DE  
INFLUENZA AH1N1  
EN NUEVO LEÓN



>Dr. Mario Álvarez, director del Centro de Biotecnología, abordó el tema de la influenza en la Semana de Investigación e Innovación en Salud.

**500**  
DIPUTADOS CONFORMAN EL CONGRESO DE LA UNIÓN

## Inicia feria de empleo en el campus

POR LUIS MARIO GARCÍA

EmpleaTec Nacional es un espacio donde empresas e instituciones nacionales e internacionales, alumnos y egresados pueden interactuar y consolidar oportunidades de desarrollo profesional en aspectos como empleo, asesoría en desarrollo empresarial y estudios de posgrado.

Este año, la feria de reclutamiento tiene lugar el día de hoy y mañana viernes 2 de octubre, y en ella, cerca de 90 empresas estarán a la búsqueda de estudiantes y egresados para cubrir vacantes de empleo o prácticas profesionales.

El Centro Estudiantil es el recinto en el que se desarrollará el evento, organizado por el Centro de Desarrollo Profesional (CDP), que inició ayer con sesiones de reclutamiento por diferentes compañías.

Algunas de las empresas que asisten a EmpleaTec son Industrias Allen, TenarisTamsa, Schlumberger, LG Electronics, Gamesa Quaker, PBG México, Ternium, Techint e Inflection Point, entre otras.

A su vez, en estos dos días otras empresas realizarán exámenes de reclutamiento a estudiantes de diferentes carreras, de acuerdo al perfil que ocupen, ya sea para prácticas profesionales u oportunidades de empleo.

EmpleaTec nacional es uno de los esfuerzos de la Institución por facilitar la empleabilidad de los egresados, y que los aún estudiantes fortalezcan sus herramientas para un futuro profesional exitoso.

Para ingresar sólo tienes que presentar tu credencial de estudiante o Ex-A-Tec, ya que este evento es exclusivo para estudiantes y egresados del Tecnológico de Monterrey.

No pierdas la ocasión de establecer contacto con algunas empresas y con el mundo laboral. Mayor información en [bolsa.itesm.mx/empleatec/](http://bolsa.itesm.mx/empleatec/).



>EmpleaTec tiene lugar en el Centro Estudiantil.

**90**  
EMPRESAS  
PARTICIPARÁN  
EN EMPLEATEC



>Integrantes del equipo y su profesora asesora: Rigoberto Anguiano, Nahita Trejo, Dra. Gabriela Farías, Miguel Ángel Zacarías y Yittel Larrazábal.

## Son un 'caso' de éxito

### Estudiantes de Contaduría Pública y Finanzas ganan concurso nacional de casos

POR AZAEL RODRÍGUEZ

Encontrar un mejor enfoque financiero para una empresa en ciernes les valió a alumnos del Campus Monterrey el primer lugar de la Zona II en el 4º Concurso Nacional de Casos en Contaduría y Administración de la Asociación Nacional de Facultades y Escuelas de Contaduría y Administración (ANFECA).

Construensamble: La siguiente generación en la construcción, es el nombre del trabajo elaborado por el equipo conformado por Rigoberto Anguiano Polanco, Nahita Iliana Trejo, Yittel Jesset Larrazábal Arana y Miguel Ángel Zacarías Guzmán, estudiantes de Contaduría Pública y Finanzas.

"Se nos dio la oportunidad de trabajar con Construensamble, la cual es dirigida por un Administrador de Empresas, quien tiene espíritu de ingeniero, entonces diseñó un sistema de construcción que son como bloques, los cuales se unen sin la necesidad de poner más materiales", explicó Rigoberto.

Para dicha empresa, agregó, ya se esta-

ban buscando inversionistas, pero, desde el punto de vista financiero, su sistema de control no era el más adecuado, por lo que el equipo de estudiantes se enfocó en buscar la mejor manera de establecer la estructura del negocio.

"No era una empresa todavía, sino un plan de negocios, era un proyecto y él estaba interesado en obtener inversionistas, entonces mostrar buenos reportes financieros era muy importante", añadió Iliana Trejo.

#### Aplican conocimientos

El caso es una herramienta de aprendizaje muy utilizada en contaduría, pues se documenta la problemática de una empresa y se presenta en clase para su discusión y análisis, explicó la doctora Gabriela María Farías Martínez, profesora del Departamento Académico de Contabilidad, quien asesoró al equipo.

"Aquí lo importante es que los alumnos fueran capaces de hacer o de aproximarse a la investigación, de documentar la situación real de una empresa, describir un caso, platicar una historia y promover la reflexión y la toma de decisiones", comentó.

Los casos analizados deben cumplir con una serie de requisitos de forma y también se tiene que proponer una solución y un análisis, dijo la catedrática.

La posibilidad de que los alumnos difundan su trabajo fuera del Tecnológico es lo más importante que esta experiencia les deja, aseguró, pues da un gran valor agregado a su currículum, dado que el concurso de casos es una de las iniciativas más importantes que tiene ANFECA en la línea de investigación en licenciatura.

"Nada más de nuestra Zona II son 32 instituciones y son muchas más instituciones a nivel nacional", señaló, "y los casos que son ganadores se difunden entre todas las facultades, entonces el impacto que puede tener un documento puede ayudar en los modelos de muchas escuelas".

Dentro de la misma zona, el segundo lugar correspondió al trabajo Contec Mexicana, elaborado por Ricardo Alberto Flores Olvera, Sandra Lesly Flandes Aguilar, Georgina Ibarra Otero y Dali Montero Esparza, también alumnos del Campus Monterrey.

Algunas otras universidades que participaron en el concurso fueron la UNAM, la Universidad de León y Universidad de la Salle.

**32**  
INSTITUCIONES  
PARTICIPARON  
EN EL  
CONCURSO

\* La ANFECA tiene 274 instituciones afiliadas, distribuidas en siete zonas a lo largo de todo el país.

\* Agrupa a las instituciones de educación superior que imparten estudios de licenciatura y posgrado en contaduría, administración, informática administrativa y negocios internacionales.

# Ya llegó Octubre

Da inicio el evento cultural más grande de Monterrey. Participa en las actividades

POR LUIS MARIO GARCÍA

Con el inicio de octubre no sólo aparecen las lunas más bellas del año, este otoñal mes también trae consigo uno de los eventos más importantes que el Tecnológico de Monterrey comparte con toda la comunidad: Octubre Cultural.

Este importante programa de actividades se realiza por segundo año consecutivo con el objetivo de promover la cultura, las artes y el conocimiento, ya que ofrece una amplia gama de actividades relacionadas con música, teatro, danza, literatura, ciencia, gastronomía, artes plásticas, arquitectura, cine y fotografía, entre otros.

“Tenemos una riqueza cultural de diversa índole, octubre es un mes muy lleno de actividades y quisimos compartirlo con toda la comunidad. Queremos que venga toda la familia a estar presente en nuestros eventos”, señaló el doctor Alberto Bustani Adem, rector de la Zona Metropolitana de Monterrey.

#### Trascender en la comunidad

Uno de los principales propósitos de Octubre Cultural es acercar a la comunidad externa al Tecnológico de Monterrey y a los eventos que éste ofrece, los cuales enriquecen ampliamente la formación de los estudiantes, mencionó la doctora Lucrecia Lozano, directora de la División de Humanidades y Ciencias Sociales.

“Un reto que hemos tenido es trascender hacia la comunidad esta oferta cultural que estaba muy volcada adentro del campus, y también trascender la idea de que las actividades culturales que promueve el Tecnológico de Monterrey van más allá de unos cuantos eventos”, mencionó.

El propósito de Octubre Cultural es extender esta feria de la cultura a todo lo largo del mes y externar, en la medida posible, esta oferta al público que ha respondido bien siendo partícipe en diferentes eventos que organiza el Tecnológico.

#### Para todos los gustos

Exposiciones de arte, conferencias, espectáculos, conciertos, muestras, entre otras actividades, son las que se presentarán dentro de Octubre Cultural, en el cual, las diferentes áreas de la Rectoría de la Zona Metropolitana de Monterrey han conjuntado esfuerzos para conformar y organizar un programa muy completo.

“Hay una oferta muy rica de programas de cine, hay teatro, danza, gastronomía, conferencias y mesas redondas, así como varias cátedras que tiene el Campus Monterrey”, expresó la doctora Lozano.

El primer evento del evento fue el pasado 29 de septiembre con el concierto de la Orquesta Filarmónica de la Ciudad de México como parte de la temporada de la Sociedad Artística del Tecnológico (SAT), misma que dará continuidad a su temporada con la presentación del Ballet del Teatro Nacional de Belgrado el próximo martes 6 de octubre.

A su vez, el festival folclórico internacio-



# Octubre Cultural

## Programa grande del Tecnológico de actividades

El festival "Globalifílicos" se realizará del 18 al 24 de octubre con espectáculos de países como Venezuela, Chile, Estados Unidos, Togo, Puerto Rico, México, entre otros, y la inauguración se realizará en el Parque Fundidora como parte del Festival Internacional Santa Lucía, comentó Hugo Garza Leal, director de Difusión Cultural.

Para atraer al público juvenil, se presentarán exposiciones de teatro en escenarios cercanos a ellos, como el teatro callejero "Kamchatka", performance interactivo de España, que se presentará en los pasillos de Cintermex el 18 de octubre.

Expotec, evento en el que las asociacio-

nes estudiantiles del campus reúnen las tradiciones culturales y gastronómicas de diferentes estados de México y otros países, se realizará del 20 al 23 de octubre en el Estadio Tecnológico.

### Aprendizaje

Dentro de las actividades académicas, los 7 y 8 de octubre se desarrollará la Tercera Jornada Internacional de Fronteras Borderland: Cultura e Historia, en donde están involucradas universidades como Rice y Houston, y en el que especialistas en literatura y cultura de la frontera compartirán su visión sobre los fenómenos migratorios.

Las cátedras de la Institución también participarán dentro del programa de Octubre Cultural, promoviendo el análisis y el conocimiento en áreas como humanidades, arquitectura y desarrollo sostenible.

La Cátedra Alfonso Reyes ofrecerá una serie de actividades en la que estarán presentes escritores como Carlos Fuentes, Carlos Monsiváis y José Emilio Pacheco. Mientras que los arquitectos mexicanos José María Buendía y Juan Palomar impartirán conferencias dentro de la Cátedra Luis Barragán.

Por su parte, la Cátedra Andrés Marcelo Sada ofrecerá la conferencia magistral "La visión de México ante el cambio climático", impartida por el ingeniero Juan Rafael Elvira Quesada, secretario de Medio Ambiente y Recursos Naturales.

La Feria Internacional del Libro del Tecnológico de Monterrey se realizará del 10 al 18 de octubre en Cintermex, la cual, ofrecerá un gran acervo literario, así como la presencia de escritores de diferentes países del mundo y tendrá como invitado especial a España.

También como parte de las actividades, el Foro Mundial de Negocios presentará a los expertos más importantes en estrategia corporativa, enfoque a la innovación y efectividad administrativa, el día 6 de este mes en Cintermex.

Con esta amplia gama de actividades el Tecnológico de Monterrey promueve la práctica, el aprendizaje y la apreciación de las artes y la cultura, así como el análisis y la reflexión sobre diversas áreas de interés. Mayor información en la página [octubre.cultural.com.mx/](http://octubre.cultural.com.mx/)

**55**  
GRANDES  
EVENTOS  
SON PARTE  
DE OCTUBRE  
CULTURAL



# Internet abierto, en la polémica

## Propuesta estadounidense busca regular el tráfico de información en la red

**L**a Comisión Federal de Comunicaciones estadounidense propondrá una serie de reglas que buscan regular el tráfico de información en Internet, con la intención de prevenir que los proveedores de Internet bloqueen o reduzcan la velocidad en el uso de banda ancha, además de promover la transparencia en la administración de la red.

En una conferencia dictada en el Instituto Brookings en Washington, el presidente de la Comisión, Julius Genachowski, afirmó que "asegurar un Internet robusto y abierto es la mejor manera de promover la inversión y la innovación", asegurando que la intención de reglamentar el uso de Internet no es regulación gubernamental.

Pero las críticas a este anuncio no se hicieron esperar por parte de algunos personajes prominentes de la industria, como Jim Cicconi, de AT&T, quien dijo que es preocupante que la Comisión busque extender los requerimientos de neutralidad de la red a uno de los mercados más competitivos del país, que son los servicios inalámbricos.

Por su parte, David Cohen, vicepresidente de Comcast, comentó que el Internet en Estados Unidos ha sido un exitoso fenómeno que ha producido innovación tecnológica y de negocios sin paralelo en el mundo, por lo que considera que incrementar la regulación a Internet es como "una solución en búsqueda de un problema".

(Fuente: BBC News)



## Curiosidades en la web

### Cobrarán impuesto de banda ancha en Inglaterra

Stephen Timms, Ministro británico del proyecto "Gran Bretaña Digital", afirma que el impuesto a la banda ancha se convertirá en ley antes de las próximas elecciones; según esta ley, se cobrará un impuesto de 50 centavos al mes a todas las personas que sean dueñas de una línea telefónica fija. (Fuente: BBC News)

### Vista, no tan bueno: Microsoft

Charles Songhurs, ejecutivo de Microsoft, admite en el blog oficial de la empresa que el sistema operativo Windows Vista fue uno de sus productos 'no tan buenos'; el propio Steve Ballmer, presidente de la empresa, ha dicho que Windows 7 es "similar a Vista, pero mucho mejor". (Fuente: Diario TI.com)

### Audífonos controlados por movimiento

La empresa Sony Ericsson ha anunciado el lanzamiento de unos innovadores audífonos, que utilizan una tecnología denominada "SenseMe", que permite que se activen al colocarse en posición de escucha: la música comienza a reproducirse al colocar los audífonos en las orejas; si se quita uno, la música queda en pausa, y se detiene si se quitan los dos. (Fuente: Baquia.com)

# Es Wikipedia víctima de su propio éxito

Cuando el sitio de Wikipedia, la enciclopedia libre, fue creado en el 2001, su crecimiento fue exponencial: en promedio, cada día se añadían alrededor de dos mil 200 artículos nuevos al proyecto; en septiembre del 2007 la cifra llegó a 2 millones de artículos, y en agosto del 2009 se alcanzaron los 3 millones, la colección de conocimiento general más grande de la historia.

Pero fue en el 2007 cuando la tendencia de crecimiento se detuvo, con una importante disminución de aportaciones y una reducción de colaboradores, fundamentales para el

funcionamiento del proyecto, que basa su éxito en personas de todo el mundo escribiendo, editando y aportando información.

Tratando de explicar esta tendencia a la baja del proyecto, el principal dilema del proyecto estriba en su propio crecimiento y necesidad de credibilidad: cuando el proyecto nació, todos podían hacer aportaciones y modificaciones, pero conforme fue ganando prestigio, fue necesario establecer reglas para garanti-



WIKIPEDIA

zar la validez de la información contenida.

Ahora, mucha de la información que se incluye debe ser verificada por un administrador -especialmente la información relacionada con personas vivas y personalidades de notoriedad; por otra parte, tal vez suceda que el sitio ha alcanzado su límite natural de expansión, con toda la información realmente relevante ya incluida en sus archivos. (Fuente: TIME.com)

## HORARIO EN SALAS DURANTE OCTUBRE

Durante el mes de octubre, el horario en salas de cómputo del CETEC y CEDES es normal: lunes a sábado de 7 a 23 horas, y domingos de 9 a 23 horas; durante este período, la sala del CETEC primer nivel permanecerá abierta hasta las 12 de la noche. Envíanos tus opiniones y comentarios sobre esta página a: [sugerencias.mty@itesm.mx](mailto:sugerencias.mty@itesm.mx) Visita esta página en internet: <http://publicinf.mty.itesm.mx>

### Mundo @ Por Radelape



Conoce las opciones que te ofrece el Tecnológico para apoyar tu desarrollo profesional desde antes de graduarte



> El Tecnológico de Monterrey ofrece talleres de elaboración de currículum y lograr entrevistas de trabajo exitosas, entre otras cosas.

# Prepárate para el futuro: Sácale partido a tu talento

POR MARISA RANGEL

¿Qué vas a hacer cuando te gradúes? Es la pregunta a la que se enfrentan los estudiantes que pronto egresarán de la universidad, y a la que muchos no encuentran respuesta, sobre todo en esta época de crisis en la que su integración al mundo laboral parece compleja.

Pero aunque la felicidad de la graduación pueda verse empañada por la incertidumbre del futuro, los alumnos del Tecnológico de Monterrey cuentan con una serie de herramientas que el Instituto pone a su disposición para incrementar la posibilidad de lograr una posición laboral en alguna empresa.

“El Tec lleva a cabo acciones para apoyar la empleabilidad del alumno, para que éste se asegure de tener las habilidades para promoverse apropiadamente con las empresas, como si fuera una marca, debe mercadear su talento y especialmente en tiempos de retos como ahora”, expresa el doctor Jaime Bonilla, ex director de Relaciones con Egresados, y actual director de la Escuela de Ingeniería.

Entre las herramientas que puedes utilizar para obtener el puesto que desees en cualquier compañía, se encuentran la Bolsa de Trabajo, conferencias y talleres impartidos por expertos, los maratones de oportunidades laborales, la feria EmpleaTec Nacional, y los servicios ofrecidos por el Centro de Vida y Carrera (CVC).

**2**  
MIL VACANTES SE PUBLICAN MENSUALMENTE EN LA BOLSA DE TRABAJO

“Debemos impulsar todo lo que apoye a nuestros estudiantes a encontrar oportunidades laborales incluso antes de terminar su carrera, es importante que ellos aprendan a hacer su currículum, a presentarse en entrevistas, y ofertar su talento de la mejor manera posible ante los reclutadores”, comenta el doctor Rafael Rangel, rector del Tecnológico de Monterrey.

## Aprende cómo

¿Conoces el proceso de contratación de las empresas? ¿Sabes cómo actuar en una entrevista de trabajo? ¿Conoces a fondo tus competencias personales y sabes cómo presentarlas?, si tu respuesta es no, ¡no te preocupes!, el Centro de Desarrollo Profesional ofrece conferencias y talleres gratuitos impartidos

por expertos en recursos humanos de empresas y consultorías.

En los talleres, dirigidos a alumnos que cursan de séptimo semestre en adelante, aprenderás a diseñar tu plan de vida y carrera, elaborar tu currículum, lograr una imagen profesional, prepararte para una entrevista de trabajo, y construir redes sociales, entre otras. Para obtener información sobre estos eventos, revisa el sitio del Centro de Vida y Carrera: [www.itesm.mx/cvc](http://www.itesm.mx/cvc).

Además del conocimiento adquirido en los talleres, puedes solicitar la “Guía para impulsar tu talento en el mundo laboral”, una publicación anual que te da tips para conseguir empleo.

## Opciones de empleo

A pesar de la difícil situación económica, la Bolsa de Trabajo en línea que el Instituto ofrece a alumnos y egresados, publica hasta 2 mil vacantes mensualmente a nivel nacional.

Para acceder a esta herramienta, es necesario que te registres y generes tu currículum en inglés y español. Esta información podrá ser

consultada por empresas e instituciones que se pondrán en contacto contigo en caso de querer ofrecerte una posición en la misma.

Otras grandes oportunidades para promover tu talento son los eventos de reclutamiento, como la feria EmpleaTec Nacional, los Maratones de Oportunidades Laborales, y los reclutamientos en campus, en los que empresas e instituciones, nacionales e internacionales reclutan estudiantes y egresados, realizan sesiones informativas, aplican exámenes y realizan entrevistas de trabajo.

## Plan de vida y carrera

A partir de este semestre, todos los alumnos de nuevo ingreso deben elaborar su Plan de Vida y Carrera (PVC), con el que, a lo largo de su formación profesional, desarrollarán su propio portafolio y aprenderán a ofertar su talento, apoyados por talleres, software para desarrollar su portafolio electrónico, y evaluaciones por medio del Índice Predictivo de Comportamientos.

Ahora ya conoces algunos de los servicios que tu alma máter ofrece para ayudarte en tu camino hacia el éxito profesional, no esperes más y acércate a los centros de Vida y Carrera y de Desarrollo Profesional para obtener más información y asistir a todos los eventos que convertirán en un competidor más fuerte en el mercado laboral.

“La finalidad de todas estas herramientas es, dada la situación, ayudarles lo más posible a que puedan conseguir un trabajo. Los jóvenes ya cuentan con muchas capacidades, pero queremos contribuir para que puedan tener más oportunidades”, afirma el doctor Alberto Bustani Adem, rector de la Zona Metropolitana de Monterrey.

**60**  
MIL ESTUDIANTES Y EGRESADOS RECIBEN EL BOLETÍN DE OFERTAS DE EMPLEO



## Ansiedad ante los exámenes

Es normal padecer ansiedad ante una situación importante, pero cuando está merma tu desempeño, es momento de tomar acciones al respecto

### POR ASESORÍA Y CONSEJERÍA

La ansiedad ante los exámenes es una de las manifestaciones más importantes del estrés académico. Son muchos los estudios sobre el rendimiento académico que han puesto de relieve la incidencia que provoca este tipo de ansiedad.

Técnicamente hablando, este fenómeno es un rasgo específico de situación; es decir, es la tendencia a comportarse, con consistencia y estabilidad, de una manera determinada en una clase de situaciones. Las personas con ansiedad ante los exámenes tienden a responder con temor y preocupación ante la proximidad de situaciones de evaluación, o las evitan completamente.

Las personas que experimentan una alta ansiedad a ser evaluados sufren una merma importante en la ejecución de tales pruebas en comparación con aquellos que no padecen esta ansiedad.

### ¿Cómo se ven afectados?

De esta manera, podemos distinguir cuatro grupos de estudiantes en función de su grado de ansiedad:

- > Aquellos que no manifiestan ansiedad ante los exámenes y que superan estas pruebas.
- > Aquellos que no presentan ansiedad ante los exámenes y que no suelen superar con éxito los mismos.
- > Aquellos que suelen aprobar sus exámenes pero aún así muestran respuestas de ansiedad, y en los cuales su rendimiento sería mejor de no presentarse dicha ansiedad.

- > Aquellos que no aprueban, o que en muchos casos no llegan a presentarse, y que también padecen ansiedad.

Algunas personas existe una predisposición a manifestar respuestas de ansiedad en situaciones en las que los individuos son o se sienten evaluados. Esta predisposición hacia la angustia significa que estos estudiantes tienen una forma determinada de interpretar la situación de examen. Dichos estudiantes realizan una evaluación negativa de su rendimiento y tienden a atribuirse los fracasos y a responsabilizar a otros de sus éxitos.

El examen es vivido antes, durante o después como amenaza, algo insuperable, peligroso y con una importancia exagerada.

### Síntomas

Se debe de diferenciar entre la ansiedad normal, que todos tenemos ante cualquier situación importante, y la ansiedad que aparece de forma continua y excesiva, descontrolando conductas y pensamientos. Este último tipo de ansiedad sí supone un problema, porque nos impide alcanzar los objetivos que nos hemos propuesto: estudiar, ir al examen, aprobar.

Ante este tipo de conductas se recomienda hacer una evaluación por un especialista orientado en la educación para erradicar todas aquellas manifestaciones que retroceden el óptimo rendimiento académico.

Comentarios y sugerencias:  
dap.mty@servicios.itesm.mx

### POR MILAGROS VÁRGUEZ

Con el fin de proponer ideas para mejorar al país, se llevó a cabo el Primer Debate Interdisciplinario entre carreras del Campus Monterrey, en donde los participantes pudieron dar sus puntos de vista sobre determinados temas, como la reforma fiscal y la reelección de legisladores.

Cada una de las carreras que participaron el 21 de septiembre en la Sala I de Aulas IV, contó con un representante, quien expuso su punto de vista sobre el tema abordado, además de proponer una posible solución.

“Es importante que sepan que tienen una voz para cambiar el rumbo de nuestro país; el cambio no corresponde a una sola área de acción, sino de varias. Es necesario trabajar entre todos”, comentó Kristian Macías Fernández, estudiante de Licenciado en Ciencia Política (LPL) y organizador del evento.

**6**  
CARRERAS  
PARTICIPARON  
EN EL DEBATE

### Intercambio de ideas

Entre las ideas que se generaron dentro del debate fue que, para confrontar los problemas que conllevan un proceso democrático, se necesita voluntad de liderazgo y llegar a acuerdos. También, se habló de la necesidad de reestructurar el mercado interno y hacerlo competitivo para propulsar el desarrollo de México.

Este debate interdisciplinario se caracterizó por no tener confrontación de ideas, sino por el contrario, las ideas eran reforzadas entre los participantes, pudiendo cada uno de ellos plantear una determinada solución.

### Estudiantes ciudadanos

El doctor Nicolas Foucras, director de carrera



> En el debate se abordaron temas de la agenda nacional actual.

## Intercambian propuestas para mejorar a México

de LPL, aseguró que dicho debate fue una buena oportunidad para que los estudiantes tocaran temas que, en algunos casos, no corresponden directamente a su carrera, pero si los involucran como ciudadanos.

“Este tipo de evento tiende a derrumbar los muros mentales que frenan el uso continuo del capital humano, además de reforzar y promover el liderazgo colectivo”, comentó. “Para que un proyecto nacional sea sos-

tenible es necesario un trabajo colectivo. Construir un proyecto de nación emana de lo colectivo, es por ello que debe construirse en base al debate, en base a una competencia justa”, agregó el doctor Foucras.

Al finalizar el debate, se reconoció a los oradores que más se destacaron en el evento: Luis Ávila Álvarez, de LPL; y Edgar Andrade Núñez, de Licenciado en Relaciones Internacionales.

### Diferentes perspectivas

Las carreras que integraron el debate fueron:

- > Licenciado en Ciencia Política
- > Licenciado en Derecho
- > Licenciado en Economía
- > Licenciado en Relaciones Internacionales
- > Licenciado en Ciencias de la Comunicación
- > Licenciado en Periodismo y Medios de Información



# Expone la organización del Gobierno Corporativo

POR LUIS MARIO GARCÍA

Un buen gobierno corporativo es aquel en el que cada integrante tiene bien definida su función y aboga por el bien común de la empresa, indicó el contador público Rafael Gómez, consejero independiente de diferentes empresas e instituciones de México.

Dentro del XLII Simposio Internacional de Contaduría Pública y Finanzas que se celebró del 24 al 26 de septiembre en el Centro Estudiantil, el profesionista con más de 30 años de experiencia en la práctica, señaló que, independientemente de la manera en que esté dividida la dirección de una empresa, ésta debe seguir conceptos como planeación, estrategias, y monitoreo.

“Ningún negocio será exitoso si no cuenta con conceptos como estrategias, si no define sus productos y mercados, si no toma con responsabilidad su tarea. Estas tareas hay que hacerlas, porque son conceptos que aplican independientemente del tamaño de la empresa”, expresó durante la conferencia “Gobierno Corporativo”, impartida el 26 de septiembre.

## Roles en las empresas

En la mayoría de las empresas del país es una persona la que funge como presidente del consejo, director general y principal accionista de una organización, lo cual, para el contador Gómez esto puede ser benéfico o perjudicial, dependiendo de si sabe o no distinguir las funciones de cada puesto.

“Es claro que debemos de tener roles diferentes; el accionista tiene derechos a sus dividendos, pero no quiero que se venga a meter a la dirección del negocio todos los días, ni que venga al consejo de administración a decirnos que tenemos que hacer”, señaló.

Es por esto que el pilar más importante de una estructura de gobierno es el control, por lo que es imperativo que existan diversos comités, como de finanzas, auditoría, evaluación y compensación, y administración de riesgos, recalzó el ponente.

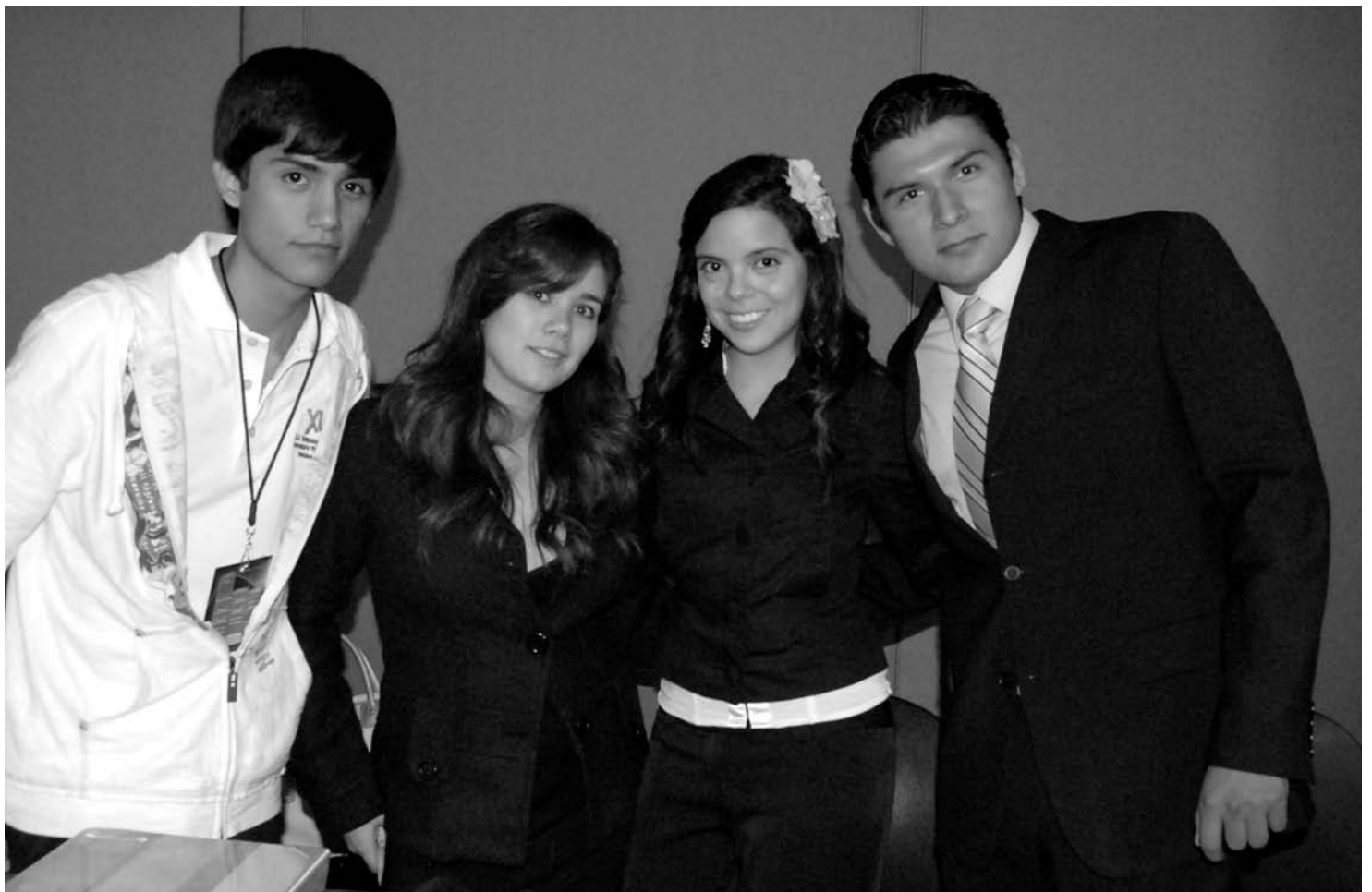
## En opinión del experto

Cuatro puestos importantes en cualquier corporación, según el C.P. Rafael Gómez:

- > Director general
- > Director de finanzas
- > Director de información
- > Director de administración de riesgos



> El C.P. Rafael Gómez habló de las importantes tareas de las organizaciones.



> El Simposio Internacional de Contaduría Pública y Finanzas es uno de los eventos estudiantiles de mayor tradición.

# Plantean ‘Decisiones Exitosas’ en congreso

## La Sociedad de Alumnos de Licenciado en Contaduría Pública y Finanzas realizó su XLII Simposio Internacional

POR AZAEL RODRÍGUEZ

Ningún paquete fiscal será una solución a largo plazo a los problemas económicos del país, mientras no se lleve a cabo una gran y profunda discusión acerca de los derechos y obligaciones a los que gobierno y sociedad deben comprometerse, aseguró la doctora Alma Rosa Moreno Razo, ex presidenta del Sistema de Administración Tributaria (SAT), quien participó en el XLII Simposio Internacional de Contaduría Pública y Finanzas: Decisiones Exitosas.

“Yo no creo que sea una solución a largo plazo, desde luego, pero eso ni el Presidente ni el Secretario de Hacienda lo plantean así; ellos plantean la realidad tan difícil que estamos viviendo ahorita, la situación tan apremiante que les lleva a presentar esta iniciativa al Congreso y lo único que está planteando es una alerta: no tenemos recursos suficientes”, expresó en la ronda de preguntas y respuestas de su conferencia “La realidad fiscal en México”.

## El caso de Chile

A consideración de la doctora Moreno, se

requiere, una reforma de fondo que permita eficientizar el gasto público y aumentar la base de contribuyentes.

“Con todo respeto al gran esfuerzo que se está haciendo, creo que no se está planteando integralmente y por eso la sociedad siente que ya son demasiados impuestos, aunque paguemos tan poquito”, expresó en la conferencia que ofreció el 24 de septiembre.

Como ejemplo citó el caso de Chile, donde el impuesto al valor agregado genera el 9 por ciento del PIB, esto es, el triple que en México, a pesar de que en el país sudamericano la tasa de dicho impuesto es del 17 por ciento.

“Pero Chile cuenta con dos ventajas: una base sin excepciones, que es lo que aquí buscamos, y lo más importante, una población que ya entendió cómo opera el impuesto, que vigila, que entiende el sacrificio que significa pagarlo, también entiende el rol de cada ciudadano vigilando que no haya quien no lo paga, y entonces reducen la evasión a cantidades impresionantes”, aseguró.

## Ciudadanía comprometida

Habría que replantear quiénes deben pagar impuestos y, si se encuentra a quién de verdad

deba resarcirse de los mismos, no sería sólo eso, sino que se debería apoyarles más para que logren un desarrollo.

“Hay grandes sectores de la economía fuera del ámbito impositivo, y finalmente eso restringe el crecimiento económico, creo que el crecimiento de sectores sin contribución es lo que ha mermado los recursos y una vez más, si fracasamos en ampliar la base, estamos construyéndole la excusa a los que ya pagamos de decir ‘no quiero pagar más, ¿por qué yo tengo que pagar más si hay algunos que no queremos que paguen?’”, señaló.

La también ex directora general de administración de Banorte reconoció que el gobierno tiene mucho que mejorar, entre otras cosas, en cuanto a la aplicación de los fondos públicos. “Así como digo que no se ha hecho esta gran discusión conceptual, filosófica, ciudadana, también hay que ser autocríticos y el gobierno tiene mucho que mejorar.

“El día que la ciudadanía tenga esa madurez para discutir el tema de los impuestos de la forma que debe de discutirlos, para ser capaz de decir ‘aquí está, pero ¿qué estás haciendo con el dinero que te estoy entregando?’, ese día, el gobierno, tendremos que crecer para dar calidad de respuesta a esa demanda”, expresó la ex presidenta del Sistema de Administración Tributaria.



“Nosotros como ciudadanos exigentes de nuestros derechos, responsables de nuestras obligaciones... podemos llegar a construir ese país al que tenemos derecho”

Dra. Alma Rosa Moreno Razo, ex presidenta del SAT



# Azul Reflex

¡VIVE el color del éxito!

Conoce el Tec y sus carreras a través de talleres y pláticas.

→ 9 a 1 p.m. Centro Estudiantil

Emocionantes actividades deportivas y culturales para elegir tu profesión.

→ 1 a 5 p.m. Centro Deportivo Tecnológico

6 y 7 de octubre

Mayores informes  
+52 (81) 8158-2269  
01 800 TEC DE MTY (83233689)

<http://micampus.mty.itesm.mx>

CULTURA EMPRENDEDORA



TECNOLÓGICO  
DE MONTERREY

# DÉCIMO ANIVERSARIO CÁTEDRA ALFONSO REYES



CÁTEDRA  
ALFONSO REYES  
DEL TECNOLÓGICO DE MONTERREY

CONSEJO CONSULTIVO  
2009-2012

Juan Luis Cebrián

Jesús Conill

Javier Garcíadiego

Rolando Hinojosa Smith

Alan Knight

Julio Ortega

Federico Reyes Heróles

Liliana Weinberg



**Jueves 8 de octubre**  
**Fundamentos filosóficos  
de la ciudadanía**  
**Jesús Conill**

**Horario:** de 16:30 a 18:00 horas  
**Lugar:** Sala 1 de Aulas VI

*Conferencia magistral, sobre quiénes son los ciudadanos, cual es el valor del ciudadano como agente social y cómo la ciudadanía puede encarar los problemas de la sociedad actual.*



**Lunes 12 de octubre**  
**Confrontación y coincidencia**  
**José Emilio Pacheco**

**Horario:** de 13:30 a 15:00 horas  
**Lugar:** Centro Estudiantil, Sala 1 y 2

*Diálogo del escritor con estudiantes en torno a su obra literaria, en particular "Las batallas en el desierto". Guiarán el diálogo la Dra. Nora Guzmán y el maestro Ramón Martínez.*



**Lunes 19 de octubre**  
**Conversando con**  
**Santiago Roncagliolo**

**Horario:** de 10:00 a 11:00 horas  
**Lugar:** Sala 1 de Aulas VI

*El joven escritor entablará una conversación con los estudiantes sobre su obra literaria y compartirá su experiencia de escritor y periodista en el ambiente intelectual del momento.*

[www.itesm.mx/catedra](http://www.itesm.mx/catedra)

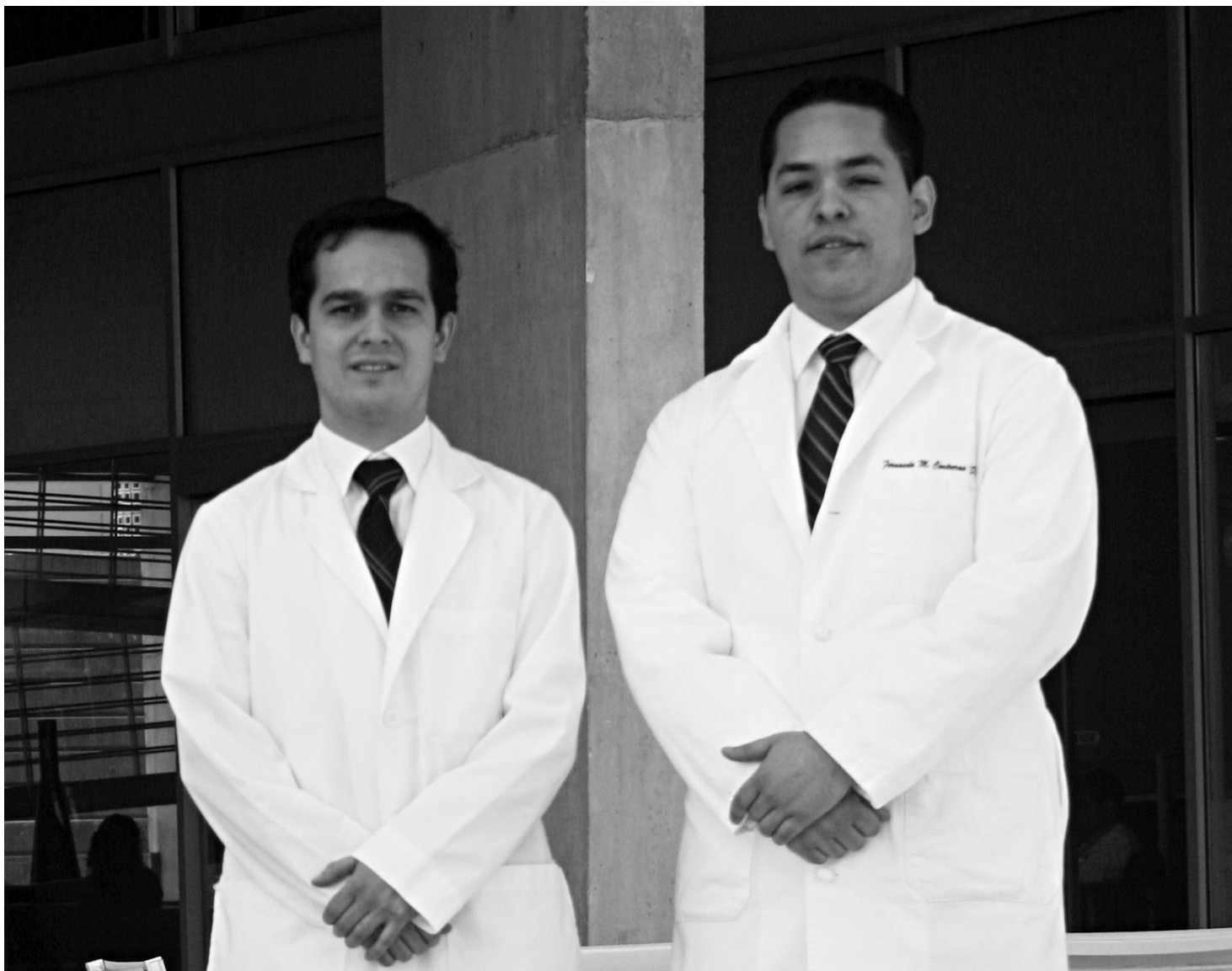
**Un Espacio para Ti**

**Semestre Internacional**  
**¡Todavía estas a tiempo!**

**Cierre de inscripciones**  
**1, 2 y 5 de octubre**

CIAP 124 | <http://pi.mty.itesm.mx> | [paginapi@itesm.mx](mailto:paginapi@itesm.mx)

**Programas**  
Internacionales  
Campus Monterrey



> **Fernando Contreras** realiza su especialidad en Medicina Interna en el Massachussetes General Hospital, en Boston; y **Sergio Treviño** hace su especialidad Medicina Interna en el programa de Baylor College of Medicine en Houston, Texas.

# Traspasan fronteras

## Alumnos de la Escuela de Medicina realizan su residencia médica en prestigiosos hospitales de EEUU

POR BELINDA HERNÁNDEZ

El ejercicio de los conocimientos adquiridos en el aula, es uno de los factores que más enriquece a los estudiantes, los que una vez graduados, pueden desempeñar de manera más eficiente sus actividades profesionales.

Este hecho es aún más importante para los jóvenes profesionales del campo de la salud, como en el caso de Lourdes Quintanilla, Myriam Loyo, Diana Aldape, Fernando Contreras, Sergio Treviño, Santiago Ocejó, Mauricio García y Carlos Medina, recién egresados de la carrera de Médico Cirujano quienes forman parte del selecto grupo que realiza su residencia médica en reconocidos hospitales de Estados Unidos.

“Terminamos el servicio social, nos graduamos, ahora nos aceptaron para realizar la residencia en diferentes hospitales de Estados Unidos, yo voy a ir a realizar mi especialidad en Medicina Interna en el programa de Baylor College of Medicine en Houston, Texas”, aseguró Sergio Treviño, quien fue el único mexicano aceptado para cursar dicho programa.

El joven explicó que todos los estudiantes de Medicina pueden aspirar a programas como éste, pero para ser aceptado, es necesario haber vivido una experiencia estudiantil en el extranjero, de preferencia en el lugar al que se quiere acudir, además de presentar una serie de exámenes y obtener excelentes resultados en ellos, ya que del total de aplicantes por año, en promedio, sólo la mitad son admitidos.

**7**  
ALUMNOS DE  
MEDICINA  
REALIZAN SU  
RESIDENCIA  
EN EEUU

### Rigurosa selección

Estos siete jóvenes se abrieron las puertas al contar con una destacada trayectoria académica, además de haber sido partícipes en alguno de los programas que ofrece el Tecnológico de Monterrey para que sus alumnos adquieran experiencia internacional.

### Aprendizaje y desarrollo

Por su parte, Myriam Loyo, tendrá cuatro años de entrenamiento intensivo en el área de Otorrinolaringología del hospital John Hopkins: “Entrenar como especialista en Johns Hopkins me dará la oportunidad de estar expuesta a una gran gama de pacientes

así como de aprender el cuidado clínico de expertos a nivel mundial. Ahí podré ver la colaboración entre los médicos clínicos y los investigadores para crear y llevar a la clínica nuevas tecnologías”, señaló.

Agregó que, en su opinión, la capacitación de profesionistas mexicanos en el extranjero, favorece el establecimiento de vínculos internacionales para colaboraciones entre México y Estados Unidos, y además, con ello se permite el acceso de pacientes mexicanos a cuidado médico por un profesional altamente especializado beneficiando, con esto, a la población.

En el mismo sentido, Lourdes Quintanilla, que hará su residencia en Oregon Health & Science University, en Portland, comentó que es una gran oportunidad realizar su especialidad de otorrinolaringología en un programa tan completo.

“El programa cuenta con componentes como preparación en todas las subespecialidades de Otorrinolaringología, que dan pie a un conocimiento profundo de la anatomía y fisiología de la cabeza y el cuello; un balance adecuado entre la práctica clínica y la cirugía, siempre manteniendo el enfoque en lo más importante que es el paciente”.

Como ellos, muchos alumnos del Instituto, enriquecen su formación educativa, a través de actividades curriculares, prácticas profesionales y experiencias en el extranjero, entre otras, para dar un valor agregado a su aprendizaje, mismo que les permite desarrollar su carrera catalogados como profesionistas con los mejores estándares dentro de su campo de estudio.

## CAMBIANDO DE DISCO

POR: EDAENA BERENICE SALINAS JASSO

# Televisión en internet

La nueva forma de ver tus programas favoritos

Es impresionante e inevitable ver cómo ha ido cambiando el televisor en tan poco tiempo. Este aparato, al igual que las computadoras, ha ido disminuyendo su tamaño, en el sentido que las pantallas son cada vez más delgadas y ocupan menos espacio.

Sin embargo, a la par de esta transformación, también ha ido cambiando la forma en la que vemos televisión. Hemos escuchado de la televisión por cable y por satélite, pero ahora la novedad es ver la televisión por internet a través de YouTube o de otras páginas web. Esto se ha convertido en algo cada vez más común.

No obstante, a pesar de la facilidad con la que podemos encontrar un programa de televisión en internet, puede resultar incómodo verlo en la computadora, laptop o algún otro dispositivo en el que podemos acceder a la red. Esto provocó que ahora podamos ver programación televisiva en internet por medio de un televisor.

Sony es uno de los pioneros en revelar televisores para poder ver contenido en internet. Nicholas Barendson, uno de los ejecutivos de la compañía nipona, comentó que, aunque cada vez hay más demanda por ver videos en línea, el hecho de ver programas completos en una PC puede ser una experiencia un tanto solitaria.

Por ende, al brindar el servicio de televisión por internet se eliminarán algunas de las incomodidades presentadas cuando se utiliza otro dispositivo que no es el televisor. El canal de televisión se llama “Bravia Internet Video” y se podrán ver páginas como YouTube. Cabe mencionar que el video por internet también estará disponible para otros productos de Sony, como reproductores de DVD y Blu-ray, y sistemas de cine en casa.

Un aspecto importante es que la tecnología de la televisión se complementará con otras ya existentes, pues el monitor tendrá integrado un receptor de satélite, de esta manera los clientes tendrán diferentes alternativas para ver sus programas o películas favoritas.

A01087051@itesm.mx



## En breve

POR MARTÍN CONTRERAS

### Participa en la Superclase de Yoga

Las inscripciones para participar en la Superclase de Yoga en el Estadio Tecnológico son gratuitas e iniciarán el 31 de septiembre en horario de las 9:00 a las 18:00 horas en el Semisótano del Centro Estudiantil.

También pueden anotarse enviando un correo electrónico a las direcciones patygz@itesm.mx y aponce@itesm.mx, para el evento que se efectuará el 14 de octubre a las 18:00 horas.

En el 2008 se tuvo una convocatoria de mil 660 personas, ahora el objetivo es inscribir a más de 2 mil asistentes, y así crear un ambiente de armonía y paz.

### Competirán en Copa del Mundo

Las nadadoras Alejandra González y Odette Saldívar competirán en la etapa de la Copa del Mundo de Aguas Abiertas que se llevará a cabo en Hong Kong el 4 de octubre. Viajaron el 31 de septiembre con el entrenador de los Borregos Marinos y de la Selección Nacional de Aguas Abiertas, Mauricio Campos Eguía.

Las dos estudiantes de la Institución ya cuentan con experiencia internacional este año, al participar en el Mundial de Natación en Roma, Italia.



### Último juego internacional

Los Borregos Salvajes cerrarán su etapa internacional en el 2009, cuando se enfrenten a los Canguros de Austin College, el sábado 3 de octubre a las 13:00 horas en Sherman, Texas.

Con dos triunfos en tres partidos celebrados este año contra equipos importantes de las Divisiones II y III de la NCAA, el equipo ha hecho un buen papel en el extranjero.

“Tenemos un buen balance del rendimiento que hemos tenido en los juegos contra equipos norteamericanos, de entrada la meta era ganar dos de cuatro, ahora llevamos dos y aspiramos a una tercera”, dijo Frank González, entrenador de los Borregos Salvajes.



> El Club de Esgrima se reúne los lunes y miércoles de las 20:00 a las 22:00 horas en el dojo de Tai Chi del Estadio Tecnológico

# En garde!

## El Club de Esgrima del Campus Monterrey reúne a alumnos interesados en el arte de la espada

POR MARTÍN CONTRERAS

“La esgrima forja en quien la practica una serie de cualidades muy importantes, tanto para la disciplina como para la vida misma”. Con esas palabras

fue que Luis Francisco Pineda Carranco, alumno del 8° semestre de Médico Cirujano y dirigente del Club de Esgrima del Campus Monterrey, describió al elegante deporte de la espada.

Luis Francisco fundó la agrupación con el apoyo de amigos y un grupo multidisciplinario de alumnos seguidores de este deporte en agosto de 2008.

Para ser un club de reciente iniciación, el Club de Esgrima ha tenido un crecimiento importante. “Tenemos un año de

existir como grupo estudiantil y la participación ha crecido considerablemente. En este semestre, por ejemplo, somos 20 alumnos, cuando el anterior éramos 15”, comentó Luis.

“No ha sido sencillo seguir con el Club, pues contar con horarios tan distintos al ser de diferentes carreras nos complica las reuniones para entrenamientos, pero la idea es seguir practicando el deporte que nos gusta”, aseguró el fundador.

El Club de Esgrima del Campus Monterrey se reúne para sus entrenamientos los lunes y miércoles, de las 20:00 a las 22:00 horas, en el dojo de Tai Chi del Estadio Tecnológico.

### ¿Qué es la esgrima?

La esgrima como deporte nació en España

a finales del siglo XIV. A finales del Siglo XIX fue instituido propiamente como deporte y como parte del programa olímpico de 1896, cuando Pierre de Coubertin, padre de los Juegos Olímpicos modernos, lo introdujo en la rama varonil con las especialidades de florete y sable.

En los Juegos Olímpicos de París, en 1900, inició la modalidad de espada. La rama femenil en florete se introdujo en los juegos de París 1924, y por equipos en Los Angeles 1932. Cabe mencionar que los primeros Campeonatos del Mundo se llevaron a cabo en Londres en el año de 1956.

En la Esgrima se usan como vestimenta un chaquetín reforzado, pantalón, una careta que protege la cabeza y cara, y guantes para tomar el florete, espada o sable, todos con diferente empuñadura y sin filo, para evitar un accidente.

### ¿Cómo se practica?

La esgrima se practica con dos oponentes que son llamados ‘tiradores’, quienes se batan en duelos de tres minutos o hasta llegar a los 15 puntos para ganar.

Esta disciplina se divide en tres modalidades: el florete, arma ligera y flexible desarrollada para la práctica y que se usa para conseguir puntos embistiendo al tirador; la espada, arma de estocada, pesada y rígida, pero con cazoleta o protección de mano más grande; y el sable, arma de hoja rectangular con protector en forma de cuenco que se curva bajo la mano.

Si un tirador es tocado por su rival con la espada, el árbitro marca el punto con la palabra francesa *touché*.

\*  
María del Pilar Roldán ganó la medalla de plata en florete en los Juegos Olímpicos de México 1968. Fue la primer mujer mexicana en obtener una presea olímpica.

# MENÚ

## SEMANAL

<http://www.mty.itesm.mx/dae/dsa/menu.htm>

### EL COMEDOR DE ESTUDIANTES Y COMEDOR D

### CENTRALES

### EL JUBILEO, Y LA ESPIRAL

#### LUNES

Sopa Cremosa de Pollo  
Pechuga de Pollo en Achiote  
Discada de Res  
Ensalada Orejona con Camarones  
Arroz a la Jardinera  
Brócoli al Parmesano  
Ensalada y Postre

Potaje de Verduras  
Milanesa de Pollo a la César  
Tinga Poblana de Res  
Papa Rellena de Queso, Rajas y Elote  
Macarrón Italiano  
Champiñones al Ajillo  
Ensalada y Postre

Crema de Coliflor  
Mignon de Pollo al Cilantro  
Pirata de Bistec  
Aguacate Relleno de Ensalada Rusa  
Spaghetti a la Italiana  
Brócoli al Vapor  
Ensalada y Postre

#### MARTES

Sopa Minestrone  
Fajitas de Pollo a la Princesa  
Bistec Flameado  
Crepas de Espinacas  
Frijoles a la Mexicana  
Guacamole  
Ensalada y Postre

Sopa de Nopalitos con Hongos  
Tortitas de Papa con Jamón y Queso  
Filete de Pescado al Mojo de Ajo  
Tostada de Picadillo  
Arroz Verde al Cilantro  
Coliflor a la Parmesana  
Ensalada y Postre

Potaje de Verduras  
Tostada de Tinga de Pollo  
Puntas de Res a la Cazadora  
Crepas de Camarón  
Papas a las Finas Hierbas  
Acelgas a la Mexicana  
Ensalada y Postre

#### MIÉRCOLES

Sopa de Camarones con Nopalitos  
Cortadillo a la Mexicana  
Filete de Pescado en Salsa de Pimientos  
Fajitas de Pollo en Salsa Teriyaki  
Arroz al Curry  
Acelgas Menier  
Ensalada y Postre

Crema de Elote  
Chop Soey de Pollo  
Taco de Arrachera Pancho Villa  
Ensalada Orejona con Camarones  
Fussilli Tricolor a la Carbonara  
Chayote al Vapor  
Ensalada y Postre

Crema de Calabaza  
Pechuga de Pollo Almendrado  
Entomataadas de Queso Chihuahua  
Ensalada de Palmito con Surimi  
Frijoles Machacados  
Juliana de Ejotes con Zanahoria  
Ensalada y Postre

#### JUEVES

Caldo de Res a la Mexicana  
Pechuga de Pollo a la Cesar  
Arrachera Adobada  
Papa Rellena con Rajas, Queso y Elote  
Rigatoni con Pimientos  
Coliflor al Vapor  
Ensalada y Postre

Caldo de Res Casero  
Fajitas de Puerco Orientales  
Chile Relleno de Picadillo  
Lampreado  
Club Sándwich de Pollo  
Arroz Italiano  
Zanahoria con Cebollín  
Ensalada y Postre

Sopa de Lentejas con Verdolagas  
Filete de Pescado a la Chouds  
Froids  
Chile Relleno de Carne Deshebrada  
Crepas de Espinaca  
Arroz al Cilantro  
Coliflor al Parmesano  
Ensalada y Postre

#### VIERNES

Crema de Champiñones  
Flautas de Carne Deshebrada de Res  
Asado de Puerco  
Croissant de Pollo  
Arroz Campirano  
Nopales a la Mexicana  
Ensalada y Postre

Crema de Champiñones  
Brocheta de Pollo  
Carne de Res a la Motuleña  
Vuelve a la Vida  
Papitas de Cambay al Ajo  
Brócoli con Ralladura Zanahoria  
Ensalada y Postre

Sopa Aromática con Hongos  
Fajitas de Pollo al Chipotle  
Torta de Pierna de Puerco  
Cóctel de Camarón  
Papa al Gratin  
Calabacita con Elote y Margarina  
Ensalada y Postre

**MENÚ SUJETO A CAMBIOS SIN PREVIO AVISO  
DEL 5 AL 9 DE OCTUBRE**

**RECOGE TU CHAROLA,  
DEJA LA MESA COMO TE GUSTARIA ENCONTRARLA**

# ¿Te gradúas este semestre?

Ven a platicar sobre tus planes futuros con el **Dr. Rafael Rangel Sostmann**, Rector del Tecnológico de Monterrey y escucha sus sugerencias y consejos para iniciar tu vida profesional.

**Fechas:** Lunes 5 de octubre DAF  
Miércoles 7 de octubre DHCS,DED, DCS y DBA  
Jueves 8 de octubre DIA y DMTI

**Horario:** 1:00 p.m.  
**Lugar:** Sala Mayor de Rectoría  
**Mayores Informes:**  
Tel. 8328 4232



## CLASIFICADOS

### RENTO

**CASA EN ZONA VALLE.** 3 recámaras, 2.5 baños, con protección en ventanas. A una cuadra de Calzada del Valle y a media del Expreso Tec. Cercana a supermercados, gimnasio y bancos. Ideal para 5 a 7 estudiantes. Renta de 12,500 pesos mensuales. Requisitos: firma de contrato de arrendamiento, aval y 1 mes de depósito. Informes al tel 8335-3993 Sra. Bertha Garza

**CUARTOS ESTUDIANTES MUJERES.** Totalmente equipados, línea telefónica y comida opcional. Colonia Altavista, a 5 minutos del TEC. Teléfono 8358-3661

**DEPARTAMENTO EN CONTRY LA SILLA** con entrada independiente incluye: 3 recámaras individuales para estudiantes. Con refrigerador, microondas, comedor, closet, baño con jacuzzi, terraza para área social, totalmente amueblado. \$3,500 por estudiante incluye servicios de agua, luz y gas. Servicios de lavandería y limpieza opcional. Fotos en [www.Rentero.com](http://www.Rentero.com) palabra clave : 18428

**DEPARTAMENTO** a 20 pasos de aulas IV, semi-amueblado 83 42 55 88 y 89

**PLANTA ALTA** cochera cerrada, 2 recámaras, 2 baños completos, cocineta, refrigerador, lavadora, minisplit. Dirección: Marie Curie No. 105 Col. Roma Tel: 8358 8088

**DEPARTAMENTO** amueblado. En Río Balsas No. 220, Col. Tecnológico, Informes: 1052 1403

### SERVICIOS

**IMPROVE YOUR TOEFL SCORE!!!** Clases individuales o de grupo reducido. Sra. Montemayor. Tels: 8114 3849 y 8346 2286.

**SERVICIO INTEGRAL AUTOMOTRIZ.** Especialistas en: afinaciones, frenos, servicio eléctrico, mecánica general, auto alarmas. Atención especial a empleados y estudiantes del Tec. Estamos a media cuadra en Junco de la Vega #2015 casi esquina con Garza Sada, frente a Banorte en la col. Florida Tel. 83-59-49-11

**UNE-T** a mi red UNEFON - IUSACELL, invierte tiempo aire, recomienda. \$\$\$gana\$\$\$ [www.une-t.com.mx](http://www.une-t.com.mx) Cel: 045-481-1082438. [www.une-t.com.mx](http://www.une-t.com.mx) Cel: 045-481-1113842

**ASESORÍAS:** Química, Probabilidad, Matemáticas, Ingeniería de Control, Control Digital. \$200/hr. Informes: [asesorias\\_personalizadas@hotmail.com](mailto:asesorias_personalizadas@hotmail.com)

**QUE HACERES DOMÉSTICOS,** Sra. Rosa María García Rodríguez, tel: 04481 1281 6780

**MATEMÁTICAS I, II,** Ingeniería, Licenciatura. Prepárate para clases, exámenes. Informes: 8317 4753, 04481 1516 6555, [mfcanon@hotmail.com](mailto:mfcanon@hotmail.com)

**MUDANZAS** compartidas, 24 horas, minibodegas, cargadores. Tel: 8212 9379 [www.gecamionemudanzas.mex.tl](http://www.gecamionemudanzas.mex.tl)

¿Quieres vender, rentar u ofrecer algún servicio?

**ANÚNCIATE EN  
PANORAMA**

**TEL. 8358 2000 EXT. 2274**

## Revivirán la historia de 'La Reina Margot'

POR ALEJANDRA BRAMBILA

El ballet clásico representa una de las formas más finas y elegantes de la expresión artística. Una de sus características más importantes es su alto nivel de técnica, la cual se ha mantenido constante al pasar de los años. Esto, combinado con los diferentes movimientos artísticos y sociales de cada época, ha producido singulares obras de arte que hoy en día siguen siendo muy populares.

Es por esto que la Sociedad Artística del Tecnológico (SAT), presentará como el segundo espectáculo de su Temporada 61 al Ballet del Teatro Nacional de Belgrado.

Esta institución, fundada en 1923, es una de las más importantes de la zona de los Balcanes. Sus comienzos se remontan a la emigración de bailarines rusos a la entonces recién creada Yugoslavia.

### Presentación en la SAT

En esta ocasión la compañía presentará un ballet neoclásico titulado La Reina Margot, basado en la obra literaria escrita en 1845 por Alejandro Dumas, autor de obras como Los Tres Mosqueteros, El Conde de Montecristo y El Tulipán Negro.

Integrado por 48 bailarines y con la promesa de una ejecución deslumbrante, el Ballet del Teatro Nacional de Belgrado evocará esta tragedia histórica del siglo XVI con música de Gorgan Bregovic y bajo la dirección de Krunislav Smic.

La función de La Reina Margot será el próximo martes 6 de octubre a las 20:30 horas en el Auditorio Luis Elizondo. Para mayor información, consultar la página [www.boletostec.com.mx](http://www.boletostec.com.mx).



> El Ballet del Teatro Nacional de Belgrado se presentará el 6 de octubre a las 20:30 hrs. en el Auditorio Luis Elizondo.



> La canción "Con ella" contó con la colaboración de varios alumnos para sus arreglos e interpretación musical.

## Ganan 'Con ella'

La canción creada por Carlos Algara y entonada por Sofía Garza, triunfó en el XXXIV Festival de la Canción

POR AZAEL RODRÍGUEZ

Quién habría de pensar que un desamor terminaría por causar felicidad, pero eso fue lo que sucedió el pasado domingo 27 de septiembre durante la final del XXXIV Festival de la Canción Campus Monterrey.

"Con ella" fue la melodía que arrasó con la noche, al llevarse los premios de mejor música, mejor arreglo, primer lugar de interpretación y primer lugar de canción.

"Era una canción que escribí hace como cinco años por desamores que ya nada tienen que ver ahora", relató Carlos Algara Hernández, principal compositor y quien también obtuvo los premios de Mejor Letra y los segundos lugares de Interpretación y de Canción con la melodía "Sin ti".

### La creación musical

Como originalmente estaba escrita para ser cantada por un hombre, Carlos, estudiante de 9° semestre de Licenciado en Ciencias de la

Comunicación (LCC), se dio a la tarea, junto con Sofía Garza Guerra, de adecuarla para que esta última la interpretara.

"Estuvimos una semana pensando como cambiar la letra pero no salía y de repente, como dos días antes del festival, en la noche, salió", explicó Carlos.

"Desde que escuché esta canción me gustó mucho y por eso peleé por ella y la adecuamos, hicimos unos cambios en la letra y arreglos para que quedara de una mujer hacia un hombre, pues me encanta interpretar ese tipo de canciones de desamor", compartió Sofía, alumna de 7° semestre de LCC.

Y aunque al autor original también le gustaba mucho la canción, confesó que, en un principio, él quería participar con un dueto, pues no pensó que "Con ella" fuera buen material para un festival. "Si no hubiera sido por el arreglo que le hicieron entre todos los que participaron, probablemente no hubiera ganado; creo que esa fue la clave", expresó el originario de Veracruz.

Junto a estos alumnos, también compartieron el triunfo sus compañeros Andrés

Guardado, Luis Gerardo Pérez, Óscar Lozano Hernández, Andrés Guajardo, Raúl Ulises Valenzuela Benavides, Emmanuel Placier Zavala, Alejandro Fuentes y Carlos Mauricio Ramírez Flores, quienes participaron en los arreglos y como músicos.

### Otros ganadores

En la votación del público, quien se llevó la velada fue la canción "Cada noche", compuesta por Hugo César Cantú Corona y María José Laso de la Vega, e interpretada por esta última con Tatiana Jocely Núñez Elizondo.

Ana Bustani se hizo acreedora al tercer lugar de interpretación con la melodía "Ya", mientras que la canción "Si ya no puedes quererme", de Jorge Luis Loayzat González y que interpretó junto a Miguel Cienfuegos González, se quedó con el tercer lugar en la categoría de canción.

Las tres canciones ganadoras pasarán a la gran final del XXII Festival de la Canción del Tecnológico de Monterrey, que se celebrará en noviembre en la ciudad de León, Guanajuato.

### Y los ganadores son...

Las categorías y sus triunfadores fueron:

- > Mejor letra: Sin ti
- > Mejor música: Con ella
- > Mejor arreglo: Con ella
- > Canción favorita del público: Cada noche
- > Primer lugar interpretación: Con ella
- > Segundo lugar interpretación: Sin ti
- > Tercer lugar interpretación: Ya
- > Primer lugar canción: Con ella
- > Segundo lugar canción: Sin ti
- > Tercer lugar canción: Ya no puedes quererme



# FOTO DE GENERACIÓN

SÁBADO 3 DE OCTUBRE, EXPLANADA DE RECTORÍA

8:45 HORAS

**Doctorados (todos)**  
**Universidad Virtual**  
**Carreras internacionales**

8:50 HORAS

**División de Ingeniería y Arquitectura**  
IC, LDI, ARQ, IQA/IQS, IME, IMA, IME/IMA, Programas de Maestría DIA, IIS

9:25 HORAS

**IMT**

9:30 HORAS

**EGADE**

9:40 HORAS

**División de Administración y Finanzas**  
LEM, LIN, LAF, LAE, CPF, LPO

10:15 HORAS

**División de Mecatrónica y Tecnologías de Información**  
Programas de Maestría DMTI, IEC, ISE, ISC, ITC, ISI, LTI, IFI, Alpha, ITIC, ITE

10:35 HORAS

**EGAP**

10:40 HORAS

**División de Humanidades y Ciencias Sociales**  
Programas de Maestría DHCS, LLE, LPL, LMI, LCC, LRI

10:50 HORAS

**División de Economía y Derecho**  
LED, LEC

11:00 HORAS

**División de Ciencias de la Salud**  
Residencias de Especialidades Médicas, MC, IMD, LNB,

11:10 HORAS

**División de Biotecnología y Alimentos**  
LCQ, IIA, LAN, IA / IAP / IAZ, IIS-A, IME-A e IMA-A, Programas de Maestría DBA, IBT

11:25 HORAS

**Asuntos Estudiantiles**  
PREFECTOS, GRUPOS ESTUDIANTILES, FEITESM

Recuerda estar **20 minutos** antes de la hora asignada